



Fundació
Aula d'Alts
Estudis Electes

MEMÒRIA ANUAL D'ACTIVITATS

FAAEE 2021



ÍNDEX

Introducció	2
Objectius 2021	3
Accions de formació de llarga durada	5
Seminaris	26
Cursos	51
Publicacions	61

1. INTRODUCCIÓ

L'Aula d'Alts Estudis d'Electes va néixer l'any 2000, gràcies a l'impuls de l'Associació Catalana de Municipis i Comarques, que entenen la responsabilitat que suposa ser electe local i les moltes i variades situacions amb les quals es poden trobar per raó del seu càrrec, va voler apostar per aquest tipus de formació específica per a ells. Juntament amb la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) el gener del 2001 es va inaugurar el primer curs de Postgrau en Gestió i Administració Local.

L'any 2002, l'ACM i la UAB van crear la Fundació Privada Aula d'Alts Estudis Electes (FAAEE) amb la finalitat d'oferir formació als càrrecs electes i així fer-se pionera en aquest tipus de formació, ja que no existia cap tipus d'oferta formativa específica per a ells. La FAAEE va comptar amb el suport dels seus patrons: l'Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) i les diputacions de Barcelona, Girona, Lleida i Tarragona que contribueixen a donar prestigi i reconeixement a la tasca que es porta a terme des de la Fundació.

Fruit de la col·laboració entre la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) i la FAAEE en matèria de formació i transferència de coneixement científic en els àmbits del dret, la hisenda i la gestió dels ens locals, ambdues institucions van acordar, el dia 14 d'abril del 2009, la creació de la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals.

L'oferta formativa de la Fundació Aula d'Alts Estudis Electes és una de les més importants que es fa per tot el territori de Catalunya, tant per la qualitat de la formació impartida amb la col·laboració del món universitari, així com pel nombre d'accions formatives.

Aquest procés de formació continua es complementa amb la línia de publicacions de manuals en matèries d'àmbit local, dirigides a electes locals, i que responen a la transferència de coneixement científic en àmbits diferents com són el del dret administratiu, les hisendes locals, la gestió dels serveis públics o d'àmbits temàtics en relació a les competències que exerceixen els governs locals.

2. OBJECTIUS 2021

Les línies d'actuació i activitats previstes van ser acordades pel Patronat de la FAAEE en data 23 de novembre de 2020. Aquestes es poden resumir en la realització de les següents accions:

- Matinals Prat de la Riba (IX edició)
- Seminaris temàtics d'interès pels electes locals
 - Ciberseguretat i mesures per a la gestió més segura dels governs locals
 - Gestió dels fons Next generation EU i resta de fons de la Unió Europea
 - Gestió de les xarxes socials i marca personal
- Seminari de perfeccionament de les capacitats de comunicació i oratòria
- Planificació i execució d'accions formatives de llarga durada
 - Postgrau en Lideratge i Governança local
 - Màster en Govern Local
 - Matinals Prat de la Riba (ed. IX)

Malgrat aquesta planificació hi ha diferents antecedents que aquesta memòria vol reflectir o ha de tenir en compte:

- La programació de l'activitat de la FAAE de l'anterior any, en la seva vessant formativa, s'havia previst seguint una tendència i metodologia històrica de l'entitat i dels seus destinataris. Així, es preveia que la pràctica totalitat de l'activitat docent seria realitzada presencialment. Un cop canviada aquesta metodologia, a partir del mes d'abril de 2020, aquesta situació s'ha de consolidar i combinar amb situacions viables de presencialitat.
- En l'elaboració del Pla de mandat 2019-2023 de l'ACM, que es va iniciar la seva confecció a partir de l'octubre de 2019 i aprovat al febrer de 2020, es va consolidar com una de les 100 accions del pla, l'elaboració i/o transformació d'activitats formatives en semipresencials i online. Es justificava d'aquesta forma que es permetia millorar l'accessibilitat de la docència independentment de l'indret on es visqués, i també aconseguir augmentar en alguna d'elles la penetració i accés a les mateixes. En el mateix Pla de mandat hi ha fins a 11 accions que tenen una relació directa o indirecta amb l'activitat formativa, que abasten des la incorporació de mecanismes de detecció de les necessitats formatives pels electes, fins a la gamificació d'alguns continguts. Totes aquestes accions estan incardinats en les línies temàtiques d'objectius de desenvolupament sostenible (ODS).
- El primer trimestre de l'any 2020 va ser el de l'inici de la pandèmia. A partir del 12 de març es pren la decisió de suspendre l'activitat formativa presencial que

depenia de la FAAEE i de l'ACM. D'un dia per l'altre es va reformular la nostra metodologia de treball per continuar amb les accions formatives ja encetades, però especialment a planificar-ne de noves d'acord amb la situació sanitària, els confinaments, i les mesures preventives imposades al llarg de l'any. En definitiva, que si els anys anteriors els cursos i accions formatives eren totes presencials, l'any 2020 per primera vegada pràcticament tots els cursos, seminaris, postgraus i mestratge es van impartir en online o es van concebre majoritàriament en aquest format. L'any 2021 hauria de ser el de l'equilibri d'aquestes dues modalitats, utilitzant de forma indistinta activitats formatives sincròniques i asincròniques.

- A aquest factor inesperat s'hi ha sumat, el darrer trimestre de l'any, la migració de les dades i gestió de les inscripcions de l'activitat formativa cap a una nova base de dades. Això ha implicat el traspàs de milers de dades d'alumnes, cursos, docents... amb un sobre esforç per part dels recursos humans que estan adscrits a l'activitat formativa de la FAAE.
- S'ha de seguir atenent a la realitat de l'augment de les capacitats dels electes en l'entorn digital, així com amb les mesures i estratègies per augmentar les prevencions matèria de ciberseguretat.

Vistos aquests antecedents, realitat i necessitats es preveuen les següents actuacions, amb la posterior aprovació per part del patronat de la fundació:

- La programació de l'activitat de la FAAE en la seva vessant formativa s'havia previst seguint una tendència i metodologia històrica de la nostra entitat i dels seus destinataris. Així, es preveia que la pràctica totalitat de l'activitat docent seria realitzada presencialment.

3. ACCIONS DE FORMACIÓ DE LLARGA DURADA - 2021

3.1. MESTRATGES

3.1.1. MÀSTER EN GOVERN LOCAL, VII EDICIÓ, BARCELONA 2020/2022

Objectius

- Ser capaç de reconèixer i de fer front amb facilitat als canvis i reptes que es produeixen a l'Administració local.
- Identificar l'estructura organitzativa i les competències dels ens locals.
- Saber gestionar les relacions que els ajuntaments estableixin amb d'altres administracions (Estat, Generalitat...)
- Obtenir i utilitzar correctament les dades que permetin una millora de la gestió dels ens locals.
- Conèixer, valorar i saber utilitzar les fonts d'informació jurídiques, polítiques i socials que permetin avançar en la planificació de la governabilitat local (participació ciutadana local, enquestes d'opinió, tràmits administratius d'informació pública...).
- Respectar i fer respectar l'entorn mediambiental i fomentar el desenvolupament urbanístic i econòmic sostenible, mitjançant l'estudi de les competències i tasques administratives implicades (medi ambient, urbanisme, plans estratègics...).
- Reconèixer les tècniques i instruments per a gestionar els recursos humans d'un ajuntament.
- Relacionar els mecanismes financers i tributaris que són competència de l'Administració local.
- Distingir el règim aplicable als distints béns propietat dels ens locals (demanials i patrimonials).
- Aplicar els procediments administratius previstos legalment (sancionador, expropiatori, contractació administrativa...)
- Valorar i discutir l'eficàcia de la normativa local existent i plantejar propostes de millora

Dates de realització:

Desembre 2020 – Desembre 2022

Primer curs: de desembre de 2020 a juny de 2021

Segon curs: de setembre de 2021 a maig de 2022

Treball de recerca: desembre de 2022

Nombre d'alumnes: 11



Màster en Govern local

VII edició - Barcelona (2020/2022)

Diplomatura de Postgrau en gestió i administració local

XII edició





Presentació i objectius

La Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) fou creada l'any 2002 per l'Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM), amb la col·laboració de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) i de les diputacions de Tarragona, Lleida i Girona, i amb el suport de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC). La FAAEE és conscient de la importància d'una correcta direcció i gestió públiques per a què els municipis, les comarques i les regions continuïn essent el motor d'Europa.

Per aquest motiu, l'any 2002 es va crear, amb la UAB, l'Escola d'Electes Locals com a iniciativa pionera en la formació universitària dels polítics locals, tant a Catalunya com a l'Estat espanyol. En aquests anys, un gran nombre d'electes han passat per les nostres aules, participant en les distintes ofertes formatives de l'Escola d'Electes Locals realitzades arreu de Catalunya, amb un alt grau de satisfacció per part dels assistents: els tallers electorals, els cursos especialitzats, les Matinals Prat de la Riba i, sobretot, les setze edicions de la Diplomatura de post-grau en gestió i administració local i les sis edicions del Màster en govern local que s'han dut a terme arreu del territori català.

En un moment de difícil conjuntura econòmica, i quan l'Administració local es troba immersa en un procés de reforma del seu règim jurídic (del qual la Llei de Racionalització i Sostenibilitat i la Llei de Transparència, accés a la informació pública i bon govern en són uns dels màxims exponentes), aquest Màster es presenta com una excel·lent oportunitat per passar revista a les competències que exerceixen els ajuntaments (competències pròpies, serveis mínims, competències delegades), a les relacions interadministratives amb els altres ens locals, a les hisendes municipals i la determinació dels costos dels serveis— i a totes aquelles qüestions d'actualitat que són d'interès per a una bona gestió de les polítiques públiques municipals.

OBJECTIUS

- Ser capaç de reconèixer i de fer front amb facilitat als canvis i reptes que es produeixen a l'Administració local.
- Identificar l'estructura organitzativa i les competències dels ens locals.
- Saber gestionar les relacions que els ajuntaments estableixen amb d'altres administracions (Estat, Generalitat...).
- Obtenir i utilitzar correctament les dades que permetin una millora de la gestió dels ens locals.
- Conèixer, valorar i saber utilitzar les fonts d'informació jurídiques, polítiques i socials que permetin avançar en la planificació de la governabilitat local (participació ciutadana local, enquestes d'opinió, tràmits administratius d'informació pública...).
- Respectar i fer respectar l'entorn mediambiental i fomentar el desenvolupament urbanístic i econòmic sostenible, mitjançant l'estudi de les competències i tasques administratives implicades (medi ambient, urbanisme, plans estratègics...).
- Reconèixer les tècniques i instruments per a gestionar els recursos humans d'un ajuntament.
- Relacionar els mecanismes financers i tributaris que són competència de l'Administració local.
- Distingir el règim aplicable als diferents béns propietat dels ens locals (demanials i patrimonials).
- Aplicar els procediments administratius previstos legalment (sanccionador, expropiatori, contractació administrativa...).
- Valorar i discutir l'eficàcia de la normativa local existent i plantejar propostes de millora.



Informació

Import: 800€ per curs + 200€/Màster (TR)

Primer curs: de desembre de 2020 a juny de 2021

Segon curs: de setembre de 2021 a maig de 2022

Treball de recerca: desembre de 2022

Lloc de realització de les sessions presencials:

Sala de Juntes de la Facultat de Dret, UAB

C/ de la Vall Moronta, s/n

08193 Bellaterra, Cerdanyola del Vallès

Horaris:

Dijous tarda, de 16 a 20 h.

Dissabte matí, de 9 a 14 h.





Programa: estructura i contingut

Curs d'especialització en Administració pública local (2020-2021)

- 1.- El paper dels ens locals a Europa: un actor polític en ascens
- 2.- El model territorial català: municipi, comarca i vegueria
- 3.- L'organització i les competències locals: El cartipàs municipal
- 4.- Els principis de l'actuació administrativa local: La delegació de competències
- 5.- L'equip de govern: Governos en minoria i en coalició
- 6.- La normativa local: reglaments i ordenances
- 7.- El funcionament dels ens locals: actes i acords
- 8.- El paper dels electes en el procediment administratiu local
- 9.- L'estatut del veí i la participació ciutadana
- 10.- El règim electoral local
- 11.- La transparència i el bon govern a l'Administració Local
- 12.- Els drets i els deures polítics i econòmics dels electes
- 13.- La responsabilitat civil i penal de l'electe: Els actes polítics
- 14.- L'activitat d'intervenció i d'inspecció: les llicències i les autoritzacions: Les comunicacions i les declaracions responsables
- 15.- Les sancions administratives
- 16.- Els serveis públics locals i els ens instrumentals
- 17.- La societat de la informació i l'e-administració
- 18.- Les hisendes públiques locals: la tributació i el pressupost municipals
- 19.- L'urbanisme local
- 20.- El control judicial de l'activitat administrativa: L'execució de sentències
- 21.- Pràcticums I-VII
- 22.- Seminaris d'actualitat

Diplomatura de postgrau en gestió i administració local (2021-2022)

- 1.- Foment i subvencions
- 2.- L'expropiació forçosa
- 3.- La responsabilitat patrimonial de l'Administració local
- 4.- La contractació administrativa
- 5.- Promoció econòmica local
- 6.- L'activitat comercial al municipi
- 7.- Els drets lingüístics a l'Administració local
- 8.- La direcció i gestió dels empleats públics
- 9.- El medi ambient i la gestió dels residus
- 10.- Les polítiques d'immigració
- 11.- Els serveis a les persones: Benestar social i joventut
- 12.- Seguretat i prevenció: policia i protecció civil
- 13.- La prevenció dels riscos laborals
- 14.- La violència de gènere
- 15.- Turisme, lleure i cultura
- 16.- La protecció de dades i la gestió del padró
- 17.- Les polítiques d'habitatge
- 18.- La planificació estratègica local
- 19.- Negociació, mediació i resolució de conflictes
- 20.- Les habilitats directives i el lideratge en el món local: La presa de decisions
- 21.- Ètica i política: Principis rectors de l'actuació dels electes locals
- 22.- El protocol municipal i l'organització d'actes
- 23.- Premsa, gabinets de comunicació i marketing institucional
- 24.- Oratòria i discurs polític
- 25.- La gestió positiva de l'estrès
- 26.- La gestió del temps
- 27.- La millora de la qualitat: l'avaluació de la gestió dels serveis públics
- 28.- El relat polític: storytelling i framing en l'activitat política
- 29.- Pràcticums I-VII
- 30.- Seminaris d'actualitat



Inscripcions

Cal formalitzar la inscripció mitjançant la web de l'ACM
www.acm-cat

Per a més informació, podeu trucar al telèfon 934 861 616 o adreçar-vos al correu electrònic formacio@acm-cat (Sra. Eva Batayé) i al web de l'ACM www.acm-cat



Direcció

Acadèmica:

- Dra. Judith Gifreu i Font, professora titular de dret administratiu i directora de la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals, UAB.
- Dr. Josep Ramon Fuentes i Gasó, professor titular de dret administratiu, URV.



