



Fundació
Aula d'Alts
Estudis Electes

MEMÒRIA ANUAL D'ACTIVITATS

FAAEE 2022



ÍNDEX

Introducció	3
Objectius 2021	4
Accions de formació de llarga durada	6
Seminaris	39
Cursos i jornades	62
Tallers preelectorals	82
Balanç quantitatiu anual	130
Grau de satisfacció global de les accions formatives	132
Publicacions	133

INTRODUCCIÓ

L'Aula d'Alts Estudis d'Electes va néixer l'any 2000, gràcies a l'impuls de l'Associació Catalana de Municipis i Comarques, que entenen la responsabilitat que suposa ser electe local i les moltes i variades situacions amb les quals es poden trobar per raó del seu càrrec, va voler apostar per aquest tipus de formació específica per a ells. Juntament amb la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) el gener del 2001 es va inaugurar el primer curs de Postgrau en Gestió i Administració Local.

L'any 2002, l'ACM i la UAB van crear la Fundació Privada Aula d'Alts Estudis Electes (FAAEE) amb la finalitat d'oferir formació als càrrecs electes i així fer-se pionera en aquest tipus de formació, ja que no existia cap tipus d'oferta formativa específica per a ells. La FAAEE va comptar amb el suport dels seus patrons: l'Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) i les diputacions de Barcelona, Girona, Lleida i Tarragona que contribueixen a donar prestigi i reconeixement a la tasca que es porta a terme des de la Fundació.

Fruit de la col·laboració entre la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) i la FAAEE en matèria de formació i transferència de coneixement científic en els àmbits del dret, la hisenda i la gestió dels ens locals, ambdues institucions van acordar, el dia 14 d'abril del 2009, la creació de la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals.

L'oferta formativa de la Fundació Aula d'Alts Estudis Electes és una de les més importants que es fa per tot el territori de Catalunya, tant per la qualitat de la formació impartida amb la col·laboració del món universitari, així com pel nombre d'accions formatives.

Aquest procés de formació continua es complementa amb la línia de publicacions de manuals en matèries d'àmbit local, dirigides a electes locals, i que responen a la transferència de coneixement científic en àmbits diferents com són el del dret administratiu, les hisendes locals, la gestió dels serveis públics o d'àmbits temàtics en relació a les competències que exerceixen els governs locals.

OBJECTIUS 2022

Per elaborar els objectius i accions per aquesta anualitat es van tenir en compte aquests antecedents:

- La programació de l'activitat de la FAAE de l'any 2020, en la seva vessant formativa, s'havia previst seguint una tendència i una metodologia històrica de l'entitat i dels seus destinataris. Així, es preveia que l'activitat docent seria realitzada de forma presencial. Un cop canviada aquesta metodologia, a partir d'abril de 2020, aquesta situació es va veure que s'havia de consolidar i combinar amb situacions viables de presencialitat.
- En l'elaboració del Pla de mandat 2019-2023 de l'ACM, que va iniciar la seva confecció a partir d'octubre de 2019 i es va aprovar al febrer de 2020, es va consolidar com una de les 100 accions del pla, l'elaboració i/o transformació d'activitats formatives en semipresencials i online. D'aquesta forma, es permetia millorar l'accessibilitat a la docència, independentment de l'indret on es visqués, i també aconseguir augmentar en alguna d'elles l'accés a les mateixes. En el mateix Pla de mandat hi ha fins a 11 accions que tenen una relació directa o indirecta amb l'activitat formativa, relacionades amb la incorporació de mecanismes de detecció de les necessitats formatives pels electes.
- El primer trimestre de l'any 2020 va ser el de l'inici de la pandèmia. A partir del 12 de març es va prendre la decisió de suspendre l'activitat formativa presencial que depenia de la FAAEE i de l'ACM. D'un dia per l'altre es va reformular la metodologia de treball per continuar amb les accions formatives ja iniciades, però especialment a planificar-ne de noves d'acord amb la situació sanitària, els confinaments, i les mesures preventives imposades al llarg de l'any. En definitiva, que si els anys anteriors els cursos i accions formatives eren totes presencials, l'any 2020, i per primera vegada pràcticament tots els cursos, seminaris, postgraus i mestratge es van impartir-se online o es van realitzar majoritàriament en aquest format. L'any 2021 va ser el de l'equilibri d'aquestes dues modalitats, utilitzant de forma indistinta activitats formatives sincròniques i asincròniques.
- A aquest factor inesperat s'hi va sumar, el darrer trimestre de l'any 2021, la migració de les dades i la gestió de les inscripcions de l'activitat formativa cap a una nova base de dades. Això va implicar el traspàs de milers de dades d'alumnes, cursos, docents...

amb un sobre esforç per part dels recursos humans que estan adscrits a l'activitat formativa de la FAAE.

- Es va seguir atenent a la realitat de l'augment de les capacitats dels electes en l'entorn digital, així com amb les mesures i estratègies per augmentar les prevencions en matèria de ciberseguretat.

Aquest escenari, tot i que menys angoixant, continua essent a l'agenda dels governs locals. En conseqüència, es requereix seguir avançant en un increment de la capacitat i aprofundir en accions, formacions i instruments pels electes locals que tinguin relació en:

- Accions per millorar i fer més eficient les capacitats d'ús tecnològic de les eines telemàtiques existents.
- Millorar el treball en equip amb eines col·laboratives dels equips municipals, així com conèixer i saber utilitzar els recursos telemàtics existents.
- Com millorar l'eficiència de la relació amb la ciutadania amb els recursos i les eines telemàtiques, i com aconseguir entorns i relacions més còmodes per la presa de decisions a les acaballes de la pandèmia.

Vistos aquests antecedents, realitat i necessitats, les línies d'actuació i activitats previstes acordades pel Patronat de la FAAEE en data **XX de desembre de 2021** es poden resumir en la realització de les següents accions:

- Enfortiment de les eines i accions associades a la formació no presencial
- Escola de Governos Locals (V edició)
- Seminaris temàtics d'interès pels electes locals
 - Ciberseguretat i mesures per a la gestió més segura dels governs locals
 - Gestió dels fons Next generation EU i resta de fons de la Unió Europea
 - Gestió de les xarxes socials i marca personal
- Seminari de com millorar la comunicació i la imatge de serveis socials
- Planificar i executar accions formatives de llarga durada
 - Postgrau en Lideratge i Governança local
 - Màster en Govern Local

- Matinals Prat de la Riba (X edició)

ACCIONS DE FORMACIÓ DE LLARGA DURADA

Sota aquest epígraf s'hi engloben aquelles formacions que per la seva acreditació universitària i/o durada tenen un tractament de més intensitat i que en molts casos comprenen tot l'exercici. Així, entenem en aquesta situació les següents accions formatives:

MESTRATGES

- Màster en Govern Local (2020-2022) 7a ed. Barcelona
- Màster en Govern Local (2021-2023) 8a ed. Tarragona

POSTGRAUS

- Postgrau en Lideratge i Governança local (2020-2022 4a ed. BCN)
- Postgrau en Lideratge i Governança local (2021-2022 5a ed. BCN)

MESTRATGES

2N CURS DEL MÀSTER SEMIPRESENCIAL EN GOVERN LOCAL, BARCELONA - 7A EDICIÓ

OBJECTIUS

La Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) fou creada l'any 2002 per l'Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM), amb la col·laboració de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) i de les diputacions de Tarragona, Lleida i Girona, i amb el suport de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC). La FAAEE és conscient de la importància d'una correcta direcció i gestió públiques per a què els municipis, les comarques i les regions continuïn essent el motor d'Europa. Per aquest motiu, l'any 2002 es va crear, amb la UAB, l'Escola d'Electes Locals com a iniciativa pionera en la formació universitària dels polítics locals, tant a Catalunya com a l'Estat espanyol. En aquests anys, un gran nombre d'electes han passat per les nostres aules, participant en les distintes ofertes formatives de l'Escola d'Electes Locals realitzades arreu de Catalunya, amb un alt grau de satisfacció per part dels assistents: els tallers electorals, els cursos especialitzats, les Matinals Prat de la Riba i, sobretot, les setze edicions de la Diplomatura de postgrau en gestió i administració local i les sis edicions del Màster en govern local que s'han dut a terme arreu del territori català. En un moment de difícil conjuntura econòmica, i quan l'Administració local es troba immersa en un procés de reforma del seu règim jurídic (del qual la Llei de Racionalització i Sostenibilitat i la Llei de Transparència, accés a la informació pública i bon govern en són uns dels màxims exponents), aquest Màster es presenta com una excel·lent oportunitat per

passar revista a les competències que exerceixen els ajuntaments (competències pròpies, serveis mínims, competències delegades), a les relacions interadministratives amb els altres ens locals, a les hisendes municipals i la determinació dels costos dels serveis... i a totes aquelles qüestions d'actualitat que són d'interès per a una bona gestió de les polítiques públiques.

- Ser capaç de reconèixer i de fer front amb facilitat als canvis i reptes que es produeixen a l'Administració local.
- Identificar l'estructura organitzativa i les competències dels ens locals.
- Saber gestionar les relacions que els ajuntaments estableixin amb d'altres administracions (Estat, Generalitat...).
- Obtenir i utilitzar correctament les dades que permetin una millora de la gestió dels ens locals.
- Conèixer, valorar i saber utilitzar les fonts d'informació jurídiques, polítiques i socials que permetin avançar en la planificació de la governabilitat local (participació ciutadana local, enquestes d'opinió, tràmits administratius d'informació pública...).
- Respectar i fer respectar l'entorn mediambiental i fomentar el desenvolupament urbanístic i econòmic sostenible, mitjançant l'estudi de les competències i tasques administratives implicades (medi ambient, urbanisme, plans estratègics...).
- Reconèixer les tècniques i instruments per a gestionar els recursos humans d'un ajuntament.
- Relacionar els mecanismes financers i tributaris que són competència de l'Administració local.
- Distingir el règim aplicable als distints béns propietat dels ens locals (demanials i patrimonials).
- Aplicar els procediments administratius previstos legalment (sancionador, expropiatori, contractació administrativa...).
- Valorar i discutir l'eficàcia de la normativa local existent i plantejar propostes de millora.

El primer curs del Màster, es va dur a terme de 11 desembre de 2020 al 4 de juny de 2021.

DATES DE REALITZACIÓ:

DATES DE REALITZACIÓ:

Primer curs: 11 de desembre de 2020 a 4 de juny de 2021

Segon curs: 1 d'octubre de 2021 a 8 de maig de 2022

Treball de recerca: desembre de 2022

Metodologia: On-line

Destinataris: Electes que tinguin delegades funcions directives en els ens locals de Catalunya.

Nombre d'alumnes assistents: 11

**TREBALL DE RECERCA DEL MÀSTER SEMIPRESENCIAL EN GOVERN LOCAL,
BARCELONA - 7A EDICIÓ**

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 6 d'abril al 14 de desembre de 2022

Metodologia: On-line

Destinataris: Electes locals.

Nombre d'alumnes: 10



Fundació
Auda & Aina
Estudi Ureles

Màster en Govern local

VII edició - Barcelona (2020/2022)

Diplomatura de Postgrau en gestió i administració local

XII edició



Associació
Catalana
de Municipis



Càtedra
Enric Prat de la Riba
d'Estadística Jurídica Locala

UPB
Universitat de Barcelona



Presentació i objectius

La Fundació Aula d'Altus Estudis d'Electes (FAAEE) fou creada l'any 2002 per l'Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM), amb la col·laboració de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) i de les diputacions de Tarragona, Lleida i Girona, i amb el suport de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC). La FAAEE és conscient de la importància d'una correcta direcció i gestió pública per a què els municipis, les comarques i les regions continuïn essent el motor d'Europa.

Per aquest motiu, l'any 2002 es va crear, amb la UAB, l'Escola d'Electes Locals com a iniciativa pionera en la formació universitària dels polítics locals, tant a Catalunya com a l'Estat espanyol. En aquests anys, un gran nombre d'electes han passat per les nostres aules, participant en les distintes ofertes formatives de l'Escola d'Electes Locals realitzades arreu de Catalunya, amb un alt grau de satisfacció per part dels assistents: els tallers electorals, els cursos especialitzats, les Matinals Prat de la Ribera i, sobretot, les setze edicions de la Diplomatura de postgrau en gestió i administració local i les sis edicions del Màster en govern local que s'han dut a terme arreu del territori català.

En un moment de difícil conjuntura econòmica, i quan l'Administració local es troba immersa en un procés de reforma del seu règim jurídic (del qual la Llei de Racionalització i Sostenibilitat i la Llei de Transparència, accés a la Informació pública i bon govern en són uns dels màxims exponents), aquest Màster es presenta com una excel·lent oportunitat per passar revista a les competències que exerceixen els ajuntaments (competències pròpies, serveis mínims, competències delegades), a les relacions interadministratives amb els altres ens locals, a les hisendes municipals i la determinació dels costos dels serveis... i a totes aquelles qüestions d'actualitat que són d'interès per a una bona gestió de les polítiques públiques municipals.

OBJECTIUS

- Ser capaç de reconèixer i de fer front amb facilitat als canvis i reptes que es produeixen a l'Administració local.
- Identificar l'estructura organitzativa i les competències dels ens locals.
- Saber gestionar les relacions que els ajuntaments estableixen amb d'altres administracions (Estat, Generalitat...).
- Obtenir i utilitzar correctament les dades que permetin una millora de la gestió dels ens locals.
- Conèixer, valorar i saber utilitzar les fonts d'informació jurídica, política i socials que permetin avançar en la planificació de la governabilitat local (participació ciutadana local, enquestes d'opinió, tràmits administratius d'informació pública...).
- Respectar i fer respectar l'entorn mediambiental i fomentar el desenvolupament urbanístic i econòmic sostenible, mitjançant l'estudi de les competències i tasques administratives implicades (medi ambient, urbanisme, plans estratègics...).
- Reconèixer les tècniques i instruments per a gestionar els recursos humans d'un ajuntament.
- Relacionar els mecanismes financers i tributaris que són competència de l'Administració local.
- Distingir el règim aplicable als diferents béns propietat dels ens locals (demanials i patrimonials).
- Aplicar els procediments administratius previstos legalment (sanccionador, expropiatori, contractació administrativa...).
- Valorar i discutir l'eficàcia de la normativa local existent i plantejar propostes de millora.



Informació

Import: 800€ per curs + 200€/Màster (TR)

Primer curs: de desembre de 2020 a juny de 2021

Segon curs: de setembre de 2021 a maig de 2022

Treball de recerca: desembre de 2022

Lloc de realització de les sessions presencials:

Sala de Juntes de la Facultat de Dret, UAB
C/ de la Vall Moronta, s/n
08193 Bellaterra, Cerdanyola del Vallès

Horaris:

Dijous tarda, de 16 a 20 h.
Dissabte matí, de 9 a 14 h.





Programa: estructura i contingut

Curs d'especialització en Administració pública local (2020-2021)

- 1.- El paper dels ens locals a Europa: un actor polític en ascens
- 2.- El model territorial català: municipi, comarca i vegueria.
- 3.- L'organització i les competències locals. El cartipàs municipal.
- 4.- Els principis de l'actuació administrativa local. La delegació de competències.
- 5.- L'equip de govern. Governos en minoria i en coalició.
- 6.- La normativa local: reglaments i ordenances.
- 7.- El funcionament dels ens locals: actes i acords.
- 8.- El paper dels electes en el procediment administratiu local.
- 9.- L'estatut del veí i la participació ciutadana.
- 10.- El règim electoral local.
- 11.- La transparència i el bon govern a l'Administració Local.
- 12.- Els drets i els deures polítics i econòmics dels electes.
- 13.- La responsabilitat civil i penal de l'electe. Els actes polítics.
- 14.- L'activitat d'intervenció i d'inspecció: les llicències i les autoritzacions. Les comunicacions i les declaracions responsables.
- 15.- Les sancions administratives.
- 16.- Els serveis públics locals i els ens instrumentals.
- 17.- La societat de la informació i l'e-administració.
- 18.- Les hisendes públiques locals: la tributació i el pressupost municipals.
- 19.- Urbanisme local.
- 20.- El control judicial de l'activitat administrativa. L'execució de sentències.
- 21.- Pràctics I-VII.
- 22.- Seminàris d'actualitat.

Diplomatura de postgrau en gestió i administració local (2021-2022)

- 1.- Foment i subvencions.
- 2.- L'expropiació forçosa.
- 3.- La responsabilitat patrimonial de l'Administració local.
- 4.- La contractació administrativa.
- 5.- Promoció econòmica local.
- 6.- L'activitat comercial al municipi.
- 7.- Els drets lingüístics a l'Administració local.
- 8.- La direcció i gestió dels empleats públics.
- 9.- El medi ambient i la gestió dels residus.
- 10.- Les polítiques d'immigració.
- 11.- Els serveis a les persones. Benestar social i joventut.
- 12.- Seguretat i prevenció: policia i protecció civil.
- 13.- La prevenció dels riscos laborals.
- 14.- La violència de gènere.
- 15.- Turisme, lleure i cultura.
- 16.- La protecció de dades i la gestió del padró.
- 17.- Les polítiques d'habitatge.
- 18.- La planificació estratègica local.
- 19.- Negociació, mediació i resolució de conflictes.
- 20.- Les habilitats directives i el lideratge en el món local. La presa de decisions.
- 21.- Ètica i política. Principis rectoris de l'actuació dels electes locals.
- 22.- El protocol municipal i l'organització d'actes.
- 23.- Premsa, gabinets de comunicació i marketing institucional.
- 24.- Oratòria i discurs polític.
- 25.- La gestió positiva de l'estrès.
- 26.- La gestió del temps.
- 27.- La millora de la qualitat: l'avaluació de la gestió dels serveis públics.
- 28.- El relat polític: storytelling i framing en l'activitat política.
- 29.- Pràctics I-VII.
- 30.- Seminàris d'actualitat.



Inscripcions

Cal formalitzar la inscripció mitjançant la web de l'ACM www.acm-cat

Per a més informació, podeu trucar al telèfon 934 951 616 o adreçar-vos al correu electrònic formacio@acm-cat (Sra. Eva Batayé) i al web de l'ACM www.acm-cat



Direcció

Acadèmica:

- Dra. Judith Gifreu i Font, professora titular de dret administratiu i directora de la Càtedra Enric Prat de la Ribes d'Estudis Jurídics Locals, UAB.
- Dr. Josep Ramon Fuentes i Gasó, professor titular de dret administratiu, URV.





Professorat

➤ **Sra. Carmen Alonso Higuera**, secretària general, Ajuntament de Cornellà de Llobregat

➤ **Dr. Joan Amenós Àlamo**, professor titular de dret administratiu, UAB

➤ **Sr. Jaume Amil Miralles**, economista i director, Oseph-Barcelona

➤ **Dr. Marc Argemí Balibé**, periodista, director de Biblioteca

➤ **Dr. Xavier Boitains Bosch**, gerent del Patronat d'Apòstos, Diputació de Barcelona, i professor associat de dret administratiu, UB

➤ **Dr. Joaquim Brugué Torruella**, catedràtic de ciència política i de l'administració, UdG

➤ **Sr. Enric Brull Alebert**, cap del Gabinet de Qualitat, Diputació de Tarragona, i professor associat d'organització d'empreses, URV

➤ **Sr. Albert Calderó Cabré**, sotsdirector, Estratègia Local

➤ **Dr. Ferran Camas Roda**, professor titular dret laboral, UdG

➤ **Sr. Miquel Campà Constans**, expert en protocol

➤ **Sr. Pedro Carmona Pérez**, secretari general, Ajuntament d'Esplugues de Llobregat

➤ **Dra. Lucía Casado Casado**, professora titular de dret administratiu, URV

➤ **Dr. Francesc Cid Grau**, tresorer i coordinador general, SAM, Diputació de Tarragona

➤ **Dra. Miriam Cugat Mauri**, professora titular de dret penal, UAB

➤ **Sr. Roger Cots Valverde**, secretari general, Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat i professor associat de dret constitucional, UAB

➤ **Sra. Miriam Díez Pifol**, professora associada de psicologia social, UAB

➤ **Sr. Josep Maria Elorduy Vidal**, responsable de Projectes Europeus i Regió del Coneixement, Diputació de Tarragona, i professor associat de dret administratiu, URV

➤ **Dr. Pere Espauella Afán de Rivera**, tècnic d'administració general adjunt a Intervenció, Ajuntament de La Garriga

➤ **Dr. Antonio Ezquerro Huerva**, professor titular de dret administratiu, UdL

➤ **Dr. Joan Anton Font Montoliu**, secretari general, Ajuntament de Tarragona, i professor associat de dret administratiu, URV

➤ **Dr. Xavier Forcadell Esteller**, coordinador de l'Àrea d'Innovació, Govern locals i cohesió territorial, Diputació de Barcelona, i professor associat de dret administratiu, URV

➤ **Dra. Marta Franch Saguer**, professora titular de dret administratiu, UAB

➤ **Dr. Josep Ramon Fuentes Gassó**, professor titular de dret administratiu, URV

➤ **Dra. Judith Gifreu Font**, professora titular de dret administratiu, i directora de la Càtedra Enric Prat de la Ribera d'Estudis Jurídics Locals, UAB

➤ **Dra. Susanna Borràs Pentinat**, professora titular de dret internacional públic i dret comunitari, URV

➤ **Sr. Josep González Escoda**, secretari-interventor, Ajuntament de La Pobla de Mafumet



Requisits i admissió

Nombre de places: 22

Tenir la condició d'electe local i la titulació universitària corresponent:

- Titulació superior de 1r o 2n cicle per obtenir la titulació de postgrau en gestió i administració local.
- Titulació superior de 1r o 2n cicle per obtenir la titulació de Màster en govern local.

Les persones que vulguin matricular-se en la Diplomatura de postgrau i en el Màster sense tenir titulació universitària ho poden fer i obtindran una certificació universitària dels estudis realitzats.



Destinatari

Electes locals

- > **Dra. Montserrat Iglesias Lucía**, professora de dret administratiu, UAB
- > **Sr. José María Macías Castaño**, advocat i professor associat de dret administratiu, UAB
- > **Sra. Joana Mari Cardona**, responsable de Consultoria del Registre de Protecció de Dades, Autoritat Catalana de Protecció de Dades, Generalitat de Catalunya
- > **Sr. Josep Lluís Martínez-Alonso Camps**, director dels Serveis de Secretaria General, Diputació de Barcelona, i professor associat de dret constitucional, UPF
- > **Dr. Jordi Matas Delmases**, catedràtic de ciència política i de l'administració, UB
- > **Sr. Ramon Minoves Pujols**, professor, TSI-ESADE-URL
- > **Dr. Josep Mir Bagó**, professor titular de dret administratiu, UPF
- > **Dr. Ramon Moles Plaza**, professor titular de dret administratiu, UAB
- > **Sr. Jordi Oliveres Prats**, director, Estratègia Local
- > **Sra. Neus Ollé Povill**, lletrada, Diputació de Tarragona
- > **Dr. Xavier Pastor Pérez**, polític, membre del Grup de Recerca i Estudi dels Conflictes (GREC)
- > **Sra. Silvia Planet Robles**, responsable d'assumptes penals, Departament d'Interior, Generalitat de Catalunya
- > **Dr. Miquel Àngel Parcella Bonilla**, professor titular de dret del treball i de la seguretat social, URV
- > **Sr. Pablo Molina Alegre**, advocat, soci, Bufet Garrigues S.L.P
- > **Sr. Baldomero Rovins López**, interventor, Ajuntament de Reus
- > **Dr. Josep Maria Sabadé Vidal**, vicesecretari, Ajuntament de Reus, i professor associat de dret administratiu, URV
- > **Sr. Juan Ignacio Soto Valle**, secretari d'administració local
- > **Sr. Xavier Urios Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Generalitat de Catalunya
- > **Dr. Jaume Vernet i Llobet**, catedràtic de dret constitucional, URV, i ex-conseller, Consell de Garanties Estatutàries



Titulació

La UAB atorgarà la titulació universitària pròpia adaptada a les determinacions del procés de convergència dels estudis d'ensenyament superior de Bolonya, d'acord amb la titulació d'accés dels participants:

- > **Certificat d'assistència i/o d'aprofitament del Curs d'especialització en Administració pública local** (si es supera el primer curs, 2020-2021).
- > **Diplomatura de postgrau en gestió i administració local** (si es disposa d'una titulació universitària de primer o segon cicle -licenciatura, grau o diplomatura- i es superen els dos cursos realitzats durant el període 2020-2021 i 2021-2022).
- > **Màster en govern local** (si es disposa d'una titulació universitària de primer o segon cicle, s'obté la Diplomatura de postgrau en gestió i administració local i es presenta, en defensa pública, un treball de recerca sobre un tema d'interès local).



1ER CURS DEL MÀSTER SEMIPRESENCIAL EN GOVERN LOCAL, TARRAGONA - 8A EDICIÓ

La Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) fou creada l'any 2002 per l'Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM), amb la col·laboració de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) i de les diputacions de Tarragona, Lleida i Girona, i amb el suport de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya(EAPC). La FAAEE és conscient de la importància d'una correcta direcció i gestió públiques per a què els municipis, les comarques i les regions continuïn essent el motor d'Europa. Per aquest motiu, l'any 2002 es va crear, amb la UAB, l'Escola d'Electes Locals com a iniciativa pionera en la formació universitària dels polítics locals, tant a Catalunya com a l'Estat espanyol. En aquests anys, un gran nombre d'electes han passat per les nostres aules, participant en les distintes ofertes formatives de l'Escola d'Electes Locals realitzades arreu de Catalunya, amb un alt grau de satisfacció per part dels assistents: els tallers electorals, els cursos especialitzats, les Matinals Prat de la Riba i, sobretot, les setze edicions de la Diplomatura de postgrau en gestió i administració local i les sis edicions del Màster en govern local que s'han dut a terme arreu del territori català. En un moment de difícil conjuntura econòmica, i quan l'Administració local es troba immersa en un procés de reforma del seu règim jurídic (del qual la Llei de Racionalització i Sostenibilitat i la Llei de Transparència, accés a la informació pública i bon govern en són uns dels màxims exponents), aquest Màster es presenta com una excel·lent oportunitat per passar revista a les competències que exerceixen els ajuntaments (competències pròpies, serveis mínims, competències delegades), a les relacions interadministratives amb els altres ens locals, a les hisendes municipals i la determinació dels costos dels serveis...i a totes aquelles qüestions d'actualitat que són d'interès per a una bona gestió de les polítiques públiques municipals. Aquest Màster es presenta en modalitat semipresencial. Les sessions d'orientació més teòrica es desenvoluparan en format virtual, mentre que les sessions pràctiques seran presencials.

- Ser capaç de reconèixer i de fer front amb facilitat als canvis i reptes que es produeixen a l'Administració local.
- Identificar l'estructura organitzativa i les competències dels ens locals.
- Saber gestionar les relacions que els ajuntaments estableixin amb d'altres administracions (Estat, Generalitat...).
- Obtenir i utilitzar correctament les dades que permetin una millora de la gestió dels ens locals.
- Conèixer, valorar i saber utilitzar les fonts d'informació jurídiques, polítiques i socials que permetin avançar en la planificació de la governabilitat local (participació ciutadana local, enquestes d'opinió, tràmits administratius d'informació pública...).
- Respectar i fer respectar l'entorn mediambiental i fomentar el desenvolupament urbanístic i econòmic sostenible, mitjançant l'estudi de les competències i tasques administratives implicades (medi ambient, urbanisme, plans estratègics...).
- Reconèixer les tècniques i instruments per a gestionar els recursos humans d'un ajuntament.
- Relacionar els mecanismes financers i tributaris que són competència de l'Administració local.

- Distingir el règim aplicable als distints béns propietat dels ens locals (demanials i patrimonials).
- Aplicar els procediments administratius previstos legalment (sancionador, expropiatori, contractació administrativa...).
- Valorar i discutir l'eficàcia de la normativa local existent i plantejar propostes de millora.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 19 de novembre de 2021 al 29 d'abril de 2022

Metodologia: Semipresencial

Destinatari: Electes locals.

Nombre d'alumnes assistents: 2

2N CURS DEL MÀSTER SEMIPRESENCIAL EN GOVERN LOCAL, TARRAGONA - 8A EDICIÓ

OBJECTIUS

La Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) fou creada l'any 2002 per l'Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM), amb la col·laboració de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) i de les diputacions de Tarragona, Lleida i Girona, i amb el suport de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya(EAPC). La FAAEE és conscient de la importància d'una correcta direcció i gestió públiques per a què els municipis, les comarques i les regions continuïn essent el motor d'Europa. Per aquest motiu, l'any 2002 es va crear, amb la UAB, l'Escola d'Electes Locals com a iniciativa pionera en la formació universitària dels polítics locals, tant a Catalunya com a l'Estat espanyol. En aquests anys, un gran nombre d'electes han passat per les nostres aules, participant en les distintes ofertes formatives de l'Escola d'Electes Locals realitzades arreu de Catalunya, amb un alt grau de satisfacció per part dels assistents: els tallers electorals, els cursos especialitzats, les Matinals Prat de la Riba i, sobretot, les setze edicions de la Diplomatura de postgrau en gestió i administració local i les sis edicions del Màster en govern local que s'han dut a terme arreu del territori català. En un moment de difícil conjuntura econòmica, i quan l'Administració local es troba immersa en un procés de reforma del seu règim jurídic (del qual la Llei de Racionalització i Sostenibilitat i la Llei de Transparència, accés a la informació pública i bon govern en són uns dels màxims exponents), aquest Màster es presenta com una excel·lent oportunitat per passar revista a les competències que exerceixen els ajuntaments (competències pròpies, serveis mínims, competències delegades), a les relacions interadministratives amb els altres ens locals, a les hisendes municipals i la determinació dels costos dels serveis...i a totes aquelles qüestions d'actualitat que són d'interès per a una bona gestió de les polítiques públiques municipals. Aquest Màster es presenta en modalitat semipresencial. Les sessions d'orientació més teòrica es desenvoluparan en format virtual, mentre que les sessions pràctiques seran presencials.

- Ser capaç de reconèixer i de fer front amb facilitat als canvis i reptes que es produeixen a l'Administració local.

- Identificar l'estructura organitzativa i les competències dels ens locals.
- Saber gestionar les relacions que els ajuntaments estableixin amb d'altres administracions (Estat, Generalitat...).
- Obtenir i utilitzar correctament les dades que permetin una millora de la gestió dels ens locals.
- Conèixer, valorar i saber utilitzar les fonts d'informació jurídiques, polítiques i socials que permetin avançar en la planificació de la governabilitat local (participació ciutadana local, enquestes d'opinió, tràmits administratius d'informació pública...).
- Respectar i fer respectar l'entorn mediambiental i fomentar el desenvolupament urbanístic i econòmic sostenible, mitjançant l'estudi de les competències i tasques administratives implicades (medi ambient, urbanisme, plans estratègics...).
- Reconèixer les tècniques i instruments per a gestionar els recursos humans d'un ajuntament.
- Relacionar els mecanismes financers i tributaris que són competència de l'Administració local.
- Distingir el règim aplicable als distints béns propietat dels ens locals (demanials i patrimonials).
- Aplicar els procediments administratius previstos legalment (sancionador, expropiatori, contractació administrativa...).
- Valorar i discutir l'eficàcia de la normativa local existent i plantejar propostes de millora.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 2 de setembre del 2022 al 17 de febrer del 2023

Metodologia: Semipresencial

Destinataris: Electes locals

Nombre d'alumnes assistents: 20



Fundació
Aula d'Alts
Estudis Electes

Màster en Govern local

VIII edició - Tarragona (2021/2023)

Diplomatura de Postgrau en gestió i administració local

XIII edició



ACM

Associació
Catalana
de Municipis



Càtedra
Enric Prat de la Riba
d'Estudis Jurídics Locals

URB
Universitat de Barcelona





Presentació i objectius

La Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) fou creada l'any 2002 per l'Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM), amb la col·laboració de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) i de les diputacions de Tarragona, Lleida i Girona, i amb el suport de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC). La FAAEE és conscient de la importància d'una correcta direcció i gestió públiques per a què els municipis, les comarques i les regions continuïn essent el motor d'Europa.

Per aquest motiu, l'any 2002 es va crear, amb la UAB, l'Escola d'Electes Locals com a iniciativa pionera en la formació universitària dels polítics locals, tant a Catalunya com a l'Estat espanyol. En aquests anys, un gran nombre d'electes han passat per les nostres aules, participant en les distintes ofertes formatives de l'Escola d'Electes Locals realitzades arreu de Catalunya, amb un alt grau de satisfacció per part dels assistents: els tallers electorals, els cursos especialitzats, les Matinals Prat de la Riba i, sobretot, les setze edicions de la Diplomatura de post-grau en gestió i administració local i les sis edicions del Màster en govern local que s'han dut a terme arreu del territori català.

En un moment de difícil conjuntura econòmica, i quan l'Administració local es troba immersa en un procés de reforma del seu règim jurídic (del qual la Llei de Racionalització i Sostenibilitat i la Llei de Transparència, accés a la informació pública i bon govern en són uns dels màxims exponents), aquest Màster es presenta com una excel·lent oportunitat per passar revista a les competències que exerceixen els ajuntaments (competències pròpies, serveis mínims, competències delegades), a les relacions interadministratives amb els altres ens locals, a les hisendes municipals i la determinació dels costos dels serveis... i a totes aquelles qüestions d'actualitat que són d'interès per a una bona gestió de les polítiques públiques municipals.

Aquest Màster es presenta en modalitat semipresencial. Les sessions d'orientació més teòrica es desenvoluparan en format virtual, mentre que les sessions pràctiques seran presencials.

OBJECTIUS

- Ser capaç de reconèixer i de fer front amb facilitat als canvis i reptes que es produeixen a l'Administració local.
- Identificar l'estructura organitzativa i les competències dels ens locals.
- Saber gestionar les relacions que els ajuntaments estableixin amb d'altres administracions (Estat, Generalitat...).
- Obtenir i utilitzar correctament les dades que permetin una millora de la gestió dels ens locals.
- Conèixer, valorar i saber utilitzar les fonts d'informació jurídiques, polítiques i socials que permetin avançar en la planificació de la governabilitat local (participació ciutadana local, enquestes d'opinió, tràmits administratius d'informació pública...).
- Respectar i fer respectar l'entorn mediambiental i fomentar el desenvolupament urbanístic i econòmic sostenible, mitjançant l'estudi de les competències i tasques administratives implicades (medi ambient, urbanisme, plans estratègics...).
- Reconèixer les tècniques i instruments per a gestionar els recursos humans d'un ajuntament.
- Relacionar els mecanismes financers i tributaris que són competència de l'Administració local.
- Distingir el règim aplicable als distintes béns propietat dels ens locals (demanials i patrimonials).
- Aplicar els procediments administratius previstos legalment (sancionador, expropiatori, contractació administrativa...).
- Valorar i discutir l'eficàcia de la normativa local existent i plantejar propostes de millora.



Informació

Import: 800€ per curs + 200€/Màster (TR)

Primer curs: de 19 novembre de 2021 al 29 d'abril de 2022

Segon curs: del 9 de setembre de 2022 al 28 de gener de 2023

Treball final de Màster (TFM): es durà a terme després de les eleccions municipals, de forma flexible i individualitzada, entre els mesos de juny a novembre de 2023.

Lloc de realització de les sessions presencials:

Diputació de Tarragona
Passatge de Sant Antoni, 100
43003 - Tarragona

Horaris:

Divendres tarda, de 16 a 20 h.
Dissabte matí, de 9 a 14 h.





Programa: estructura i contingut

Curs d'especialització en Administració pública local (2021-2022)

- 1.- El paper dels ens locals a Europa: un actor polític en as-cens.
- 2.- El model territorial català: municipi, comarca i vegueria.
- 3.- L'organització i les competències locals. El cartipàs municipal.
- 4.- Els principis de l'actuació administrativa local. La delegació de competències.
- 5.- L'equip de govern. Governos en minoria i en coalició.
- 6.- La normativa local: reglaments i ordenances.
- 7.- El funcionament dels ens locals: actes i acords.
- 8.- El paper dels electes en el procediment administratiu local.
- 9.- L'estatut del veí i la participació ciutadana.
- 10.- El règim electoral local.
- 11.- La transparència i el bon govern a l'Administració Local.
- 12.- Els drets i els deures polítics i econòmics dels electes.
- 13.- La responsabilitat civil i penal de l'electe. Els actes polítics.
- 14.- L'activitat d'intervenció i d'inspecció: les llicències i les autoritzacions. Les comunicacions i les declaracions responsables.
- 15.- Les sancions administratives.
- 16.- Els serveis públics locals i els ens instrumentals.
- 17.- La societat de la informació i l'e-administració.
- 18.- Les hisendes públiques locals: la tributació i el pressu-post municipals.
- 19.- L'urbanisme local.
- 20.- El control judicial de l'activitat administrativa. L'exercici de sentències.
- 21.- Pràcticums I-VII.
- 22.- Seminàris d'actualitat.

Diplomatura de postgrau en gestió i administració local (2022-2023)

- 1.- Foment i subvencions.
- 2.- L'expropiació forçosa.
- 3.- La responsabilitat patrimonial de l'Administració local.
- 4.- La contractació administrativa.
- 5.- Promoció econòmica local.
- 6.- L'activitat comercial al municipi.
- 7.- Els drets lingüístics a l'Administració local.
- 8.- La direcció i gestió dels empleats públics.
- 9.- El medi ambient i la gestió dels residus.
- 10.- Les polítiques d'immigració.
- 11.- Els serveis a les persones. Benestar social i joventut.
- 12.- Seguretat i prevenció: policia i protecció civil.
- 13.- La prevenció dels riscos laborals.
- 14.- La violència de gènere.
- 15.- Turisme, lleure i cultura.
- 16.- La protecció de dades i la gestió del padró.
- 17.- Les polítiques d'habitatge.
- 18.- La planificació estratègica local.
- 19.- Negociació, mediació i resolució de conflictes.
- 20.- Les habilitats directives i el lideratge en el món local. La presa de decisions.
- 21.- Ètica i política. Principis rectoros de l'actuació dels electes locals.
- 22.- El protocol municipal i l'organització d'actes.
- 23.- Premsa, gabinets de comunicació i marketing institucional.
- 24.- Oratòria i discurs polític.
- 25.- La gestió positiva de l'estrès.
- 26.- La gestió del temps.
- 27.- La millora de la qualitat: l'avaluació de la gestió dels serveis públics.
- 28.- El relat polític: storytelling i framing en l'activitat política.
- 29.- Pràcticums I-VII.
- 30.- Seminàris d'actualitat.



Inscripcions

Cal formalitzar la inscripció mitjançant la web de l'ACM
www.acm.cat

Per a més informació:

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)
 Telèfon 934.961.616 - Ext. 107



Direcció

Acadèmica:

- Dra. Judith Gifreu i Font, professora titular de dret administratiu i directora de la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals, UAB.
- Dr. Josep Ramon Fuentes i Gasó, professor titular de dret administratiu, URV.



Associació
Catalana
de Municipis





Professorat

- > **Sr. Marc Àmbit Fernández**, consultor en gestió de projectes
- > **Dr. Joan Amenós Àlamo**, professor titular de dret administratiu, UAB
- > **Sr. Jaume Angerri Auberní**, soci director d'Angerri consultors i ex-director general de Comerç, Generalitat de Catalunya
- > **Dr. Marc Argemí Ballbè**, periodista, director de Silbàre
- > **Dr. Josep Ramon Barberà Gomis**, professor col·laborador de dret administratiu, UPF
- > **Sra. Teresa Baró Catafau**, consultora en comunicació personal
- > **Dra. Susanna Borràs Pentinat**, professora titular de dret internacional públic i dret comunitari, URV
- > **Dr. Joaquim Brugué Torruella**, catedràtic de ciència política i de l'administració, UdG
- > **Sr. Albert Calderó Cabré**, sotsdirector, Estratègia Local
- > **Dr. Ferran Camas Roda**, professor titular dret laboral, UdG
- > **Sr. Miquel Campà Constans**, expert en protocol
- > **Sra. Sílvia Carmona Gariás**, llicenciada dels serveis jurídics i delegada de Protecció de Dades de la Xarxa Sanitària i Social Santa Tecla
- > **Dra. Lucía Casado Casado**, professora titular de dret administratiu, URV
- > **Sr. Roger Cots Valverde**, secretari general, Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat i professor associat de dret constitucional, UAB
- > **Dra. Miriam Cugat Mauri**, professora titular de dret penal, UAB
- > **Dra. Aitana de la Varga Pastor**, professora agregada de dret administratiu, URV
- > **Sra. Miriam Díez Piñol**, professora associada de psicologia social, UAB
- > **Dr. Pere Espauella Afán de Rivera**, tècnic d'administració general adjunt a Intervenció, Ajuntament de La Garriga
- > **Dr. Antonio Ezquerro Huerva**, professor titular de dret administratiu, UdL
- > **Dr. Joan Anton Font Montclús**, secretari general, Ajuntament de Tarragona, i professor associat de dret administratiu, URV
- > **Dr. Xavier Forcadell Esteller**, coordinador de l'Àrea d'Innovació, Guberna locals i cohesió territorial, Diputació de Barcelona, i professor associat de dret administratiu, URV
- > **Dra. Victòria Forns Fernández**, professora de treball social, URV
- > **Dr. Josep Ramon Fuentes Gassó**, professor titular de dret administratiu, URV
- > **Dra. Judith Gifreu Font**, professora titular de dret administratiu, i directora de la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals, UAB
- > **Sr. Àlex Grau Orts**, director de Recursos Humans i Polítiques Actives d'Ocupació, Diputació de Tarragona
- > **Dra. Montserrat Iglesias Lucía**, professora de dret administratiu, UAB
- > **Sr. José María Macías Castaño**, advocat i professor associat de dret administratiu, UAB
- > **Sra. Joana Mari Cardona**, responsable de Consultoria del Registre de Protecció de Dades, Autoritat Catalana de Protecció



Requisits i admissió

Nombre de places: 22

Tenir la condició d'electe local i la titulació universitària corresponent:

- Titulació superior de 1r. o 2n. cicle per obtenir la titulació de postgrau en gestió i administració local.
- Titulació superior de 1r. o 2n. cicle per obtenir la titulació de Màster en govern local.

Les persones que vulguin matricular-se en la Diplomatura de postgrau i en el Màster sense tenir titulació universitària ho poden fer i obtindran una certificació universitària dels estudis realitzats.



Destinatari

Electes locals



Associació Catalana de Municipis



Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals



de Dades, Generalitat de Catalunya

► **Sra. Susanna Marín Díos**, advocada en cap de l'assessoria Jurídica del Departament d'Educació, Generalitat de Catalunya

► **Sr. Josep Lluís Martínez-Alonso Camps**, director dels Serveis de Secretaria General, Diputació de Barcelona, i professor associat de dret constitucional, UPF

► **Dr. Jordi Matas Dalmases**, catedràtic de ciència política i de l'administració, UB

► **Sr. Ramon Minoves Pujols**, professor, TSI-ESADE-URL

► **Dr. Josep Mir Bagó**, professor titular de dret administratiu, UPF

► **Dr. Ramon Moles Plaza**, professor titular de dret administratiu, UAB

► **Sr. Jordi Oliveres Prats**, director, Estratègia Local

► **Sra. Neus Ollé Povill**, lletrada, Diputació de Tarragona

► **Dr. Xavier Pastor Pérez**, politòleg, membre del Grup de Recerca i Estudi dels Conflictes (GREC)

► **Sra. Silvia Planet Robles**, responsable d'assumptes penals, Departament d'Interior, Generalitat de Catalunya

► **Dr. Miquel Àngel Purcalla Bonilla**, professor titular de dret del treball i de la seguretat social, URV

► **Dr. Carles Ramió Matas**, catedràtic de ciència política i de l'administració, UPF

► **Sr. Baldomero Rovira López**, interventor, Ajuntament de Reus

► **Dr. Josep Maria Sabaté Vidal**, vicesecretari, Ajuntament de Reus, i professor associat de dret administratiu, URV

► **Dr. Carles Sala Roca**, secretari d'Habitatge i Inclusió Social, Departament de Drets Socials, Generalitat de Catalunya

► **Sr. Juan Ignacio Soto Valle**, secretari d'administració local

► **Sr. Xavier Urios Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Generalitat de Catalunya

► **Dr. Jaume Vernet i Llobet**, catedràtic de dret constitucional, URV, i ex-conseller, Consell de Garanties Estatutàries



Titulació

La UAB atorgarà la titulació universitària pròpia adaptada a les determinacions del procés de convergència dels estudis d'ensenyament superior de Bolonya, d'acord amb la titulació d'accés dels participants:

► Certificat d'assistència i/o d'aprofitament del Curs d'especialització en Administració pública local (si es supera el primer curs, 2021-2022).

► Diplomatura de postgrau en gestió i administració local (si es disposa d'una titulació universitària de primer o segon cicle –llicenciatura, grau o diplomatura– i es superen els dos cursos realitzats durant el període 2021-2022 i 2022-2023).

► Màster en govern local (si es disposa d'una titulació universitària de primer o segon cicle, s'obté la Diplomatura de postgrau en gestió i administració local i es presenta, en defensa pública, un treball de recerca sobre un tema d'interès local).





Associació
Catalana
de Municipis



UAB

Amb la col·laboració de:



I el suport de:



Carrer València, 231, 6a - 08007 Barcelona
Tel: 93 496 16 16 - Fax 93 216 02 88
acm@acm.cat - www.acm.cat



DIPLOMATURES DE POSTGRAU

DIPLOMATURA DE POSTGRAU EN LIDERATGE I GOVERNANÇA LOCAL, 4A EDICIÓ 2021/2022

OBJECTIUS

El Postgrau en Lideratge i Governança Local és un programa semipresencial de formació fruit de la col·laboració entre la UPF Barcelona School of Management i l'Associació Catalana de Municipis a través de la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes.

Aquest programa ofereix una formació orientada a la preparació específica dels càrrecs electes en una societat que canvia ràpidament i on les institucions s'han d'adaptar de forma continuada. En un moment com l'actual es fa més palesa la necessitat d'adaptar les polítiques i processos de govern i gestió pública a la constant evolució dels països i les organitzacions.

La globalització i la creixent complexitat de les decisions econòmiques i empresarials exigeixen a les institucions locals i autonòmiques del segle XXI transformar-se per respondre a les necessitats d'uns ciutadans cada cop més actius, més informats i amb més criteri per exigir respostes adequades a la realitat de la nostra societat i ajudar-vos en aquesta tasca és el que pretenem amb aquest Postgrau.

El sòlid posicionament assolit per la Universitat Pompeu Fabra en l'àmbit econòmic i empresarial, juntament amb l'experiència adquirida durant anys de servei a la docència i la investigació, ha culminat en una nova forma d'entendre la formació en l'àmbit de les organitzacions i també en la gestió pública: la UPF Barcelona School of Management.

La UPF Barcelona School of Management és un nou model d'escola de management, que té com a missió formar persones capaces de gestionar empreses, institucions i projectes impulsant la innovació, la transformació social, el compromís amb la cultura i el benestar global.

Com Escola de Management manté i potencia una estreta relació entre la universitat i les institucions, que troba en aquest postgrau un clar exponent, unint els nous reptes de management al sector públic amb l'objectiu de facilitar i treballar els coneixements necessaris per proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives, de lideratge i gestió d'equips que permetin i possibilitin la transformació de les organitzacions locals.

1. Entendre el context econòmic i social on s'ha de desenvolupar l'actuació política i la gestió de l'Administració local.
2. Conèixer i comprendre els canvis provocats per la implementació de les noves tecnologies i la digitalització i la seva aplicabilitat als serveis públics.
3. Identificar i treballar els reptes de la nova gestió pública del segle XXI: pensament estratègic, tecnologia i noves dinàmiques de col·laboració público-privada.
4. Aprofundir en els models de gestió i els indicadors econòmics que possibiliten entendre u millorar la gestió de l'Administració local.
5. Proporcionar les eines necessàries per a dissenyar discursos polítics i corporatius eficaços, així com gestionar l'impacte de la comunicació als diferents canals actuals.

6. Proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives com a càrrecs electes de l'Administració Local, que permeti la millora de la gestió dels equips de treball.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 18 de febrer de 2021 a 8 de març de 2022

Metodologia: Semipresencial

Destinataris: Electes que tinguin delegades funcions directives en els ens locals de Catalunya.

Nombre d'alumnes assistents: 22

Treball de recerca: 8 de març de 2022



Fundació
Aula d'Alts
Estudis Electes

Lideratge i Governança Local

Diplomatura de postgrau
semipresencial

4a edició - Febrer 2021



Asociació
Catalana
de Municipis



BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT

La força del **municipalisme**





Presentació i objectius

El Postgrau en Lideratge i Governança Local és un programa semipresencial de formació fruit de la col·laboració entre la UPF Barcelona School of Management i l'Associació Catalana de Municipis a través de la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes.

Aquest programa ofereix una formació orientada a la preparació específica dels càrrecs electes en una societat que canvia ràpidament i on les institucions s'han d'adaptar de forma continuada. En un moment com actual es fa més palesa la necessitat d'adaptar les polítiques i processos de govern i gestió pública a la constant evolució dels països i les organitzacions.

La globalització i la creixent complexitat de les decisions econòmiques i empresarials exigeixen a les institucions locals i autonòmiques del segle XXI transformar-se per respondre a les necessitats d'uns ciutadans cada cop més actius, més informats i amb més criteri per exigir respostes adequades a la realitat de la nostra societat i ajudar-vos en aquesta tasca és el que pretenem amb aquest Postgrau.

El sòlid posicionament assolit per la Universitat Pompeu Fabra en l'àmbit econòmic i empresarial, juntament amb l'experiència adquirida durant anys de servei a la docència i la investigació, ha culminat en una nova forma d'entendre la formació en l'àmbit de les organitzacions i també en la gestió pública: la UPF Barcelona School of Management.

La UPF Barcelona School of Management és un nou model d'escola de management, que té com a missió formar persones capaces de gestionar empreses, institucions i projectes impulsant la innovació, la transformació social, el compromís amb la cultura i el benestar global.

Com a Escola de Management manté i potencia una estreta relació entre la universitat i les institucions, que troba en aquest postgrau un clar exponent, unint els nous reptes de management al sector públic amb l'objectiu de facilitar i treballar els coneixements necessaris per proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives, de lideratge i gestió d'equips que permetin i possibilitin la transformació de les organitzacions locals.

OBJECTIUS

1. Entendre el context econòmic i social on s'ha de desenvolupar l'actuació política i la gestió de l'Administració local.
2. Conèixer i comprendre els canvis provocats per la implementació de les noves tecnologies i la digitalització i la seva aplicabilitat als serveis públics.
3. Identificar i treballar els reptes de la nova gestió pública del segle XXI: pensament estratègic, tecnologia i noves dinàmiques de col·laboració públic-privada.
4. Aprofundir en els models de gestió i els indicadors econòmics que possibiliten entendre o millorar la gestió de l'Administració local.
5. Proporcionar les eines necessàries per a dissenyar discursos polítics i corporatius eficaços, així com gestionar l'impacte de la comunicació als diferents canals actuals.
6. Proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives com a càrrecs electes de l'Administració Local, que permeti la millora de la gestió dels equips de treball.



Informació

Import: 800€

Període lectiu: Del 18 de febrer de 2021 a febrer de 2022

Horaris:

8 Sessions presencials de 6 hores.

Horari: Dijous de 10:00 a 14:00 h amb pausa per dinar, i de 15:30 a 17:30 h.

32 Sessions virtuals de 3 hores.

Horari: Dijous de 15:30 a 18:30 h.

Lloc de realització de les sessions presencials:

Seu UPF -BSM, Aules 401-402
Balmes, 132 - 134, 08008 Barcelona

Sessions virtuals:

A través de l'aula global del postgrau

40



Associació
Catalana
de Municipis



upf. BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT





Programa: estructura i contingut

El programa es desenvolupa en tres eixos de coneixement que responen als objectius anteriorment definits:

1. Actuació política i gestió pública.
2. Comunicació i Acció política.
3. Perfeccionament del Lideratge i de les competències personals.

S'estructura en 6 mòduls formatius i 7 assignatures, el contingut dels quals us detallarem següentment:

Mòdul I: Context global i local

Assignatura 1: Introducció

- Global: els canvis tecnològics, econòmics, socials i polítics i el futur de les administracions locals
- Innovació i gestió pública al segle XXI
- Models organitzatius públics
- El sistema institucional territorial de Catalunya
- Governs locals: serveis i competències

Assignatura 2: Entorn Econòmic i Social

- Economia i societat
- Geopolítica, mercats i comerç internacional
- Sostenibilitat i creixement
- Transformació digital i canvi

Mòdul II: Actuació política i Gestió Pública

Assignatura 3: Actuació política

- Lideratge polític i la modernització i canvi de les organitzacions locals.
- Lideratge polític i models de gestió a l'Administració Local
- Lideratge polític i els cicles de polítiques públiques
- L'impacte de la intel·ligència artificial a l'Administració Pública
- Ètica pública per a càrrecs electes i mesures antifrau

Assignatura 4: Gestió pública

- Política i management: les dimensions organitzatives i la gestió de recursos humans
- Els models de gestió de l'Administració local
- La nova gestió pública del segle XXI: pensament estratègic, tecnologia i noves dinàmiques de col·laboració públic-privada
- Quadres de comandament polítics i administratius
- Gestió política amb indicadors. Indicadors econòmics. Externalitzar o remunicipalitzar? Experiències i casos: públic-privat
- Management públic per a càrrecs electes
- Quadres de comandament polítics i administratius

Mòdul III: Acció política

Assignatura 5: Acció política

- Estratègia i missatge polític. Multicanalitat.
- L'e-administració com a eina
- Equips de confiança. Gabinet de premsa i relació amb els mitjans
- Projecte i gestió de l'agenda. Protocol
- Campaña electoral
- Com llegir les enquestes?

Mòdul IV: Comunicació

Assignatura 6: Comunicació

- Comunicació institucional (i política)
- Estratègies comunicatives 2.0
- TIC al servei de la ciutadania

Mòdul V: Lideratge i competències personals

Assignatura 7: Lideratge i competències de management

- Lideratge transformador i coaching d'equips
- Gestió d'equips: estils de lideratge i el seu impacte en el clima.
- Lideratge en xarxa
- Oratòria i comunicació d'impacte.



Inscripcions

Cal formalitzar la inscripció mitjançant la web de l'ACM www.acm.cat

Per a més informació, podeu trucar al telèfon 934 961 616 EXT.107 o adreçar-vos al correu eva.bataye@acm.cat (Sra. Eva Batayé) i al web de l'ACM www.acm.cat



Direcció acadèmica

- Dr. Josep Maria Izard Gali, Vice-Degà de Executiva Educació, Director del Diploma en direcció d'empreses (DDE) i professor de la UPF-BSM.
- Dr. Carles Ramíol Matas, Catedràtic de Ciència Política i de la Administració en la UPF, institució on ocupa el càrrec de Vicerector de Planificació i Avaluació Institucional.



Associació
Catalana
de Municipis



40
Aniversari
Autòcton
Estudis Electes



upf. BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT





Professorat

➤ **Sr. Carles Ramió Matas**, Catedràtic de Ciència Política i de la Administració en la UPF. Vicerector de Planificació i Avaluació Institucional.

➤ **Sra. Victòria Alsina Burgués**, Doctora en Ciències Polítiques i Socials per la Universitat Pompeu Fabra. Màster en Administració Pública (UAB) i Màster en Direcció Pública per ESADE.

➤ **Sr. Miquel Salvador Serna**, Doctor en Ciències Polítiques i de l'Administració (2003) per la Universitat Pompeu Fabra (UPF). professor associat del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la Universitat Pompeu Fabra (UPF).

➤ **Sra. Pilar Soldevila i Garcia**, Doctora en direcció i Administració d'Empreses. Universitat Pompeu Fabra. Gerent de la Fundació IDEC, UPF-Barcelona School of Management.

➤ **Sr. Toni Alra Folx**, Periodista. Doctor en Comunicació. Professor de Comunicació Política a la UPF i a la BSM-UPF.

➤ **Sra. Ana Maria Freire Veiga**, Enginyera i doctora en Informàtica. Professora del Departament de Tecnologies de la Informació i les Comunicacions de la Universitat Pompeu Fabra.

➤ **Sr. Jordi Torrents Cruz**, Professor associat del Departament de Comunicació de la Universitat Pompeu Fabra. Soci director d'Collaborabrand.

➤ **Sra. Núria Escalona Nicolás**, Consultora en comunicació a Digital Transformers. Professora a la FRIC Blanquerna.

➤ **Sr. Joel Codina i Valls**, Comunicador, estratègia i fotògraf. Professor d'estratègia en xarxes socials a la BSM-UPF.

➤ **Sr. Jordi Sauret Pont**, Professor de la Universitat Internacional de Catalunya i de la Universitat Abat Oliba-CEU. Gerent de l'empresa d'investigació de mercats i d'opinió pública Feedback Els.

➤ **Sr. Aleix Clarió Herranz**, Assessor en comunicació digital. Conselleria de Polítiques Digitals del Govern de Catalunya.

➤ **Sr. Quim Barnola Canales**, Professor del Màster en Comunicació Política i Institucional a la UPF Barcelona School of Management. Assessor en comunicació política per diversos candidats a les eleccions municipals.

➤ **Sr. Sergi Sabaté Butí**, Periodista. Màster de Relacions Institucionals i Protocol per la FCRI Blanquerna responsable de premsa i protocol de Plataforma per la Llengua, l'ONG del català.

➤ **Sra. Mercè Martín Vicente-Ruiz**, Professora i Cap d'Àrea Acadèmica d'Organització i Persones de la UPF-BSM. Core Faculty de la UPF-BSM.

➤ **Sr. Antoni Valls**, Professor Col·laborador de la UPF-BSM, professor visitant assidu a diverses universitats i escoles de negocis.

➤ **Sr. Joan Francesc Cànoves**, Professor associat del departament de Comunicació de la UPF. Periodista, consultor especialitzat en comunicació de crisi i formació de portaveus i professor de la Facultat de Comunicació de la Universitat Pompeu Fabra.

➤ **Sr. Quico Marín Anglada**, Doctor en Economia i Empresa per la Universitat Rovira i Virgili (URV). Professor associat a la Universitat Pompeu Fabra en el Departament d'Economia i Empresa. També és professor a la BSM-Universitat Pompeu Fabra.

➤ **Sr. Santi Vila Vicente**, Doctor en Història Contemporània per la Universitat Internacional de Catalunya, ha ocupat diversos càrrecs públics com electe, entre d'altres, el de Conseller d'Empresa i Coneixement, el de Conseller de Cultura i Conseller de Territori i Sostenibilitat, a la Generalitat de Catalunya, i va ser Alcalde de Figueras.

➤ **Sr. Jordi Martí Grau**, Llicenciat en Ciències de l'Educació. A l'Ajuntament de Barcelona, i en tres etapes diferents, ha exercit responsabilitats polítiques i de gestió. Entre elles ha estat director de l'Institut de Cultura, gerent municipal, i actualment és regidor de pressupostos i presidència.



Titulació

Els participants que superin el Postgrau i que en el moment de la matriculació haguin acreditat posseir una titulació universitària de grau, llicenciatura o diplomatura, obtindran el títol de Postgrau en Lideratge i Governança Local expedit per la Universitat Pompeu Fabra.



Destinataris

Electes que vulguin aprofundir en la implementació d'estratègies per tal de fomentar el desenvolupament de capacitats lideratge i direcció política en els governs locals.

Amb la col·laboració de:



I el suport de:



BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT

Carrer València, 231, 8a - 08007 Barcelona
Tel. 93 496 16 16 - Fax 93 216 02 86
acm@acm.cat - www.acm.cat



OBJECTIUS

El Postgrau en Lideratge i Governança Local és un programa semipresencial de formació fruit de la col·laboració entre la UPF Barcelona School of Management i l'Associació Catalana de Municipis a través de la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes.

Aquest programa ofereix una formació orientada a la preparació específica dels càrrecs electes en una societat que canvia ràpidament i on les institucions s'han d'adaptar de forma continuada. En un moment com l'actual es fa més palesa la necessitat d'adaptar les polítiques i processos de govern i gestió pública a la constant evolució dels països i les organitzacions.

La globalització i la creixent complexitat de les decisions econòmiques i empresarials exigeixen a les institucions locals i autonòmiques del segle XXI transformar-se per respondre a les necessitats d'uns ciutadans cada cop més actius, més informats i amb més criteri per exigir respostes adequades a la realitat de la nostra societat i ajudar-vos en aquesta tasca és el que pretenem amb aquest Postgrau.

El sòlid posicionament assolit per la Universitat Pompeu Fabra en l'àmbit econòmic i empresarial, juntament amb l'experiència adquirida durant anys de servei a la docència i la investigació, ha culminat en una nova forma d'entendre la formació en l'àmbit de les organitzacions i també en la gestió pública: la UPF Barcelona School of Management.

La UPF Barcelona School of Management és un nou model d'escola de management, que té com a missió formar persones capaces de gestionar empreses, institucions i projectes impulsant la innovació, la transformació social, el compromís amb la cultura i el benestar global.

Com Escola de Management manté i potencia una estreta relació entre la universitat i les institucions, que troba en aquest postgrau un clar exponent, unint els nous reptes de management al sector públic amb l'objectiu de facilitar i treballar els coneixements necessaris per proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives, de lideratge i gestió d'equips que permetin i possibilitin la transformació de les organitzacions locals.

1. Entendre el context econòmic i social on s'ha de desenvolupar l'actuació política i la gestió de l'Administració local.
2. Conèixer i comprendre els canvis provocats per la implementació de la noves tecnologies i la digitalització i la seva aplicabilitat als serveis públics.

3. Identificar i treballar els reptes de la nova gestió pública del segle XXI: pensament estratègic, tecnologia i noves dinàmiques de col·laboració público-privada.
4. Aprofundir en els models de gestió i els indicadors econòmics que possibiliten entendre u millorar la gestió de l'Administració local.
5. Proporcionar les eines necessàries per a dissenyar discursos polítics i corporatius eficaços, així com gestionar l'impacte de la comunicació als diferents canals actuals.
6. Proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives com a càrrecs electes de l'Administració Local, que permeti la millora de la gestió dels equips de treball.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 14 d'octubre de 2021 a 24 de novembre de 2022

Metodologia: Semipresencial

Destinataris: Electes que tinguin delegades funcions directives en els ens locals de Catalunya.

Nombre d'alumnes assistents: 13

Treball de recerca: 24 de novembre de 2022



Fundació
Aula d'Alts
Estudis Electes

Lideratge i Governança Local

Diplomatura de postgrau
semipresencial

5a edició - Octubre 2021



Associació
Catalana
de Municipis



BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT

La força del **municipalisme**





Presentació i objectius

El Postgrau en Lideratge i Governança Local és un programa semipresencial de formació fruit de la col·laboració entre la UPF Barcelona School of Management i l'Associació Catalana de Municipis a través de la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes, que aquest any acadèmic celebrarà la seva cinquena edició, la segona de la mà de la UPF Barcelona School of Management.

Aquest programa ofereix una formació orientada a la preparació específica dels càrrecs electes en una societat que canvia ràpidament i on les institucions s'han d'adaptar de forma continuada. En un moment com l'actual es fa més palesa la necessitat d'adaptar les polítiques i processos de govern i gestió pública a la constant evolució dels països i les organitzacions.

La globalització i la creixent complexitat de les decisions econòmiques i empresarials exigeixen a les institucions locals i autonòmiques del segle XXI transformar-se per respondre a les necessitats d'uns ciutadans cada cop més actius, més formats i amb més criteri per exigir respostes adequades a la realitat de la nostra societat i ajudar-vos en aquesta tasca és el que pretenem amb aquest Postgrau.

El sòlid posicionament assolit per la Universitat Pompeu Fabra en l'àmbit econòmic i empresarial, juntament amb l'experiència adquirida durant anys de servei a la docència i la investigació, ha culminat en una nova forma d'entendre la formació en l'àmbit de les organitzacions i també en la gestió pública: la UPF Barcelona School of Management.

La UPF Barcelona School of Management és un nou model d'escola de management, que té com a missió formar persones capaces de gestionar empreses, institucions i projectes impulsant la innovació, la transformació social, el compromís amb la cultura i el benestar global.

Com a Escola de Management manté i potencia una estreta relació entre la universitat i les institucions, que troba en aquest postgrau un clar exponent, unint els nous reptes de management al sector públic amb l'objectiu de facilitar i treballar els coneixements necessaris per proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives, de lideratge i gestió d'equips que permetin i possibilitin la transformació de les organitzacions locals.

OBJECTIUS

1. Entendre el context econòmic i social on s'ha de desenvolupar l'actuació política i la gestió de l'Administració local.
2. Conèixer i comprendre els canvis provocats per la implementació de la noves tecnologies i la digitalització i la seva aplicabilitat als serveis públics.
3. Identificar i treballar els reptes de la nova gestió pública del segle XXI: pensament estratègic, tecnologia i noves dinàmiques de col·laboració públic-privada.
4. Aprofundir en els models de gestió i els indicadors econòmics que possibiliten entendre i millorar la gestió de l'Administració local.
5. Proporcionar les eines necessàries per a dissenyar discursos polítics i corporatius eficaços, així com gestionar l'impacte de la comunicació als diferents canals actuals.
6. Proporcionar les claus pel desenvolupament de les habilitats directives com a càrrecs electes de l'Administració Local, que permeti la millora de la gestió dels equips de treball.



Informació

Import: 800€

Període lectiu: Del 14 d'octubre de 2021 a 27 d'octubre de 2022

Lloc de realització de les sessions presencials:

Seu UPF-BSM. Aules 401-402
Balma, 132 - 134, 08008 Barcelona
Tel. 93 542 18 00

Horaris:

8 Sessions presencials de 6 hores i 1 de 3 hores.
Horari: Dijous de 10.00 a 14.00 h amb pausa per dinar, i de 15.30 a 17.30 h.

30 Sessions virtuals de 3 hores.

Horari: Dijous de 15.30 a 18.30 h.

Sessions virtuals:

A través de l'aula global del postgrau

40



Associació
Catalana
de Municipis



Fundació
Aula d'Alts
Estudis d'Electes



BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT





Programa: estructura i contingut

El programa es desenvolupa en **tres eixos de coneixement** que responen als objectius anteriorment definits:

1. Actuació política i gestió pública.
2. Comunicació i Acció política.
3. Perfeccionament del Lideratge i de les competències personals.

S'estructura en **6 mòduls formatius i 7 assignatures**, el contingut dels quals us detallem següidament:

Mòdul I: Context global i local

Assignatura 1: Introducció

- Global: els canvis tecnològics, econòmics, socials i polítics i el futur de les administracions locals
- Innovació i gestió pública al segle XXI
- Models organitzatius públics
- El sistema institucional territorial de Catalunya
- Governos locals: serveis i competències

Assignatura 2: Entorn Econòmic i Social

- Economia i societat
- Geopolítica, mercats i comerç internacional
- Sostenibilitat i creixement
- Transformació digital i canvi

Mòdul II: Actuació política i Gestió Pública

Assignatura 3: Actuació política

- Lideratge polític i la modernització i canvi de les organitzacions locals
- Lideratge polític i models de gestió a l'Administració Local
- Lideratge polític i els cicles de polítiques públiques
- L'impacte de la intel·ligència artificial a l'Administració Pública
- Ètica pública per a càrrecs electes i mesures antifrau

Assignatura 4: Gestió pública

- Política i management: les dimensions organitzatives i la gestió de recursos humans

- Els models de gestió de l'Administració local
- La nova gestió pública del segle XXI: pensament estratègic, tecnologia i noves dinàmiques de col·laboració públic-privada
- Quadres de comandament polítics i administratius
- Gestió política amb indicadors. Indicadors econòmics. Externalitzar o remunicipalitzar? Experiències i casos: públic-privat
- Management públic per a càrrecs electes

Mòdul III: Acció política

Assignatura 5: Acció política

- Estratègia i missatge polític. Multicanalitat
- L'e-administració com a eina
- Equips de confiança. Gabinet de premsa i relació amb els mitjans
- Projecte i gestió de l'agenda. Protocol
- Campaña electoral
- Com llegir les enquestes?
- Protocol. Projecte i gestió de l'agenda

Mòdul IV: Comunicació

Assignatura 6: Comunicació

- Comunicació institucional (i política)
- Estratègies comunicatives 2.0
- TIC al servei de la ciutadania

Mòdul V: Lideratge i competències personals

Assignatura 7: Lideratge i competències de management

- Lideratge transformador i coaching d'equips
- Gestió d'equips: estils de lideratge i el seu impacte en el clima
- Lideratge en xarxa
- Oratòria i comunicació d'impacte

Presentació d'un Treball final de Postgrau que s'haurà de defensar públicament davant d'un tribunal conformat per la Direcció Acadèmica, i professors i experts del programa.



Inscripcions

Cal formalitzar la inscripció mitjançant la web de l'ACM www.acm.cat

Per a més informació, podeu trucar al telèfon 934 981 816 Ext.107 o adreçar-vos al correu eva.bataye@acm.cat (Sra. Eva Batayé) i al web de l'ACM www.acm.cat



Direcció acadèmica

- Dr. Josep Maria Gall Izard, vicedegà de Executive Education, director del Diploma en direcció d'empreses (DDE) i professor de la UPF-BSM.
- Dr. Carles Ramió Matas, catedràtic de Ciència Política i de la Administració en la UPF, Comissionat del Grup UPF.





Professorat

➤ **Dr. Toni Aira Foix**, periodista, doctor en Comunicació i professor de Comunicació Política a la UPF i a la UPF Barcelona School of Management

➤ **Sr. Quim Barnola Canales**, professor del Màster en Comunicació Política i Institucional a la UPF Barcelona School of Management, i assessor en comunicació política per diversos candidats a les eleccions municipals

➤ **Sr. Joan Cambronero**, gerent de l'Ajuntament de Barcelona (Districte de l'Eixample). Grau en Ciències Socials i Postgrau en Polítiques Socials i de seguretat a la ciutat per la UOC

➤ **Sr. Joan Francesc Cánovas**, professor associat del Departament de Comunicació de la UPF. Periodista i consultor especialitzat en comunicació de crisi i formació de portaveus

➤ **Sr. Aleix Clarió Herranz**, assessor en comunicació digital de la Conselleria de Polítiques Digitals del Govern de Catalunya

➤ **Sr. Joel Codina i Valls**, comunicador, estratègia i fotògraf, i professor d'estratègia en xarxes socials a la UPF Barcelona School of Management

➤ **Sra. Núria Escalona Nicolás**, consultora en comunicació a Digital Transformers i professora a la FRIC Blanquerna

➤ **Dra. Anna Maria Freire Veiga**, enginyera i doctora en informàtica i professora del Departament de Tecnologies de la Informació i les Comunicacions de la UPF

➤ **Dr. Josep Maria Gali Izard**, vicedegà de Executive Education, director del Diploma en direcció d'empreses (DOE) i professor de la UPF Barcelona School of Management

➤ **Dr. Quico Marín Anglada**, doctor en Economia i Empresa per la URV. Professor associat a la UPF en el Departament d'Economia i Empresa. També és professor a la UPF Barcelona School of Management

➤ **Sr. Jordi Martí Grau**, llicenciat en Ciències de l'Educació. A l'Ajuntament de Barcelona, i en tres etapes diferents, ha exercit

responsabilitats polítiques i de gestió. Entre elles ha estat director de l'Institut de Cultura, gerent municipal, i actualment és regidor de pressupostos i presidència

➤ **Sra. Mercè Martín Vicente-Ruiz**, professora i cap d'Àrea Acadèmica d'Organització i Persones de la UPF Barcelona School of Management

➤ **Dr. Carles Ramíó Matas**, catedràtic de Ciència Política i de la Administració en la UPF

➤ **Sr. Sergi Sabaté Buti**, periodista. Màster de Relacions Institucionals i Protocol per la FCRI Blanquerna, i responsable de premsa i protocol de Plataforma per la Llengua, FONG del català

➤ **Dr. Miquel Salvador Serna**, doctor en Ciències Polítiques i de l'Administració (2003) per la UPF, i professor associat del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la UPF

➤ **Sr. Jordi Sauret Pont**, professor de la Universitat Internacional de Catalunya i de la Universitat Abat Oliba-CEU, i gerent de l'empresa d'investigació de mercats i d'opinió pública Feedback EIS

➤ **Dra. Pilar Soldevila i García**, doctora en Direcció i Administració d'Empreses a la UPF i gerent de la Fundació IDEC, UPF Barcelona School of Management

➤ **Sr. Jordi Torrents Cruz**, professor associat del Departament de Comunicació de la UPF i soci director de Collaborabrand

➤ **Sr. Antoni Valls**, professor col·laborador de la UPF Barcelona School of Management, i professor visitant assidu a diverses universitats i escoles de negocis

➤ **Dr. Santi Vila Vicente**, doctor en Història Contemporània per la Universitat Internacional de Catalunya, ha ocupat diversos càrrecs públics com a electe, entre d'altres el de Conseller d'Empresa i Coneixement, el de Conseller de Cultura i Conseller de Territori i Sostenibilitat, a la Generalitat de Catalunya, i va ser alcalde de Figueres



Titulació

Els participants que superin el Postgrau i que en el moment de la matriculació hagin acreditat posseir una titulació universitària de grau, llicenciatura o diplomatura, obtindran el títol de Postgrau en Lideratge i Governança Local expedit per la Universitat Pompeu Fabra.

Les persones que vulguin matricular-se en aquesta formació sense tenir titulació universitària ho poden fer, però no en la titulació

de Diploma de Postgrau en Lideratge i Governança Local, sinó en el Programa Superior en Lideratge i Governança Local i obtindran un certificat expedit per la UPF Barcelona School of Management.

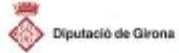


Destinatari

Electes que vulguin aprofundir en la implementació d'estratègies per tal de fomentar el desenvolupament de capacitats de lideratge i direcció política en els governs locals.



Amb la col·laboració de:



I el suport de:



BARCELONA
SCHOOL OF
MANAGEMENT

Carrer València, 231, 6a - 08007 Barcelona
Tel. 93 496 36 16 - Fax 93 216 02 86
acm@acm.cat - www.acm.cat



SEMINARIS

- Matinals Prat de la Riba. Seminari d'actualització per a electes locals. X edició
- Seminari 'Com millorar la comunicació i la imatge dels Serveis Socials'
- Sistemes de responsabilitat de les autoritats i del personal al servei dels ens locals
- Seminari de Fons europeus per als ens locals (3a edició)

MATINALS PRAT DE LA RIBA. SEMINARI D'ACTUALITZACIÓ PER A ELECTES LOCALS. X EDICIÓ

OBJECTIUS

Des de l'any 2000, la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) de l'ACM i la UAB han organitzat diversos programes formatius adreçats als càrrecs electes de les entitats locals catalanes, entre els quals destaquen la Diplomatura de Postgrau en Gestió i Administració Local, el Màster en Govern Local i la Diplomatura de Postgrau en Lideratge i Governança Local. La necessitat d'actualitzar els coneixements oferts en aquests programes formatius i d'articular un fòrum de debat i de resolució dels problemes i reptes que preocupen els responsables de la política municipal va conduir l'any 2010 a preparar, amb voluntat de continuïtat, un seminari de periodicitat bimensual emmarcat en les activitats promogudes per la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals, creada l'abril de 2009, entre la FAAEE i la UAB.

Davant l'èxit de les convocatòries precedents, enguany es presenta la desena edició, en què les novetats legislatives i jurisprudencials i les qüestions d'actualitat que desperten l'interès del món local continuen constituint la ratio essendi d'aquest programa formatiu. Les Matinals es desenvolupen en sis sessions estructurades en tres blocs permanents, que es desenvolupen els divendres al matí en format online:

- El primer està conformat per una sessió d'actualització normativa i jurisprudencial que pretén informar i comentar el conjunt de lleis i reglaments aprovats recentment i que afecten l'esfera competencial local, així com les sentències dictades pels tribunals de justícia que poden ser d'interès per als càrrecs electes de Catalunya.
- El segon està constituït per un cicle de conferències referit a diferents temàtiques d'actualitat i d'interès local i, finalment, el seminari es clou amb un taller vinculat a la matèria analitzada en el cicle de conferències en què s'analitzaran casos reals per tal de fomentar la participació i enriquir el debat entre els assistents.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 18 de febrer al 18 de novembre 2022

Tipologia: Seminari

Durada: 24H

Metodologia: On-line

Nombre d'alumnes assistents: 26



Fundació
Aula d'Alts
Estudis Electes

Matinals Prat de la Riba

Seminari d'actualització
per a electes locals

X edició - Barcelona 2022



Càtedra
Enric Prat de la Riba
d'Estudis Jurídics Locals

UB
Universitat de Barcelona

40



ACM

Associació
Catalana
de Municipis



Presentació i objectius

Des de l'any 2000, la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) de l'ACM i la UAB han organitzat diversos programes formatius adreçats als càrrecs electes de les entitats locals catalanes, entre els quals destaquen la Diplomatura de Postgrau en Gestió i Administració Local, el Màster en Govern Local i la Diplomatura de Postgrau en Lideratge i Governança Local. La necessitat d'actualitzar els coneixements oferts en aquests programes formatius i d'articular un fòrum de debat i de resolució dels problemes i reptes que preocupen els responsables de la política municipal va conduir l'any 2010 a preparar, amb voluntat de continuïtat, un seminari de periodicitat bimensual emmarcat en les activitats promogudes per la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals, creada l'abril de 2009, entre la FAAEE i la UAB. Davant l'èxit de les convocatòries precedents, enguany es presenta la desena edició, en què les novetats legislatives i jurisprudencials i les qüestions d'actualitat que desperten l'interès del món local continuen constituint la ratio essendi d'aquest programa formatiu.

Les Matinals es desenvolupen en sis sessions estructurades en tres blocs permanents, que es desenvolupen els divendres al matí en format online. El primer està conformat per una sessió d'actualització normativa i jurisprudencial que pretén informar i comentar el conjunt de lleis i reglaments aprovats recentment i que afecten l'esfera competencial local, així com les sentències dictades pels tribunals de justícia que poden ser d'interès per als càrrecs electes de Catalunya. El segon està constituït per un cicle de conferències referit a diferents temàtiques d'actualitat i d'interès local i, finalment, el seminari es clou amb un taller vinculat a la matèria analitzada en el cicle de conferències en què s'analitzaran casos reals per tal de fomentar la participació i enriquir el debat entre els assistents.

OBJECTIUS

Les Matinals Prat de la Riba es formulen amb l'objectiu que els assistents puguin assolir un conjunt de competències que els permetin:

- Desenvolupar idees i propostes originals (creativitat)
- Resoldre problemes en l'esfera competencial local de manera efectiva
- Aplicar coneixements i habilitats en entorns i contextos multidisciplinaris
- Actuar amb esperit crític i responsable
- Motivar la discrecionalitat administrativa en la presa de decisions
- Considerar l'ètica i la integritat intel·lectual com a valors de la pràctica professional dels càrrecs electes de Catalunya
- Aprendre a aprendre i ser conscient del valor del propi coneixement i del seu impacte a la comunitat local (autoestima professional)
- Afavorir la disponibilitat a la participació compromesa en la vida social
- Liderar
- Treballar en equip
- Gestionar equips
- Comunicar de manera clara i sense ambigüitats tant a audiències expertes com no expertes (assertivitat)
- Aprendre a planificar i organitzar
- Fomentar l'adaptació en ambients canviants (flexibilitat als canvis normatius)
- Promoure una actitud orientada a la motivació per la qualitat de les polítiques públiques
- Afavorir la sensibilitat per l'entorn i el medi ambient amb l'elaboració de polítiques sostenibles
- Gestionar el propi temps per al desenvolupament acadèmic i professional



Informació

Lloc: les 6 sessions seran on-line

Import: 100 euros per les 6 sessions matinals (Preu de la formació: 250 euros. La FAAEE subvenciona el preu de matrícula en 150 euros per alumne).

La forma de pagament es comunicarà una vegada acceptada la inscripció, i cal fer el pagament abans de la primera sessió.

Termini d'inscripció: 15 de febrer

Dates: Les sessions es duran a terme en format online els divendres (9,00-13,00 hores) durant l'any 2022, en les dates següents:

- 18 de febrer
- 22 d'abril
- 17 de juny
- 15 de juliol
- 23 de setembre
- 18 de novembre





Programa: estructura i contingut

1a. sessió: 18 de febrer de 2022. Fons Next Generation i entitats locals

9.00-9.10 h. Inauguració

> **Sr. Lluís Soler i Panisello**, president de l'ACM

9.10-9.55 h. Actualització legislativa i jurisprudencial

> **Sr. Francesc Xavier Urios Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Gabinet Jurídic, Generalitat de Catalunya

Pausa 5 minuts

10.00-11.00 h. Marc legal d'actuació: el Pla Europeu per la Recuperació "Next Generation UE" i el Marc Financer Plurianual 2021-2027. El Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència

> **Sra. Teresa Medina Plans**, subdirectora general de Programació Econòmica, Direcció General de Fons Europeus, Departament d'Economia i Hisenda, Generalitat de Catalunya

Pausa 5 minuts

11.05-12.05 h. La participació de les entitats locals en la gestió i execució de projectes finançats amb els fons europeus de recuperació

> **Dr. Alfredo Galán Galán**, catedràtic de dret administratiu, Universitat de Barcelona

Pausa 5 minuts

12.10-13.10 h. Taller pràctic. Àmbits d'actuació en la gestió local dels fons europeus. La construcció de l'agenda urbana municipal

> **Sr. Valentin Merino Estrada**, secretari general, Ajuntament de Valladolid

2a. sessió: 22 d'abril de 2022. Urbanisme i habitatge

9.00-9.45 h. Actualització legislativa i jurisprudencial

> **Sr. Francesc Xavier Urios Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Gabinet Jurídic, Generalitat de Catalunya



Inscripcions

Places limitades. Màxim 30 persones. Inscripcions a www.acm.cat/formacio

Per a més informació, podeu trucar al telèfon 934 961616 ext.107 o adreçar-vos al correu electrònic: eva.bataye@acm.cat (Eva Batayé) i al web de l'ACM www.acm.cat

Pausa 5 minuts

9.50-10.50 h. Les barreres arquitectòniques i la gent gran: els nous reptes locals en la promoció d'habitatge protegit i en les dotacions i equipaments públics

> **Dra. Ma. Luisa Gómez Jiménez**, professora titular de dret administratiu, Universitat de Màlaga

Pausa 5 minuts

10.55-11.55 h. La regulació local dels habitatges d'ús turístic

> **Dr. Gabriel Domènech Pascual**, catedràtic de dret administratiu, Universitat de València

Pausa 5 minuts

12.00-13.00 h. Taller pràctic. La llei estatal de regulació dels lloguers

> **Sr. Carles Sala Roca**, Secretari d'Habitatge i Inclusió Social, Departament de Drets Socials

3a. sessió: 17 de juny de 2022. Noves polítiques públiques en l'àmbit dels recursos humans

9.00-9.45 h. Actualització legislativa i jurisprudencial

> **Sr. Francesc Xavier Urios Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Gabinet Jurídic, Generalitat de Catalunya

Pausa 5 minuts

9.50-10.50 h. El Reial Decret-Llei 32/2021, de 28 de desembre, de mesures urgents per la reforma laboral, la garantia de l'estabilitat en l'ocupació i la transformació del mercat de treball

> **Dr. Eduardo Rojo Torrecilla**, catedràtic de dret del treball i Seguretat Social, Universitat Autònoma de Barcelona

Pausa 5 minuts



Direcció acadèmica

Dra. Judith Gifreu i Font, professora titular de dret administratiu i directora de la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals, Universitat Autònoma de Barcelona.



10.55-11.55 h. L'estabilització del personal interí en la Llei 20/2021, de mesures urgents per a la reducció de la temporalitat a l'ocupació pública
> **Sra. María Dapena Gómez**, cap de recursos humans, Ajuntament de Vigo

Pausa 5 minuts

12.00-13.00 h. Taller pràctic. Processos de transformació digital de les organitzacions públiques en la gestió dels recursos humans
> **Dr. Miquel Salvador Serna**, professor titular de ciència política i de l'administració, Universitat Pompeu Fabra

4a. sessió: 15 de juliol de 2022. Formules per a la reactivació socioeconòmica local

9.00-9.45 h. Actualització legislativa i jurisprudencial
> **Sr. Francesc Xavier Urlos Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Gabinet Jurídic, Generalitat de Catalunya

Pausa 5 minuts

9.50-10.50 h. La tria d'indicadors territorials per a fomentar la dinamització local
> **Sr. David Moreno Lobera**, expert en estadística i comunicació, Activa Prospect

Pausa 5 minuts

10.55-11.55 h. La col·laboració públic-privada per dinamitzar i revitalitzar espais: les àrees de promoció econòmica urbana
> **Sra. Ariadna Villegas Torras**, gerent de l'Agència d'Innovació i Desenvolupament de la Garrotxa

Pausa 5 minuts

12.00-13.00 h. Taller pràctic. L'elaboració de plans estratègics i plans d'acció en el territori
> **Sr. Eduard Jiménez Hernández**, economista i consultor en polítiques públiques

5a. sessió: 23 de setembre de 2022. La responsabilitat contractual i extracontractual dels ens locals

9.00-9.45 h. Actualització legislativa i jurisprudencial
> **Sr. Francesc Xavier Urlos Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Gabinet Jurídic, Generalitat de Catalunya

Pausa 5 minuts

9.50-10.50 h. Els danys derivats d'actuacions a la via pública. La responsabilitat de contractistes i concessionaris
> **Sra. María Abelleira Rodríguez**, magistrada del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya

Pausa 5 minuts

10.55-11.55 h. La responsabilitat contractual derivada de la resolució de contractes públics
> **Dr. Josep Maria Sabaté Vidal**, vicesecretari general, Ajuntament de Reus

Pausa 5 minuts

12.00-13.00 h. Taller pràctic. L'anul·lació de plans urbanístics i els seus efectes en les construccions i activitats locals
> **Dra. Elvira Fernández Lozano**, advocada

6a. sessió: 18 de novembre de 2022. Organització i funcionament dels ens locals

9.00-9.45 h. Actualització legislativa i jurisprudencial
> **Sr. Francesc Xavier Urlos Aparisi**, director general d'Assumptes Contenciosos, Gabinet Jurídic, Generalitat de Catalunya

Pausa 5 minuts

9.50-10.50 h. Innovació i gestió del canvi en les entitats locals
> **Sr. Manel Muntada Colell**, expert en gestió del coneixement, desenvolupament i canvi organitzatiu, Cumclavis

Pausa 5 minuts

11.05-11.55 h. Com millorar la transparència i la rendició de comptes en els processos administratius locals
> **Dr. Joan Alemany Garcias**, advocat i professor de dret administratiu, Universitat de les Illes Balears

Pausa 5 minuts

12.00-13.00 h. La transició a la nova normalitat post-pandèmia
> **Dr. Francisco Velasco Caballero**, catedràtic de dret administratiu, Universitat Autònoma de Madrid



Titulació

S'expedirà un certificat d'aprofitament als participants que acreditin un 80% d'assistència a les sessions.



Destinataris

- Càrrecs electes locals que vulguin actualitzar els coneixements adquirits en els programes formatius cursats amb anterioritat
- Càrrecs electes que vulguin millorar els seus coneixements i aprofundir sobre qüestions jurídiques, econòmiques i socials de competència municipal
- Personal directiu del sector públic local



Associació Catalana de Municipis



Amb la col·laboració de:



I el suport de:





Carrer València, 231, 6a - 08007 Barcelona
Tel. 93 496 16 16 - Fax 93 216 02 86
acm@acm.cat - www.acm.cat



COM MILLORAR LA COMUNICACIÓ I LA IMATGE DELS SERVEIS SOCIALS

OBJECTIUS

Amb l'objectiu de transformar els Serveis Socials perquè deixi de ser el sistema que atén els fracassos d'altres sistemes públics i es construeixi com el sistema que proveeix cures al llarg del nostre cicle vital, les Administracions es troben amb la dificultat que la majoria de la ciutadania no se sent interpel·lada pel Sistema de Serveis Socials, perquè generalment l'associen a les persones que es troben en una greu situació de pobresa i d'exclusió. I com que ningú vol formar part de la capa de la societat més exclosa, a la major part dels ciutadans no els interessa ni se'n consideren potencials usuaris. En l'imaginari de la ciutadania no es conceben els Serveis Socials com un sistema troncal de l'Estat del benestar, que atén a tota la població durant tota la seva vida, i que actua com a element preventiu davant de necessitats socials de caràcter material, relacional o vinculades a l'autonomia personal, i acompanya les persones a desenvolupar el seu projecte vital. I tampoc hi ha consciència de què fa el sistema ni com s'ha d'utilitzar i, per tant, no se'l troba a faltar o no se li exigeix quan falla o no hi és. Malgrat que els pressupostos públics i privats dedicats a Serveis Socials no han parat de créixer en els últims anys, aquest esforç inversor sovint no és percebut ni valorat pel territori (agents econòmics, ciutadania, teixit associatiu...), els punts forts de la seva actuació són escassament coneguts i, fins i tot, perduren estereotips i visions antigues que tenen poc a veure amb el que són avui els Serveis Socials. Ens hem de preguntar, doncs, fins a on saben les ciutadanes i ciutadans tot el que els Serveis Socials els poden oferir, i fins a on arriba la responsabilitat dels gestors d'aquests serveis en aquest possible desconeixement. I alhora fins a quin punt es pot corregir no només aquest desconeixement, sinó també les imatges tergiversades i fins i tot negatives dels Serveis Socials que a vegades circulen entre la població de comarques i municipis. Altres sectors de la nostra societat han aconseguit revertir situacions semblants. La innovació en Serveis Socials també és canviar la manera d'explicar-nos i de comunicar-nos, per donar valor al que fem des dels Serveis Socials; per fer visible la seva potencialitat com agent que contribueix de manera determinant a la cohesió social i a la qualitat de vida de les persones.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 9 de març al 30 de març

Durada: 18H

Metodologia: On-line

Destinatari: Càrrecs electes d'Ajuntaments i Consells Comarcals que consideren que la població en general no acaba de tenir clares les funcions i els beneficis que aporten els Serveis Socials de l'ens local, i que han de fer front a la desinformació, els estigmes i els estereotips de la ciutadania, i molt especialment, dels mateixos beneficiaris dels Serveis Socials.

Nombre d'alumnes assistents: 28

Com millorar la comunicació i la imatge dels Serveis Socials





Presentació i objectius

En l'elaboració de l'informe sobre els Serveis Socials, precepte dels deure de tots els ciutadans que són els titulars de l'òrgan públic i els responsables de l'evolució i desenvolupament dels serveis socials. Les administracions es troben amb la dificultat que la majoria de les ciutadania no tenen coneixements i el Sistema de Serveis Socials, perquè generalment s'accedeix a les persones que es troben en una gran situació de vulnerabilitat i d'exclusió i com que s'impedeix l'accés dels deure de la ciutadania amb els serveis socials, per això es fa una gran feina de treball i de qualitat de les persones.

En l'elaboració de l'informe sobre els Serveis Socials, precepte dels deure de tots els ciutadans que són els titulars de l'òrgan públic i els responsables de l'evolució i desenvolupament dels serveis socials. Les administracions es troben amb la dificultat que la majoria de les ciutadania no tenen coneixements i el Sistema de Serveis Socials, perquè generalment s'accedeix a les persones que es troben en una gran situació de vulnerabilitat i d'exclusió i com que s'impedeix l'accés dels deure de la ciutadania amb els serveis socials, per això es fa una gran feina de treball i de qualitat de les persones.

Malgrat que els programes de treball i de qualitat de les persones socials no han pogut de treballar en els últims anys, aquest informe sobre els serveis socials és una gran feina de treball i de qualitat de les persones socials, perquè generalment s'accedeix a les persones que es troben en una gran situació de vulnerabilitat i d'exclusió i com que s'impedeix l'accés dels deure de la ciutadania amb els serveis socials, per això es fa una gran feina de treball i de qualitat de les persones.

En el treball de programació, així com a les altres les ciutadania i ciutadania de l'òrgan públic i els responsables de l'evolució i desenvolupament dels serveis socials. Les administracions es troben amb la dificultat que la majoria de les ciutadania no tenen coneixements i el Sistema de Serveis Socials, perquè generalment s'accedeix a les persones que es troben en una gran situació de vulnerabilitat i d'exclusió i com que s'impedeix l'accés dels deure de la ciutadania amb els serveis socials, per això es fa una gran feina de treball i de qualitat de les persones.

El treball de programació, així com a les altres les ciutadania i ciutadania de l'òrgan públic i els responsables de l'evolució i desenvolupament dels serveis socials. Les administracions es troben amb la dificultat que la majoria de les ciutadania no tenen coneixements i el Sistema de Serveis Socials, perquè generalment s'accedeix a les persones que es troben en una gran situació de vulnerabilitat i d'exclusió i com que s'impedeix l'accés dels deure de la ciutadania amb els serveis socials, per això es fa una gran feina de treball i de qualitat de les persones.



Informació

Format: Vint i dos pàgines, per cada de la presentació i de l'informe.

Dates: 9, 10, 11 i 12 de març.

Durada: El treball de programació és un treball de qualitat de les persones socials, perquè generalment s'accedeix a les persones que es troben en una gran situació de vulnerabilitat i d'exclusió i com que s'impedeix l'accés dels deure de la ciutadania amb els serveis socials, per això es fa una gran feina de treball i de qualitat de les persones.

Les persones socials, així com a les altres les ciutadania i ciutadania de l'òrgan públic i els responsables de l'evolució i desenvolupament dels serveis socials. Les administracions es troben amb la dificultat que la majoria de les ciutadania no tenen coneixements i el Sistema de Serveis Socials, perquè generalment s'accedeix a les persones que es troben en una gran situació de vulnerabilitat i d'exclusió i com que s'impedeix l'accés dels deure de la ciutadania amb els serveis socials, per això es fa una gran feina de treball i de qualitat de les persones.

Objectius

- 1. Realitzar la presentació i la presentació dels Serveis Socials en el treball.
- 2. Conèixer l'estat i els altres les ciutadania i ciutadania de l'òrgan públic i els responsables de l'evolució i desenvolupament dels serveis socials.
- 3. Realitzar la presentació i la presentació dels Serveis Socials en el treball.
- 4. Realitzar la presentació i la presentació dels Serveis Socials en el treball.



Departament de
Cultura i
Turisme





Programma

Tellex: 1-888-666-7777 • www.tellex.com

Remark 9.20: as 10.20 is
 Decimals: 2 places.

Barbara J. Turner

Tafel 2 (B der mappe) : Carte des communications politiques en France (1980-1989)

Received: 12.03.2016
 Accepted: 17.04.2016

Keywords: self-esteem; social support; coping strategies

Keller: 2 (10. der 1000) = Diese hat auf Wp der Zusammensetzung der
Bausteine zugeordnet

Remark: 10.000 to 11.000 to
November 11th 2010.

November 2000

Tabela 6 | *Modelo de regressão* – Efeito geral sobre as competências de liderança

Received: 12.02.2019
 Accepted: 13.03.2019

Share the Difference

Callit: 6 (22 der 24) - *Diaprosiphonella* 1 (small); rest in various
small

© 2006 by The McGraw-Hill Companies, Inc.

Source: U.S. Census Bureau, *U.S. Census of Population, Housing, and Income*, 1990.

Author's address: Department of Mathematics, University of California, San Diego, 9500 Gilman Drive, La Jolla, CA 92037, USA.

Keywords: 22,000 to 24,000;
Dissociation; Trauma

Editorial 211

Felicitati în noul an! Paștele este, în primul rând, o vreme bună să vă gândiți la viață și să vă gândiți la Dumnezeu.

Wieder: 8.11.2014
 Sonntag: 1.11.2014

Keywords: 11 months

Professors

Dr. Valeriu Pop, specialist în pediatrie la Spitalul de boli infectioase și boli venereale, alături de alți medici de la Spitalul de boli infectioase și boli venereale, alături de alți medici de la Spitalul de boli infectioase și boli venereale.

Dr. Nils Palmgren, especialista en Ciências Empresariais, Marketing e Relações Públicas com pós-graduação em Big data e Analytics em Ciências Empresariais e com mestrado em Social Media e Marketing Digital.

Dr. Carolina Homenaș, doctor în Biotehnologie în Grati, Pitești. Colegiată a Tăbăcilor. Colegiu de Informatică de Băneasa unde se specializase în întreprinderi alimentare de resoluție de conflicte. Master în medii profesionale și psihologie: total media și acorduri strategice, lucrări de proiectare în grupuri publicitare, adică în întreprinderi.

• Dr. Hektor Guerrero, director del Ferrocarril por la Unión Nacional, perteneciente al Partido Unión y progreso, es el encargado de la explotación de las vías férreas y el transporte de pasajeros y mercancías.



Inscriptions

Page 15 of 20

Phases: *Recluse* is 20 generations. For this article, in particular, p is 10, as before, but, obviously, the number 17 should read



Urocid

11. *Staphylococcus aureus* (Micrococcaceae).

Copyright © 2004 by Lippincott Williams & Wilkins

© 2006 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 260: 395–404



Associats col·laboradors de:



I el suport de:



Organitzadora: X21, S.L. - 08007 Barcelona
 Tel: 93 486 0070 - Fax: 93 486 0036
www.x21.es - www.barcelona2019.es



SISTEMES DE RESPONSABILITAT I DEL PERSONAL AL SERVEI DELS ENS LOCALS

OBJECTIUS

Amb la proliferació de l'actuació pública i la tecnificació de la societat, cada cop son més els àmbits de responsabilitats que poden afectar les actuacions de les autoritats i personal de les administracions públiques, en general i de l'administració local, en particular.

Amb aquest seminari es pretén, amb professionals experts en cada tema, analitzar en la seva globalitat, les diverses responsabilitats que es poden arribar aplicar a les autoritats i personal de les corporacions locals, ates per altra banda que aquestes son compatibles i poden coincidir en una mateixa persona, en una actuació determinada.

Aquest curs online aborda en profunditat els règims d'incompatibilitat i la responsabilitat disciplinària, patrimonial, comptable, civil i penal que assumeixen les autoritats dels ens locals en l'actual era digital com també les sancions, delictes i indemnitzacions de les quals poden responsabilitzar-se.

Es distribueix en cinc sessions lectives, totes en dilluns de 10:00h a 14:00h, i s'adreça a tècnics i a càrrecs electes dels ens locals.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 21 i 28 de març, 4 i 25 d'abril i 2 de maig de 2022

Durada: 20H

Metodologia: Online

Destinataris: Dirigit a electes i tècnics del món local .

Nombre d'alumnes assistents: 45

Sistemes de responsabilitat de les autoritats i del personal al servei dels ens locals

Seminari online
Barcelona. Març-Maig
2022





Presentació

Presentació

Amb la proliferació de l'actuació pública i la tecnificació de la societat, cada cop són més els àmbits de responsabilitats que poden afectar les actuacions de les autoritats i personal de les administracions públiques, en general i de l'administració local, en particular.

Amb aquest seminari es pretén, amb professionals experts en cada tema, analitzar en la seva globalitat, les diverses responsabilitats que es poden arribar aplicar a les autoritats i personal de les corporacions locals, ates per altra banda que aquestes són compatibles i poden coincidir en una mateixa persona, en una actuació determinada.

Aquest curs online aborda en profunditat els règims d'incompatibilitat i la responsabilitat disciplinària, patrimonial, comptable, civil i penal que assumeixen les autoritats dels ens locals en l'actual era digital com també les sancions, delictes i indemnitzacions de les quals poden responsabilitzar-se. Es distribueix en cinc sessions lectives, totes en dilluns de 10:00h a 14:00h, i s'adreça a tècnics i a càrrecs electes dels ens locals.



Coordinació acadèmica

> **Dr. Josep Ramon Fuentes i Gasó**, professor titular de dret administratiu i director, Càtedra d'Estudis Jurídics Locals Màrius Videl i Martín, URV.

>> **Sra. Assumpta Palau i Marginet**, advocada de la Generalitat de Catalunya emèrita i exdirectora general d'assumptes contenciosos, Generalitat de Catalunya i professora honorària de dret administratiu, URV.



Dates i horaris

Dates: 21 i 28 de març, 4 i 25 d'abril i 2 de maig de 2022

Horari: de 10.00 a 14.00 h.

Durada: 20 hores lectives



Informació

Lloc de realització: Online

Per a més informació, podeu trucar al 93 496 16 16 o adreçar-vos al correu electrònic formacio@acm.cat i al web de l'ACM www.acm.cat

Programa

21 de març – 1a. sessió. Bon govern i bona administració

El bon govern i la bona administració a l'Administració local en l'era digital

› **Dr. Joaquim Brugué i Torruella**, catedràtic de ciència política i de l'administració, UdG.

Les incompatibilitats de les autoritats i personal dels ens locals

› **Sra. Macarena Lupón Lorente**, secretària-interventora, Ajuntament de Valldorriu.

28 de març- 2a. sessió. Responsabilitat disciplinària

- Marc normatiu
- Principis
- Procediment disciplinari
- Faltes
- Sancions
- Prescripció
- Anàlisi de casos pràctics

› **Sra. Assumpta Palau i Marginet**, advocada en cap emèrita i exdirectora general d'assumptes contenciosos, Generalitat de Catalunya, professora honorària dret administratiu, URV i consultora Gómez Acebo-Pombo.

4 d'abril- 3a. sessió. Responsabilitat patrimonial de les autoritats i personal

- Marc normatiu
- Principis
- Característiques i requisits
- Indemnització
- Acció de regress
- Responsabilitat concurrent de les administracions públiques
- Responsabilitat de l'administració local en relacions de dret privat
- Procediments de la responsabilitat patrimonial
- Anàlisi de casos pràctics

› **Sra. Montserrat Polidura i Navio**, advocada en cap, Departament d'Igualtat i Feminismes, Generalitat de Catalunya.

25 d'abril- 4a. sessió. Responsabilitat comptable

- Activitat jurisdiccional del Tribunal de comptes
- Naturalesa jurídica de la responsabilitat comptable
- Dil·ligències preliminars i actuacions prèvies: objecte
- Limitació del dret de defensa
- Afiançament o embargament de la responsabilitat provisional
- Règim d'impugnació de la liquidació provisional
- Judici comptable. Legitimació activa i passiva
- Elements de la responsabilitat per "abast"
- Concepte ampli de "comptedonant"
- Responsabilitat d'alcaldes, regidors i consellers d'entitats del sector públic
- Tipologia de responsabilitats.
- Compatibilitat de la responsabilitat comptable i penal.
- Exemples pràctics de responsabilitat d'electes locals.
- Mesures de prevenció i cobertura de responsabilitats.

› **Sr. Rafael Entrena i Fabré**, advocat i soci director, Entrena Advocats.

2 de maig- 5a. sessió. Responsabilitat penal

- Marc normatiu
- Principis
- Subjectes
- Delictes. Agreujants
- Sancions
- Prescripció
- Responsabilitat penal subsidiària
- Responsabilitat civil derivada de delictes

› **Dr. Joan Baucells i Lladós**, professor titular de dret penal, UAB.

Amb la col·laboració de:



UNIVERSITAT
ROVIRA I VIRGILI



ESTUDIS DE
DRET LOCAL
Centre Andreu Ballester i Rius



Generalitat
de Catalunya



Diputació
Barcelona



Diputació de Girona



Diputació Tarragona



Diputació de Lleida



SEMINARI SOBRE FONDS EUROPEUS: EINES I OPORTUNITATS DE FINANÇAMENT PER ALS ENS LOCALS - 3A EDICIÓ

OBJECTIUS

L'Associació Catalana de Municipis (ACM), la Federació de Municipis de Catalunya (FMC) i DIPLOCAT, amb la col·laboració del Departament d'Acció Exterior i Govern Obert de la Generalitat de Catalunya i l'Escola d'Administració Pública de Catalunya, oferim un seminari telemàtic específic per al món local centrat en les oportunitats de finançament europeu que hi ha per als ens locals. El seminari comptarà com a professors amb funcionaris de la Comissió Europea, professors d'Universitat, tècnics de la Generalitat de Catalunya que gestionen directament els fons europeus, tècnics de la delegació del Govern de la Generalitat de Catalunya a Brussel·les i tècnics d'ajuntaments que han obtingut finançament de fons europeus.

Dirigit a càrrecs polítics i tècnics del món local especialment relacionats en desenvolupament local i promoció econòmica, i també a tècnics i responsables de les entitats membres de DIPLOCAT.

- Donar a conèixer les oportunitats de finançament europeu a disposició de les entitats de Catalunya.
- Oferir una visió global sobre els diferents fons europeus i conèixer els mecanismes a través dels quals s'hi pot accedir.
- Augmentar la capacitat dels governs locals, així com les entitats econòmiques i socials, per a incrementar l'accés al finançament europeu.
- Capacitar les entitats i les administracions locals de Catalunya per aprofitar les oportunitats de finançament en el marc del Next Generation EU.
- Informar de les eines que la Generalitat de Catalunya posa a l'abast de les entitats públiques i privades de Catalunya per fomentar l'accés al finançament europeu.
- Donar a conèixer bones pràctiques en l'obtenció de fons europeus a Catalunya.
- Contingut adreçat al món local català i les entitats econòmiques i socials.

El seminari compta com a professors amb funcionaris de la Comissió Europea, professors d'Universitat, tècnics de la Generalitat de Catalunya que gestionen directament els fons europeus, tècnics de la delegació del Govern de la Generalitat de Catalunya a Brussel·les i tècnics d'ajuntaments que han obtingut finançament de fons europeus.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 28 de setembre del 2022 al 15 de febrer del 2023

Durada: 43H

Metodologia: Semipresencial

Destinataris: Dirigit a càrrecs polítics i tècnics del món local especialment relacionats en desenvolupament local i promoció econòmica, i també a tècnics i responsables de les entitats membres de DIPLOCAT.

Nombre d'alumnes assistents: 135

Seminari
sobre fons
europeus
3a EDICIÓ

EINES I OPORTUNITATS DE FINANÇAMENT PER ALS ENS LOCALS

Setembre 2022 - febrer 2023

#FonsUECat

ORGANITZEN:



Associació
Catalana
de Municipis

DIPLOCAE



AMB LA COL·LABORACIÓ DE:



Generalitat de Catalunya
Departament d'Acció Exterior
i Govern Obert



Generalitat de Catalunya
Escola d'Administració Pública
de Catalunya



Objectius

- Dirigir a **càrrecs polítics i tècnics del món local** especialment relacionats en desenvolupament local i promoció econòmica, i també a tècnics i responsables de les entitats membres de DIPLOCAT.
- Donar a conèixer les **oportunitats de finançament europeu** a disposició de les entitats de Catalunya.
- Oferir una **visió global sobre els diferents fons europeus** i conèixer els mecanismes a través dels quals s'hi pot accedir.
- **Augmentar la capacitat dels governs locals**, així com les entitats econòmiques i socials, per a incrementar l'accés al finançament europeu.
- **Capacitar les entitats i les administracions locals de Catalunya** per aprofitar les oportunitats de finançament en el marc del *Next Generation EU*.
- Informar de les eines que la Generalitat de Catalunya posa a l'abast de les entitats públiques i privades de Catalunya per **fomentar l'accés al finançament europeu**.
- **Donar a conèixer bones pràctiques** en l'obtenció de fons europeus a Catalunya.
- Contingut adreçat al món local català i les entitats econòmiques i socials.



Professorat

El seminari comptarà com a professors amb funcionaris de la **Comissió Europea**, **professors d'Universitat**, **tècnics de la Generalitat de Catalunya** que gestionen directament els fons europeus, **tècnics de la delegació del Govern de la Generalitat de Catalunya a Brussel·les** i **tècnics d'ajuntaments** que han obtingut finançament de fons europeus.



Inauguració

28 de setembre de 2022

16.00-16.30 h.

- **Sr. Gerard Vives**, director general de la representació del Govern a l'Exterior i de la Unió Europea
- **Sra. Joana Ortega**, secretària general de l'ACM
- **Il·lm. Sr. Marc Solsona**, vicepresident de l'FMC
- **Sra. Laura Foraster**, secretària general DIPLOCAT

Temari

• Introducció a la Unió Europea

28 de setembre de 2022

16.30-19.00 h.

- Nocions bàsiques sobre el funcionament de les institucions europees.
- **Dr. Mark Jeffery**, consultor sobre el dret i les polítiques públiques de la UE i professor Universitat Pompeu Fabra i Blanquerna-Universitat Ramon Llull

5 d'octubre de 2022

16.00-17.30 h.

- Nocions bàsiques sobre qüestions pressupostàries de la UE: Què és el pressupost de la UE i què és el Marc Financer Pluriennal (2021-2027).
- **Sra. Maria Rosa Aldea**, directora general adjunta a la DG BUDG

5 d'octubre de 2022

17.30-19.00 h. (1a part)

- Arquitectura dels fons europeus. Eines per a la presentació de projectes: Fons europeus de gestió descentralitzada: els fons estructurals i d'inversió. Fons europeus competitius. Passos a seguir per participar en projectes europeus.
- **Sra. Conxita Font**, equip de fons europeus, Direcció General de la Representació Institucional del Govern a l'exterior i de la UE. Secretaria d'acció exterior del Govern. Departament d'Acció Exterior i Govern Obert.

• Next Generation EU

11 d'octubre de 2022

16.00-17.30 h.

- Treballs del Benchmark sobre la implementació dels Fons Next Generation EU. Regions for EU Recovery.
- **Sra. Erika Casajoana**, delegada adjunta del Govern davant la UE

17.30-19.30 h.

- Què és el Next Generation EU.
- **Sra. Mariona Sanz**, directora general de Fons Europeus, Departament d'Economia i Hisenda

19 d'octubre de 2022

17.00-18.00 h.

- Oportunitats de finançament de Next Generation EU per àmbits temàtics: rehabilitació d'edificis
- **Sra. Elsa Ibar**, directora de Fons Europeus, Agència Habitatge de Catalunya

18.00-19.00 h.

- Oportunitats de finançament de Next Generation EU per àmbits temàtics: sostenibilitat energètica
- **Sr. Lluís Morer**, cap d'Àrea d'Eficiència Energètica, ICAEN
- **Sr. Francesc Vidal**, cap d'Àrea d'Energies Renovables i Internacional, ICAEN

26 d'octubre de 2022

16.00-17.00 h.

- Oportunitats per als ens locals de finançament de Next Generation EU en l'àmbit dels residus
- **Sra. Teresa Guerrero**, ccap del Departament de Foment de la Recollida Selectiva de l'Agència de Residus de Catalunya

17.00-18.00 h.

- Exemples de projectes finançats. Projectes finançats per fons Next Generation a l'AMB
- **Sra. Mariona Conill**, secció de Mobilitat Sostenible de l'AMB
- Projectes finançats per fons Next Generation a l'Ajuntament de Manresa
- **Sr. Joan Francesc Domene**, cap de projectes estratègics de l'Ajuntament de Manresa



Temari

18.00-19.00 h.

- » Taller pràctic de gestió i justificació energètica, residus i digital.
- **Sra. Gemma Jané**, responsable de recuperació i resiliència de la Generalitat

• FEDER i altres instruments de cohesió 2 de novembre de 2022

16.00-19.00 h.

- » Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER) – Desenvolupament Regional i Urbà (2021-2027). Especial consideració a la iniciativa REACT-EU.
 - Bones pràctiques i lliçons apreses PO FEDER de Catalunya 2014-2020
- » Cooperació Territorial Europea (2021-2027).
 - Període de programació 2021-2027
 - Bones pràctiques i lliçons apreses programes operatius de cooperació territorial europea 2014-2020
- **Sra. Teresa Medina**, subdirectora general de Fons Europeus. Direcció General de Fons Europeus. Departament d'Economia i Hisenda

9 de novembre de 2022

16.00-18.00 h.

- » Pla de Mesures d'Antifrau.
- **Sr. Lluís Corominas**, director de la Fundació Transparència i Bon Govern (FTBGL)
- **Sr. Jan Reñó**, responsable tècnic de la Fundació Transparència i Bon Govern (FTBGL)

18.00-19.00 h.

- » Oportunitats de finançament de Next Generation EU per àmbits temàtics: turisme.
- **Sra. Carme Rubió**, subdirectora General de Desenvolupament Turístic Territorial Direcció General de Turisme

• Treball i afers socials

16 de novembre de 2022

17.00-18.00 h.

- » Fons Europeu d'Ajuda a les Persones més desfavorides (FEAD).
- **Sr. Xavier Delgado**, subdirector general de d'Anàlisi i Programació del departament de Drets Socials

18.00-19.00 h.

- » Fons Europeu d'Adaptació a la Globalització per a Treballadors Acomiadats (FEAG).
- **Sra. Victoria Berrocal**, Unidad Administradora del Fondo Social Europeo (UAFSE)

23 de novembre de 2022

16.00-17.00 h.

- » Fons Social Europeu i (FSE+) i Garantia Juvenil.
- **Sra. Leonor Tamayo**, cap del Servei de Programació i Certificació del FSE (e.t.). Servei Públic d'Ocupació de Catalunya

17.00-18.00 h.

- » Fons d'Asil, Migració i Integració (AMIF) (2021-2027).
- **Sra. Mariam Lutfi**, tècnica de la Mediterrània Sud i Est i coordinadora del Projecte Europeu SHABABUNA (AMIF 2014-2020)

18.00-19.00 h.

- » *Erasmus for Young Entrepreneurs*.
- **Sr. David Coromina**, director Desenvolupament Empresarial. Cambra de comerç, indústria i navegació de Girona

• Agricultura, desenvolupament rural i polítiques marítimes i pesqueres

30 de novembre de 2022

16.00-17.00 h.

- » Fons Europeu Agrícola de Desenvolupament Rural (FEADER).
- **Sra. Laura Dalmau**, subdirectora general de Planificació Rural. Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural



Temari

17.00-18.00 h.

› Fons Europeu de Garantia Agrícola (FEAGA).

- **Sr. Valentí Marco**, subdirector general de Gestió i Control d'Ajuts Directes. Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural

• Instruments de medi ambient i eficiència energètica

14 de desembre de 2022

16.00-17.30 h

› Programa Ciutadania, Igualtat, drets i valors (CERV) (2021-2027).

- **Sra. Ángela Martínez-Carrasco**, tècnica del CERV. Punto europeo de ciudadanía. Ministerio de Cultura y Deporte

• Ensenyament, joventut i cultura

11 de gener de 2023

16.00-17.00 h

› Erasmus+.

- **Sr. Andrés Ajo**, director de la Unitat d'Educació Escolar i de Persones Adultes SEPIE-Agencia Nacional Erasmus+

17.00-18.00 h

› Erasmus+ Joventut i Cos Europeu de Solidaritat.

- **Sr. Ramon Closas**, tècnic a la Direcció General de Joventut. Departament de Drets Socials

18.00-19.00 h

› Europa Creativa.

- **Sr. Alex Navarro**, Antena Media Catalunya

• Innovació, recerca i TIC

18 de gener de 2023

16.00-17.30 h.

› Programa Europa Digital (2021-2027).

- **Sr. Alberto Gago i Sra. Pilar Mairal**, assessors de gabinet EU & Internacional, Secretaria

de Estado de Digitalización e Inteligencia Artificial, Ministerio de Economía y Transformación Digital

17.30-18.30 h.

› Fons Europeu Marítim i de la Pesca (FEMP).

- **Sra. Elena Banquó Castel** cap de servei de Pesca i Aquicultura, Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural

25 de gener de 2023

16.00-19.00 h.

› Horizon Europe.

- **Sra. Aida Díaz**, cap del Pla Internacional del Departament de Recerca i Universitats

1 de febrer de 2023

16.00-17.00 h

› Programa LIFE de Medi Ambient i Acció Climàtica.

- **Sra. Carmen Romero Junquera**, Punto de contacto nacional LIFE, Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico.

17.00-19.00 h

› Instruments de veïnatge, desenvolupament i cooperació internacional

- **Sra. Gemma Pinyol**, consultora experta

• Taller pràctic final

15 de febrer de 2023

16.00-16.15 h.

› Paraules de cloenda del Seminari

- **Sra. Laura Foraster**, secretària general de DIPLOCAT

• **Sra. Meritxell Serret**, consellera d'Acció Exterior i Unió Europea

• **Sr. Ismael Peña**, director de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC)

• **Sr. Àlex Garrido**, vicepresident de la Federació de Municipis de Catalunya (FMC) i alcalde de Manlleu

• **Sra. Joana Ortega**, secretària general de l'Associació Catalana de Municipis (ACM)

Seminari
sobre fons
europeus
3a EDICIÓ

22/23



Temari

16.15 - 19.00 h.

› Taller pràctic final (sessió presencial)

- **Sra. Gemma Cortada**, cap de la Secció de suport municipal en l'àmbit europeu i internacional de la Diputació de Barcelona
- **Sra. Anna Martínez**, tècnica de projectes europeus de l'Oficina d'Europa i estratègia internacional de la Diputació de Barcelona

Lloc: Institut d'Estudis Catalans
Sala Pere i Joan Coromines
Carrer del Carme, 47
08001 Barcelona

CURSOS, JORNADES I ACTES

- Curs virtual de capacitació en Ciberseguretat (autoformació)
- Curs virtual de recomanacions pràctiques per al teletreball
- Conferència magistral: 'Ètica i política local. Principis rectors de l'actuació dels electes locals'
- Conferència magistral: Transparència i bon govern a l'administració local
- Conferència magistral: 'Els models de gestió de l'Administració local
- Coaching per equips de govern reconfigurats (Ajuntament de Barberà del Vallès)
- Conferència magistral: L'e-administració com a eina
- Acte: Estàs a punt per les municipals? Acte d'inici de la formació preelectoral 2022-2023
- Escola de Governs Locals 2022
- Curs 'Narrativa estratègica express'

CURS DE CAPACITACIÓ PROFESSIONAL EN CIBERSEGURETAT 2021-2022

Internet és un dels prodigis tecnològics d'informació més significatiu de tots els temps, modificador de l'economia, els hàbits de la gent, les relacions socials, la política, etc. En el moment que es produeix una major subjecció a les tecnologies d'informació en tots els àmbits de la vida, es torna imprescindible comprendre les possibilitats de la seguretat informàtica.

Amb el boom dels dispositius mòbils i les xarxes socials, ha augmentat també la sensació de vulnerabilitat digital. Fins i tot és probable que la COVID-19 tingui un efecte transformador en els treballs remots i hem d'estar preparats pels canvis continus que ataquen la nostra privacitat i les nostres rutines professionals. Per sobreviure en un futur d'incertesa hem de començar a treballar des del present.

Protegir la informació és un repte cada cop més difícil i en aquest curs es treballa l'adquisició de les competències, habilitats i coneixements en ciberseguretat necessaris per protegir les nostres dades.

El curs et dotarà d'eines pràctiques en ciberseguretat i et proporcionarà les competències necessàries per garantir l'ús de les noves tecnologies de manera eficient i segura.

DATES DE REALITZACIÓ:

Obert 1 any: Del 26 de febrer de 2021 al 26 de febrer de 2022

Durada: 20H

Metodologia: On-line - Autoformació

Destinataris: Persones interessades i preocupades en la ciberseguretat i en com millorar la protecció de les dades. Electes, personal directiu, tècnics i personal administratiu de l'administració local.

Nombre d'alumnes assistents: 170



CURS VIRTUAL DE RECOMANACIONS PRÀCTIQUES EN EL TELETREBALL PER A LES ADMINISTRACIONS LOCALS (ANNUAL) 2021-2022

La crisi sanitària del COVID19 va generar per a la majoria de treballadors/es de les administracions locals catalanes, així com de molts altres sectors, un canvi en la manera de treballar. El teletreball s'ha naturalitzat i convertit en més habitual, fet que ens comporta necessàriament adaptar-nos i a dur a terme les tasques laborals a distància, compaginant la vida diària amb el teletreball.

El teletreball no només consisteix a treballar a distància individualment, sinó que en moltes ocasions es tracta d'aprofundir en un procés col·laboratiu entre membres d'un equip. Per això, existeixen eines tecnològiques per fer factible aquestes tasques i alguns consells o recomanacions pràctiques per fer-lo més eficient.

És en aquest entorn, on des de l'ACM hem actualitzat el curs de recomanacions, consells i repositori d'eines per realitzar un teletreball més efectiu. El curs està conformat de textos, quatre vídeos de poc més de 5 minuts, així diferents enllaços que considerem que són claus per realitzar millor el teletreball, i té una durada de 45'

Conèixer directrius bàsiques, aconseguir organitzar-nos bé, creant nous hàbits laborals per un teletreball eficient, planificació d'objectius, aprendre a prioritzar, conèixer noves eines tecnològiques per a un teletreball eficient.

DATES DE REALITZACIÓ:

El curs es va obrir el dia 29 de novembre de 2021 i ha estat obert un any, fins el 29 de novembre del 2022.

Durada: 1H

Metodologia: Autoformació - online

Destinataris: Tot tipus de perfils, entre d'altres: alcaldes/esses, regidors/es, tècnics/ques, administratius/ves, auxiliar administratius/ves i altres com policies, bibliotecaris/es, secretaris/es-interventors/es, gerents...etc

Nombre d'alumnes assistents: 165



CONFERÈNCIA MAGISTRAL: TRANSPARÈNCIA I BON GOVERN A L'ADMINISTRACIÓ LOCAL

OBJECTIUS

Inscripcions abans del 10 de febrer. En el marc del 1er curs del Màster en Govern Local Tarragona, 8a edició, que la UAB i la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE), oferim en obert per a tots els electes dels ens locals, en format on-line i de forma gratuïta com a conferència magistral d'entre totes les que s'imparteixen al màster. La 1a sessió, la centrarem en contextualitzar el govern obert com un model de gestió pública útil i ineludible per la millora de la transparència i la integritat pública en l'àmbit local, tot posicionant al ciutadà com un actor protagonista en la presa de decisions, gràcies a la transformació digital i la innovació pública. Serà el dissabte 12 de febrer de 2022, de 9.00h a 12.00h, de la mà de Sílvia Carmona, lletrada dels serveis jurídics de la Xarxa Sanitària i Social Santa Tecla, on també és la Delegada de protecció de dades i qui s'ocupa de la transparència de les diverses entitats que conformen la Xarxa. També és professora associada de Dret Administratiu al Departament de Dret públic de la URV.

DATES DE REALITZACIÓ:

12 de febrer de 2022

Durada: 3H

Metodologia: On-line

Nombre d'alumnes assistents: 13

CONFERÈNCIA MAGISTRAL: ÈTICA I POLÍTICA LOCAL. PRINCIPIS RECTORS DE L'ACTUACIÓ DELS ELECTES LOCALS

OBJECTIUS

En el marc del 2n curs del Màster en Govern Local Barcelona, 7a edició, que la UAB i la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE), oferim en obert per a tots els electes dels ens locals, en format on-line i de forma gratuïta com a conferència magistral d'entre totes les que s'imparteixen al màster. La 1a sessió, la centrarem en analitzar els principis rectors de l'actuació dels electes locals. Es parlarà de la corrupció com a perill i com a risc, de la seva prevenció en el sector públic, així com dels actors implicats (polítics, funcionaris públics, persones associades...) i dels codis de conducta. Serà el divendres 25 de febrer de 2022, de 16.00h a 19.00h, de la mà del Dr. Ramon Moles i Plaza, professor de Dret Administratiu i expert en temes d'ètica i política. Col·laborador de la Iniciativa Acadèmica Anticorrupció de la Oficina de Nacions Unides contra les Drogues i el Crim Organitzat.

DATES DE REALITZACIÓ:

25 de febrer de 2022

Durada: 3H

Metodologia: On-line

Nombre d'alumnes assistents: 11

CONFERÈNCIA MAGISTRAL: ELS MODELS DE GESTIÓ DE L'ADMINISTRACIÓ LOCAL

OBJECTIUS

En el marc de la 5a edició de la Diplomatura de Postgrau de Lideratge i Governança Local, que la UPF Barcelona School of Management desenvolupada per l'ACM i la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE), oferim en obert per a tots els electes dels ens locals, en format on-line i de forma gratuïta tres conferències magistrals d'entre totes les que s'imparteixen al postgrau. La segona, la dediquem "als models de gestió de l'Administració Local". Serà el dijous, 3 de març de 2022, de 15.30h a 17.00h, de la mà de Carles Ramió, co-director acadèmic del postgrau. Catedràtic de Ciència Política i de la Administració en la UPF. Comissionat del Grup UPF

DATES DE REALITZACIÓ:

3 de març de 2022

Durada: 2H

Metodologia: On-line

Nombre d'alumnes assistents: 11

CURS COACHING PER EQUIPS DE GOVERN RECONFIGURATS

Durant un mandat municipal que és un trajecte llarg de quatre anys hi ha diferents circumstàncies que comporten canviar les persones dels equips que han d'afrontar la governança, el lideratge i la gestió de les institucions locals. En alguns casos són canvis planificats o relativament pautats, com poden ser pactes polítics per compartir alcaldies i govern, o reestructuracions del mateix govern municipal, a partir de causes com són malalties, pèrdua de la condició d'electes locals que conformaven el govern o, fins i tot, canvis de dedicacions dels membres de l'equip. Al costat d'aquests canvis, relativament previstos, n'hi ha d'altres més traumàtics des d'un punt de vista polític i de gestió, com són les mocions de censura o els canvis de l'alcaldia. Des de la Fundació Privada Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) i de l'Associació Catalana de Municipis (ACM), volem dur a terme una formació específica per als equips de govern locals que siguin protagonistes d'aquestes situacions de canvi durant el mandat. En conseqüència és una proposta de formació adhoc adaptable i canviable segons la situació, però amb uns eixos comuns de reflexió i acompanyament que permeten als "nous" equips de govern donar eines per millorar, determinar o canviar les prioritats polítiques i planificar-les, la relació interpersonal en el si del govern, o la forma sobre com explicar l'actuació col·legiada del govern mitjançant la comunicació i el màrqueting institucional.

Proposta formativa per a equips de govern municipals que hagin reconfigurat la seva composició política, amb l'objectiu de millorar en:

- La relació entre els membres del govern i el treball en equip
- L'ús del Pla de mandat: Planificació estratègica de l'acció política
- La comunicació i màrqueting institucional

La formació es realitza de manera individualitzada per a cada equip de govern.

Té una durada total de 6 hores –dividides en dues sessions-, per tal de poder compartir dubtes, coneixements i experiències de manera personalitzada

Ajuntament de Barberà del Vallès:

DATES DE REALITZACIÓ:

Dijous, 28 d'abril 2022, de 16.00 a 18.00h (Ajuntament de Barberà del vallès)

Diljous, 17 de maig 2022 de 16.00 a 18.00h (ACM- Aula de formació 5a planta)

Durada: 4 H

Format: Presencial

NOMBRE D'ALUMNES: 7 (integrants de l'equip de govern)



Fundació
Aïda d'Altres
Estudis Electes

Coaching per a equips de govern reconfigurats



40



ACM

Associació
Catalana
de Municipis



Presentació i objectius

Durant un mandat municipal que és un trajecte llarg de quatre anys hi ha diferents circumstàncies que comporten canviar les persones dels equips que han d'afrontar la governança, el lideratge i la gestió de les institucions locals. En alguns casos són canvis planificats o relativament pautats, com poden ser pactes polítics per compartir alcaldies i govern, o reestructuracions del mateix govern municipal, a partir de causes com són malalties, pèrdua de la condició d'electes locals que conformaven el govern o, fins i tot, canvis de dedicacions dels membres de l'equip. Al costat d'aquests canvis, relativament previstos, n'hi ha d'altres més traumàtics des d'un punt de vista polític i de gestió, com són les mocions de censura o els canvis de l'alcaldia.

Des de la Fundació Privada Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) i de l'Associació Catalana de Municipis (ACM), volem dur a terme una formació específica per als equips de govern locals que siguin protagonistes d'aquestes situacions de canvi durant el mandat. En conseqüència és una proposta de formació ad hoc adaptable i canvia segons la situació, però amb uns eixos comuns de reflexió i acompanyament que permeten als "nous" equips de govern donar eines per millorar, determinar o canviar les prioritats polítiques i planificar-les, la relació interpersonal en el si del govern, o la forma sobre com explicar l'actuació col·legiada del govern mitjançant la comunicació i el màrqueting institucional.

OBJECTIUS

Proposta formativa per a equips de govern municipals que hagin reconfigurat la seva composició política, amb l'objectiu de millorar en:

- La relació entre els membres del govern i el treball en equip
- L'ús del Pla de mandat: Planificació estratègica de l'acció política
- La comunicació i màrqueting institucional

La formació es realitzarà de manera individualitzada per a cada equip de govern. Té una durada total de 6 hores -dividides en dues sessions-, per tal que puguin compartir dubtes, coneixements i experiències de manera personalitzada.



Informació

Format: Videoconferència (Aula de formació - Plataforma Adobe Connect de l'ACM) o presencial si les circumstàncies sanitàries ho permeten.

Dates: A demanda (es pactarà amb cada equip de govern).

Destinatari: Equips de govern municipals reconfigurats



Requisits i criteris

Fer-nos arribar per correu electrònic una vegada admesa la preinscripció, informació de les persones que integren l'equip de govern i que haurà d'incloure:

- Municipi i responsabilitat dins l'equip de govern.
- Breu Currículum Vitae o dades personals de cada integrant (entre d'altres correu electrònic i telèfon de contacte).
- Informació i experiència en la gestió pública (municipal, comarcal, supramunicipal)
- Demandes i expectatives del seminari





Programa

1a. Sessió

*Variant A (equips amb presència majoritària de persones sense experiència prèvia en el govern municipal)**

16.00 - 16.30 h. Presentació de la sessió i serveis de l'ACM. Breu explicació dels drets i deures de l'electe local

> **Sr. Albert Guilera**, Cap dels Serveis Jurídics de l'ACM

Variant B (equips amb presència majoritària de persones que ja estaven governant)

16.00 h - 16.10 h. Presentació de la sessió i serveis de l'ACM. Breu explicació dels drets i deures de l'electe local

> **Sr. Albert Guilera**, Cap dels Serveis Jurídics de l'ACM

* La variant A suposa contemplar en el cronograma aquests 30'.

16.10 - 17.40 h. CURS 1 - Treball en equip: Conèixer com som per treballar millor junts

> **Sr. Jordi Oliveres**, d'Estratègia Local, consultoria de planificació, personal i comunicació per al sector públic

> **Sr. Joan Queralto**, d'Estratègia Local, consultoria de planificació, personal i comunicació per al sector públic

Objectius:

- Categoritzar els perfils dels integrants de l'equip de govern.
- Tenir eines per afrontar els conflictes interpersonals més habituals.
- Assignar millor les tasques del govern municipal.
- Crear equips més cohesionats on cadascú és com és i no com volem que sigui.

17.40 - 18.00 h. Pausa

18.00 - 20.00 h. CURS 2 - Planificació estratègica de l'acció política

> **Sr. Jordi Güell**, exgerent del CC de la Garrotxa i exgerent de l'Ajuntament d'Òlot

> **Sr. Jordi Oliveres**, d'Estratègia Local, consultoria de planificació, personal i comunicació per al sector públic

Objectius:

- La planificació estratègica mitjançant el Pla de Mandat.
- Planificar el final de mandat.

2a. Sessió

16.00 - 18.00 h. CURS 3 - Màrqueting institucional i planificació participativa

> **Sr. Jordi Oliveres**, d'Estratègia Local, consultoria de planificació, personal i comunicació per al sector públic

> **Joan Queralto**, d'Estratègia Local, consultoria de planificació, personal i comunicació per al sector públic



Inscripcions

S'obriran les preinscripcions a partir d'abril. **La formació estarà oberta tot l'any. Sempre es seguirà l'ordre de petició/inscripció de cada equip de govern.**

Places limitades: Només integrants de l'equip de govern amb si s'escau personal eventual del mateix equip. Més informació al telèfon 934 961 616 (extensió 107) o per correu electrònic eva.bataye@acm.cat



Direcció

- Sr. Carles Bassaganya.

Coordinació i més informació:

- Sra. Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)



Associació Catalana de Municipis

Amb la col·laboració de:



I el suport de:



Carrer València, 231, 8a - 08007 Barcelona
Tel. 93 496 16 16 - Fax 93 216 02 88
acm@acm.cat - www.acm.cat



CONFERÈNCIA MAGISTRAL: L'E-ADMINISTRACIÓ COM A EINA

OBJECTIUS

En el marc de la 5a edició de la Diplomatura de Postgrau de Lideratge i Governança Local, que la UPF Barcelona School of Management desenvolupada per l'ACM i la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE), oferim en obert per a tots els electes dels ens locals, en format on-line i de forma gratuïta tres conferències magistrals d'entre totes les que s'imparteixen al postgrau. La tercera sessió, la dediquem a "l'e-administració com a eina". Serà el dijous, 5 de maig de 2022, de 17.30h a 19.00h, de la mà de Núria Escalona, Consultora en comunicació a Digital Transformers.

DATES DE REALITZACIÓ:

5 de maig de 2022

Durada: 1H

Metodologia: On-line

Nombre d'alumnes 11

ESTÀS A PUNT PER A LES MUNICIPALS? ACTE D'INICI DE LA FORMACIÓ PREELECTORAL 2022-2023

OBJECTIUS

Taller d'habilitats directives per a càrrecs electes locals i presentació de tota l'activitat formativa pre i postelectoral que té previst organitzar l'ACM de cara a les eleccions municipals del 2023.

Àmbits temàtics:

- Innovació i societat digital
- Lideratge i marca personal
- Municipalisme
- Estratègia narrativa i comunicació

DATES DE REALITZACIÓ:

31 de maig de 2022

Durada: 4H

Metodologia: Presencial

Destinatari: Càrrecs electes locals

Nombre d'alumnes assistents: 86

Estàs a punt per a les municipals?

Acte d'inici de la formació preelectoral 2022-2023

Presenta:

Xantal Llavina

Intervindran:

Genís Roca, Jenifer L. Johnson, Jordi Oliveres,
Joan Queraltó, Alícia Linares, Daniel Tarragó

Taller d'habilitats directives per a càrrecs electes locals

Tallers de formació
per a electes locals
de Catalunya
(Pre-Electorals)



Dia i hora

Dimarts 31 de maig
D' 11.00 a 15.00 h.



Lloc

Auditori ONCE (Barcelona)
Gran Via de Les Corts
Catalanes, 400



Inscripcions

www.acm.cat/formació
Aforament limitat



Àmbits temàtics



Innovació i societat
digital



Lideratge i marca
personal



Municipalisme



Estratègia narrativa i
comunicació

Organitza:



Fundació
Aula d'Alts
Estudis Electes

Programa

11.00 h. - Benvinguda institucional

➤ **Sra. Joana Ortega**, secretària general de l'ACM.

11.30 h. - Presentació del Catàleg de formació pre i postelectoral per a càrrecs electes locals

➤ **Sr. Francesc Iglesias**, director de la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE).

11.45 h. - Dinamització sobre necessitats formatives dels electes

➤ **Sr. Daniel Tarragó**, sociòleg i soci-director de Neopolis.

12.15 h. - Sessió magistral inspiradora sobre societat digital, innovació i municipalisme

➤ **Sr. Genís Roca**, expert en tecnologia i cultura digital, fundador de Roca Salvatella i president Fundació puntCAT.

13.00 h. - Habilitats directives per a la política municipal

13.00 - 13.20 h. - 'El noble i difícil art de la política municipal'

➤ **Sr. Jordi Oliveres**, consultor institucional i formador, director d'Estratègia Local.

➤ **Sr. Joan Queralto**, consultor institucional i formador, cap de projectes d'Estratègia Local.

13.20 - 13.40 h. 'Narratives estratègiques en temps complexos'

➤ **Sra. Jenifer L. Johnson**, estratèga narrativa, activista, autora The StoryBoard Method, fundadora-directora StoryMind-Inc.

13.40 - 14.00 h. - 'Lideratge i marca personal'

➤ **Sra. Alicia Linares**, pedagoga i sòcia fundadora de Monday Happy Monday

14.00 h. - Cloenda

➤ **Sr. Lluís Soler**, president de l'Associació Catalana de Municipis.

14.10 h. - Dinar a peu dret al vestíbul de l'Auditori ONCE

15.00 h. - Sortida

Organitza:



Col·labora:



Diputació de Girona



Diputació Tarragona



Diputació de Lleida



Diputació de Barcelona

ESCOLA DE GOVERNS LOCALS 2022

OBJECTIUS

Presentem una nova edició de l'Escola de Governs Locals (EGL 2022), després de l'aturada obligada per la pandèmia. Enguany coincideix amb el període de formació pre-electoral, i per tant el programa se centra en temàtiques d'interès per als electes en vistes a les municipals del 2023. Així, en la primera jornada comptarem amb una sessió magistral i un seguit de tallers preelectorals que pivotin sobre la percepció de la ciutadania sobre el capteniment del món local en l'abordatge dels canvis socials i les tendències que ha accelerat la pandèmia, així com les claus de les millors polítiques a emprendre de cara el futur d'acord amb les expectatives de la ciutadania. Una proposta que combina l'aprenentatge sobre el context i condicionants de les properes eleccions, les demandes ciutadanes, així com impactes sobre el comportament electoral. L'Escola de Governs Locals també comptarà amb taules d'anàlisi, a càrrec d'analistes de prestigi, sobre la demoscòpia, les tendències polítiques i el comportament electoral, així com de l'opinió pública i el context de precampanya a càrrec de periodistes de la crònica política. Hi haurà també espais per a compartir experiències entre els electes participants i enriquir-nos amb la diversitat territorial de les persones que vulgueu compartir aquestes dues jornades en un espai immillorable com és l'Escola de Governs Locals.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 16 de setembre al 17 de setembre de 2022

Durada: 11H

Metodologia: Presencial

Nombre d'alumnes assistents: 93

VI EDICIÓ - 2022

Escola de Governs Locals (EGL)

A punt per a les municipals

16 i 17 de setembre



Fundació
Aula d'Alts
Estudis Electes



Organitzat per


ACM
Associació
Catalana
de Municipis



Càtedra
Enric Prats de la Riba
d'Escudo d'Escudo





Introducció

Presentem una nova edició de l'Escola de Govern Locals (EGL 2022), després de l'aturada obligada per la pandèmia. Enguany coincideix amb el període de formació preelectoral, i, per tant, el programa se centra en temàtiques d'interès per als electes amb vista a les municipals del 2023.

Així, en la primera jornada comptarem amb una lliçó inaugural sobre el comportament electoral a Catalunya en unes municipals. Es presentarà l'Estudi del Baròmetre municipal de l'ACM sobre "Expectatives i demandes ciutadanes per les eleccions municipals del 2023" i es duran a terme dos tallers que pivotaran en com els participants perceben en la seva realitat municipal les conclusions de l'estudi, i en com aborden les respostes i polítiques a emprendre de cara al final del mandat.

El dissabte s'iniciarà amb una sessió magistral inspiradora sobre la innovació en la gestió pública municipal, i continuarà amb unes pildores formatives sobre lideratge i empreudoria des de les administracions locals, sobre les claus per assolir la transformació d'un municipi i en com emprendre grans projectes des de la col·laboració públicoprivada local.

L'Escola de Govern Locals també comptarà el dissabte amb una taula de periodistes per glossar l'estat de l'opinió pública de la pàgina política municipal a nou mesos vista de les eleccions.

Objectius

- Formació i dinamització preelectoral i interacció entre càrrecs electes.
- Inspiració amb temàtiques sobre tendències i canvi social: innovació, administracions locals i municipalisme.
- Tallers d'aprenentatge dinàmic sobre expectatives i demandes de la ciutadania vers la política local de cara a les eleccions 2023, i respostes actuacions a emprendre.
- Anàlisi política demoscòpica catalana i comparada. Estat de l'opinió pública política. Reflexió sobre de què aniran les eleccions municipals del 2023.



Destinataris

Electes i tècnics/ques de les administracions locals de Catalunya i candidats/es a les municipals 2023





Programa

Divendres

- 16:00 a 16:30 h **Acreditacions**
-
- 16:30 h **Inauguració de l'EGL**
• Sr. Xavier Farriol
Tinent d'alcalde de Vila-seca
• Sra. Joana Ortega
Secretària General de l'ACM
-
- 16:45 h **Sessió inaugural "El comportament electoral a Catalunya en unes municipals: mites i realitats".**
• Sr. Jordi Muñoz
Director del Centre d'Estudis d'Opinió (CEO)
-
- 17:30 h **Presentació de l'estudi de l'Observatori municipal: "Anàlisi expectatives i demandes ciutadanes per les eleccions municipals de 2023"**
• Sr. Jordi Sauret
Director de Feedback
-
- 18:15 h **Pausa Berenar**
-
- 18:30 a 19:30 h **Taller 1: Dinàmica de grups sobre "Quines són i com s'expressen les demandes ciutadanes al meu municipi?"**
-
- 19:30 a 20:30 h **Taller 2: Elaboració de conclusions i presentació per grups: "Passem a l'acció: actuacions i polítiques a emprendre"**
• Dinamitza: Neòpolis
-
- 20:30 h **Finalització de la jornada**
-
- 21:30 h **Sopar + dinàmica Mentimeter amb els participants**
• Sr. Daniel Tarragó
Sociòleg i soci-director de Neòpolis

Dissabte

- 9:30 h **"Innovació i gestió pública municipal"**
• Sr. Xavier Marcet
Consultor d'innovació estratègica, CEO de Lead To Change
-
- 10:30 h **Taller de lideratge i emprenedoria des de les administracions locals**
"Claus per a la transformació dels municipis"
• Sr. Joaquim Nadal
Exalcalde de Girona i exconseller de la Presidència, i de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya
-
- "Com emprendre grans projectes municipals des de la col·laboració públicoprivada local"**
• Sr. Marc Esteve
Director del Master in Public Administration and Management a l'School of Public Policy de la University College London
-
- 11:30 h **Pausa-Cafè**
-
- 12:00 h **Taula rodona de periodistes: "De què aniran les municipals 2023?"**
• Sr. Ferran Casas
Director de NacióDigital.cat
• Sr. Quico Sallés
Periodista d'El Món.cat
• Sra. Joana Vallès
Directora de continguts de la Xarxa de Comunicació Local
• Sra. Sara González
Periodista d'El Periódico
Modera: Sr. Toni Marin, periodista, CEO KeKikom
-
- 13:30 h **Cloenda de l'EGL**
• Irm. Sr. Lluís Soler
President de l'ACM i alcalde de Deltebre



- El paquet complet, inclou assistència a les dues jornades de l'Escola, sopar del divendres, pernoctació del divendres en habitació individual o doble i esmorzar.
- L'assistència a una de les dues jornades té un preu diferent



Inscripció

• www.acm.cat/formacio



Preu

- Inscripció: 20€
- Inscripció + sopar divendres: 30€
- Inscripció + sopar divendres + esmorzar dissabte + habitació doble compartida: 70€/persona
- Suplement habitació individual: 20€/persona



Informació



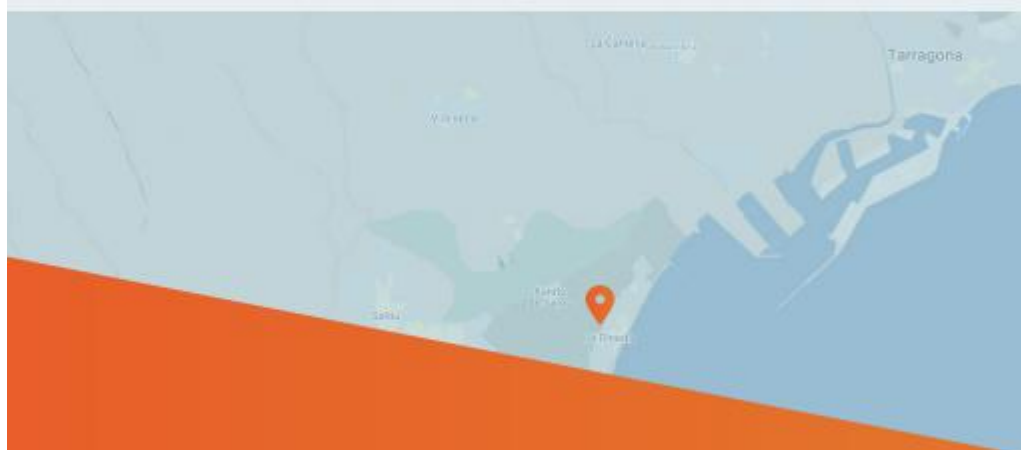
Hotel Gran Palas - Carrer de la Sèquia Major, 5 - Vila-seca (Tarragonès)



Divendres 16/09 - Dissabte 17/09



eva.bataye@acm.cat - 934.961.616 Ext. 107



Entitats col·laboradores



Diputació Tarragona



Diputació de Lleida



Diputació de Girona



Diputació Barcelona

Amb el suport de:



Generalitat
de Catalunya

CURS NARRATIVA ESTRATÈGICA EXPRESS

OBJECTIUS

La narrativa és el motor de força capaç d'obrir o renovar les relacions que les persones tenen avui dia amb la política. Una narrativa clara, empàtica i estratègica pot moure a les persones de la desil·lusió a la il·lusió, de la desconfiança a la confiança o de la suposició a la convicció. És a les nostres mans.

Durant les dues sessions del curs, aprendrem de forma pràctica dues eines narratives imprescindibles:

- A la primera sessió, identificarem com activar l'empatia cap al nostre públic.
- A la segona, decidirem amb estratègia l'impacte que volem provocar.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 22 de novembre al 24 de novembre de 2022

Durada: 6H

Metodologia: On-line

Destinataris: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 10

Curs 'Narrativa estratègica express'

Directora:

Jenifer L. Johnson

Fundadora de l'empresa StoryMind Inc



Dia i hora

22 i 24 de novembre de 2022
De 18.00 a 19.00 h.
Duració: 8 hores



Lloc

Sessió en línia
(accés a la Plataforma
StoryMind)



Inscripcions

www.acm.cat/formació
Places limitades
Preu: 50€

Presentació

La narrativa és el motor de força capaç d'obrir o renovar les relacions que les persones tenen avui dia amb la política. Una narrativa clara, empàtica i estratègica pot moure a les persones de la desil·lusió a la il·lusió, de la desconfiança a la confiança o de la suposició a la convicció. És a les nostres mans.

Objectiu

Aprendre a fer un relat. Aprendre a generar de forma pràctica les línies discursives i emocionals d'una narració, a partir del tema que cada participant escull. Per exemple, descriure les funcions d'un nou equipament al municipi, explicar una acció política concreta, transmetre un àmbit concret de l'obra de govern, defensar una postura d'un fet compromès, etc.

Sessions

Durant les dues sessions del curs, aprendrem de forma pràctica dues eines narratives imprescindibles:

- A la primera sessió, identificarem com activar l'empatia cap al nostre públic.
- A la segona, decidirem amb estratègia l'impacte que volem provocar.

Formadores

› **Sra. Jenifer L. Johnson**, és narrative strategist, lobbyist i story creator. Durant la darrera dècada, Fundadora de l'empresa StoryMind Inc., Jenifer ha acompanyat i assessorat equips empresarials, científics, líders polítics, estudiants i grups activistes sobre com plasmar les seves idees i projectes en relats clars que connectin eficaçment amb els altres. És autora del llibre *Piensa y comunica tus ideas con The Storyboard Method*.

› **Sra. Daniela Poch**, és escriptora, especialista en tècniques literàries i acompanyant de processos narratius que requereixin una estructura clara, creativitat i de sensibilitat. És la productora i facilitadora dels diversos laboratoris de StoryMind Inc. És autora de tres llibres sobre art, creativitat i espai públic.

Organitza:

TALLERS PREELECTORALS

- **36 cursos** sobre habilitats directives
- **Alumnes:** 990 electes
 - Període preelectoral 1.1. Primavera- Estiu 2022 (abril – Juliol)
 - 15 cursos / tallers: 480 alumnes inscrits
 - Període preelectoral 1.2. Tardor 2022 (setembre-desembre)
20 cursos / tallers: 510 alumnes inscrits
- **Hores:** 120

1_TALLER PREELECTORAL: COHESIÓ D'EQUIPS: CONