



ACM

Associació
Catalana
de Municipis

Gestió gerencial local

Funció directiva.
Direcció pública local

Diplomatura de postgrau
semipresencial

10a edició - Barcelona 2023



ACM

Associació
Catalana
de Municipis



Universitat
Pompeu Fabra
Barcelona



BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT



Presentació i objectius

El Diploma de Postgrau en Gestió Gerencial Local (Funció Directiva, Direcció Pública Local) és una formació universitària reconeguda per la Universitat Pompeu Fabra (UPF) i desenvolupada per la UPF Barcelona School of Management (UPF-BSM) i l'Associació Catalana de Municipis (ACM).

Aquest programa vol donar resposta a les demandes i a les expectatives dels professionals de l'administració local que desenvolupen les seves funcions en llocs de comandament o direcció i que estan interessats a contribuir al canvi de cultura administrativa i la millora de les seves organitzacions.

El programa de formació superior universitària aprofundeix en les especificitats de la gestió pública local des d'una perspectiva gerencial, destacant tots aquells aspectes que contribueixen a la qualitat de les organitzacions públiques i dels serveis que desenvolupen. Així, l'administració en la seva condició de servei públic, serà capaç de garantir la millora de la gestió i el funcionament dels ens locals, a fi d'assolir un millor servei a la societat, que és el fi que justifica l'activitat administrativa. En aquest sentit, també es vol donar resposta a la formació del personal amb "funció directiva", establert per la Llei 7/2007, de 12 d'abril, de l'Estatut bàsic de l'empleat públic (EBEP), que desenvolupa la seva activitat en els ens locals de Catalunya i, en particular, en els de caràcter supramunicipal.

El pla d'estudis que es presenta recull el conjunt de disciplines que intervenen en les activitats i funcions d'un directiu local i que han de contribuir a millorar l'exercici del seu càrrec, tot seguint l'excel·lència tant en la planificació, com en l'execució i l'avaluació de l'actuació pública local.

OBJECTIUS

1. Adquirir els coneixements necessaris per posar en marxa estratègies de millora de la gestió i la governança local que contribueixin a la transformació de l'administració local de Catalunya.
2. Definir un marc conceptual i aplicat sobre els reptes que es presenten a les entitats locals i les capacitats per afrontar-les.
3. Analitzar el nou entorn de l'administració pública i les diferents formes organitzatives i de gestió.
4. Implementar els elements necessaris per a la transformació administrativa i gerencial de l'administració local.
5. Assolir els coneixements necessaris de la funció i pràctica directiva i gerencial, incloent eines i experiències que permetin millorar la visió estratègica de les pròpies capacitats organitzatives i desplegar estratègies de governança amb entitats de l'entorn per donar resposta a les necessitats de la ciutadania.

TITULACIÓ

El programa condueix a l'obtenció del títol de "Diploma de Postgrau en Gestió Gerencial Local", atorgat per la Universitat Pompeu Fabra



Direcció acadèmica

> **Director acadèmic:** Dr. Miquel Salvador Serna, Professor titular del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la Universitat Pompeu Fabra.

> **Assessor acadèmic:** Dr. Carles Ramió Matas, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració a la Universitat Pompeu Fabra.



Coordinació ACM

> Sr. Josep Catot i Bragós, tècnic de formació, ACM.

> Sr. Francesc Iglesies i Riumalló, cap de formació, programes i publicacions, ACM.



ACM

Associació
Catalana
de Municipis



**Universitat
Pompeu Fabra
Barcelona**



**BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT**





Programa: estructura i continguts

El Diploma de Postgrau en Gestió Gerencial Local (Funció Directiva, Direcció Pública Local) està adaptat a l'Espai Europeu d'Educació Superior i al sistema europeu de transferència i acumulació de crèdits (ECTS) i compta amb una càrrega acadèmica de 30 crèdits ECTS (26 crèdits ECTS que corresponen als continguts teòrics i pràctics i 4 crèdits ECTS destinats a la realització d'un Treball Final de Postgrau).

El programa s'estructura en 5 assignatures de contingut pluridisciplinar, combinant una aproximació teòrica i pràctica, pensades per fomentar el desenvolupament de capacitats directives i gerencials. Als diferents mòduls es comptarà amb persones expertes que ocupen o han ocupat llocs de relleu en el món de la gerència i la funció directiva locals.

En els tallers de bones pràctiques es preveu l'anàlisi i la resolució de situacions fàctiques i casos pràctics sobre la temàtica desenvolupada en el marc del programa. Cada assignatura culmina amb una sessió de balanç i avaluació per consolidar i valorar aprenentatges i reflexions associades. I, finalment, la realització d'un treball pràctic final: el Treball Final de Postgrau, de síntesi i desplegament dels aprenentatges adquirits.

