



Fundació Aula d'Alts
Estudis d'Electes

ACTIVITATS FAAEE 2018 DESTINADES AL MÓN LOCAL



Càtedra
Enric Prat de la Riba
d'Estudis Jurídics Locals

ÍNDEX

INTRODUCCIÓ.....	3
MÀSTERS.....	4
DIPLOMATURES.....	5
SEMINARIS.....	7
JORNADES	11
PUBLICACIONS.....	14
VIATGES D'ESTUDI.....	21

INTRODUCCIÓ

L'Aula d'Alts Estudis d'Electes va néixer l'any 2000, gràcies a l'impuls de l'Associació Catalana de Municipis i comarques, que entenen la responsabilitat que suposa ser alcalde o regidor i les moltes i variades situacions amb les quals es poden trobar per raó del seu càrrec, va voler apostar per aquest tipus de formació específica per a ells. Juntament amb la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) el gener de 2001, es va inaugurar el primer curs de Postgrau en Gestió i Administració Local. L'any 2002, l'ACM i la UAB van crear la Fundació Privada Aula d'Alts Estudis Electes amb la finalitat d'oferir formació als càrrecs electes i així fer-se pionera en aquest tipus de formació, ja que no existia cap tipus d'oferta formativa específica per a ells. La Fundació AAEE, compta amb el suport dels seus patrons: L'Instituto nacional de Administración Pública (INAP), l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) i les Diputacions de Barcelona, Girona, Lleida i Tarragona que contribueixen a donar prestigi i reconeixement a la tasca que es porta a terme des de la Fundació.

Fruit de la col·laboració entre la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) i la Fundació privada Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) en matèria de formació i transferència de coneixement científic en els àmbits del dret, la hisenda i la gestió dels ens locals, ambdues institucions van acordar, el dia 14 d'abril de 2009, la creació de la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals.

L'oferta formativa de la Fundació Aula d'Alts Estudis Electes, és una de les més importants que es fa per tot el territori de Catalunya, tant per la seva qualitat de la formació impartida amb la col·laboració del món universitari com el contingut de l'oferta formativa.

Aquest procés de formació contínua es complementa amb la línia de publicacions de manuals en matèries d'àmbit local, dirigides a electes locals, i que responen a la transferència de coneixement científic en l'àmbit del dret, les hisendes i la gestió dels ens locals que es concreten en la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals.

MÀSTER GOVERN LOCAL

En aquests anys, un gran nombre d'electes han passat per les nostres aules, participant en les distintes ofertes formatives de l'Escola d'Electes Locals realitzades arreu de Catalunya, amb un alt grau de satisfacció per part dels assistents: els tallers electorals, els cursos especialitzats, les Matinals Prat de la Riba i, sobretot, les catorze edicions de la Diplomatura de postgrau en gestió i administració local –que s'han dut a terme a Barcelona, Tarragona, Lleida i Girona–, i les cinc edicions del Màster en govern local. Enguany hem iniciat la quarta edició a Barcelona, i la cinquena a Lleida.

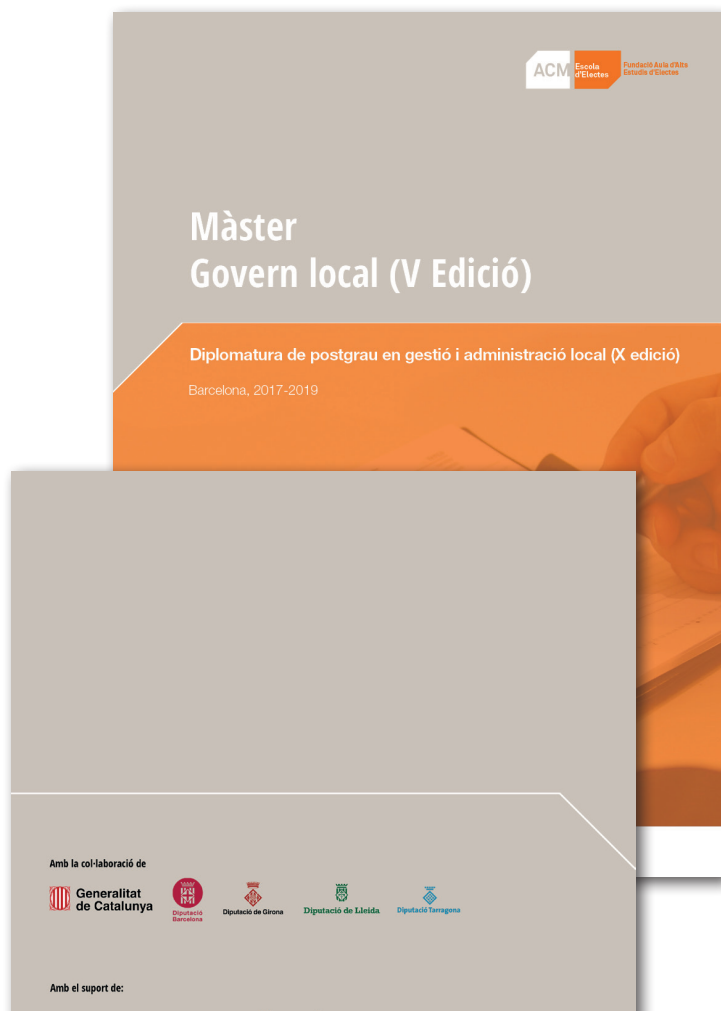
En un món que tendeix cada vegada més a la globalitat, es fa imprescindible recordar que l'Administració local ha estat i continua essent un fòrum d'innovació constant que abasteix des de la proximitat els ciutadans, Catalunya i la Unió Europea. En aquest marc, els electes locals han de ser capaços de dirigir amb responsabilitat, eficiència i eficàcia, organitzacions modernes i flexibles que es puguin adaptar contínuament a la societat canviant de la Catalunya del segle XXI. Per assolir aquests reptes, cal una renovació i actualització constant del món local, que passa necessàriament per la capacitació professional de llurs càrrecs electes. Això implica reforçar el lideratge i la formació dels nostres representants en un gran ventall de competències i habilitats per tal que adoptin en cada moment les decisions més adequades a l'interès públic, atès que són el vincle democràtic amb la ciutadania. Per aquest motiu, l'Escola d'Electes Locals, tot recollint l'experiència acumulada en la formació dels càrrecs electes i amb l'objectiu continuat de prestigiar aquesta professió, l'any 2009 va enfortir la seva oferta formativa amb el Màster en govern local, en el que també participa la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals.

El Màster en govern local presenta un format que s'adequa a l'Espai Europeu d'Educació Superior (EEES), derivat del procés de Bolonya, i el seu seguiment és compatible amb les exigències horàries dels polítics locals.

REALITZACIÓ:
Setembre 2018 - Juny 2019

Objectius:

- Ser capaç de reconèixer i fer front amb facilitat als canvis i reptes que es produeixen a l'Administració local
- Saber gestionar les relacions que els ajuntaments estableixin amb d'altres administracions (Estat, Generalitat...)
- Conèixer, valorar i saber utilitzar les fonts d'informació jurídiques, polítiques i socials que permetin avançar en la planificació de la governabilitat local (participació ciutadana local, enquestes d'opinió, tràmits administratius d'informació pública...)
- Respectar i fer respectar l'entorn mediambiental i fomentar el desenvolupament urbanístic i econòmic sostenible, mitjançant l'estudi de les competències i tasques administratives implicades (medi ambient, urbanisme, plans estratègics...)
- Relacionar els mecanismes financers i tributaris que són competència de l'Administració local
- Distingir el règim aplicable als diferents béns propietat dels ens locals (demanials i patrimonials)
- Aplicar els procediments administratius previstos legalment (sancionador, expropiatori, contractació administrativa...)