Associació
Catalana
de Municipis





Professorat

➤ **Sra. Carmen Alonso Higuera**, secretària general, Ajuntament de Cornellà de Llobregat

➤ **Dr. Joan Amenós Àlamo**, professor titular de dret administratiu, UAB

➤ **Sr. Jaume Amill Miralles**, economista i director, Daleph-Barcelona

➤ **Dr. Marc Argemí Balibé**, periodista, director de Sibilars

➤ **Dr. Xavier Boitaina Bosch**, gerent del Patronat d'Apòstes, Diputació de Barcelona, i professor associat de dret administratiu, UB

➤ **Dr. Joaquim Brugué Torruella**, catedràtic de ciència política i de l'administració, UdG

➤ **Sr. Enric Brull Alebert**, cap del Gabinet de Qualitat, Diputació de Tarragona, i professor associat d'organització d'empreses, URV

➤ **Sr. Albert Calderó Cabré**, sotsdirector, Estratègia Local

➤ **Dr. Ferran Camas Roda**, professor titular dret laboral, UdG

➤ **Sr. Miquel Campà Constans**, expert en protocol

➤ **Sr. Pedro Carmona Pérez**, secretari general, Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

➤ **Dra. Lucía Casado Casado**, professora titular de dret administratiu, URV

➤ **Dr. Francesc Cid Grau**, tresorer i coordinador general, SAM, Diputació de Tarragona

➤ **Dra. Míriam Cugat Mauri**, professora titular de dret penal, UAB

➤ **Sr. Roger Cots Valverde**, secretari general, Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat i professor associat de dret constitucional, UAB

➤ **Sra. Míriam Díez Pifol**, professora associada de psicologia social, UAB

➤ **Sr. Josep Maria Elorduy Vidal**, responsable de Projectes Europeus i Regió del Coneixement, Diputació de Tarragona, i professor associat de dret administratiu, URV

➤ **Dr. Pere Espauella Afán de Rivera**, tècnic d'administració general adjunt a Intervenció, Ajuntament de La Garriga

➤ **Dr. Antonio Ezquerro Huerva**, professor titular de dret administratiu, UdL

➤ **Dr. Joan Anton Font Montolíus**, secretari general, Ajuntament de Tarragona, i professor associat de dret administratiu, URV

➤ **Dr. Xavier Forcadell Esteller**, coordinador de l'Àrea d'Innovació, Governos locals i cohesió territorial, Diputació de Barcelona, i professor associat de dret administratiu, URV

➤ **Dra. Marta Franch Seguer**, professora titular de dret administratiu, UAB

➤ **Dr. Josep Ramon Fuentes Gassó**, professor titular de dret administratiu, URV

➤ **Dra. Judith Gifreu Font**, professora titular de dret administratiu, i directora de la Càtedra Enric Prat de la Ribera d'Estudis Jurídics Locals, UAB

➤ **Dra. Susanna Borràs Penllinat**, professora titular de dret internacional públic i dret comunitari, URV

➤ **Sr. Josep González Escoda**, secretari-Interventor, Ajuntament de La Pobla de Mafumet



Requisits i admissió

Nombre de places: 22

Tenir la condició d'electe local i la titulació universitària corresponent:

- Titulació superior de 1r o 2n cicle per obtenir la titulació de postgrau en gestió i administració local.
- Titulació superior de 1r o 2n cicle per obtenir la titulació de Màster en govern local.

Les persones que vulguin matricular-se en la Diplomatura de postgrau i en el Màster sense tenir titulació universitària ho poden fer i obtindran una certificació universitària dels estudis realitzats.



Destinataris

Electes locals

- > **Dra. Montserrat Iglesias Lucía**, professora de dret administratiu, UAB
- > **Sr. José María Macías Castaño**, advocat i professor associat de dret administratiu, UAB
- > **Sra. Joana Mari Cardona**, responsable de Consultoria del Registre de Protecció de Dades, Autoritat Catalana de Protecció de Dades, Generalitat de Catalunya
- > **Sr. Josep Lluís Martínez-Alonso Camps**, director dels Serveis de Secretaria General, Diputació de Barcelona, i professor associat de dret constitucional, UPF
- > **Dr. Jordi Matas Delmasas**, catedràtic de ciència política i de l'administració, UB
- > **Sr. Ramon Minoves Pujols**, professor, TSI-ESADE-URL
- > **Dr. Josep Mir Bagó**, professor titular de dret administratiu, UPF
- > **Dr. Ramon Moles Plaza**, professor titular de dret administratiu, UAB
- > **Sr. Jordi Oliveres Prats**, director, Estratègia Local
- > **Sra. Neus Ollé Povill**, lletrada, Diputació de Tarragona
- > **Dr. Xavier Pastor Pérez**, politòleg, membre del Grup de Recerca i Estudi dels Conflictes (GREC)
- > **Sra. Sílvia Planet Robles**, responsable d'assumptes penals, Departament d'Interior, Generalitat de Catalunya
- > **Dr. Miquel Àngel Purcella Bonilla**, professor titular de dret del treball i de la seguretat social, URV
- > **Sr. Pablo Molina Alegre**, advocat, soci, Bufet Garrigues S.L.P
- > **Sr. Baldomero Rovira López**, interventor, Ajuntament de Reus
- > **Dr. Josep Maria Sabadé Vidal**, vicesecretari, Ajuntament de Reus, i professor associat de dret administratiu, URV
- > **Sr. Juan Ignacio Soto Valle**, secretari d'administració local
- > **Sr. Xavier Urios Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Generalitat de Catalunya
- > **Dr. Jaume Vernet i Llobet**, catedràtic de dret constitucional, URV, i ex-conseller, Consell de Garanties Estatutàries



Titulació

La UAB atorgarà la titulació universitària pròpia adaptada a les determinacions del procés de convergència dels estudis d'ensenyament superior de Bolonya, d'acord amb la titulació d'accés dels participants:

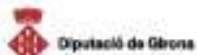
> Certificat d'assistència i/o d'aprofitament del Curs d'especialització en Administració pública local (si es supera el primer curs, 2020-2021).

> Diplomatura de postgrau en gestió i administració local (si es disposa d'una titulació universitària de primer o segon cicle –licenciatura, grau o diplomatura– i es superen els dos cursos realitzats durant el període 2020-2021 i 2021-2022).

> Màster en govern local (si es disposa d'una titulació universitària de primer o segon cicle, s'obté la Diplomatura de postgrau en gestió i administració local i es presenta, en defensa pública, un treball de recerca sobre un tema d'interès local).



Amb la col·laboració de:



I el suport de:




Carrer València, 231, 6a - 08007 Barcelona
Tel: 93 486 35 10 - Fax 93 216 02 95
acm@acm-cat / www.acm-cat

3.2. DIPLOMATURES DE POSTGRAU

3.2.1. DIPLOMATURA DE POSTGRAU EN LIDERATGE I GOVERNANÇA LOCAL 4a edició, de Febrer 2021 a Febrer 2022

El Postgrau en Lideratge i Governança Local és un programa semipresencial de formació fruit de la col·laboració entre la UPF Barcelona School of Management i l'Associació Catalana de Municipis a través de la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes.

Aquest programa ofereix una formació orientada a la preparació específica dels càrrecs electes en una societat que canvia ràpidament i on les institucions s'han d'adaptar de forma continuada. En un moment com l'actual es fa més palesa la necessitat d'adaptar les polítiques i processos de govern i gestió pública a la constant evolució dels països i les organitzacions.

La globalització i la creixent complexitat de les decisions econòmiques i empresarials exigeixen a les institucions locals i autonòmiques del segle XXI transformar-se per respondre a les necessitats d'uns ciutadans cada cop més actius, més informats i amb més criteri per exigir respostes adequades a la realitat de la nostra societat i ajudar-vos en aquesta tasca és el que pretenem amb aquest Postgrau.

El sòlid posicionament assolit per la Universitat Pompeu Fabra en l'àmbit econòmic i empresarial, juntament amb l'experiència adquirida durant anys de servei a la docència i la investigació, ha culminat en una nova forma d'entendre la formació en l'àmbit de les organitzacions i també en la gestió pública: la UPF Barcelona School of Management.

La UPF Barcelona School of Management és un nou model d'escola de management, que té com a missió formar persones capaces de gestionar empreses, institucions i projectes impulsant la innovació, la transformació social, el compromís amb la cultura i el benestar global.

Com Escola de Management manté i potencia una estreta relació entre la universitat i les institucions, que troba en aquest postgrau un clar exponent, unint els nous reptes de management al sector públic amb l'objectiu de facilitar i treballar els coneixements necessaris per proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives, de lideratge i gestió d'equips que permetin i possibilitin la transformació de les organitzacions locals.

Objectius

- Entendre el context econòmic i social on s'ha de desenvolupar l'actuació política i la gestió de l'Administració local.
- Conèixer i comprendre els canvis provocats per la implementació de les noves tecnologies i la digitalització i la seva aplicabilitat als serveis públics.
- Identificar i treballar els reptes de la nova gestió pública del segle XXI: pensament estratègic, tecnologia i noves dinàmiques de col·laboració público-privada.
- Aprofundir en els models de gestió i els indicadors econòmics que possibiliten entendre u millorar la gestió de l'Administració local.

- Proporcionar les eines necessàries per a dissenyar discursos polítics i corporatius eficaços, així com gestionar l'impacte de la comunicació als diferents canals actuals.
- Proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives com a càrrecs electes de l'Administració Local, que permeti la millora de la gestió dels equips de treball.

Dates de realització:

Del 18 de febrer de 2021 a 4 de febrer de 2022

Duració d'un any

Treball de recerca: març de 2022

Nombre d'alumnes: 21



Fundació
Aulap Alta
Estudis Executius

Lideratge i Governança Local

Diplomatura de postgrau
semipresencial

4a edició - Febrer 2021



Associació
Catalana
de Municipis



BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT

La força del **municipalisme**





Presentació i objectius

El Postgrau en Lideratge i Governança Local és un programa semipresencial de formació fruit de la col·laboració entre la UPF Barcelona School of Management i l'Associació Catalana de Municipis a través de la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes.

Aquest programa ofereix una formació orientada a la preparació específica dels càrrecs electes en una societat que canvia ràpidament i on les institucions s'han d'adaptar de forma continuada. En un moment com actual es fa més palesa la necessitat d'adaptar les polítiques i processos de govern i gestió pública a la constant evolució dels països i les organitzacions.

La globalització i la creixent complexitat de les decisions econòmiques i empresarials exigeixen a les institucions locals i autonòmiques del segle XXI transformar-se per respondre a les necessitats d'uns ciutadans cada cop més actius, més informats i amb més criteri per exigir respostes adequades a la realitat de la nostra societat i ajudar-vos en aquesta tasca és el que pretenem amb aquest Postgrau.

El sòlid posicionament assolit per la Universitat Pompeu Fabra en l'àmbit econòmic i empresarial, juntament amb l'experiència adquirida durant anys de servei a la docència i la investigació, ha culminat en una nova forma d'entendre la formació en l'àmbit de les organitzacions i també en la gestió pública: la UPF Barcelona School of Management.

La UPF Barcelona School of Management és un nou model d'escola de management, que té com a missió formar persones capaces de gestionar empreses, institucions i projectes impulsant la innovació, la transformació social, el compromís amb la cultura i el benestar global.

Com a Escola de Management manté i potencia una estreta relació entre la universitat i les institucions, que troba en aquest postgrau un clar exponent, unint els nous reptes de management al sector públic amb l'objectiu de facilitar i treballar els coneixements necessaris per proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives, de lideratge i gestió d'equips que permetin i possibilitin la transformació de les organitzacions locals.

OBJECTIUS

1. Entendre el context econòmic i social on s'ha de desenvolupar l'actuació política i la gestió de l'Administració local.
2. Conèixer i comprendre els canvis provocats per la implementació de les noves tecnologies i la digitalització i la seva aplicabilitat als serveis públics.
3. Identificar i treballar els reptes de la nova gestió pública del segle XXI: pensament estratègic, tecnologia i noves dinàmiques de col·laboració públic-privada.
4. Aprofundir en els models de gestió i els indicadors econòmics que possibiliten entendre o millorar la gestió de l'Administració local.
5. Proporcionar les eines necessàries per a dissenyar discursos polítics i corporatius eficaços, així com gestionar l'impacte de la comunicació als diferents canals actuals.
6. Proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives com a càrrecs electes de l'Administració Local, que permeti la millora de la gestió dels equips de treball.



Informació

Import: 800€

Període lectiu: Del 18 de febrer de 2021 a febrer de 2022

Horaris:

8 Sessions presencials de 6 hores.

Horari: Dilluns de 10:00 a 14:00 h amb pausa per dinar, i de 15:30 a 17:30 h.

32 Sessions virtuals de 3 hores.

Horari: Dilluns de 15:30 a 18:30 h.

Lloc de realització de les sessions presencials:

Seu UPF - BSM, Aules 401-402

Balnes, 132 - 134, 08008 Barcelona

Sessions virtuals:

A través de l'aula global del postgrau

40



Associació
Catalana
de Municipis



Fundació
Aula d'Alts
Estudis d'Electes



BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT





Programa: estructura i contingut

El programa es desenvolupa en tres eixos de coneixement que responen als objectius anteriorment definits:

1. Actuació política i gestió pública.
2. Comunicació i Acció política.
3. Perfeccionament del Lideratge i de les competències personals.

S'estructura en 6 mòduls formatius i 7 assignatures, el contingut dels quals us detallarem seguidament:

Mòdul I: Context global i local

Assignatura 1: Introducció

- Global: els canvis tecnològics, econòmics, socials i polítics i el futur de les administracions locals
- Innovació i gestió pública al segle XXI
- Models organitzatius públics
- El sistema institucional territorial de Catalunya
- Governos locals: serveis i competències

Assignatura 2: Entorn Econòmic i Social

- Economia i societat
- Geopolítica, mercats i comerç internacional
- Sostenibilitat i creixement
- Transformació digital i canvi

Mòdul II: Actuació política i Gestió Pública

Assignatura 3: Actuació política

- Lideratge polític i la modernització i canvi de les organitzacions locals.
- Lideratge polític i models de gestió a l'Administració Local
- Lideratge polític i els cicles de polítiques públiques
- L'impacte de la intel·ligència artificial a l'Administració Pública
- Ètica pública per a càrrecs electes i mesures antifrau

Assignatura 4: Gestió pública

- Política i management: les dimensions organitzatives i la gestió de recursos humans
- Els models de gestió de l'Administració local
- La nova gestió pública del segle XXI: pensament estratègic, tecnologia i noves dinàmiques de col·laboració públic-privada
- Quadres de comandament polítics i administratius
- Gestió política amb indicadors. Indicadors econòmics. Externalitzar o remunicipalitzar? Experiències i casos: públic-privat
- Management públic per a càrrecs electes
- Quadres de comandament polítics i administratius

Mòdul III: Acció política

Assignatura 5: Acció política

- Estratègia i missatge polític. Multicanalitat.
- L'e-administració com a eina
- Equips de confiança. Gabinet de premsa i relació amb els mitjans
- Projecte i gestió de l'agenda. Protocol
- Campaña electoral
- Com llegir les enquestes?

Mòdul IV: Comunicació

Assignatura 6: Comunicació

- Comunicació institucional (i política)
- Estratègies comunicatives 2.0
- TIC al servei de la ciutadania

Mòdul V: Lideratge i competències personals

Assignatura 7: Lideratge i competències de management

- Lideratge transformador i coaching d'equips
- Gestió d'equips: estils de lideratge i el seu impacte en el clima.
- Lideratge en xarxa
- Oratòria i comunicació d'impacte.



Inscripcions

Cal formalitzar la inscripció mitjançant la web de l'ACM www.acm.cat.

Per a més informació, podeu trucar al telèfon 934 961 616 EXT.107 o adreçar-vos al correu eva.batayé@acm.cat (Sra. Eva Batayé) i al web de l'ACM www.acm.cat



Direcció acadèmica

- Dr. Josep Maria Izard Gall, Vice-Degà de Executive Education, Director del Diploma en direcció d'empreses (DDE) i professor de la UPF-BSM.
- Dr. Carles Ramió Matas, Catedràtic de Ciència Política i de la Administració en la UPF, institució on ocupa el càrrec de Vicerector de Planificació i Avaluació Institucional.

40



Associació
Catalana
de Municipis



Fundació
Aulo d'Alts
Estudis Electes



upf. BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT





Professorat

➤ **Sr. Carles Ramió Matas**, Catedràtic de Ciència Política i de la Administració en la UPF. Vicerector de Planificació i Avaluació Institucional.

➤ **Sra. Victoria Alsina Burgués**, Doctora en Ciències Polítiques i Socials per la Universitat Pompeu Fabra. Màster en Administració Pública (UAB) i Màster en Direcció Pública per ESADE.

➤ **Sr. Miquel Salvador Serna**, Doctor en Ciències Polítiques i de l'Administració (2003) per la Universitat Pompeu Fabra (UPF). professor associat del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la Universitat Pompeu Fabra (UPF).

➤ **Sra. Pilar Soldevila i Garcia**, Doctora en direcció i Administració d'Empreses. Universitat Pompeu Fabra. Gerent de la Fundació IDEC, UPF-Barcelona School of Management.

➤ **Sr. Toni Aira Foix**, Periodista. Doctor en Comunicació, Professor de Comunicació Política a la UPF i a la BSM-UPF.

➤ **Sra. Ana Maria Freire Veiga**, Enginyera i doctora en informàtica. Professora del Departament de Tecnologies de la Informació i les Comunicacions de la Universitat Pompeu Fabra.

➤ **Sr. Jordi Torrents Cruz**, Professor associat del Departament de Comunicació de la Universitat Pompeu Fabra. Soci director d'Col·laborabrand.

➤ **Sra. Núria Escalona Nicolás**, Consultora en comunicació a Digital Transformers. Professora a la FRIIC Blanquerna.

➤ **Sr. Joel Codina i Valls**, Comunicador, estratègia i fotògraf. Professor d'estratègia en xarxes socials a la BSM-UPF.

➤ **Sr. Jordi Sauret Pont**, Professor de la Universitat Internacional de Catalunya i de la Universitat Abat Oliba-CEU. Gerent de fempresa d'investigació de mercats i d'opinió pública Feedback EIS.

➤ **Sr. Aleix Clarió Herranz**, Assessor en comunicació digital. Conselleria de Polítiques Digitals del Govern de Catalunya.

➤ **Sr. Quim Barnola Canales**, Professor del Màster en Comunicació Política i Institucional a la UPF Barcelona School of Management. Assessor en comunicació política per diversos candidats a les eleccions municipals.

➤ **Sr. Sergi Sabaté Buti**, Periodista. Màster de Relacions Institucionals i Protocol per la FCRI Blanquerna responsable de premsa i protocol de Plataforma per la Llengua, l'ONG del català.

➤ **Sra. Mercè Martín Vicente-Ruiz**, Professora i Cap d'Àrea Acadèmica d'Organització i Persones de la UPF-BSM. Core Faculty de la UPF-BSM.

➤ **Sr. Antoni Valls**, Professor Col·laborador de la UPF-BSM, professor visitant assidu a diverses universitats i escoles de negocis.

➤ **Sr. Joan Francesc Cànoves**, Professor associat del departament de Comunicació de la UPF. Periodista, consultor especialitzat en comunicació de crisi i formació de portaveus i professor de la Facultat de Comunicació de la Universitat Pompeu Fabra.

➤ **Sr. Quico Marín Anglada**, Doctor en Economia i Empresa per la Universitat Rovira i Virgili (URV). Professor associat a la Universitat Pompeu Fabra en el Departament d'Economia i Empresa. També és professor a la BSM-Universitat Pompeu Fabra.

➤ **Sr. Santi Vila Vicente**, Doctor en Història Contemporània per la Universitat Internacional de Catalunya, ha ocupat diversos càrrecs públics com electe, entre d'altres, el de Conseller d'Empresa i Coneixement, el de Conseller de Cultura i Conseller de Territori i Sostenibilitat, a la Generalitat de Catalunya, i va ser Alcalde de Figueres.

➤ **Sr. Jordi Martí Grau**, Llicenciat en Ciències de l'Educació. A l'Ajuntament de Barcelona, i en tres etapes diferents, ha exercit responsabilitats polítiques i de gestió. Entre elles ha estat director de l'Institut de Cultura, gerent municipal, i actualment és regidor de pressupostos i presidència.



Titulació

Els participants que superin el Postgrau i que en el moment de la matriculació haguin acreditat posseir una titulació universitària de grau, llicenciatura o diplomatura, obtindran el títol de Postgrau en Lideratge i Governança Local expedit per la Universitat Pompeu Fabra.



Destinataris

Electes que vulguin aprofundir en la implementació d'estratègies per tal de fomentar el desenvolupament de capacitats lideratge i direcció política en els governs locals.

Amb la col·laboració de:



I el suport de:



Fundació
Aula d'Alts
Estudis Electes



BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT

Carrer València, 231. 6a - 08007 Barcelona
Tel. 93 496 16 16 - Fax 93 218 02 86
acm@acm.cat - www.acm.cat



3.2.2. DIPLOMATURA DE POSTGRAU EN LIDERATGE I GOVERNANÇA LOCAL, 5a edició, D'Octubre 2021 a Octubre 2022

El Postgrau en Lideratge i Governança Local és un programa semipresencial de formació fruit de la col·laboració entre la UPF Barcelona School of Management i l'Associació Catalana de Municipis a través de la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes.

Aquest programa ofereix una formació orientada a la preparació específica dels càrrecs electes en una societat que canvia ràpidament i on les institucions s'han d'adaptar de forma continuada. En un moment com l'actual es fa més palesa la necessitat d'adaptar les polítiques i processos de govern i gestió pública a la constant evolució dels països i les organitzacions.

La globalització i la creixent complexitat de les decisions econòmiques i empresarials exigeixen a les institucions locals i autonòmiques del segle XXI transformar-se per respondre a les necessitats d'uns ciutadans cada cop més actius, més informats i amb més criteri per exigir respostes adequades a la realitat de la nostra societat i ajudar-vos en aquesta tasca és el que pretenem amb aquest Postgrau.

El sòlid posicionament assolit per la Universitat Pompeu Fabra en l'àmbit econòmic i empresarial, juntament amb l'experiència adquirida durant anys de servei a la docència i la investigació, ha culminat en una nova forma d'entendre la formació en l'àmbit de les organitzacions i també en la gestió pública: la UPF Barcelona School of Management.

La UPF Barcelona School of Management és un nou model d'escola de management, que té com a missió formar persones capaces de gestionar empreses, institucions i projectes impulsant la innovació, la transformació social, el compromís amb la cultura i el benestar global.

Com Escola de Management manté i potencia una estreta relació entre la universitat i les institucions, que troba en aquest postgrau un clar exponent, unint els nous reptes de management al sector públic amb l'objectiu de facilitar i treballar els coneixements necessaris per proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives, de lideratge i gestió d'equips que permetin i possibilitin la transformació de les organitzacions locals.

Objectius

- Entendre el context econòmic i social on s'ha de desenvolupar l'actuació política i la gestió de l'Administració local.
- Conèixer i comprendre els canvis provocats per la implementació de la noves tecnologies i la digitalització i la seva aplicabilitat als serveis públics.
- Identificar i treballar els reptes de la nova gestió pública del segle XXI: pensament estratègic, tecnologia i noves dinàmiques de col·laboració público-privada.
- Aprofundir en els models de gestió i els indicadors econòmics que possibiliten entendre u millorar la gestió de l'Administració local.
- Proporcionar les eines necessàries per a dissenyar discursos polítics i corporatius eficaços, així com gestionar l'impacte de la comunicació als diferents canals actuals.

- Proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives com a càrrecs electes de l'Administració Local, que permeti la millora de la gestió dels equips de treball.

Dates de realització:

14 octubre de 2021 a 27 octubre de 2022

Duració d'un any

Treball de recerca: novembre de 2022

Nombre d'alumnes: 13



Fundació
Aulà d'Alts-
Estudis Electes

Lideratge i Governança Local

Diplomatura de postgrau
semipresencial

5a edició - Octubre 2021



La força del **municipalisme** →



Presentació i objectius

El Postgrau en Lideratge i Governança Local és un programa semipresencial de formació fruit de la col·laboració entre la UPF Barcelona School of Management i l'Associació Catalana de Municipis a través de la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes, que aquest any acadèmic celebrarà la seva cinquena edició, la segona de la mà de la UPF Barcelona School of Management.

Aquest programa ofereix una formació orientada a la preparació específica dels càrrecs electes en una societat que canvia ràpidament i on les institucions s'han d'adaptar de forma continuada. En un moment com l'actual es fa més palesa la necessitat d'adaptar les polítiques i processos de govern i gestió pública a la constant evolució dels països i les organitzacions.

La globalització i la creixent complexitat de les decisions econòmiques i empresarials exigeixen a les institucions locals i autonòmiques del segle XXI transformar-se per respondre a les necessitats d'uns ciutadans cada cop més actius, més informats i amb més criteri per exigir respostes adequades a la realitat de la nostra societat i ajudar-vos en aquesta tasca és el que pretenem amb aquest Postgrau.

El sòlid posicionament assolit per la Universitat Pompeu Fabra en l'àmbit econòmic i empresarial, juntament amb l'experiència adquirida durant anys de servei a la docència i la investigació, ha culminat en una nova forma d'entendre la formació en l'àmbit de les organitzacions i també en la gestió pública: la UPF Barcelona School of Management.

La UPF Barcelona School of Management és un nou model d'escola de management, que té com a missió formar persones capaces de gestionar empreses, institucions i projectes impulsant la innovació, la transformació social, el compromís amb la cultura i el benestar global.

Com a Escola de Management manté i potencia una estreta relació entre la universitat i les institucions, que troba en aquest postgrau un clar exponent, unint els nous reptes de management al sector públic amb l'objectiu de facilitar i treballar els coneixements necessaris per proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives, de lideratge i gestió d'equips que permetin i possibilitin la transformació de les organitzacions locals.

OBJECTIUS

1. Entendre el context econòmic i social on s'ha de desenvolupar l'actuació política i la gestió de l'Administració local.
2. Conèixer i comprendre els canvis provocats per la implementació de les noves tecnologies i la digitalització i la seva aplicabilitat als serveis públics.
3. Identificar i treballar els reptes de la nova gestió pública del segle XXI: pensament estratègic, tecnologia i noves dinàmiques de col·laboració públic-privada.
4. Aprofundir en els models de gestió i els indicadors econòmics que possibiliten entendre i millorar la gestió de l'Administració local.
5. Proporcionar les eines necessàries per a dissenyar discursos polítics i corporatius eficaços, així com gestionar l'impacte de la comunicació als diferents canals actuals.
6. Proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives com a càrrecs electes de l'Administració Local, que permeti la millora de la gestió dels equips de treball.



Informació

Import: 800€

Període lectiu: Del 14 d'octubre de 2021 a 27 d'octubre de 2022

Lloc de realització de les sessions presencials:

Seu UPF-BSM. Aules 401-402
Balmes, 132 - 134, 08008 Barcelona
Tel. 93 542 18 00

Horaris:

8 Sessions presencials de 6 hores i 1 de 3 hores.
Horari: Dijous de 10.00 a 14.00 h amb pausa per dinar, i de 15.30 a 17.30 h.

30 Sessions virtuals de 3 hores.
Horari: Dijous de 15.30 a 18.30 h.

Sessions virtuals:

A través de l'aula global del postgrau





Programa: estructura i contingut

El programa es desenvolupa en **tres eixos de coneixement** que responen als objectius anteriorment definits:

1. Actuació política i gestió pública.
2. Comunicació i Acció política.
3. Perfeccionament del Lideratge i de les competències personals.

S'estructura en **6 mòduls formatius i 7 assignatures**, el contingut dels quals us detallem seguidament:

Mòdul I: Context global i local

Assignatura 1: Introducció

- Global: els canvis tecnològics, econòmics, socials i polítics i el futur de les administracions locals
- Innovació i gestió pública al segle XXI
- Models organitzatius públics
- El sistema institucional territorial de Catalunya
- Governs locals: serveis i competències

Assignatura 2: Entorn Econòmic i Social

- Economia i societat
- Geopolítica, mercats i comerç internacional
- Sostenibilitat i creixement
- Transformació digital i canvi

Mòdul II: Actuació política i Gestió Pública

Assignatura 3: Actuació política

- Lideratge polític i la modernització i canvi de les organitzacions locals
- Lideratge polític i models de gestió a l'Administració Local
- Lideratge polític i els cicles de polítiques públiques
- L'impacte de la intel·ligència artificial a l'Administració Pública
- Ètica pública per a càrrecs electes i mesures antifrau

Assignatura 4: Gestió pública

- Política i management: les dimensions organitzatives i la gestió de recursos humans

- Els models de gestió de l'Administració local
- La nova gestió pública del segle XXI: pensament estratègic, tecnologia i noves dinàmiques de col·laboració públic-privada
- Quadres de comandament polítics i administratius
- Gestió política amb indicadors. Indicadors econòmics. Externalitzar o remunicipalitzar? Experiències i casos: públic-privat
- Management públic per a càrrecs electes

Mòdul III: Acció política

Assignatura 5: Acció política

- Estratègia i missatge polític. Multicanalitat
- L'e-administració com a eina
- Equips de confiança. Gabinet de premsa i relació amb els mitjans
- Projectió i gestió de l'agenda. Protocol
- Campaña electoral
- Com llegir les enquestes?
- Protocol. Projectió i gestió de l'agenda

Mòdul IV: Comunicació

Assignatura 6: Comunicació

- Comunicació institucional (i política)
- Estratègies comunicatives 2.0
- TIC al servei de la ciutadania

Mòdul V: Lideratge i competències personals

Assignatura 7: Lideratge i competències de management

- Lideratge transformador i coaching d'equips
- Gestió d'equips: estils de lideratge i el seu impacte en el clima
- Lideratge en xarxa
- Oratòria i comunicació d'impacte

Presentació d'un Treball final de Postgrau que s'haurà de defensar públicament davant d'un tribunal conformat per la Direcció Acadèmica, i professors i experts del programa.



Inscripcions

Cal formalitzar la inscripció mitjançant la web de l'ACM www.acm.cat

Per a més informació, podeu trucar al telèfon 934 981 818 Ext.107 o adreçar-vos al correu eva.bataye@acm.cat (Sra. Eva Batayé) i al web de l'ACM www.acm.cat



Direcció acadèmica

- Dr. Josep Maria Gall Izard, vicedegà de Executive Education, director del Diploma en direcció d'empreses (DDE) i professor de la UPF-BSM,
- Dr. Carles Ramíó Matas, catedràtic de Ciència Política i de la Administració en la UPF, Comissionat del Grup UPF.





Professorat

Dr. **Toni Aira Foix**, periodista, doctor en Comunicació i professor de Comunicació Política a la UPF i a la UPF Barcelona School of Management

Sr. **Quim Barnola Canales**, professor del Màster en Comunicació Política i Institucional a la UPF Barcelona School of Management, i assessor en comunicació política per diversos candidats a les eleccions municipals

Sr. **Joan Cambronero**, gerent de l'Ajuntament de Barcelona (Districte de l'Eixample). Grau en Ciències Socials i Postgrau en Politiques Socials i de seguretat a la ciutat per la UOC

Sr. **Joan Francesc Cánovas**, professor associat del Departament de Comunicació de la UPF. Periodista i consultor especialitzat en comunicació de crisi i formació de portaveus

Sr. **Aleix Clarió Herranz**, assessor en comunicació digital de la Conselleria de Politiques Digitals del Govern de Catalunya

Sr. **Joel Codina i Valls**, comunicador, estratega i fotògraf, i professor d'estratègia en xarxes socials a la UPF Barcelona School of Management

Sra. **Núria Escalona Nicolás**, consultora en comunicació a Digital Transformers i professora a la FRIIC Blanquerna

Dra. **Anna Maria Freire Veiga**, enginyera i doctora en informàtica i professora del Departament de Tecnologies de la Informació i les Comunicacions de la UPF

Dr. **Josep Maria Gali Izard**, vicedegà de Executive Education, director del Diploma en direcció d'empreses (ODE) i professor de la UPF Barcelona School of Management

Dr. **Quico Marín Anglada**, doctor en Economia i Empresa per la URV. Professor associat a la UPF en el Departament d'Economia i Empresa. També és professor a la UPF Barcelona School of Management

Sr. **Jordi Martí Grau**, llicenciat en Ciències de l'Educació. A l'Ajuntament de Barcelona, i en tres etapes diferents, ha exercit

responsabilitats polítiques i de gestió. Entre elles ha estat director de l'Institut de Cultura, gerent municipal, i actualment és regidor de pressupostos i presidència

Sra. **Mercè Martín Vicente-Ruiz**, professora i cap d'Àrea Acadèmica d'Organització i Persones de la UPF Barcelona School of Management

Dr. **Carles Ramió Matas**, catedràtic de Ciència Política i de la Administració en la UPF

Sr. **Sergi Sabaté Buti**, periodista. Màster de Relacions Institucionals i Protocol per la FCRi Blanquerna, i responsable de premsa i protocol de Plataforma per la Llengua. l'ONG del català

Dr. **Miquel Salvador Serna**, doctor en Ciències Polítiques i de l'Administració (2003) per la UPF, i professor associat del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la UPF

Sr. **Jordi Sauret Pont**, professor de la Universitat Internacional de Catalunya i de la Universitat Abat Oliba-CEU, i gerent de l'empresa d'investigació de mercats i d'opinió pública Feedback Els

Dra. **Pilar Soldevila i Garcia**, doctora en Direcció i Administració d'Empreses a la UPF i gerent de la Fundació IDEC, UPF Barcelona School of Management

Sr. **Jordi Torrents Cruz**, professor associat del Departament de Comunicació de la UPF i soci director de Col·laborabrand

Sr. **Antoni Valls**, professor col·laborador de la UPF Barcelona School of Management, i professor visitant assidu a diverses universitats i escoles de negocis

Dr. **Santi Vila Vicente**, doctor en Història Contemporània per la Universitat Internacional de Catalunya, ha ocupat diversos càrrecs públics com a electe, entre d'altres el de Conseller d'Empresa i Coneixement, el de Conseller de Cultura i Conseller de Territori i Sostenibilitat, a la Generalitat de Catalunya, i va ser alcalde de Figueres



Titulació

Els participants que superin el Postgrau i que en el moment de la matriculació hagin acreditat posseir una titulació universitària de grau, llicenciatura o diplomatura, obtindran el títol de Postgrau en Lideratge i Governança Local expedit per la Universitat Pompeu Fabra.

Les persones que vulguin matricular-se en aquesta formació sense tenir titulació universitària ho poden fer, però no en la titulació

de Diploma de Postgrau en Lideratge i Governança Local, sinó en el Programa Superior en Lideratge i Governança Local i obtindran un certificat expedit per la UPF Barcelona School of Management.

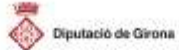
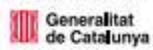


Destinatari

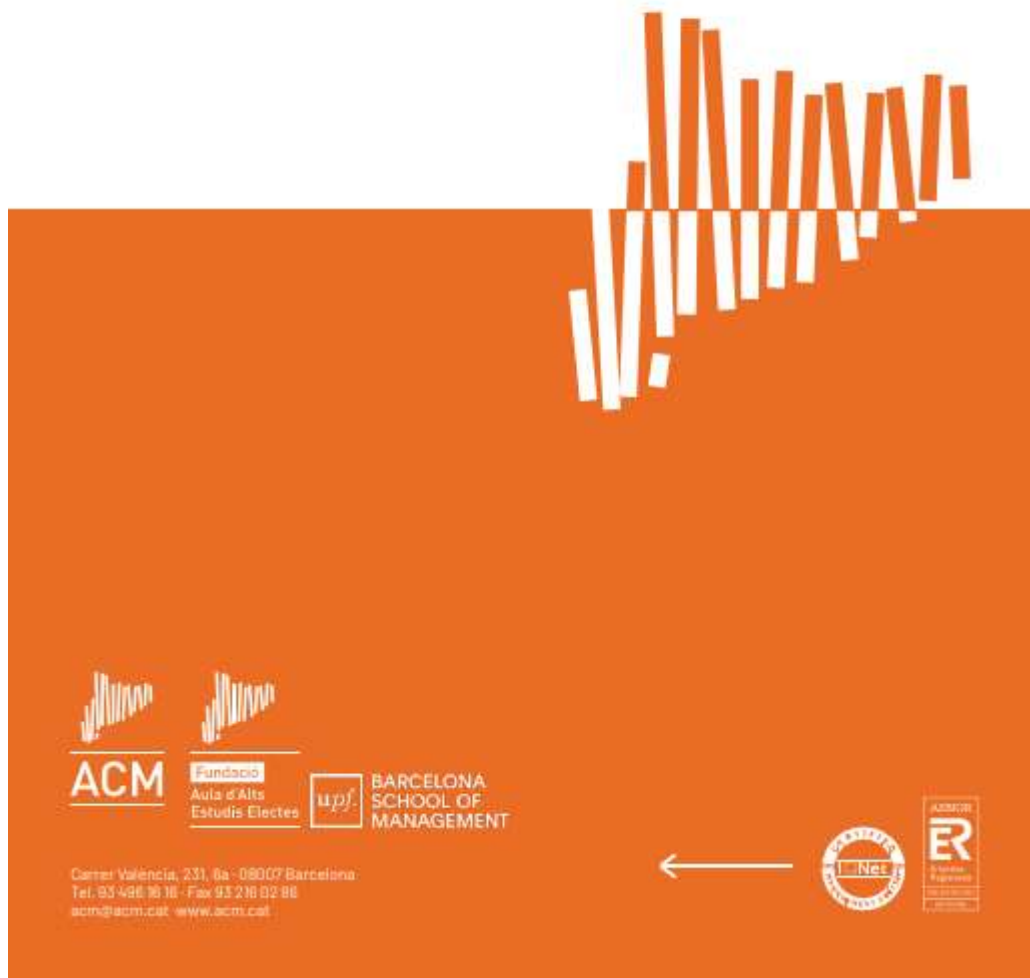
Electes que vulguin aprofundir en la implementació d'estratègies per tal de fomentar el desenvolupament de capacitats de lideratge i direcció política en els governs locals.



Amb la col·laboració de:



I el suport de:




ACM


Fundació
Aula e Alta
Estudis Electes

 **BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT**

Carrer València, 231, 8a - 08007 Barcelona
Tel. 93 486 16 16 - Fax 93 216 02 86
acm@acm.cat www.acm.cat







4. SEMINARIS

4.1. SEMINARI DE PERFECCIONAMENT D'HABILITATS DE COMUNICACIÓ I ORATÒRIA PER A CÀRRECS ELECTES LOCALS

La crisi sanitària del COVID-19 va obligar als càrrecs electes de les administracions locals catalanes a adaptar-se a unes noves situacions. De cop i volta, van estar necessàries noves maneres de gestionar, treballar, prendre decisions, dur a terme reunions a distància d'òrgans col·legiats com plenaris, juntes de govern o comissions informatives...

Aquest nou context va portar a la Fundació Privada Aula d'Alts Estudis Electes (FAAEE) a afrontar una de les línies estratègiques que ja s'havia plantejat durant aquest mandat 2019-2023, acostar la formació específica pels electes potenciant les eines telemàtiques i virtuals. Som conscients que formar-se en aquest nou context té algunes dificultats afegides, però també ens permet endegar i acostar la formació per a tots els càrrecs electes del país, independentment d'on visquin i sense haver-se de desplaçar. Des que vàrem dur a terme la 1a edició del seminari en el mes de març de 2020 fins acabar la 8a edició del seminari al novembre de 2021, 514 electes locals realitzat aquesta acció formativa.

El Seminari de perfeccionament d'habilitats de comunicació i oratòria virtual, és una acció formativa específica i focalitzada en com augmentar les capacitats que tenim de fer arribar el missatge, analitzar metodologies i també identificar bones i males pràctiques de la comunicació. Per dur-lo a terme es va seleccionar professionals que al marge del seva expertesa siguin coneixedors de la realitat, de les problemàtiques i necessitats de la política municipal. Un equip amb currículum i experiència de primer nivell que assessoren i ajuden a diversos partits polítics de l'arc parlamentari català com ERC, JxCAT, PSC o Cs.

Davant l'èxit de participació i demanda de la 1a edició, sobrepassant els 200 preinscrits, vàrem impulsar-ne 7 edicions més per tal de seguir oferint aquesta acció formativa específica i focalitzada en com augmentar les capacitats que tenim de fer arribar el missatge, analitzar metodologies i també identificar bones i males pràctiques de la comunicació. Arrel de l'anàlisi de resultats de les primeres 4 edicions es va detectar la necessitat d'afegir nous temes d'interès de l'alumnat com aprofundir una mica més en com fer que us escoltin, la comunicació no verbal i l'ús de les xarxes socials, per aquest motiu vàrem afegir una sessió més al seminari.

A destacar que les 4 primeres inscripcions es varen oferir gratuïtes i tant les preinscripcions com les assistències varen ser superiors ja que . A 5a i 6a edició del seminari es varen oferir les primeres inscripcions de pagament i es varen admetre només 30 places, baixant considerablement les confirmacions de preinscripció (després de l'admissió) i les assistències que de 30 admesos varen baixar a 15 assistents. Veient la baixada de les preinscripcions i les assistències, en la 7a i 8a edició es van tornar a oferir les inscripcions gratuïtes tornant a pujar considerablement les prescripcions i les assistències.

Objectius

Perfeccionament de:

- La planificació de la comunicació i l'anàlisi de l'entorn.
- Les tècniques d'oratòria.
- Les eines i recursos per elaborar discursos més sòlids i eficaços.
- La seguretat i l'autonomia discursiva.
- La capacitat la construcció d'arguments persuasius.
- Com viure i actuar en els temps de la postveritat.

Format: Online a plataforma Adobe connect ACM-FAAEE

Dates de realització:

5a edició

Maig i Juny de 2021

Horari: De 16.00 a 20.30h

Primera sessió: 19 de maig

Segona sessió: 26 de maig

Tercera sessió: 2 de juny

Quarta sessió: 9 de juny

Preinscrits: 60

Admesos: 30

Assistents: 14

Preu inscripció: 90 euros

6a edició

Juny a juliol de 2021

Horari: De 16.00 a 20.30h

Primera sessió: 26 de juny

Segona sessió: 30 de juny

Tercera sessió: 7 de juliol

Quarta sessió: 14 de juliol

Preinscrits: 56

Admesos: 56

Assistents: 15

Preu inscripció: 90 euros

7a edició

Octubre de 2021

Horari: De 16.00 a 20.30h

Primera sessió: 4 d'octubre

Segona sessió: 11 d'octubre

Tercera sessió: 18 d'octubre

Quarta sessió: 25 d'octubre

Preinscrits: 67

Admesos: 41

Assistents: 15

Preu inscripció: Gratuïta

8a edició 8, 15, 22 i 29 de novembre de 2021

Novembre de 2021

Horari: De 16.00 a 20.30h

Primera sessió: 8 de novembre

Segona sessió: 15 de novembre

Tercera sessió: 22 de novembre

Quarta sessió: 29 de novembre

Preinscrits: 58

Admesos: 58

Assistents: 29

Preu inscripció: Gratuïta

Programes

Maig Formació Online	Juny-juliol Formació Online
Perfeccionament d'habilitats de comunicació i oratòria pels càrrecs electes locals Seminari online 5a edició 	Perfeccionament d'habilitats de comunicació i oratòria pels càrrecs electes locals Seminari online 6a edició 
	
Octubre Formació Online	Novembre Formació Online
Perfeccionament d'habilitats de comunicació i oratòria pels càrrecs electes locals Seminari online 7a edició 	Perfeccionament d'habilitats de comunicació i oratòria pels càrrecs electes locals Seminari online 8a edició 
	



Presentació

La crisi sanitària del COVID-19 ha obligat als càrrecs electes de les administracions locals catalanes a adaptar-se a unes noves situacions. Des de principis del 2020, han estat necessàries noves maneres de gestionar, treballar, prendre decisions, dur a terme reunions a distància d'òrgans col·legiats com planaris, juntes de govern o comissions informatives...

Aquest nou context va portar a la Fundació Privada Aula d'Alts Estudis Electes (FAAEE) a afrontar una de les línies estratègiques que ja s'havia plantejat durant aquest mandat 2019-2023, acostar la formació específica pels electes potenciant les eines telemàtiques i virtuals. Som conscients que formar-se en aquest nou context té algunes dificultats afegides, però també ens permet endegar i acostar la formació per a tots els càrrecs electes del país, independentment d'on visquin i sense haver-se de desplaçar.

Davant l'èxit de participació i demanda de les quatre primeres edicions del Seminari de perfeccionament d'habilitats de comunicació i oratòria virtual, convoquem quatre edicions més, per tal de seguir oferint-vos aquesta acció formativa específica i focalitzada en com augmentar les capacitats que tenim de fer arribar el missatge, analitzar metodologies i també identificar bones i males pràctiques de la comunicació. De l'anàlisi de resultats de les primeres quatre edicions, es va detectar la necessitat d'afegir nous temes del vostre interès, com aprofundir una mica més en com fer que us escoltin, la comunicació no verbal i l'ús de les xarxes socials. Hem intentat millorar i ampliar la programació i per dur-lo a terme hem

seleccionat professionals que, al marge de la seva expertesa, són coneixedors de la política municipal.

Objectius del curs:

Perfeccionament de:

- La planificació de la comunicació i l'anàlisi de l'entorn.
- Les tècniques d'oratòria.
- Les eines i recursos per elaborar discursos més sòlids i eficaços.
- La seguretat i l'autonomia discursiva.
- La capacitat la construcció d'arguments persuasius.
- Com viure i actuar en els temps de la postveritat.
- Utilització, bones pràctiques i recursos pràctics a les xarxes socials.

Direcció:

Francesc Iglesias i Riudalló, director de la FAAEE

Coordinació i més informació:

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat). Tel 93.496.16.16 (Ext.107)



Requisits i criteris d'admissió

Requisit indispensable:

- Ser càrrec electe local en el mandat 2019-2023 d'un ens local soci de l'ACM.

Criteris d'admissió de la preinscripció en el cas de sobrepassar les places:

1. Diversitat d'ens locals.
2. Absentisme no justificat en altres accions formatives organitzades per la FAAEE o ACM.
3. Proporció entre electes amb tasques delegades de govern i de l'oposició.
4. Distribució i equilibri representatiu geogràfic.
5. Ordre de sol·licitud de la preinscripció.

Preinscripcions: Places limitades* a 30 persones. Les preinscripcions les podeu gestionar a través la pàgina web de l'ACM: www.acm.cat/formacio i es confirmaran les inscripcions una setmana abans de l'inici del seminari, a partir del 29 d'octubre. *Es obligatòria la preinscripció a totes les sessions del seminari (4 sessions)



Dates i horaris

8a edició: Dilluns 8, 15, 22 i 29 de novembre de 2021.

Horari: de 16.00 a 18.00h i de 18.30 a 20.30h.

Duració: 2 hores cada curs (4 hores cada dilluns).



Informació

Certificats: La FAAEE només expedirà un certificat d'assistència i aprofitament als participants que hagin assistit a tot el seminari (les 4 sessions) o almenys el 80% de la càrrega lectiva.

Format: Videoconferència (plataforma adobe connect ACMFAAEE).

Destinatari: Càrrecs electes locals que vulguin actualitzar i/o perfeccionar les seves habilitats de comunicació i oratòria.

Programa

1a. Sessió.- Dilluns, 8 de novembre de 2021

16.00 h. PRESENTACIÓ INSTITUCIONAL

> **Sra. Joana Ortega, Secretària General de l'ACM**

16.10-18.00 h. Sessió 1 PARLAR I QUE T'ESCOLTIN. COM I PERQUÈ

> **Sr. Toni Aira**, periodista i doctor en Comunicació Social i Política. És professor i director del Màster en Comunicació Política i Institucional de la UPF-BSM Professor de Comunicació i Política al Grau de Politiques, i de Comunicació Social, Institucional i Política al Grau de Publicitat i Relacions Públiques de la UPF.

18.00-18.30 h.

PAUSA

18.30-20.30 h. COMUNICAR EN TEMPS D'INFOXICACIÓ

> **Sra. Begoña Floria Eseberri**, periodista y divulgadora, experta en administracions públiques i món local. Tècnica Superior del Departament de Serveis Generals, adscrita a la Secretaria Ajuntament de Vallirana. Imparteix seminaris i formació en comunicació política, interpersonal i construcció del discurs. Llicenciada en Ciències de la Informació i postgrau en Govern i Gestió Pública en la Societat de la Informació (UPF) i en Lideratge i Gestió Social (UAB).

2a. Sessió.- Dilluns, 15 de novembre de 2021

16.00-18.00 h. COMUNICACIÓ NO VERBAL. EL QUE RECORDARÀ L'AUDIÈNCIA

> **Sra. Teresa Baró**, llicenciada en Filologia Catalana, tècnica Superior en Publicitat i Màster en Protocol, Cerimonial i RRPP. Assessora en habilitats de comunicació professional: oratòria, lideratge, portaveus, etc. Autora de 7 llibres sobre comunicació.

18.00-18.30 h.

PAUSA

18.30-20.30 h. AUTCONSCIÈNCIA, PERSONALITAT I NERVIS EN LA COMUNICACIÓ

> **Sr. Josep M. Castellà Lidon**, professor titular i degà de la Facultat d'Humanitats de la Universitat Pompeu Fabra, on imparteix classes de Lingüística, Anàlisi del Discurs, Oratòria i Didàctica de la Llengua Oral, en estudis de Grau i de Màster. Ha publicat diversos llibres en relació amb la llengua oral en públic, els darrers *Els secrets de parlar en públic. Guia per a professionals* (Eumo, 2016, amb Mariona Casas i Montserrat Vilà) i *L'oratòria a l'abast de tothom* (Eumo, 2020, amb les mateixes autores).

3a. Sessió.- Dilluns, 22 de novembre de 2021

16.00-18.00 h. EL DISCURS POLÍTIC EFECTIU

> **Sr. Adrià Alsina Leal**, doctor en comunicació per la Universitat de Vic, secretari de Comunicació de l'Assemblea Nacional Catalana i consultor de comunicació d'organitzacions internacionals com el Banc Mundial o l'OCDE.

18.00-18.30 h.

PAUSA

18.30-20.30 h. ARGUMENTACIÓ PERSUASIVA

> **Sr. Carles Foguet**, politòleg. Consultor, ha assessorat institucions i organismes diversos en comunicació i estratègia. Docent en diferents vessants de la comunicació política a la Universitat Pompeu Fabra, la Barcelona School of Management (UPF), Blanquerna (URL), l'Institut de Ciències Polítiques i Socials (UAB) i la Universidad Carlos III de Madrid.

4a. Sessió.- Dilluns, 29 de novembre de 2021

16.00-18.00 h. COMUNICACIÓ EN TEMPS DE FAKE-NEWS I POST-VERITAT

> **Sr. Ignasi Llorente Briones**, tot i haver estudiat medicina (URV), ha dedicat gairebé tota la seva trajectòria professional a la comunicació i divulgació científica, impartint cursos, col·laborant amb universitats i publicant diversos llibres.

18.00-18.30 h.

PAUSA

18.30-20.30 h. XARXES SOCIALS

> **Sra. Núria Escalona**, llicenciada en Publicitat i Relacions Públiques, Postgrau en comunicació Digital. Consultora en comunicació a Digital Transformers, editora del portal Gastro-talkers.cat i docent universitària de la Universitat Oberta de Catalunya i Blanquerna-URL. Ha escrit tres llibres en l'àmbit de la comunicació.

Amb la col·laboració de:



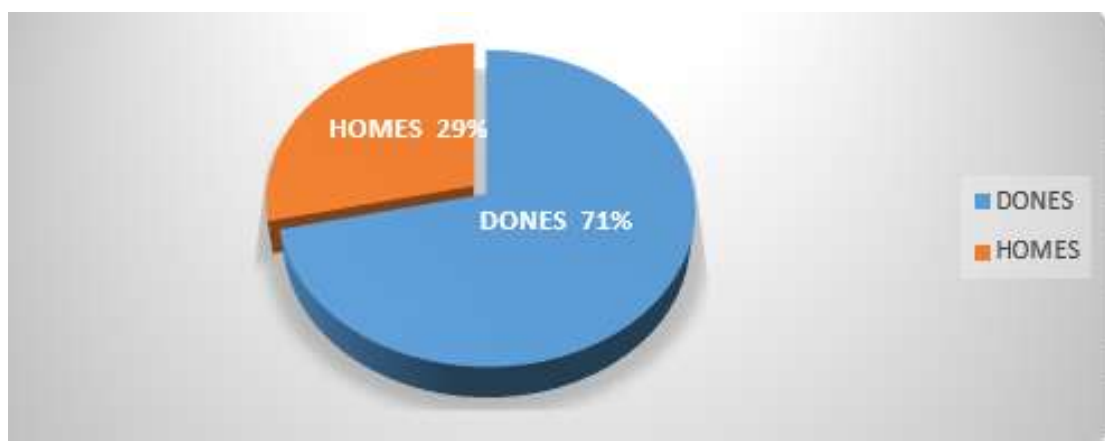
Carrer València, 231, 6a - 08007 Barcelona
Tel. 93 496 16 16 - Fax 93 216 02 86
acm@acm.cat www.acm.cat



4.1.1. RESUM DE DADES AGREGADES DEL SEMINARI (4 EDICIONS)

En total a les 4 edicions del seminari es van dur a terme 12 sessions, de 4 hores lectives cadascuna en horari de 16.00h a 20.30h, amb una pausa de 30 minuts, essent un total de 48 hores lectives i s'hi van inscriure 242 electes.

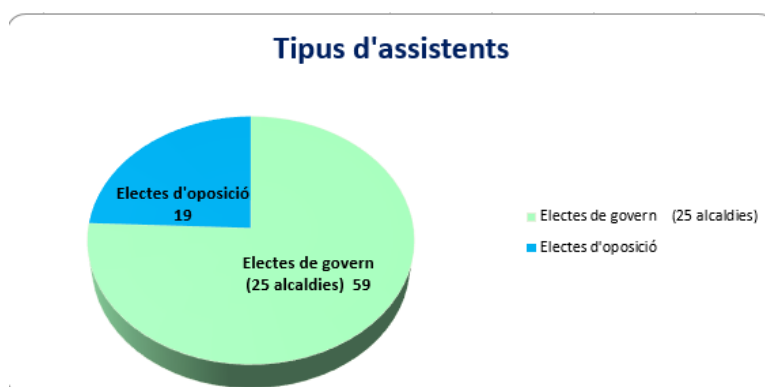
Van participar-hi 180 electes diferents. Destacar que la majoria varen ser dones, representant el 71% respecte el 29% que varen ser homes.



Quant al tipus d'assistents a la formació, remarcar que varen ser 59 electes de govern i 19 electes d'oposició. Dels electes de govern, 25 eren alcaldes/esses dels municipis de La Pobla de Montornès, Sant Pere de Vilamajor

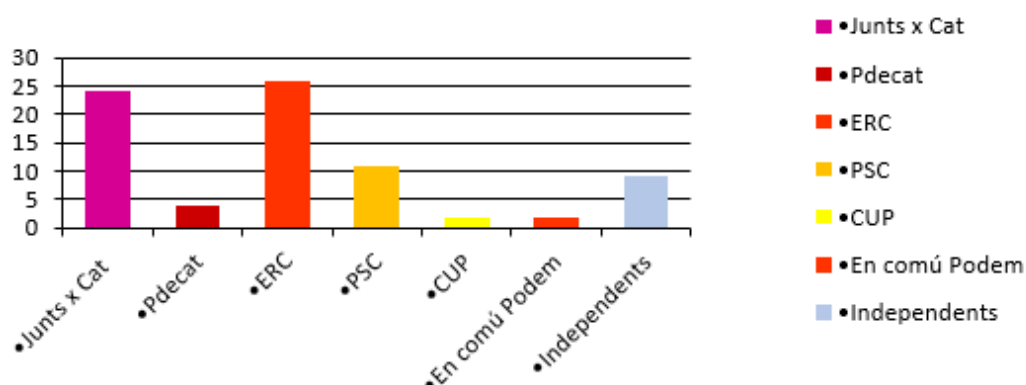
Solsona, Serra de Daró, Castellbell i el Vilar, La Vall de Boí, Vilanova del Vallès, Ulldemolins, El Prat de Llobregat,

Mont-ras, Ullastrell, Sant Antoni de Vilamajor, Pinós, Portbou, Tremp, Barberà del Vallès, L'Ametlla de Mar, Tarroja de Segarra, La Bisbal d'Empordà, Tiana, Riudecols, Sant Fruitós de Bages, Almacelles, Mont-ras i Bordils.



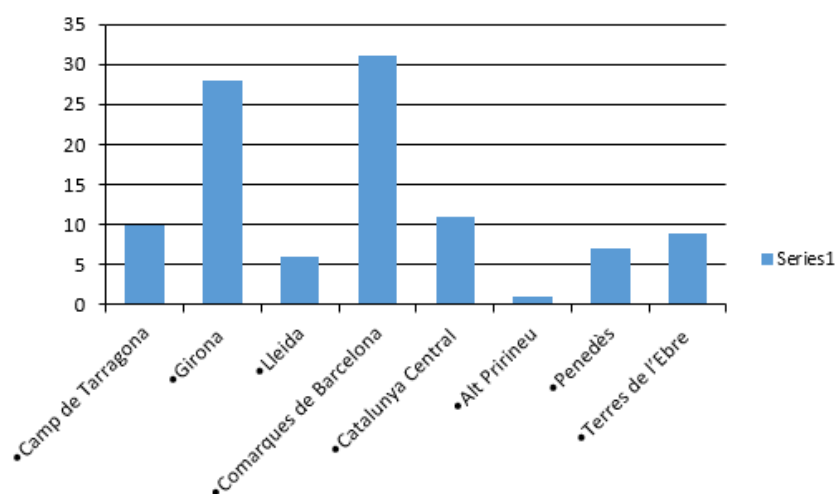
El perfil polític dels assistents va ser divers i majoritàriament van ser de Junts per Catalunya, Esquerra Republicana de Catalunya, Partit Socialista de Catalunya i partits independents.

Distribució d'assistents per partits polítics



Quant a la procedència dels alumnes, la formació online ha afavorit que hagin estat distribuïts per tot el territori, destacant però els inscrits de les comarques de Barcelona i Girona.

Distribució d'assistents per territori



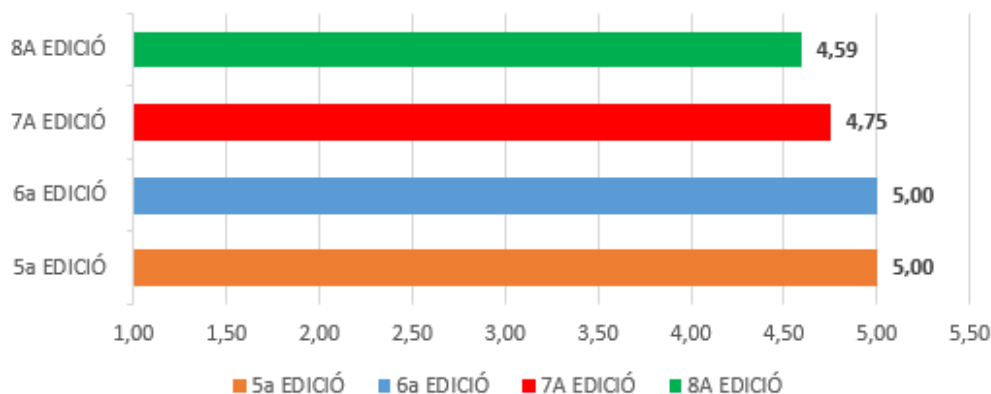
4.1.2. RESUM RESULTATS ENQUESTES D'AVUACIÓ DEL SEMINARI

Per tal de tenir una valoració global dels alumnes i analitzar el seu nivell de satisfacció es va fer arribar per correu electrònic una enquesta per a que poguessin valorar (puntuació del 0 al 5) tots els aspectes del seminari. Detallem a continuació els resultats principals de l'enquesta:

En relació als **ponents**, el resultat global de la puntuació dels 6 ponents va ser molt alt, destacant que la mitjana de valoració va ser d'un 4 sobre 5:

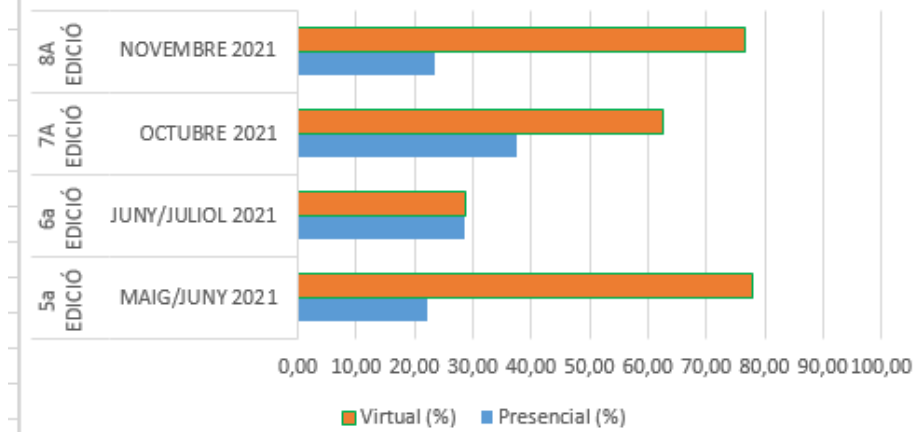
Autor	8A EDICIÓ NOVEMBRE 2021	7A EDICIÓ OCTUBRE 2021	6a EDICIÓ JUNY/JULIOL 2021	5a EDICIÓ MAIG/JUNY 2021
Andreu Paneque	4,3	4,8	4,3	4,8
Ignasi Llorente	4,3	4,8	4,3	4,8
Begoña Floria	4,3	4,8	4,3	4,8
Josep Maria Castellà	4,3	4,8	4,3	4,8
Marc Amorós	4,3	4,8	4,3	4,8
Toni Aira	4,3	4,8	4,3	4,8

VALORACIÓ ORGANITZACIÓ SEMINARI I GESTIÓ AULA (resum 4 ed.)

[illegible]

35

FORMAT PRESENCIAL O VIRTUAL?



		5a EDICIÓ	6a EDICIÓ	7A EDICIÓ	8A EDICIÓ	
		MAIG/JUNY 2021	JUNY/JULIOL 2021	OCTUBRE 2021	NOVEMBRE 2021	
	Presencial (%)	22,20	28,60	37,50	23,50	
	Virtual (%)	77,80	28,60	62,50	76,50	

4.2. MATINALS PRAT DE LA RIBA. SEMINARI D'ACTUALITZACIÓ PER A ELECTES LOCALS. IX EDICIÓ

Des de l'any 2000, la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) de l'ACM i la UAB organitzen diversos programes formatius adreçats als càrrecs electes de les entitats locals catalanes, entre els quals destaquen la Diplomatura de Postgrau en Gestió i Administració Local, el Màster en Govern Local i la Diplomatura de Postgrau en Lideratge i Governança Local. La necessitat d'actualitzar els coneixements oferts en aquests programes formatius i d'articular un fòrum de debat i de resolució dels problemes i reptes que preocupen els responsables de la política municipal va conduir l'any 2010 a preparar, amb voluntat de continuïtat, un seminari de periodicitat bimensual emmarcat en les activitats promogudes per la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals, creada per conveni de 14 d'abril de 2009, entre la FAAEE i la UAB. Davant l'èxit de les convocatòries precedents, enguany es presenta la novena edició, en què les novetats legislatives i jurisprudencials i les qüestions d'actualitat que desperten l'interès del món local continuen constituint la *ratio essendi* d'aquest programa formatiu.

Les Matinals es desenvolupen en sis sessions estructurades en tres blocs permanents, que es desenvolupen els divendres al matí en format *online*. El primer està conformat per una sessió d'actualització normativa i jurisprudencial que pretén informar i comentar el conjunt de lleis i reglaments aprovats recentment i que afecten l'esfera competencial local, així com les sentències dictades pels tribunals de justícia que poden ser d'interès per als càrrecs electes de Catalunya. El segon està constituït per un cicle de conferències referit a diferents temàtiques d'actualitat i d'interès local i, finalment, el seminari es clou amb un taller vinculat a la matèria analitzada en el cicle de conferències en què s'analitzaran casos reals per tal de fomentar la participació i enriquir el debat entre els assistents.

Objectius

- Les Matinals Prat de la Riba es formulen amb l'objectiu que els assistents puguin assolir un conjunt de competències que els permetin:
- Desenvolupar idees i propostes originals (creativitat)
- Resoldre problemes en l'esfera competencial local de manera efectiva
- Aplicar coneixements i habilitats en entorns i contextos multidisciplinaris
- Actuar amb esperit crític i responsable
- Motivar la discrecionalitat administrativa en la presa de decisions
- Considerar l'ètica i la integritat intel·lectual com a valors de la pràctica professional dels càrrecs electes de Catalunya
- Aprendre a aprendre i ser conscient del valor del propi coneixement i del seu impacte a la comunitat local (autoestima professional)
- Afavorir la disponibilitat a la participació compromesa en la vida social
- Liderar
- Treballar en equip
- Gestionar equips
- Comunicar de manera clara i sense ambigüitats tant a audiències expertes com no expertes (assertivitat)

- Aprendre a planificar i organitzar
- Fomentar l'adaptació en ambients canviants (flexibilitat als canvis normatius)
- Promoure una actitud orientada a la motivació per la qualitat de les polítiques públiques
- Afavorir la sensibilitat per l'entorn i el medi ambient amb l'elaboració de polítiques sostenibles
- Gestionar el propi temps per al desenvolupament acadèmic i professional

Dates de realització

16 abril de 2021 a 10 desembre de 2021

6 sessions en horari de 9.00 a 13.00h

Nombre d'alumnes: 19



Fundació
Autònoma
de Estudis Locals

Matinals Prat de la Riba

Seminari d'actualització
per a electes locals

IX edició - Barcelona 2021





Presentació i objectius

Des de l'any 2000, la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) de l'ACM i la UAB organitzen diversos programes formatius adreçats als càrrecs electes de les entitats locals catalanes, entre els quals destaquen la Diplomatura de Postgrau en Gestió i Administració Local, el Màster en Govern Local i la Diplomatura de Postgrau en Lideratge i Governança Local. La necessitat d'actualitzar els coneixements oferts en aquests programes formatius i d'articular un fòrum de debat i de resolució dels problemes i reptes que preocupen els responsables de la política municipal va conduir l'any 2010 a preparar, amb voluntat de continuïtat, un seminari de periodicitat bimensual emmarcat en les activitats promogudes per la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals, creada per conveni de 14 d'abril de 2008, entre la FAAEE i la UAB. Davant l'èxit de les convocatòries precedents, enguany es presenta la novena edició, en què les novetats legislatives i jurisprudencials i les qüestions d'actualitat que desperten l'interès del món local continuen constituint la ratio essendi d'aquest programa formatiu.

Les Matinals es desenvolupen en sis sessions estructurades en tres blocs permanents, que es desenvolupen els divendres al matí en format online. El primer està conformat per una sessió d'actualització normativa i jurisprudencial que pretén informar i comentar el conjunt de lleis i reglaments aprovats recentment i que afecten l'esfera competencial local, així com les sentències dictades pels tribunals de justícia que poden ser d'interès per als càrrecs electes de Catalunya. El segon està constituït per un cicle de conferències referit a diferents temàtiques d'actualitat i d'interès local i, finalment, el seminari es clou amb un taller vinculat a la matèria analitzada en el cicle de conferències en què s'analitzaran casos reals per tal de fomentar la participació i enriquir el debat entre els assistents.

OBJECTIUS

Les Matinals Prat de la Riba es formulen amb l'objectiu que els assistents puguin assolir un conjunt de competències que els permetin:

- Desenvolupar idees i propostes originals (creativitat)
- Resoldre problemes en l'esfera competencial local de manera efectiva
- Aplicar coneixements i habilitats en entorns i contextos multidisciplinaris
- Actuar amb esperit crític i responsable
- Motivar la discrecionalitat administrativa en la presa de decisions
- Considerar l'ètica i la integritat intel·lectual com a valors de la pràctica professional dels càrrecs electes de Catalunya
- Aprendre a aprendre i ser conscient del valor del propi coneixement i del seu impacte a la comunitat local (autoestima professional)
- Afavorir la disponibilitat a la participació compromesa en la vida social
- Liderar
- Treballar en equip
- Gestionar equips
- Comunicar de manera clara i sense ambigüitats tant a audiències expertes com no expertes (assertivitat)
- Aprendre a planificar i organitzar
- Fomentar l'adaptació en ambients canviants (flexibilitat als canvis normatius)
- Promoure una actitud orientada a la motivació per la qualitat de les polítiques públiques
- Afavorir la sensibilitat per l'entorn i el medi ambient amb l'elaboració de polítiques sostenibles
- Gestionar el propi temps per al desenvolupament acadèmic i professional



Informació

Lloc: les 6 sessions seran on-line

Import: 250 € euros per les 6 sessions matinals (la forma de pagament es comunicarà una vegada acceptada la inscripció, i cal fer el pagament abans de la primera sessió).

Termini d'inscripció: 6 d'abril

Dates: Les sessions es duran a terme els divendres (9.00h.-13.00h.) durant l'any 2021, en les dates següents:

- 16 d'abril
- 14 de maig
- 8 de juliol
- 17 de setembre
- 15 d'octubre
- 10 de desembre



40



Associació Catalana de Municipis





Programa: estructura i contingut

1a. sessió: 16 d'abril de 2021. Els governs locals davant la problemàtica de l'habitatge

9.00-9.30 h. Inauguració

> **Sr. Lluís Soler i Panisello**, president de l'ACM

9.30-9.55 h. Actualització legislativa i jurisprudencial

> **Sr. Francesc Xavier Urios Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Gabinet Jurídic, Generalitat de Catalunya

Pausa 5 minuts

10.00-11.00 h. Mesures urbanístiques per millorar l'accés a l'habitatge

> **Sr. Agustí Serra Monté**, secretari de l'Agenda Urbana i Territori, Departament de Territori i Sostenibilitat

Pausa 5 minuts

11.05-12.05 h. Propostes i realitats en la contenció dels preus de lloguer dels habitatges

> **Sr. Jaime Palomera Zaidel**, investigador de l'IGOP, UAB, i portaveu del Sindicat de Llogaters

Pausa 5 minuts

12.10-13.10 h. Taller pràctic. Vulnerabilitat social i gestió de les mesures d'emergència locals

> **Sra. Silvia Grau Fontanals**, directora Operativa d'Actuacions d'Urgència en Matèria d'Habitatge, Agència de l'Habitatge de Catalunya

2a. sessió: 14 de maig de 2021. Transparència i accés a la informació local

9.00-9.45 h. Actualització legislativa i jurisprudencial

> **Sr. Francesc Xavier Urios Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Gabinet Jurídic, Generalitat de Catalunya

Pausa 5 minuts

9.50-10.50 h. Les obligacions dels càrrecs electes i del personal directiu local: declaracions d'activitats, patrimonials i d'interessos. Agenda pública i obsequis

> **Sr. Manel Rodríguez Tió**, secretari general, Sindicatura de Comptes

Pausa 5 minuts

10.55-11.55 h. El dret d'accés dels ciutadans a la informació pública local: requisits i causes d'inadmissió

> **Dr. Josep Mir Bagó**, membre de la Comissió de Garantia del Dret d'Accés a la Informació Pública (GAIP)

Pausa 5 minuts

12.00-13.00 h. Taller pràctic. Els plans d'integritat local

> **Sr. Lluís Corominas Díaz**, director de la Fundació transparència i bon govern local, ACM

3a. sessió: 9 de juliol de 2021. L'urbanisme local

9.00-9.45 h. Actualització legislativa i jurisprudencial

> **Sr. Francesc Xavier Urios Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Gabinet Jurídic, Generalitat de Catalunya

Pausa 5 minuts

9.50-10.50 h. DDS, agendes urbanes i governança: com fer ciutats més sostenibles, inclusives, segures i resilients

> **Sra. Elisabeth Tuà Sardà**, Coordinació tècnica de la Secretaria de l'Agenda Urbana i Territori, Departament de Territori i Sostenibilitat

> **Sr. Anton Carpio Rovira**, cap de l'Àrea d'Estratègies Urbanes, Departament de Territori i Sostenibilitat

Pausa 5 minuts

10.55-11.55 h. L'acció de restabliment de la legalitat urbanística municipal enfront les construccions i edificacions



Inscripcions

Places limitades. Màxim 30 persones. Inscripcions a www.acm.cat/formacio

Per a més informació, podeu trucar al telèfon 934 961 616 o extensió 217; adreçar-vos al correu electrònic cristina.soler@acm.cat o bé consultar el web de l'ACM.



Direcció acadèmica

- Dra. Judith Gifreu i Font, professora titular de dret administratiu i directora de la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals, Universitat Autònoma de Barcelona.



il·legals

➤ **Sr. Hèctor García Morago**, magistrat del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya

Pausa 5 minuts

12.00-13.00 h. Taller pràctic. Involucrar els propietaris en la rehabilitació dels edificis per garantir la imatge i seguretat urbanes: el deure de conservació i les ordres d'execució municipal

➤ **Sr. Pablo Molina Alegre**, advocat, Garrigues

4a. sessió: 17 de setembre de 2021. Reptes i desafiaments locals post-pandèmia

9.00-9.45 h. Actualització legislativa i jurisprudencial

➤ **Sr. Francesc Xavier Urios Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Gabinet Jurídic, Generalitat de Catalunya

Pausa 5 minuts

9.50-10.50 h. Mesures adaptatives a nivell organitzatiu i de recursos humans. La revolució del teletreball

➤ **Dr. Rafael Jiménez Asensio**, consultor institucional i catedràtic (acr.) de dret constitucional, Universitat Pompeu Fabra

Pausa 5 minuts

10.55-11.55 h. Noves oportunitats adaptatives: intel·ligència artificial i automatització de processos en la prestació de serveis locals

➤ **Dr. Alejandro José Huergo Lora**, catedràtic de dret administratiu, Universitat d'òviedo

Pausa 5 minuts

12.00-13.00 h. Taller pràctic. Pautes per promoure el desenvolupament econòmic locals en temps post-pandèmia

➤ **Sr. Mateo Hernando López**, ex-cap del Servei de Desenvolupament Econòmic Local, Servei Públic d'Ocupació de Catalunya

5a. sessió: 15 d'octubre de 2021. Habilitats i competències

9.00-9.45 h. Actualització legislativa i jurisprudencial

➤ **Sr. Francesc Xavier Urios Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Gabinet Jurídic, Generalitat de Catalunya

Pausa 5 minuts

9.50-10.50 h. Creació d'equips i lideratge en moments de canvi

➤ **Sra. Teresa Tarragó**, CEO, Exheus

Pausa 5 minuts

10.55-11.55 h. Tècniques i estratègies de gestió i resolució de conflictes per a la millora de la governança local

➤ **Sr. Eduard Carrera Fossas**, conflictiòleg, soci fundador d'idealSolucions

Pausa 5 minuts

12.00-13.00 h. Taller pràctic. Personal branding: la projecció de les competències personals o com potenciar la pròpia marca

➤ **Sra. Ana Arza Jauregui**, consultora en direcció estratègica de personal

6a. sessió: 10 de desembre de 2021. La contractació pública local

9.00-9.45 h. Actualització legislativa i jurisprudencial

➤ **Sr. Francesc Xavier Urios Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Gabinet Jurídic, Generalitat de Catalunya

Pausa 5 minuts

9.50-10.50 h. Qüestions problemàtiques en la contractació: baixes temeràries, contractes verbals i execució deficient

➤ **Sr. Roger Cots Valverde**, vicesecretari, Sant Feliu de Llobregat

Pausa 5 minuts

10.55-11.55 h. Clàusules socials i ambientals en la contractació pública

➤ **Dr. Jose Antonio Moreno Molina**, catedràtic de dret administratiu de la Universitat de Castella-La Manxa

Pausa 5 minuts

12.00-13.00 h. Taller pràctic. Compliance i lluita contra la corrupció en el sector públic local

➤ **Sra. Sílvia Subirana de la Cruz**, coordinadora general, Ajuntament de Sant Celoni



Titulació

S'expedirà un certificat d'aprofitament als participants que acreditin un 80% d'assistència a les sessions.

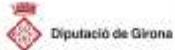


Destinataris

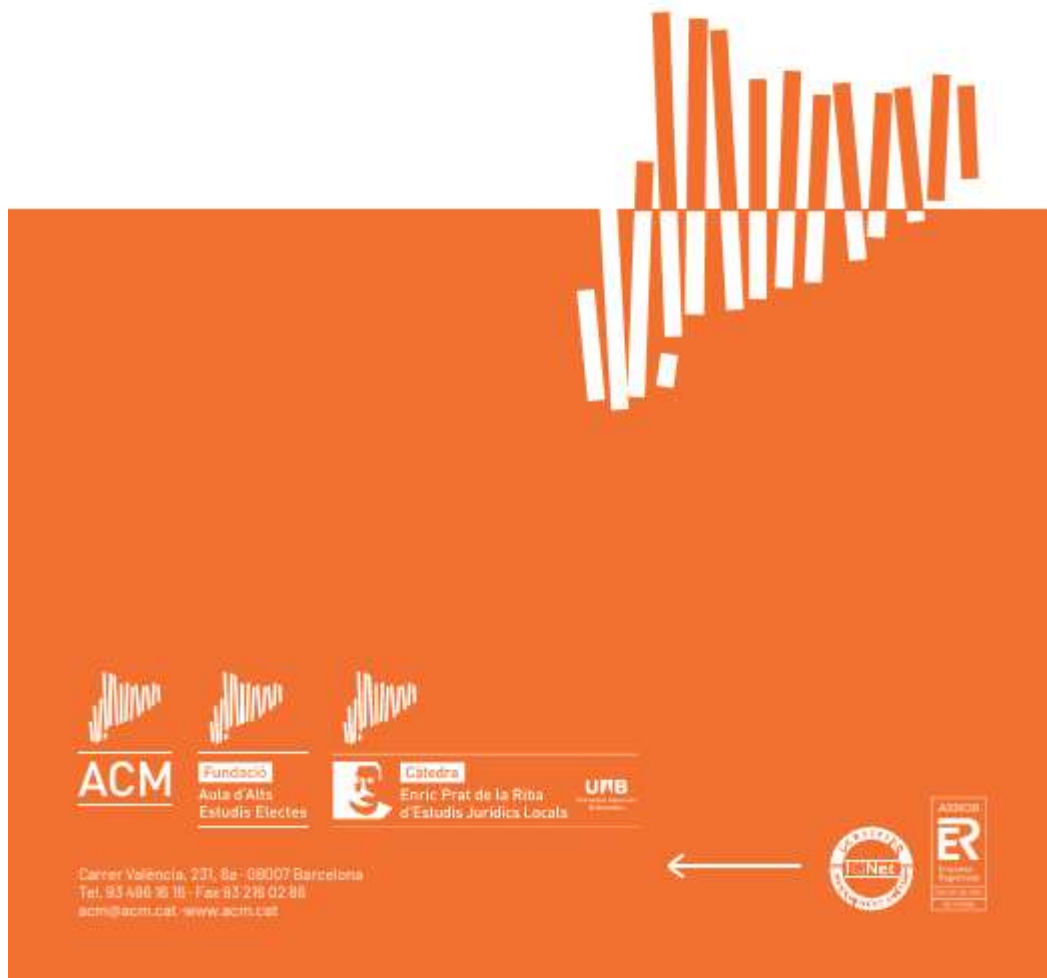
- Càrrecs electes locals que vulguin actualitzar els coneixements adquirits en els programes formatius cursats amb anterioritat
- Càrrecs electes que vulguin millorar els seus coneixements i aprofundir sobre qüestions jurídiques, econòmiques i socials de competència municipal
- Personal directiu del sector públic local



Amb la col·laboració de:



I el suport de:





ACM



Fundació
Aula d'Alts
Estudis Electes



Càtedra
Enric Prat de la Riba
d'Estudis Jurídics Locals



UNB





AELF



AELF
R

Carrer València, 231, 8a - 08007 Barcelona
Tel. 93 486 36 16 - Fax 93 218 02 86
acm@acm.cat - www.acm.cat

4.3. SEMINARI SOBRE FONTS EUROPEUS: EINES I OPORTUNITATS DE FINANÇAMENT PER ALS ENS LOCALS

L'Associació Catalana de Municipis (ACM), la Federació de Municipis de Catalunya (FMC) i el Consell de Diplomàcia Pública de Catalunya (DIPLOCAT), amb la col·laboració del Departament d'Acció Exterior i Govern Obert de la Generalitat de Catalunya oferim la 2a edició del seminari telemàtic específic per al món local centrat en les oportunitats de finançament europeu que hi ha per als ens locals.

El seminari compta amb experts de la Comissió Europea, de la Generalitat, professors d'universitats i representants de diferents administracions locals que tenen experiència en la gestió de fons europeus.

Objectius

- Dirigir a càrrecs polítics i tècnics del món local especialment relacionats en desenvolupament local i promoció econòmica.
- Donar a conèixer les oportunitats de finançament europeu a disposició de les entitats de Catalunya i, en particular, de les administracions locals, en un moment molt oportú, després que el Consell Europeu hagi aprovat l'acord per a la recuperació econòmica d'Europa arran de la crisi causada per la Covid-19.
- Oferir una visió global sobre els diferents fons europeus i conèixer els mecanismes a través dels quals s'hi pot accedir.
- Augmentar la capacitat dels governs locals per a incrementar l'accés al finançament europeu.
- Preparar els governs i les administracions locals de Catalunya per a la nova generació de fons europeus 2021-2027.
- Informar de les eines que la Generalitat de Catalunya posa a l'abast de les entitats públiques i privades de Catalunya per fomentar l'accés al finançament europeu.
- Donar a conèixer bones pràctiques en l'obtenció de fons europeus a Catalunya.
- Contingut adreçat al món local català.

Dates de realització:

Del 29 de setembre de 2021 al 2 de febrer de 2022

Horari: De 16.00 a 19.00h

Setmanal: Els dimecres

Format: Online a plataforma Adobe connect ACM-FAAEE

Eines i oportunitats de finançament per als ens locals

Seminari sobre fons europeus – 2a edició

Setembre 2021 – febrer 2022

Inauguració

29/09/2021

▪ **15:30h-16h:**

Paraules d'inauguració del Seminari a càrrec de:

- **Lluís Soler**, President ACM
- **Olga Arnau**, Presidenta FMC
- **Laura Foraster**, Secretària General DIPLOCAT
- **Victòria Alsina**, Consellera d'Exteriors i Govern Obert

Temari

Introducció a la Unió Europea

29/09/2021

▪ **16h-18h:**

Nocions bàsiques sobre el funcionament de les institucions europees.
Manuel Cienfuegos, professor de la Universitat Pompeu Fabra.

Next Generation EU

06/10/2021

▪ **16h-18h:**

Orígens i marc general del Next Generation EU

Mària Orobitg, tècnica de la Delegació del Govern davant la Unió Europea

Anna Montaner, tècnica de la Delegació del Govern davant la Unió Europea

▪ **18h-19h:**

Aplicació a Catalunya dels recursos del Next Generation

Mariona Sanz i Ausàs, directora general de Fons Europeus, Departament d'Economia i Hisenda

13/10/2021

- **16h-19h:**
Nocions bàsiques sobre qüestions pressupostàries de la UE per als propers 7 anys:
Què és el pressupost de la UE i què és el Marc Financer Pluriennal (2021-2027).
Arquitectura dels fons europeus. Eines per a la presentació de projectes:
 - Fons europeus de gestió descentralitzada: els fons estructurals i d'inversió.
 - Fons europeus competitius.
 - Passos a seguir per participar en projectes europeus.**Conxita Font, Equip de fons europeus**, Direcció General de la Representació Institucional del Govern a l'exterior i de la UE. Secretaria d'acció exterior del Govern. Departament d'Acció Exterior i Govern Obert.

Política de cohesió

20/10/2021

- **16h-19h:**
 - Fons europeu de desenvolupament regional (FEDER) – desenvolupament regional i urbà:
 - Període de programació 2021-2027.
 - Bones pràctiques i lliçons apreses PO FEDER de Catalunya 2014-2020
 - Cooperació territorial europea:
 - Període de programació 2021-2027.
 - Bones pràctiques i lliçons apreses programes operatius de cooperació territorial europea 2014-2020
- Teresa Medina**, subdirectora general de Programació Econòmica. Direcció General de Promoció Econòmica, Competència i Regulació. Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda. (FEDER)

27/10/2021

- **16h-17h:**
- Presentació projectes EDUSI Sabadell
Montserrat Cadevall, Cap de Programa de Gestió de Fons Europeus de l'Ajuntament de Sabadell
- **17h-18h:**
- Presentació projecte EDUSI Sant Boi
Llorenç Fernández, Cap de la Unitat d'Assistència a la Planificació i l'Avaluació de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

03/11/2021

- **16h-17h:**
- L'Agenda de desenvolupament urbà europeu.
Sonia Hernández Partal, Subdirectora Adjunta SG de Políticas Urbanas del Ministerio de Transporte, Movilidad y Agenda Urbana (MITMA).
- **17h-18h:**
- Fons de Solidaritat de la Unió Europea.
Beatriz Postigo Hidalgo, Directora de Programa en S.G. de Desarrollo Urbano, Dirección General de Fondos Europeos



Associació
Catalana
de Municipis

11-1
40
11-1



Associació
Catalana
de Municipis

Amb la col·laboració de:



Generalitat de Catalunya
Departament d'Acció Exterior
i Govern Obert

- **18h-19h:**
- Fons Europeu d'Ajuda a les Persones més desfavorides (FEAD).
Enric Morist Güell, coordinador, Creu Roja Catalunya

Agricultura, desenvolupament rural i polítiques marítimes i pesqueres

10/11/2021

- **16h-17h:**
- Fons Europeu de Garantia Agrícola (FEAGA).
Valenti Marco i Sanz, Sub-Director General de Gestió i Control d'Ajuts Directes.
Departament d'acció climàtica, alimentació i agenda rural
- **17h-18h:**
- Fons Europeu Agrícola de Desenvolupament Rural (FEADER).
Josep Dadón Paz, responsable de desenvolupament rural. Departament d'acció climàtica, alimentació i agenda rural
- **18h-19h:**
- *European Maritime, Fisheries and Aquaculture Fund (EMFAF).*
Maria Itziar Segarra, cap de servei de foment d'ajuts a les estructures pesqueres.
Departament d'acció climàtica, alimentació i agenda rural

Noves i reforçades prioritats:

24/11/2021

- **Treball i afers socials**
 - **16h-17h:**
 - Fons Social Europeu i (FSE+) i Garantia Juvenil
Leonor Tamayo, cap del Servei de Programació i Certificació del FSE (e.t.).
Servei Públic d'Ocupació de Catalunya
 - **17h-18h:**
 - *Erasmus for Young entrepreneurs.*
David Coromina Juncà, Cambra de comerç, indústria i navegació de Girona
 - **18h-19h:**
 - Fons Europeu d'Adaptació a la Globalització per a Treballadors Acomiadats (FEAG).
Victoria Berrocal Ruiz, Unidad Administradora del Fondo Social Europeo (UAFSE)

01/12/2021

- **16h-19h:**
- Programa Ciutadania, Igualtat, drets i valors (2021-2027).
Augusto Paramio, Punto Europeo de Ciudadanía, Ministerio Cultura y Deporte
- **17h-18h:**
- Programa Justicia i Programa de Seguretat Interior
Xavier Alonso, tècnic a la Delegació del Govern de la Generalitat a Brussel·les i
Daniel Casas, tècnic a la Delegació del Govern de la Generalitat a Brussel·les.

- o **18h-19h:**
- o Fons d'asil, migració i integració (2021-2027).
Màriam Lutfi, tècnica de la Mediterrània Sud i Est, i al mateix temps Coordinadora del Projecte Europeu SHABABUNA (AMIF 2014-2020), del Servei de Relacions Mediterrànies i Xarxes Europees del Departament d'Acció Exterior i Govern Obert.

09/12/2021 (el dimecres 08/12 és festa)

- **Instruments d'eficiència energètica i mobilitat sostenible. Medi ambient, energia i mobilitat sostenible**
 - o **16h-17h:**
 - o FEDER: convocatòries relacionades amb l'eficiència energètica i el transport.
Joan Josep Escobar, Cap de Divisió de Gestió Energètica, Institut Català d'Energia
 - o **17h-18h:**
 - o Programa de Medi Ambient i Acció Climàtica (LIFE).
 - Àrea Medi ambient:
 - Natura i biodiversitat
 - Economia circular i qualitat de vida
 - Acció pel Clima:
 - Mitigació de canvi climàtic i adaptació
 - Transició cap energies netes**Carmen Romero Junquera**, Punto de contacto nacional LIFE, Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico.

15/12/2021

- **Ensenyament, joventut i cultura**
 - o **16h-17h:**
 - o Erasmus+. Canal de Youtube SEPIE
 - o **17h-18h:**
 - o Europa Creativa.
Àlex Navarro, Antena Media Catalunya

22/12/2021

- **Innovació, recerca i salut**
 - o **16h-17:30h:**
 - o EU4Health.
Montse Daban, Directora Científica i de Relacions Internacionals, BIOCAT

12/01/2022

- **16h-19h:**
 - o Horizon EU.
Aïda Díaz, tècnica coordinadora de l'Àrea Internacional de l'Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca del Departament d'Empresa i Coneixement.



Amb la col·laboració de:



19/01/2022

- **16h a 17:30h:**
 - Instruments de veïnatge, desenvolupament i cooperació internacional
Gemma Pinyol, consultora experta
- **17:30h a 19h:**
 - Instruments de veïnatge, desenvolupament i cooperació internacional
Yoya Alcoceba, responsable de noves estratègies de finançament i partenariats.
Agència Catalana de Cooperació.

26/01/2021

- **16h-17h:**
 - *Fons InvestEU.*
Maria Canal, experta del grup de treball de Recuperació i Resiliència de la Secretaria General de la Comissió Europea (SG RECOVER) i consellera econòmica de la Representació de la Comissió Europea a Espanya.
- **17h-18h:**
 - Presentació tasca representació a Barcelona de la Comissió Europea
Manuel Szapiro, Director representació a Barcelona de la Comissió Europea
Laura Rahola, cap de Comunicació de la Representació de la Comissió Europea a Barcelona.
- **18h-19h:**
 - Erasmus+ Joventut i Cos Europeu de Solidaritat.
Ramon Closas, tècnic a la Direcció General de Joventut. Departament de Drets Socials

Cloenda

02/02/2022

- **16h-16:10h:**
Paraules de cloenda del Seminari a càrrec de:
 - **Alex Garrido**, vicepresident de la Federació de Municipis de Catalunya (FMC) i alcalde Manlleu.
 - **Maite Selva**, vicepresidenta de l'Associació Catalana de Municipis (ACM) i alcaldessa de Begur
 - **Gerard Vives**, director general de la Representació Institucional del Govern a l'Exterior i de la Unió Europea
 - **Elisabet Moragas**, gestora de projectes sènior de DIPLOCAT

Taller pràctic final

- **16:10h-19h:**
Maria Luria Roig, cap de la Unitat Next de la Diputació de Barcelona

Patricia Usubiaga Guimerà, tècnica de la Unitat Next de la Diputació de Barcelona

Maria Rodriguez Parareda, tècnica de l'Oficina d'Europa i Estratègia Internacional de la Diputació de Barcelona



Amis la col·laboració de:



5. CURSOS

5.1. CURS VIRTUAL DE RECOMANACIONS PRÀCTIQUES EN EL TELETREBALL PER A LES ADMINISTRACIONS LOCALS (ANUAL) 2020-2021

La crisi sanitària del COVID19 ha generat per a la majoria de treballadors/de les administracions locals catalanes, així com de molts altres sectors, un canvi en la manera de treballar. El teletreball s'ha naturalitzat i convertit en més habitual, fet que ens comporta necessàriament adaptar-nos i a dur a terme les tasques laborals a distància, compaginant la vida diària amb el teletreball.

El teletreball no només consisteix a treballar a distància individualment, sinó que en moltes ocasions es tracta d'aprofundir en un procés col·laboratiu entre membres d'un equip. Per això, existeixen eines tecnològiques per fer factible aquestes tasques i alguns consells o recomanacions pràctiques per fer-lo més eficient.

És en aquest entorn, on des de l'ACM hem adaptat un curs i recomanacions existent, per elaborar diferents recomanacions, consells i repositori d'eines per realitzar un teletreball més efectiu. El curs està conformat de textos, quatre vídeos de poc més de 5 minuts, així diferents enllaços que considerem que són claus per realitzar millor el teletreball, és un curs d'autoformació, horari lliure i té una durada de 45'.

Objectius

Identificar i conèixer pautes bàsiques pel teletreball, així com organitzar-nos millor o crear nous hàbits laborals. Així mateix, conèixer diferents eines tecnològiques per assolir unes tasques en el teletreball més eficient i òptim en l'equilibri entre la conciliació familiar i l'activitat laboral.

Dates de realització:

El curs es va obrir el dia 31 de març del 2020 i va estar obert un any, fins el 31 de març del 2021.

Del dia 31 de març de 2020 a les 16.30h que es va obrir el curs fins el 31 de març del 2021, hi van haver 1659 alumnes. Els alumnes corresponen a 324 diferents Entitats.

A destacar que han realitzat el curs tot tipus de perfils, entre d'altres: alcaldes/esses, regidors/es, tècnics/ques, administratius/ves, auxiliar administratiu/ves i altres com policies, bibliotecaris/es, secretaris/es-interventors/es, gerents...etc

Curs virtual de recomanacions pràctiques en el teletreball per les administracions locals (autoformació)



5.2. CURS DE CAPACITACIÓ PROFESSIONAL EN CIBERSEGURETAT 2021-2022

Internet és un dels prodigis tecnològics d'informació més significatiu de tots els temps, modificador de l'economia, els hàbits de la gent, les relacions socials, la política, etc. En el moment que es produeix una major subjecció a les tecnologies d'informació en tots els àmbits de la vida, es torna imprescindible comprendre les possibilitats de la seguretat informàtica.

Amb el boom dels dispositius mòbils i les xarxes socials, ha augmentat també la sensació de vulnerabilitat digital. Fins i tot és probable que la COVID-19 tingui un efecte transformador en els treballs remots i hem d'estar preparats pels canvis continus que ataquen la nostra privacitat i les nostres rutines professionals. Per sobreviure en un futur d'incertesa hem de començar a treballar des del present.

Protegir la informació és un repte cada cop més difícil i en aquest curs es treballa l'adquisició de les competències, habilitats i coneixements en ciberseguretat necessaris per protegir les nostres dades.

Objectius

El curs et dotarà d'eines pràctiques en ciberseguretat i et proporcionarà les competències necessàries per garantir l'ús de les noves tecnologies de manera eficient i segura.

Dates de realització:

Curs obert 1 any: Del 26 febrer de 2021 a 26 febrer de 2022

Autoformació online

Nombre d'alumnes: 166 (a desembre de 2021)

5.3. CURS COACHING PER A EQUIPS DE GOVERN RECONFIGURATS

Durant un mandat municipal que és un trajecte llarg de quatre anys hi ha diferents circumstàncies que comporten canviar les persones dels equips que han d'afrontar la governança, el lideratge i la gestió de les institucions locals. En alguns casos són canvis planificats o relativament pautats, com poden ser pactes polítics per compartir alcaldies i govern, o reestructuracions del mateix govern municipal, a partir de causes com són malalties, pèrdua de la condició d'electes locals que conformaven el govern o, fins i tot, canvis de dedicacions dels membres de l'equip. Al costat d'aquests canvis, relativament previstos, n'hi ha d'altres més traumàtics des d'un punt de vista polític i de gestió, com són les mocions de censura o els canvis de l'alcaldia. Des de la Fundació Privada Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) i de l'Associació Catalana de Municipis (ACM), volem dur a terme una formació específica per als equips de govern locals que siguin protagonistes d'aquestes situacions de canvi durant el mandat. En conseqüència és una proposta de formació adhoc adaptable i canviable segons la situació, però amb uns eixos comuns de reflexió i acompanyament que permeten als "nous" equips de govern donar eines per millorar, determinar o canviar les prioritats polítiques i planificar-les, la relació interpersonal en el si del govern, o la forma sobre com explicar l'actuació col·legiada del govern mitjançant la comunicació i el màrqueting institucional.

Objectius

Proposta formativa per a equips de govern municipals que hagin reconfigurat la seva composició política, amb l'objectiu de millorar en:

- La relació entre els membres del govern i el treball en equip
- L'ús del Pla de mandat: Planificació estratègica de l'acció política
- La comunicació i màrqueting institucional
- La formació es realitza de manera individualitzada per a cada equip de govern.

Té una durada total de 6 hores –dividides en dues sessions–, per tal de poder compartir dubtes, coneixements i experiències de manera personalitzada.

Castellví de la Marca

Dates de realització:

Dimecres, 12 de maig, de 16.00 a 20.00h

Dilluns, 17 de maig de 16.00 a 18.00h

Format: Online a plataforma Adobe connect ACM-FAAEE

Nombre d'alumnes: 7 (integrants de l'equip de govern)

Sant Fruitós de Bages

Dates de realització:

Dimarts, 23 de novembre de 16.00 a 20.00h

Dimarts, 14 de desembre de 17.00 a 19.00h

Format: Presencial a l'Ajuntament de Sant Fruitós del Bages

Nombre d'alumnes: 7 (integrants de l'equip de govern)



Fundació
Aül·la d'Alts
Estudis Executius

Coaching per a equips de govern reconfigurats





Presentació i objectius

Durant un mandat municipal que és un trajecte llarg de quatre anys hi ha diferents circumstàncies que comporten canviar les persones dels equips que han d'afrontar la governança, el lideratge i la gestió de les institucions locals. En alguns casos són canvis planificats o relativament pautats, com poden ser pactes polítics per compartir alcaldies i govern, o reestructuracions del mateix govern municipal, a partir de causes com són malalties, pèrdua de la condició d'electes locals que conformaven el govern o, fins i tot, canvis de dedicacions dels membres de l'equip. Al costat d'aquests canvis, relativament previstos, n'hi ha d'altres més traumàtics des d'un punt de vista polític i de gestió, com són les mocions de censura o els canvis de falcaldia.

Des de la Fundació Privada Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) i de l'Associació Catalana de Municipis (ACM), volem dur a terme una formació específica per als equips de govern locals que siguin protagonistes d'aquestes situacions de canvi durant el mandat. En conseqüència és una proposta de formació adhoc adaptable i canvia segons la situació, però amb uns eixos comuns de reflexió i acompanyament que permeten als "nous" equips de govern donar eines per millorar, determinar o canviar les prioritats polítiques i planificar-les, la relació interpersonal en el si del govern, o la forma sobre com explicar l'actuació col·legiada del govern mitjançant la comunicació i el màrqueting institucional.

OBJECTIUS

Proposta formativa per a equips de govern municipals que hagin reconfigurat la seva composició política, amb l'objectiu de millorar en:

- La relació entre els membres del govern i el treball en equip
- L'ús del Pla de mandat: Planificació estratègica de l'acció política
- La comunicació i màrqueting institucional

La formació es realitzarà de manera individualitzada per a cada equip de govern. Té una durada total de 6 hores -dividides en dues sessions-, per tal que pugueu compartir dubtes, coneixements i experiències de manera personalitzada.



Informació

Format: Videoconferència (Aula de formació - Plataforma Adobe Connect de l'ACM) o presencial si les circumstàncies sanitàries ho permeten.

Dates: A demanda (es pactarà amb cada equip de govern).

Destinataris: Equips de govern municipals reconfigurats



Requisits i criteris

Fer-nos arribar per correu electrònic una vegada admesa la preinscripció, informació de les persones que integren l'equip de govern i que haurà d'incloure:

- Municipi i responsabilitat dins l'equip de govern.
- Breu Curriculum Vitae o dades personals de cada integrant (entre d'altres correu electrònic i telèfon de contacte).
- Informació i experiència en la gestió pública (municipal, comarcal, supramunicipal)
- Demandes i expectatives del seminari





Programa

1a. Sessió

*Variante A (equips amb presència majoritària de persones sense experiència prèvia en el govern municipal)**

16.00 - 16.30 h. Presentació de la sessió i serveis de l'ACM. Breu explicació dels drets i deures de l'electe local

➤ **Sr. Albert Guilera**, Cap dels Serveis Jurídics de l'ACM

Variante B (equips amb presència majoritària de persones que ja estaven governant)

16.00 h - 16.10 h. Presentació de la sessió i serveis de l'ACM. Breu explicació dels drets i deures de l'electe local

➤ **Sr. Albert Guilera**, Cap dels Serveis Jurídics de l'ACM

* La variante A suposa contemplar en el cronograma aquests 30'.

16.10 - 17.40 h. CURS 1 - Treball en equip: Conèixer com som per treballar millor junts

➤ **Sr. Jordi Oliveres**, d'Estratègia Local, consultoria de planificació, personal i comunicació per al sector públic

➤ **Sr. Joan Queraltó**, d'Estratègia Local, consultoria de planificació, personal i comunicació per al sector públic

Objectius:

- Categoritzar els perfils dels integrants de l'equip de govern.
- Tenir eines per afrontar els conflictes interpersonals més habituals.
- Assignar millor les tasques del govern municipal.
- Crear equips més cohesionats on cadascú és com és i no com volem que sigui.

17.40 - 18.00 h. Pausa

18.00 - 20.00 h. CURS 2 - Planificació estratègica de l'acció política

➤ **Sr. Jordi Güell**, exgerent del CC de la Garrotxa i exgerent de l'Ajuntament d'Olot

➤ **Sr. Jordi Oliveres**, d'Estratègia Local, consultoria de planificació, personal i comunicació per al sector públic

Objectius:

- La planificació estratègica mitjançant el Pla de Mandat.
- Planificar el final de mandat.

2a. Sessió

16.00 - 18.00 h. CURS 3 - Màrqueting institucional i planificació participativa

➤ **Sr. Jordi Oliveres**, d'Estratègia Local, consultoria de planificació, personal i comunicació per al sector públic

➤ **Joan Queraltó**, d'Estratègia Local, consultoria de planificació, personal i comunicació per al sector públic



Inscripcions

S'obriran les preinscripcions a partir d'abril. **La formació estarà oberta tot l'any. Sempre es seguirà l'ordre de petició/inscripció de cada equip de govern.**

Places limitades: Només integrants de l'equip de govern amb si s'escau personal eventual del mateix equip.

Més informació al telèfon 934 961 616 (extensió 107) o per correu electrònic eva.bataye@acm.cat



Direcció

- Sr. Carles Bassaganya.

Coordinació i més informació:

- Sra. Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)



Associació
Catalana
de Municipis

Amb la col·laboració de:



I el suport de:



Carrer València, 231, 5a - 08007 Barcelona
Tel. 93 496 16 16 - Fax 93 216 02 86
acm@acm.cat - www.acm.cat



5.4. EL TELETREBALL PER A LES ADMINISTRACIONS LOCALS (ANUAL) 2021-2022

La crisi sanitària del COVID19 va generar per a la majoria de treballadors/es de les administracions locals catalanes, així com de molts altres sectors, un canvi en la manera de treballar. El teletreball s'ha naturalitzat i convertit en més habitual, fet que ens comporta necessàriament adaptar-nos i a dur a terme les tasques laborals a distància, compaginant la vida diària amb el teletreball.

El teletreball no només consisteix a treballar a distància individualment, sinó que en moltes ocasions es tracta d'aprofundir en un procés col·laboratiu entre membres d'un equip. Per això, existeixen eines tecnològiques per fer factible aquestes tasques i alguns consells o recomanacions pràctiques per fer-lo més eficient.

És en aquest entorn, on des de l'ACM hem actualitzat el curs de recomanacions, consells i repositori d'eines per realitzar un teletreball més efectiu. El curs està conformat de textos, quatre vídeos de poc més de 5 minuts, així diferents enllaços que considerem que són claus per realitzar millor el teletreball, i té una durada de 45'

Objectius

Conèixer directrius bàsiques, aconseguir organitzar-nos bé, creant nous hàbits laborals per un teletreball eficient, planificació d'objectius, aprendre a prioritzar, conèixer noves eines tecnològiques per a un teletreball eficient.

Dates de realització:

El curs es va obrir el dia 29 de novembre de 2021 i estarà obert un any, fins el 29 de novembre del 2022.

Del dia 29 de novembre de 2021 que es va obrir el curs fins el desembre del 2021, hi hi van haver 41 alumnes.

A destacar que van realitzar el curs tot tipus de perfils, entre d'altres: alcaldes/esses, regidors/es, tècnics/ques, administratius/ves, auxiliar administratiu/ves i altres com policies, bibliotecaris/es, secretaris/es-interventors/es, gerents...etc

Nous cursos

Curs virtual de recomanacions pràctiques en el teletreball per les administracions locals



6. PUBLICACIONS

3.1. PRESENTACIÓ DEL LLIBRE “EL SISTEMA ELECTORAL DE LES ENTITATS MUNICIPALISTES DESCENTRALITZADES”

El 19 d'octubre es va presentar per la tarda en el marc de la Fira de Municipàlia de Lleida l'estudi 'El sistema electoral de les Entitats Municipals Descentralitzades'. Aquest és un treball de final de Màster, redactat per Eric Gómez, arran d'haver cursat el Màster en Govern Local que organitza la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) de l'ACM. Aquest treball va ser premiat amb la seva publicació a la col·lecció dels Quaderns de l'Electe de la Càtedra d'estudis jurídics Enric Prat de la Riba. La publicació ha estat enviada en paper a totes les 69 EMD del país, entre d'altres destinataris i institucions. L'estudi omple un buit interpretatiu davant la manca de normativa pròpia en l'àmbit de la regulació del sistema electoral de les EMD, les quals sovint no tenen normativa aplicable directament sobre aspectes bàsics com la constitució de la pròpia EMD electe. L'estudi advoca i proposa solucions a aquest buit normatiu. La presentació va comptar amb la presència del president de l'agrupació catalana d'EMD, Josep Puig. L'ACM sempre ha mostrat una clara voluntat de visualitzar i donar relleu i importància a les EMD, com a entitats de governança municipal i atenció i servei a la ciutadania. Actualment, a l'ACM hi ha 27 EMD associades, que tenen el mateix vot i representació dins l'entitat que els altres ens locals associats

Data de realització:

19 d'octubre DE 2021

HORARI: DE 16.00h A 17.30h

Nombre d'alumnes: 8



Fundació
Aula d'Alts
Estudis Electes

El sistema electoral de les Entitats Municipals Descentralitzades

Èric Gómez i Pérez

Quaderns de l'Electe, núm. 8



Càtedra
Enric Prat de la Ribba
d'Estudis Jurídics Locals

UAB
Universitat Autònoma
de Barcelona