Per obtenir la titulació de Postgrau és imprescindible una assistència mínima del 80% a les sessions presencials (d'acord amb la normativa universitària), a més a més de la superació de totes les assignatures i del Treball Final de Postgrau.

El programa es desenvolupa amb els següents mòduls:

Assignatura 1

Reptes estratègics i funció gerencial a les administracions locals

- Reptes a les administracions locals i nous entorns de referència.
- Governança robusta i capacitats institucionals.
- Direcció pública i funció gerencial a l'administració local.
- Bases jurídiques de la funció directiva i gerencial.
- Bases econòmiques de la funció directiva i gerencial.
- Planificació estratègica i funció directiva i gerencial.
- Missions València: Missió Climàtica a l'Ajuntament de València.
- Perspectives de la funció directiva. Balanç i avaluació.
- Taula rodona sobre funció directiva i gerencial a les administracions locals.

Assignatura 2

Capacitats analítiques i administració intel·ligent

- Gestió del coneixement i intel·ligència organitzativa.
- Taula rodona sobre direcció i gestió basades en evidències.
- Organitzacions orientades a la dada.



Informació

Període lectiu: del 2 de novembre de 2023 al 12 de novembre de 2024

Presentació treball final postgrau (TFP): 13/02/2025

Horari:

- Sessions en remot síncron: dimarts de 15:30 a 19:30h.
- Sessions presencials: dijous de 10:00 a 14:00h i de 15:00 a 17:00h.

Lloc:

- Sessions en remot síncron: Moodle de la UPF-BSM (eCampus) i plataforma ZOOM de la UPF-BSM.



Destinataris

- Personal directiu i gerencial de l'administració local.
- Habilitats de l'administració pública.
- Titulats superiors de primer i segon cicle universitari que treballin a l'administració local.
- Professionals que en l'exercici privat es relacionen amb els ens locals.
- Altres llocs de comandament.

Cal formalitzar la inscripció mitjançant la butlleta que trobareu a la pàgina web de l'ACM: <http://www.acm.cat/formacio>

Per a més informació, podeu trucar al telèfon 934 961 616 o adreçar-vos al correu electrònic formacio@acm.cat i al web de l'ACM www.acm.cat.



ACM

Associació
Catalana
de Municipis



Universitat
Pompeu Fabra
Barcelona



**BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT**



- Governança de dades i gestió de la informació.
- Gestió del coneixement col·laboratiu.
- Anàlisi de polítiques públiques: diagnosi i agenda decisonal.
- Anàlisi de polítiques públiques: implementació i avaluació.
- Balanç i avaluació.

Assignatura 3

Capacitats de gestió i reforç institucional

- Gestió econòmica i pressupostària.
- Captació de fons públics i subvencions.
- Gestió de recursos humans: estructura i selecció.
- Gestió de recursos humans: avaluació i desenvolupament.
- Transformació digital i intel·ligència artificial.
- Digitalització i ciberseguretat.
- Gestió de projectes i noves dinàmiques organitzatives.
- Gestió de la comunicació interna i implicació dels professionals.
- Balanç i avaluació.

Assignatura 4

Capacitats interorganitzatives i treball en xarxa

- Entitats supralocals i govern multinivell.
- Col·laboració entre ajuntaments i àrees metropolitanes.
- Referents internacionals i Unió Europea.
- Col·laboració públic-privada: estratègia i avaluació.

- Col·laboració públic-privada: instruments.
- Governança i relacions interadministratives.
- Balanç i avaluació.

Assignatura 5

Capacitats relacionals i qualitat institucional

- Competències i habilitats directives i de lideratge.
- Govern Obert a l'administració local.
- Transparència i retiment de comptes.
- Noves dinàmiques de participació i implicació ciutadana.
- Iniciatives per millorar l'orientació a la ciutadania.
- Qualitat institucional, integritat i sistemes anticorrupció.
- Taula rodona sobre gerència pública local i orientació a la ciutadania.
- Balanç i avaluació.

Treball Final de Postgrau

- Sessió de presentació del TFP.
- Sessions de seguiment.
- Tutories finals.
- Entrega i defensa del TFP.



Críteris d'admissió

Cal presentar:

- Curriculum vitae
- Equilibri territorial
- Ordre de sol·licitud

Nombre de places: Màxim 35.

Els alumnes admesos al programa hauran de completar el procés de matriculació a la UPF Barcelona School of Management, a través de la seva secretaria electrònica.

Requisits

Es requereix estar en possessió d'una titulació universitària de primer cicle (diplomata, enginyer o arquitecte tècnic) o de grau o de de segon cicle (llicenciat, enginyer o arquitecte) o de màster universitari.



Associació
Catalana
de Municipis



Universitat
Pompeu Fabra
Barcelona



BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT





Professorat

> **Dr. Miquel Salvador**, professor titular d'Universitat del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la Universitat Pompeu Fabra.

> **Dr. Carles Ramió**, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració a la Universitat Pompeu Fabra.

> **Sr. Jordi Joly**, consultor independent, gestor i directiu vinculat a entorns complexos i de gran impacte públic.

> **Sr. Àlex Álvarez**, gerent municipal, Ajuntament del Masnou.

> **Sr. Fermin Cerezo**, cap del Servei d'Innovació i Gestió del Coneixement, Ajuntament de València.

> **Sra. Magda Lorente**, cap de la Secció Assistència en Sistemes d'Informació Local dins el Gabinet d'Innovació Digital de la Diputació de Barcelona.

> **Sr. David Sancho**, professor titular a la Universitat Pompeu Fabra.

> **Sr. Eduard Gil**, vicegerent de l'Àrea de Tecnologia i Recursos d'Informació de la Universitat Pompeu Fabra.

> **Sra. Mar Masachs**, cap del departament de la Comunitat de Recursos Humans, depenent de la Gerència d'Assistència al Govern Local de la Diputació de Barcelona.

> **Sr. Miquel Estapé**, subdirector d'Innovació de l'Administració Oberta de Catalunya, vicepresident de l'Associació de Gestió Pública de Catalunya i membre de la junta directiva de l'Associació de Direcció Pública Professional.

> **Sr. Enric Herranz**, director de Serveis de Formació de la Diputació de Barcelona i professor associat a la Facultat de Dret, Ciència Política i de l'Administració de la Universitat de Barcelona.

> **Dra. Ana Freire**, professora del Departament de Tecnologies de la Informació i les Comunicacions de la Universitat Pompeu Fabra. Senior lecturer i Vice-degana d'Impacte Social i Innovació acadèmica a l'UPF Barcelona School of Management.

> **Dr. Arnau Monterde**, doctor en Societat de la Informació i el Coneixement per la Universitat Oberta de Catalunya, Llicenciat en Ciències Ambientals per la Universitat Autònoma de Barcelona i Màster en Societat de la Informació i el Coneixement a l'Internet Interdisciplinary Institute (IN3) de la Universitat Oberta de Catalunya.

> **Dra. Mariona Tomàs**, professora agregada Serra Hùnter de Ciència Política i membre del Grup de Recerca d'Estudis Locals (GREL) de la Universitat de Barcelona.

> **Sr. Alexander Heichlinger**, màster en Ciències Socials i Econòmiques per la Universitat de Innsbruck i K.U. Leuven, amb cursos de postgrau a la Universitat de Maastricht, i un Executive Education a ESADE Universitat Ramon Llull.

> **Dr. Lluís Medir**, professor agregat en Ciència Política a la UB. La seva recerca sempre s'ha centrat en els governs locals i les seves polítiques públiques. En els darrers temps ha focalitzat la seva atenció en les polítiques de transparència i com aquestes han impactat i modificat les estructures institucionals i organitzatives dels governs locals.

> **Sr. Jordi Marín**, director general i fundador del TecnoCampus de Mataró, secretari de Telecomunicacions i Societat de la Informació de la Generalitat de Catalunya, director de Sector Públic i Sanitat d'Indra a Catalunya i director global d'Smart Cities a Indra i director general de Microsoft a Catalunya, entre d'altres.

> **Sra. Carme Noguer**, Coordinadora de Planificació Estratègica, Transformació Digital i Govern Obert a l'Ajuntament de Molló. Des de l'abril de 2022 també actua com a Vocal del Comitè Assessor d'Ètica Pública de la Generalitat de Catalunya.

> **Sra. Esther Pano**, professora associada de Ciència Política de la Universitat de Barcelona i membre del Grup de Recerca d'Estudis Locals (GREL) així com d'altres grups i projectes nacionals i internacionals. Des de l'any 2001 és coordinadora de l'Observatori de Govern Local de la Fundació Carles Pi i Sunyer.

> **Sra. Maria Rodríguez**, directora de Comunicació Interna, Desenvolupament i Atenció al Personal a l'Ajuntament de Barcelona.

> **Sr. Jordi Hereu**, soci consultor de l'empresa Barcelona Plataforma Empresarial (BPE). Alcalde de Barcelona durant el període 2006-11.

> **Sr. Josep Maria Galí Izard**, Associate Provost UPF-BSM.



Associació
Catalana
de Municipis



Universitat
Pompeu Fabra
Barcelona



BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT



Amb l'organització de:



Amb la col·laboració de:



Carrer València, 231, 6a · 08007 Barcelona
Tel. 93 496 16 16 · Fax 93 216 02 86
acm@acm.cat · www.acm.cat