DIPLOMATURES

POSTGRAU EN GOVERN OBERT LOCAL

La FAAEE i la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) organitzen la I edició de la Diplomatura de postgrau en govern obert local: transparència, bon govern i participació ciutadana amb l'objectiu que els electes i el personal al servei dels governs locals puguin excel·lir en les respectives responsabilitats que han de guiar l'actuació pública.

La regeneració democràtica és un dels grans reptes que han d'afrontar els governs locals del segle XXI. En un context de crisi, s'han vist forçats a encarar un procés de reflexió interna no només en relació amb la idoneïtat i viabilitat de llurs estructures organitzatives sinó també de les pràctiques administratives tradicionals, que els ha de conduir a l'adopció de noves fórmules de gestió pública que responguin a paràmetres i objectius realistes i transparents.

La societat demanda més transparència, integritat, participació i col·laboració ciutadanes als representats i empleats públics com a reacció davant els dèficits democràtics existents. La ciutadania vol saber com es gasten els diners públics i tant l'obligació de les administracions de retre comptes com el dret d'accés a la informació són cabdals en aquest procés d'apropar els ciutadans a les institucions. El nostre país ja disposa d'un marc normatiu que pretén acabar amb l'opacitat de les actuacions administratives i afavorir una actitud proactiva dels governs locals en relació amb el subministrament de documentació i dades públiques i el foment dels processos participatius, a més de reconèixer a les persones el dret a accedir a la informació pública respecte de les dades no publicades. Només augmentant la transparència i la participació activa de la societat, a través de mitjans tan útils com ara les noves tecnologies, és possible enfortir la qualitat de les institucions democràtiques i dels nostres governants.

La Diplomatura de postgrau en govern obert: transparència, bon govern i participació ciutadana parteix del reconeixement dels ajuntaments com a instàncies de Govern i ofereix reflexions i eines per a desenvolupar adequadament aquesta tasca en el segle XXI i per avançar vers una gestió dels assumptes públics més oberta i responsable.

Aquesta iniciativa formativa està adaptada a l'Espai Europeu d'Educació Superior i al Sistema Europeu de Transferència i Acumulació de Crèdits, amb una càrrega acadèmica de 32 crèdits ECTS.

REALITZACIÓ:

Novembre 2017 - Juliol 2018

Objectius:

- Entendre què significa avui governar i com s'aplica aquest concepte a l'àmbit local. Aquest objectiu ens portarà a presentar el concepte de governança, a discutir les seves implicacions democràtiques i a debatre les expectatives de futur dels governs locals catalans
- Els governs estan sotmesos a unes exigències creixents en termes de transparència i accés a la informació pública, de manera que ens interessarem per aquests temes tant des de la perspectiva de les noves regulacions com dels impactes pràctics que aquestes poden tenir.
- Dedicarem, doncs, una part del programa a introduir aspectes com el bon govern, l'ètica pública i la lluita contra la corrupció... i a valorar el seu desplegament en l'àmbit dels ajuntaments
- El segle XXI també ha arribat acompanyat d'una ciutadania més activa i que reclama ser involucrada en els processos de presa de decisions. Abordarem, per tant, el tema de la participació ciutadana en les seves diferents formes i pràctiques



SEMINARIS

MATINALS PRAT DE LA RIBA

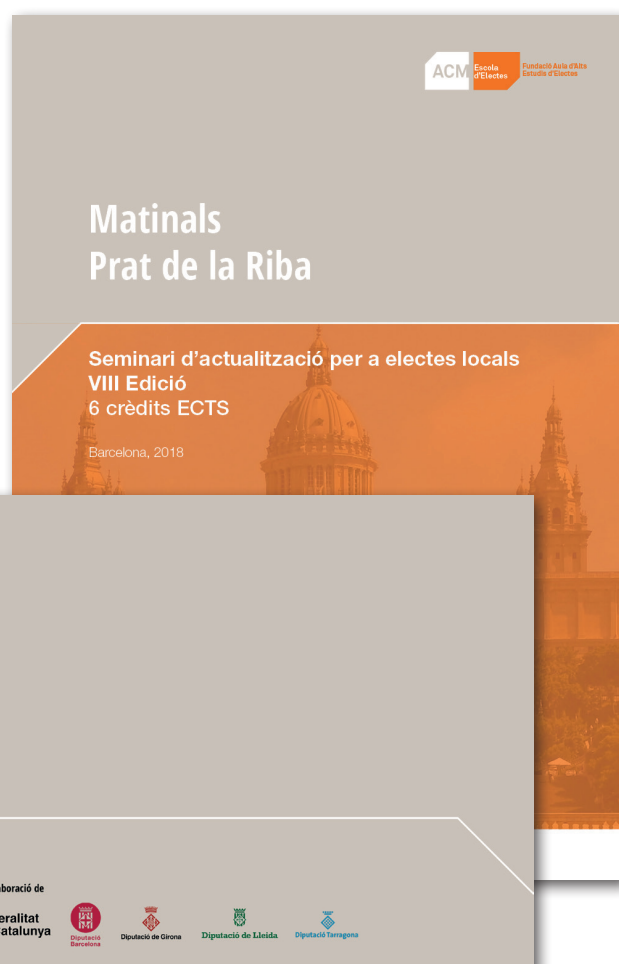
Des de l'any 2000, la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) de l'ACM i la UAB organitzen diversos programes formatius adreçats als càrrecs electes de les entitats locals catalanes, entre els quals destaquen la Diplomatura de Postgrau en Gestió i Administració Local (16 edicions), el Màster en Govern Local (6 edicions) i la Diplomatura de Postgrau en Lideratge i Governança Local (3 edicions). La necessitat d'actualitzar els coneixements oferts en aquests programes formatius i d'articular un fòrum de debat i resolució dels problemes i reptes que preocupen els responsables de la política municipal (alcaldes, regidors...) va conduir l'any 2010 a preparar, amb voluntat de continuïtat, un seminari de periodicitat bimensual emmarcat en les activitats promogudes per la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals, creada per conveni de 14 d'abril de 2009, entre la FAAEE i la UAB. Davant l'èxit de les convocatòries precedents, enguany es presenta la vuitena edició, en què les novetats legislatives i jurisprudencials i les qüestions d'actualitat que desperten l'interès del món local continuen constituint la ratio essendi d'aquest programa formatiu.

Les Matinals es desenvolupen en sis sessions bimensuals de 5 hores de durada cadascuna, que es duen a terme els divendres al matí a l'Aula de Formació de l'ACM. El format de les Matinals Prat de la Riba s'estructura en tres blocs permanents. El primer està conformat per una sessió d'actualització normativa i jurisprudencial que pretén informar i comentar el conjunt de lleis i reglaments aprovats recentment i que afecten l'esfera competencial local, així com les sentències dictades pels tribunals de justícia que poden ser d'interès per als càrrecs electes de Catalunya. El segon està constituït per un cicle de conferències referit a diferents temàtiques d'actualitat i d'interès local i, finalment, el seminari es clou amb un taller de treball vinculat a la matèria analitzada en el cicle de conferències en què es proposaran diversos casos reals per debatre i resoldre, en base a la documentació lliurada amb antelació.

Les Matinals s'adeqüen a l'Espai Europeu d'Educació Superior (EEES), derivat del procés de Bolonya i suposen el reconeixement de 6 crèdits ECTS.

Objectius:

- Desenvolupar idees i propostes originals (creativitat)
- Resoldre problemes en l'esfera competencial local de manera efectiva
- Motivar la discrecionalitat administrativa en la presa de decisions
- Considerar l'ètica i la integritat intel·lectual com a valors de la pràctica professional dels càrrecs electes de Catalunya
- Ser conscient del valor del propi coneixement i del seu impacte a la comunitat local (autoestima professional)
- Disponibilitat a la participació compromesa en la vida social
- Lideratge, treballar en equip, gestionar equips
- Comunicar de manera clara i sense ambigüitats tant a audiències expertes com no expertes (assertivitat)
- Disponibilitat per a l'adaptació en ambients canviants (flexibilitat als canvis normatius)
- Promoure una actitud orientada a la motivació per la qualitat de les polítiques públiques
- Sensibilitat per l'entorn i el medi ambient



L'ACCIÓ EXTERIOR DELS GOVERNS LOCALS

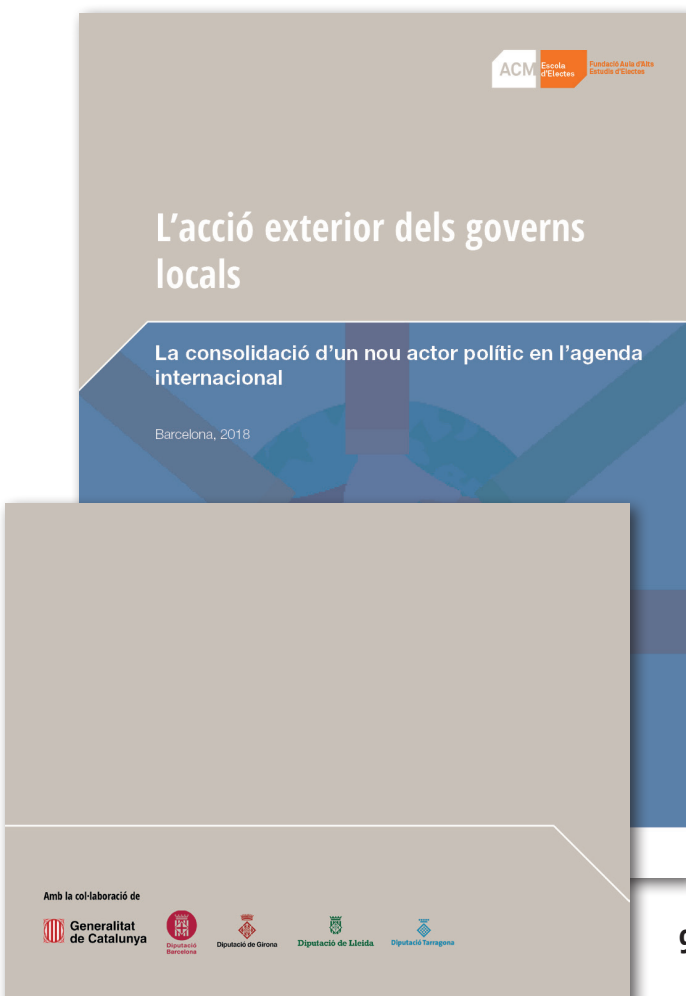
Fa temps que el camp d'acció dels governs locals ha desbordat l'àmbit estatal per traspasar fronteres. La participació de les entitats locals en les instàncies europees i altres organismes internacionals és una realitat generalitzada que es fa palesa en l'existència de nombrosos mecanismes de cooperació i coordinació que garanteixen llur presència en el nivell supraestatal i els permeten manifestar-se com una sola veu en els assumptes que afecten els seus interessos. Aquest escenari en el que el poder local passa de ser un simple espectador a un veritable actor polític té tota la seva lògica si és té en compte que la major part de la normativa dictada per la UE ha de ser aplicada en l'àmbit local, l'àmbit de decisió més proper al ciutadà i, per tant, el més idoni per implementar polítiques focalitzades a assegurar la cohesió social i econòmica (principi de subsidiarietat).

L'activitat exterior dels governs locals s'articula a través d'un ventall de manifestacions diverses, ja siguin de caràcter organitzatiu, com ara la integració en organismes institucionals de consulta o representació o, més activament, l'agrupació voluntària de municipis i altres ens locals amb la finalitat de desenvolupar projectes i actuacions de caràcter sectorial, ja sigui mitjançant actuacions puntuals menys representatives, com ara la gestió de subvencions. En qualsevol cas, aquestes relacions internacionals suposen un actiu important ja que els permet excel·lir en la gestió de les seves competències mitjançant l'intercanvi d'experiències i bones pràctiques en polítiques locals, la millora de la competitivitat i l'impuls del desenvolupament econòmic i la innovació tecnològica, així com enfortir la seva posició institucional com a subjectes actius en la presa de decisions a escala internacional, bo i actuant com un veritable lobby en defensa dels seus interessos particulars, no necessàriament coincidents amb els de les administracions estatal i autonòmica.

Aquest curs pretén analitzar el paper dels municipis a nivell internacional, i més particularment a la UE, així com la seva participació en els mecanismes de presa de decisions, la implicació local en la promoció d'actuacions provinents d'aquest àmbit d'actuació i les estratègies de desenvolupament que es duen a terme en diferents sectors d'activitat aprofitant les sinèrgies i potencialitats existents en el territori.

Objectius:

- Argumentar i fonamentar l'aplicació de la normativa europea
- Conèixer la composició i competències dels organismes de participació local nivell internacional
- Analitzar les polítiques i instruments europeus amb impacte local que permetin afrontar els nous reptes globals a les agendes municipals
- Fomentar les relacions transfrontereres amb altres municipis.
- Aprofitar les potencialitats del territori en projectes d'escala internacional
- Promoure el desenvolupament econòmic local
- Fomentar la projecció internacional dels municipis i altres entitats locals
- Millorar la implicació dels governs locals en la presa de decisions supraestatals
- Millorar la capacitat dels ens locals per impulsar polítiques d'internacionalització
- Avaluar l'impacte de l'acció internacional dels governs locals en el terme municipal



ESCOLA DE GOVERNS LOCALS

Es governs locals són una peça clau en el procés de reforma i adaptació de l'Administració pública als nous temps. La crisi econòmica i financera que ha planat els darrers anys sobre el nostre país, juntament amb l'aprovació d'una pluralitat de normes generals i sectorials que afecten de ple els governs locals (algunes de marcat caràcter involucionista), són factors que han obligat aquestes institucions a replantejar-se el seu paper en el si del sector públic. La necessitat d'adaptar-se als canvis fa que els governs locals hagin de repensar les estratègies i mecanismes de gestió de la cosa pública local, prioritzant els objectius a assolir i posant en valor els seus actius més preuats (proximitat, capital humà, participació ciutadana ...). En aquest context, l'Escola de Governes Locals vol oferir una formació especialitzada i d'actualitat adreçada als representants dels governs locals de Catalunya que els permeti afrontar amb èxit els reptes que planteja la Catalunya del futur.

L'Escola de governs locals pren com a referent l'obra formativa que va desenvolupar la Mancomunitat de Catalunya (1914-1925) i que va contribuir decisivament, mitjançant l'excel·lència formativa i instructiva, a la modernització i europeïtzació del país. Igual que succeí el 1914, les quatre diputacions catalanes reafirmen avui el seu compromís amb la formació dels nostres electes locals i del personal al servei de les administracions locals i promouen aquesta Escola, juntament amb la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes i la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals de la Universitat Autònoma de Barcelona. L'Escola aspira a esdevenir un clúster d'intercanvi d'experiències i de debat al voltant de la gestió pública local que permeti avançar en la millora de la qualitat dels nostres governs locals perquè, com s'afirmava en el marc d'aquella obra formativa, "Tant o més urgent que preparar funcionaris és esvair l'atmosfera d'indiferència que plana damunt la vida municipal, portar discussió i cercar orientacions als problemes que ara bateguen amb més força; i, per això, cal atreure els alcaldes i regidors, i a tothom a qui interessin aquestes coses".

L'Escola s'estructura en dues sessions plenàries (matins de divendres i dissabte) i una sessió d'abast sectorial (divendres tarda) en què s'ofereixen seminaris optatius perquè els assistents puguin escollir el que millor s'adapti a les seves inquietuds i necessitats. Enguany, el tema central de l'Escola de Governes Locals és la preparació de les municipals del 2019 i els reptes del mandat 2019-2023.

Objectius:

- Donar eines per a la preparació de les eleccions municipals del 2019
- Debatre sobre els principals reptes per la legislatura 2019-2023
- Compartir experiències i propostes dels electes representants de les diferents opcions ideològiques del nostre país





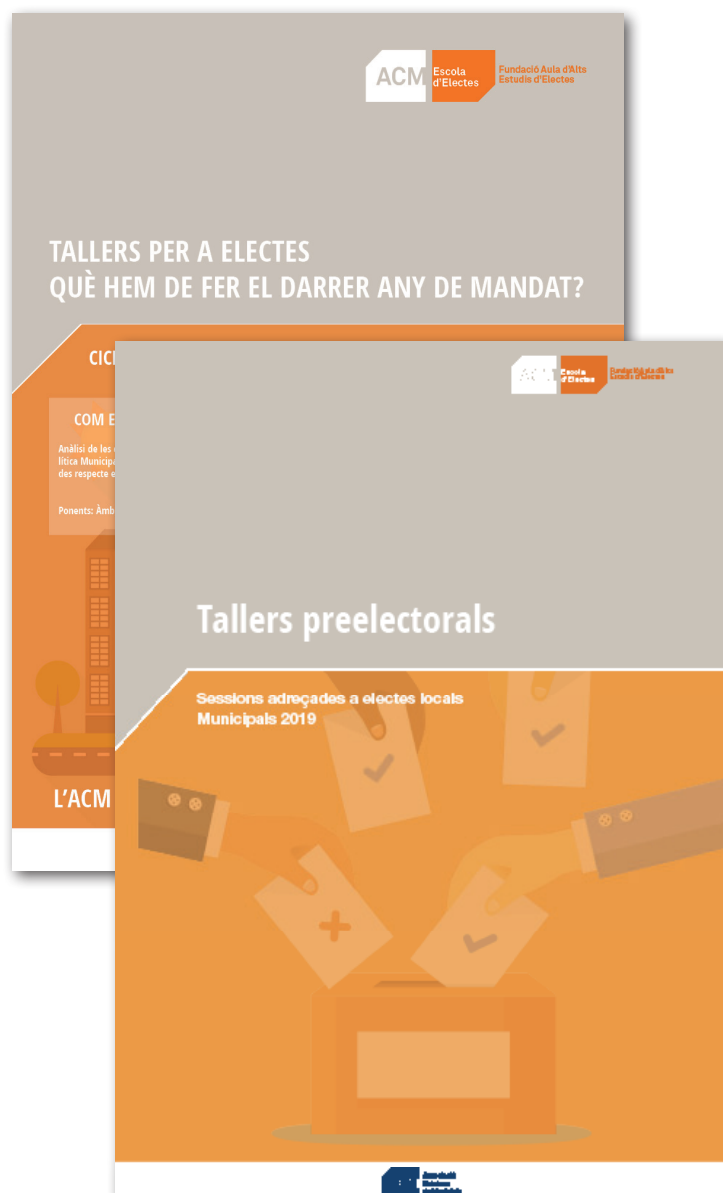
JORNADES

SESSIONS FORMATIVES: MUNICIPALS 2019

1 - JORNADES SOBRE EL DARRER ANY DE MANDAT

El Fòrum Comarcal de l'ACM durà a terme els Consells Comarcals que ho desitgin un cicle de jornades dirigit a electes per donar eines per afrontar el darrer any de mandat.

Aquestes sessions tindran tres parts estretament relacionades. En el context de l'últim any de mandat s'ha preparat en primer lloc una part per donar totes aquelles dades que són rellevants pel seu àmbit local a partir de l'Observatori Municipal que elabora anualment l'ACM. Així mateix, en la segona part es pretén dotar d'eines pràctiques de gestió de l'últim any de legislatura. Finalment, es proposa un espai de reflexió per tal d'escoltar l'enfocament de les vostres problemàtiques de cara les seves eleccions municipals del 2019.



2 - FORMACIÓ PREELECTORAL

El 26 de maig de l'any vinent hi ha eleccions municipals i amb aquest objectiu hem programat diferents accions formatives per a tenir candidates i candidats amb una base ferma una vegada siguin els nostres representants als diferents consistoris de Catalunya.

Aquesta formació va començar amb l'Escola de Governos Locals el passat mes de setembre a Poblet, centrada en temes comunicatius i amb gran èxit de participació. Ara us presentem els tallers preelectorals, adreçats tant a persones que vagin a les candidatures municipals com als membres dels diferents equips de campanya. Hi trobareu una proposta àmplia:

- Curs bàsic d'anàlisi de dades obertes
- Com organitzar una campanya electoral amb pocs recursos (Municipis petits)
- Com dur a terme una campanya electoral municipal
- Com improvisar un discurs de 5 minuts
- Presentacions en públic: superar-se, crear i implicar
- Com dirigir i mantenir la cohesió d'un equip
- Negociació i consens: com podem guanyar-hi tots
- Com negociar un govern de coalició
- Com comunicar des del Govern
- Com construir el nostre relat electoral
- Coneixements bàsics de marc normatiu, òrgans d'el Ajuntament, drets i deures dels electes i nocions bàsiques sectorials
- Coneixements avançats sobre pressupostos, ordenances i fiscalitat local. Urbanisme i contractació pública
- Com fer el porta a porta i interaccionar amb els ciutadans
- La marca personal en una societat digital i individualitzada
- Com fer campanya electoral amb pocs recursos

3 - FORMACIÓ POSTELECTORAL

Per a completar aquesta formació centrada en les eleccions municipals, a partir del mes de maig i fins a finals del 2019, programarem tallers per als nous electes, que complementaran la formació continuada que des de fa anys ofereix la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes i la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals.

Jornades específiques de formació en aspectes generals del món local com pot ser hisenda, educació, medi ambient, serveis socials, seguretat, etc. Al llarg dels quatre anys també s'oferirà una àmplia oferta formativa a través màsters, diplomatures o seminaris, que podeu consultar en aquest catalèg. Al mateix temps, hi haurà nova oferta de cursos online de formació contínua durant els quatre anys.

TOT EL QUE COM A ELECTE HA DE SABER DE LA NOVA LLEI DE CONTRACTES

La nova Llei de contractes del sector públic (LCSP), aprovada el passat mes d'octubre, és un text que pretén desenvolupar i aplicar diferents directives comunitàries. La nova LCSP comporta afectacions importants, i algunes de gran abast, pels governs locals.

A partir de l'entrada en vigor de la LCSP, aquest 9 de març, els responsables de les tasques de contractació i compres, les àrees de secretaria, i els mateixos electes locals tindran un nou marc d'actuació, amb noves càrregues administratives, nous procediments, però també marge de decisió per implementar polítiques públiques des dels òrgans de contractació locals.

L'ACM considera important difondre la nova regulació contractual, de forma resumida i amb els trets més importants, pensat pels electes locals. Per aquest motiu, s'ha preparat una sessió explicativa de les 7 qüestions que es consideren imprescindibles conèixer per part dels electes locals.

Objectius:

- Divulgar els objectius i marc general de com s'ha construït la nova LCSP
- Apropar la formació en contractació pública adreçada de forma exclusiva als electes locals, i de forma territorial
- Conèixer les principals novetats de la nova regulació de contractes del sector públic en les diverses fases del procediment, preparació, licitació, adjudicació, execució
- Analitzar les 7 qüestions principals de la nova LCSP que són d'interès pels electes locals
- Difondre la regulació de la contractació centralitzada dins dels procediments de tramitació dels contractes basats derivats dels Acords marc per l'adquisició dels béns, productes i serveis dels catàlegs de les centrals de compres de l'ACM

ACM
Associació Catalana de Municipis
Fundació Social d'Iniciativa
Econòmica i Social

JORNADA

Formació / 201814 de març

**TOT EL QUE COM A ELECTE HAS DE SABER
DE LA NOVA LLEI DE CONTRACTES**

VINE AL TEU CONSELL COMARCAL A CONÈIXER LES PRINCIPALS NOVETATS

PRESENTACIÓ

La nova Llei de contractes del sector públic (LCSP), aprovada el passat mes d'octubre, és un text que pretén desenvolupar i aplicar diferents directives comunitàries. La nova LCSP comporta afectacions importants, i algunes de gran abast, pels governs locals.

A partir de l'entrada en vigor de la LCSP, aquest 9 de març, els responsables de les tasques de contractació i compres, les àrees de secretaria, i els mateixos electes locals tindran un nou marc d'actuació, amb noves càrregues administratives, nous procediments, però també marge de decisió per implementar polítiques públiques des dels òrgans de contractació locals.

L'ACM entén important difondre la nova regulació contractual, de forma resumida i amb els trets més importants, pensat pels electes locals. Per aquest motiu s'ha preparat una sessió explicativa de les 7 qüestions que es consideren imprescindibles conèixer per part dels electes locals.

OBJECTIUS

- Divulgar els objectius i marc general de com s'ha construït la nova LCSP.
- Apropar la formació en contractació pública adreçada de forma exclusiva als electes locals, i de forma territorial.
- Conèixer les principals novetats de la nova regulació de contractes del sector públic en les diverses fases del procediment, preparació, licitació, adjudicació, execució.
- Analitzar les 7 qüestions principals de la nova LCSP que són d'interès pels electes locals.
- Difondre la regulació de la contractació centralitzada dins dels procediments de tramitació dels contractes basats derivats dels Acords marc per l'adquisició dels béns, productes i serveis dels catàlegs de les centrals de compres de l'ACM.

DIA I HORA

14/03/2018 de 19h a 20h

LLOC

Campus Motor Anoia
Castellolí

INSCRIPCIONS

Triu la teva sessió a
www.acm.cat/formacio

Organitza:

ACM
Associació Catalana de Municipis

CONSELL COMARCAL DE L'ANOIA

ACM
Forum
Forum Comarcal



PUBLICACIONES

COL·LECCIÓ: SÓC REGIDOR I ARA QUÈ?

Es tracta d'una col·lecció en petit format que gaudeix d'una àmplia difusió entre els nous alcaldes i regidors dels consistoris catalans (i els no tant nous). Aquest col·lectiu l'utilitza com a manual de consulta per resoldre totes aquelles qüestions que els generen interrogants en la seva activitat diària al capdavant dels ajuntaments. Els continguts de *Sóc regidor, i ara què?* s'han elaborat a partir de les consultes més habituals que plantegen els càrrecs electes locals.

Fins el moment, s'havien publicat cinc números de la col·lecció (*Sóc regidor, i ara què?*, *Sóc regidor d'hisenda, i ara què?*, *Sóc regidor d'educació, i ara què?*, *Sóc regidor d'urbanisme, i ara què?* i *Sóc regidor de medi ambient, i ara què?*). L'any 2015, la Càtedra es va responsabilitzar d'actualitzar els cinc manuals existents i d'elaborar quatre nous manuals: *Sóc regidor de recursos humans, i ara què?*, *Sóc regidor de serveis socials, i ara què?*, *Sóc regidor de mobilitat, i ara què?* i *Sóc regidor de seguretat, i ara què?*

Actualment, estem preparant l'edició sobre transparència, accés a la informació i protecció de dades.

La col·lecció *Sóc regidor i ara què?* es compon dels números següents:

- *Sóc regidor, i ara què?*, núm. 1.
- *Sóc regidor d'hisenda, i ara què?*, núm. 2.
- *Sóc regidor d'educació, i ara què?*, núm. 3.
- *Sóc regidor d'urbanisme, i ara què?*, núm. 4.
- *Sóc regidor de medi ambient, i ara què?*, núm. 5.
- *Sóc regidor de mobilitat, i ara què?*, núm. 6.
- *Sóc regidor de recursos humans, i ara què?*, núm. 7.
- *Sóc regidor de serveis socials, i ara què?*, núm. 8.
- *Sóc regidor de seguretat, i ara què?*, núm. 9.
- *Sóc regidor de promoció econòmica, i ara què?*, núm. 10.



COL·LECCIÓ: ESTUDIS LOCALS

L'activitat de recerca de la Càtedra ha de ser capaç de donar satisfacció a les diverses exigències que es deriven de la pràctica quotidiana de les administracions locals, en qualsevol de les seves vessants (jurídica, econòmica, politològica, de gestió...). Tanmateix, sense abandonar mai la rigurositat que ha de caracteritzar la producció investigadora, els temes d'estudi poden ser abordats des d'un prisma eminentment teòric o molt més pràctic, de la mateixa manera que unes matèries requereixen d'una aproximació més detallada i d'altres es poden abordar més sintèticament. Per aquest motiu, es proposava des del començament la creació de quatre possibles línies de publicació, en funció dels continguts de les matèries objecte d'estudi

a) Col·lecció Estudis Locals. Relativa a les obres que aborden l'estudi de qüestions d'àmbit general, amb una perspectiva global i exhaustiva i amb aportacions doctrinals i jurisprudencials (150-200 pàgines aprox.). En aquests dos anys, la Càtedra ha apostat per desenvolupar aquesta línia d'investigació:

- *L'empament constitucional del principi d'autonomia local*. Autors: José Luis Blasco Díaz, Modesto Fabra Valls i Marta Oller Rubert
- *La Directiva de serveis i els ens locals de Catalunya*. Autors: Jaume Reyner Alimbau, Joan Anton Font Monclús, Josep Maria Sabaté Vidal i Jordi Torres Nierga (coord.)

- *Els consorcis i les fundacions participats pels ens locals*. Autors: Maria Petra Sáiz Antón i Joan Ramon Sagalés Guillamón
- *Anàlisi dels elements del bon govern local*. Direcció: Ramon-Jordi Moles Plaza
- *La gestió municipal de la immigració a Catalunya*. Autors: Javier Ferrer Gallardo, Àngel Miret Serra i Aimada Solé Figueras
- *La negociació col·lectiva de les condicions de treball del personal laboral de les corporacions locals després de l'EBEP*. Autor: Xavier Boltaina Bosch
- *El paper dels municipis en la producció i la gestió de l'energia*. Autor: Josep Ramon Fuentes Gasó
- *Democràcia local en temps d'incertesa*. Autors: Quim Brugué, Fernando Pindado, Óscar Rebollo



LA BONA REPUTACIÓ AL MÓN LOCAL. CLAUS PER A LA GESTIÓ REPUTACIONAL

Una societat avançada i democràtica no pot prescindir d'una Administració Pública àgil i capaç de gestionar allò públic amb eficiència i racionalitat.

Ens trobem, a més a més, en l'era de la transparència, com a conseqüència de la revolució de les TIC i de les xarxes socials i les reformes legislatives que obliguen a l'Administració a publicar activament la seva informació i a garantir el dret d'accés dels ciutadans a la informació pública.

El valor de la reputació i la intangibilitat ha començat a tenir sentit dins de l'Administració Pública, especialment al món local, com administració més propera. En un entorn global caracteritzat per una demanda creixent de transparència, d'ètica i de responsabilitat social per part dels grups d'interès, la gestió de la reputació i del risc reputacional s'ha convertit en una de les grans oportunitats de creació i protecció de valor per a qualsevol Administració.

Aquest manual té un doble objectiu:

D'una banda generar consciència sobre la importància de la reputació en l'actual context polític i social. En aquest escenari, la reputació esdevé fonamental per portar endavant i legitimar la gestió pública. Cal, doncs, tenir clar el concepte i límits de la reputació; els trets diferencials amb altres figures properes, com la marca i la imatge personal, i els objectius que es poden aconseguir, a nivell personal, polític i institucional, amb una bona reputació.

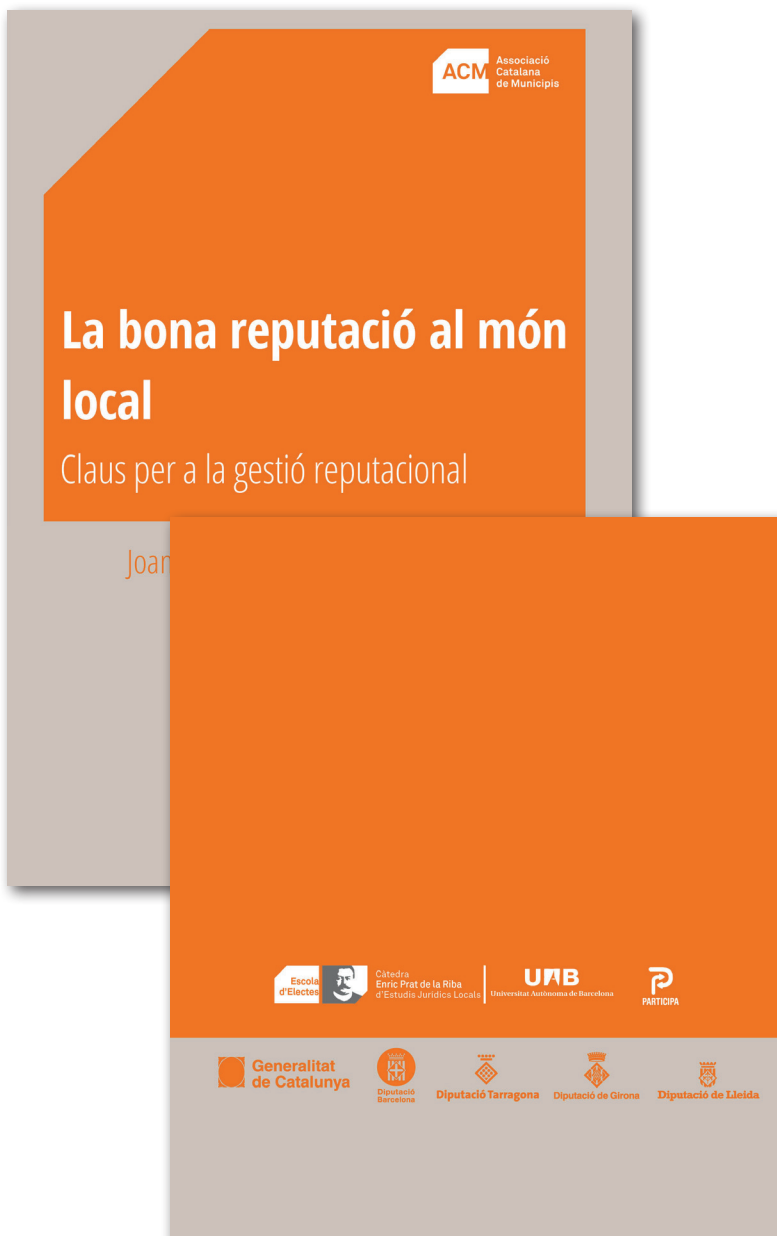
Per altra banda, aquest manual pretén dotar d'eines i recursos als electes locals per tal de gestionar un actiu intangible i cabdal en la gestió política. Els aliats de la reputació són la transparència, la credibilitat, l'autenticitat i l'autoritat i tot ells, conjuntament, permeten construir una marca municipal i una imatge de govern.

A qui s'adreça?

Aquesta guia s'adreça, d'una banda, als alcaldes i electes locals, i d'altra, a les persones vinculades a l'Administració Pública, especialment aquelles que tenen càrrecs directius, tècnics i el personal de l'Administració local i autonòmica, que vulguin tenir nocions en la matèria i desitgin incorporar en la seva organització i presa de decisions, indicadors reputacionals. La reputació és, avui, el màxim valor de les persones i de les organit-

zacions amb beneficis tangibles, i constitueix una part fonamental del capital polític d'un electe local. El vot està directament relacionat amb la reputació del candidat i del partit polític, però en política municipal la reputació del candidat supera en molt la reputació del partit polític al qual pertany.

La reputació és avui el valor fonamental de les persones i de les organitzacions amb beneficis tangibles, i forma part del capital d'un polític. Un candidat, un electe local, un gestor de l'Administració pública, ha de prendre consciència de la importància de gestionar i polir constantment la seva reputació (el seu capital polític), especialment en el context actual de desafecció, desconfiança, i manca de credibilitat.



GUIA DE XARXES SOCIALS

El món municipal té un gran i obligat repte envers el nou marc tecnològic al servei de la política participativa. És important que des de l'àmbit municipal s'adoptin i es potenciïn les xarxes socials com a eines que facilitin una millor participació de la ciutadania en la gestió dels nostres municipis. Hi ha qui sosté que el context polític i social no seria l'actual si les xarxes socials no haguessin intervingut tan activament. Certament, les xarxes socials han estat una excel·lent eina que els ciutadans han sabut utilitzar eficaçment. Fent ús d'aquesta destresa, el conjunt de la ciutadania catalana han recuperat un protagonisme que a Catalunya havíem perdut, fent sentir la nostra veu en tots els centres de presa de decisió política que l'afecten directament.

Ara aquesta veu necessita un interlocutor, també en l'àmbit municipal. És emocionant saber que els municipis estan fent esforços per integrar-se en aquest nou context, polític i social i a la vegada tecnològic. S'observa amb satisfacció que molts alcaldes, regidors i ajuntaments ja utilitzen aquestes eines des de fa molt temps. Les xarxes socials són una nova eina de comunicació de masses. Cal que quan un ciutadà es vulgui acostar a l'administració per fer una gestió del tipus que sigui (petició, suggeriment o queixa) trobi al seu abast canals de comunicació fàcils, ràpids i eficaços. Això és el que ofereixen eines com Twitter, Facebook, Instagram, Pinterest i centenars d'altres aplicacions. Sens dubte, el món municipal trobarà la millor manera de fer un ús efectiu, dinàmic i satisfactori d'aquests nous canals, i serà la creativitat i les necessitats concretes les que donaran forma a aquest nou interlocutor local per fer-lo cada vegada més proper.



ELS CONSELLS D'INFANTS AL MÓN LOCAL

En aquest treball s'estableix un marc teòric on es defineix la participació infantil i es fa un recull de la legislació de referència, així com de la normativa relativa als òrgans de participació infantil. En aquest apartat, es descriu el règim jurídic en matèria de participació infantil i dels consells de participació, els Consells d'Infants segons les recomanacions del Document de Bases i les primeres experiències de participació infantil a Catalunya. Per acabar, es fa una breu referència al Consell Nacional de la Infància i Adolescència de Catalunya.

En un segon apartat, en primer lloc, es descriu la metodologia utilitzada en la recerca de la informació i a continuació es fa una anàlisi i estudi dels diferents Consells d'Infants identificats a Catalunya i algunes pràctiques en altres comunitats autònomes. Seguidament, el darrer apartat, dona pas a estructurar les conclusions del treball.



LA SEGURETAT PÚBLICA EN L'ÀMBIT LOCAL

En aquest treball s'estableix un marc teòric on es defineix la participació infantil i es fa un recull de la legislació de referència, així com de la normativa relativa als òrgans de participació infantil. En aquest apartat, es descriu el règim jurídic en matèria de participació infantil i dels consells de participació, els Consells d'Infants segons les recomanacions del Document de Bases i les primeres experiències de participació infantil a Catalunya. Per acabar, es fa una breu referència al Consell Nacional de la Infància i Adolescència de Catalunya.

Aquest treball de recerca del Màster de Govern Local pretén familiaritzar aspectes d'una temàtica tan sensible i delicada com és la seguretat pública en l'àmbit local. En especial, es detallen els elements del funcionament de la Policia Local, així com la composició d'aquesta i els factors més rellevants dels municipis de menys de 20.000 habitants.

En el primer capítol es fa una introducció del concepte de seguretat pública des d'un vessant filosòfic i des de la teoria de la ciència política. Es repassen els orígens on s'inspira el concepte de seguretat pública a tall de primera immersió.

En el segon capítol es fa una aproximació a la realitat existent en matèria de seguretat pública a Catalunya. De manera que, sintèticament, s'analitza quins són els àmbits competencials en matèria de seguretat pública i de gestió de les emergències a Catalunya.

En el tercer capítol es parla íntegrament de la Policia Local. Tal com es podrà observar, aquesta està formada per cossos policials amb una composició molt diferent a cada municipi. No obstant això, es pretén definir alguns elements comuns, com el marc competencial, alguns aspectes de la gestió pública i aspectes relatius a l'estructura i al funcionament d'aquesta.

En el quart capítol s'exposa l'objectiu final del treball. La vigent Llei 16/1991 de policies locals de Catalunya estableix que poden tenir Policia Local els municipis de més de 10.000 habitants i, amb uns requisits especials, els municipis que tinguin menys d'aquests habitants. Per tant, en aquest punt es farà l'anàlisi exhaustiva de la Policia Local dels municipis amb menys de 20.000 habitants, ja que a Catalunya, dels 215 cossos de Policia Local que existeixen, 150 són de municipis d'aquesta densitat demogràfica. Per tant, en aquest punt es compararà i s'analitzarà la composició d'aquestes, així com la seva dimensió, la proporció d'agents per municipi i els aspectes més rellevants que les caracteritzen.

En darrer lloc, s'aportaran les conclusions de l'anàlisi de la diferent Policia Local estudiada, fet que permetrà assenyalar algunes particularitats i alguns elements comuns de diagnòstic, i una reflexió final sobre el model policial cap al que hem de tendir a Catalunya. Finalment, s'annexarà un glossari on es recollirà un seguit de conceptes relacionats amb la seguretat pública al municipi que des del món local és oportú conèixer.



VIATGES D'ESTUDI

VISITES

Els viatges d'estudi de l'ACM tenen com a voluntat conèixer experiències municipals d'altres indrets del món que puguin ser d'interès pel món local català i valorar la seva possible aplicació als nostres ens locals. És per això que s'han programat diverses visites a països per analitzar i estudiar algunes de les seves polítiques públiques locals.

Prèviament a aquests viatges, docents especialitzats en la matèria formen i contextualitzen a l'expedició de l'ACM sobre les característiques i casuístiques del país on es va a fer el viatge i l'estudi, per tal de poder tenir un coneixement previ sobre el país i la matèria.

Un cop allà, hi haurà un estudi rigorós i profund sobre diverses polítiques locals de la mà de docents i especialistes del país, i posteriorment es durà a terme un anàlisi acurat i intens per tal d'intentar aprofitar els coneixements adquirits i les experiències locals vistes per tal d'implementar-ho als nostres municipis i ajuntaments.

Visita de bones pràctiques sobre gestió cultural

- Temàtica: gestió cultural
- Quan: del 26 al 30 d'agost de 2018
- On: Escòcia

Visita de bones pràctiques sobre turisme de muntanya

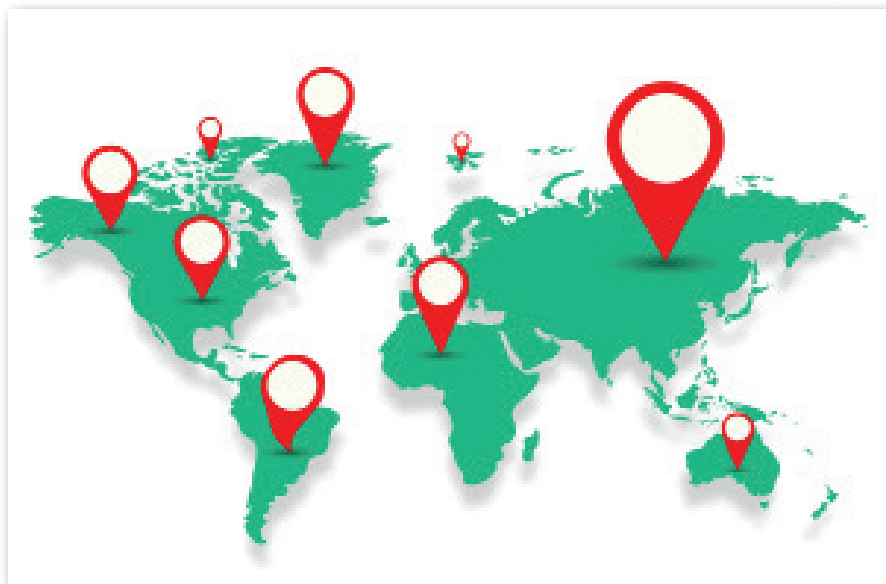
- Temàtica: turisme de muntanya
- Quan: del 27 al 30 de novembre de 2018
- On: Valais suís

Visita de bones pràctiques en matèria de memòria històrica

- Temàtica: memòria històrica
- Quan: novembre de 2018
- On: Berlin

Visita de bones pràctiques en seguretat i lluita contra el terrorisme

- Temàtica: seguretat i lluita contra el terrorisme
- Quan: gener de 2019
- On: Flandes



VIATGE A ESCÒCIA: BONES PRÀCTIQUES EN POLÍTIQUES DE GESTIÓ CULTURAL

En el marc de la sèrie de visites de càrrecs electes catalans per descobrir i intercanviar bones pràctiques en polítiques públiques amb municipis i institucions estrangeres, l'ACM va organitzar una missió a Escòcia centrada en les polítiques de gestió cultural.

L'objectiu de la iniciativa era doble: conèixer de primera mà algunes de les millors pràctiques en gestió cultural i, més concretament en gestió de festivals, tant a nivell d'Escòcia com de les seves dues principals ciutats, i conèixer la realitat municipal escocesa i reforçar-hi els llaços de col·laboració, reforçant els intercanvis i els projectes comuns).

La visita, que va durar tres dies, es va produir aprofitant la celebració del Festival internacional d'Edimburg (EIF, en les seves sigles angleses) i va estendre's per les ciutats d'Edimburg (la capital d'Escòcia) i Glasgow (la ciutat més gran del país i, per a molts, la seva capital cultural).

La delegació, encapçalada del president de l'ACM, David Saldoni, estava formada per quinze alcaldes, regidors i tècnics de cultura de diversos municipis de Catalunya, entre els quals, al destacar l'alcaldessa i dos tinentes d'alcaldes de Girona. El delegat de la Generalitat al Regne Unit va acompanyar la delegació en tot moment.

Al llarg de 72 hores, la delegació de l'ACM es va reunir amb representants de les principals institucions del país, entre elles, el Govern d'Escòcia, el Parlament d'Escòcia, l'associació municipalista escocesa (COSLA) i els Ajuntaments d'Edimburg i Glasgow. Així mateix, es van celebrar reunions amb institucions culturals a nivell nacional i municipal i amb experts i gestors culturals. Per últim, la delegació va tenir ocasió de saludar representants de la comunitat catalana a Escòcia.

L'estada va permetre prendre nota de bones pràctiques en matèria cultural, sobretot, en el camp de l'organització de festivals culturals i la creació de marques-ciutat vinculades a aquests festivals, així com a iniciatives que lliguen cultura amb el compromís social i amb l'esport.

A més, les trobades van permetre posar les bases per una futura relació entre representants municipals de Catalunya i d'Escòcia. Així, els representants de Girona van tenir ocasió d'estrènyer llaços amb els representants d'Edimburg i del Festival Internacional d'Edimburg (les dues ciutats aposten per presentar-se al món com a "ciutats de festivals"). Per la seva banda, els representants de Glasgow van mostrar-se molt interessats en

treballar conjuntament amb Barcelona i Catalunya en matèria de cultura i van proposar organitzar una missió de tornada a Catalunya amb electes d'Edimburg i Glasgow.

A nivell nacional, la reunió amb la presidenta de la Comissió de Cultura del Parlament d'Escòcia va permetre posar les bases per a una futura visita de membres del Parlament escocès a Catalunya per conèixer de primera mà les polítiques en matèria turística (taxa turística, fenomen AirB&B, etc.). La reunió amb el ministre per Europa va permetre, així mateix, tractar l'actualitat catalana i escocesa en un moment dolç de les relacions entre els dos països (dies després que s'anunciés una visita de la presidenta Sturgeon a Catalunya).

Del 26 al 29 d'agost de 2018



VIATGE A SUÏSSA: BONES PRÀCTIQUES EN MATÈRIA DE TURISME DE MUNTANYA

Als Alps i, més en concret, els territoris més muntanyosos de Suïssa i Àustria, són un referent mundial pel que fa al turisme de muntanya. Regions com el Valais suís o el Tirol austríac lideren algunes de les estratègies més exitoses per maximitzar els rendiments d'una indústria turística amb una capacitat d'atracció global, tot preservant el paisatge i la vida tradicional que caracteritzen aquests territoris. L'impuls d'un desenvolupament sostenible i respectuós amb l'entorn, la compatibilitat entre la indústria turística i l'agricultura i la ramaderia, els canvis d'hàbits entre els turistes de muntanya, el desenvolupament d'infraestructures que facilitin l'accés a aquestes zones muntanyoses sense malmetre el paisatge del qual en gran part viuen, la resposta als creixents efectes del canvi climàtic sobre les activitats de neu i sobre l'agricultura..., són tan sols alguns dels reptes que aquests territoris fa anys que afronten.

L'aposta pel turisme de qualitat, el suport públic al petit productor ramader, agrícola i forestal local, la compatibilitat d'aquestes activitats econòmiques amb activitats lligades al turisme, la decisió de tancar alguns pobles al trànsit de vehicles contaminants, el desenvolupament d'una xarxa de ferrocarril, tren cremallera i telefèrics que faciliten un accés fàcil i sostenible als territoris d'alta muntanya, el desplegament de polítiques de suport a la innovació i a la defensa i promoció de la cultura, el patrimoni i la vida de muntanya formen part del menú de respostes als reptes esmentats que els administracions suïsses estan desenvolupant.

Moltes d'aquestes experiències poden ser enriquidores i, en alguns casos, exemplars, per als municipis del Pirineu, que es troben cada dia més amb molts d'aquests desafiaments.

En el marc de la sèrie de visites del municipalisme català per descobrir i intercanviar bones pràctiques en polítiques públiques amb municipis i institucions estrangeres, l'ACM ha organitzat una missió al cantó suís del Valais (Wallis en alemany, llengua que es parla a la part oriental del cantó) centrada en les experiències en turisme de muntanya i de neu. L'estada s'ha desenvolupat entre el 27 i el 30 de novembre i ha cobert la capital del Valais (Sion) i tres municipis de muntanya (Brig, Zermatt i Saas-Fee).

La delegació, encapçalada pel nou secretari general de l'ACM, Albert Batalla, estava formada per una quinzena de persones vingudes de les comarques pirinenques (alcaldes i alcaldesses, regidors i regidores, representants de consells comarcals, així com pel director de l'Institut per al Desenvolupament i la Promoció de l'Alt Pirineu i Aran (IDAPA) i el res-

ponsable de Muntanya de FGC). La Cristina Amils ha fet la interpretació a l'alemany, l'anglès i el francès.

En el marc de la visita, ens hem reunit amb representants de l'Associació Suïssa de Municipis de Muntanya (SAB) i del Departament d'Economia del Cantó del Valais. A més, hem tingut ocasió de conèixer de primera mà dues grans destinacions de turisme de muntanya i neu com són Zermatt i Saas Fee i de reunir-nos amb els seus alcaldes i amb directors de turisme i representants de les empreses de telefèrics. Per últim, hem pogut conèixer dues ciutats de muntanya, més allunyades dels centres d'esports d'hivern, com són Sion (capital del Valais) i Brig (ciutat guanyadora de l'Alpine Town of the Year ara fa deu anys).

Del 27 al 30 de novembre de 2018, Cantó del Valais/Wallis



VIATGE A SUÏSSA: BONES PRÀCTIQUES EN MATÈRIA DE DEMOCRÀCIA DIRECTA

En el marc de la sèrie de visites de càrrecs electes catalans per descobrir i intercanviar bones pràctiques en polítiques públiques amb municipis i institucions estrangeres, l'ACM va organitzar una missió a Suïssa centrada en les experiències en diplomàcia directa del país hel·lètic. L'estada, que es va desenvolupar entre el 17 i el 19 de setembre a Ginebra i Berna, va permetre també conèixer també l'estructura política i administrativa suïssa i les capacitats dels seus municipis, així com celebrar reunions amb diversos representants municipals i membres del Parlament federal. El pas per Ginebra també va permetre una trobada amb les polítiques catalanes exiliades i amb l'Oficina de l'Alt Comissariat de Nacions Unides pels Drets Humans.

La visita es va produir en ocasió de la celebració del vot trimestral sobre diverses propostes legislatives: una iniciativa sobre sobirania alimentària, una iniciativa sobre aliments justos i un vot sobre una contraproposta per incloure els carrils bici dins la constitució (informació detallada). Els col·legis van obrir físicament el 23 de setembre, però el vot es va poder exercir per correu i, a diversos cantons, per internet durant tota la setmana.

La delegació, formada per una vintena llarga d'alcaldes i alcaldesses de tot Catalunya, va estar encapçalada per David Saldoni, president de l'ACM, i Marc Pifarré, secretari general de l'entitat, i va comptar amb l'acompanyament del secretari d'Administracions Locals, Miquel Àngel Escobar, i del delegat de la Generalitat a Suïssa, Manel Manonelles. En Jordi Garriga va fer la interpretació a l'anglès i el francès.

Del 17 a 19 de setembre de 2018





Fundació Aula d'Alts
Estudis d'Electes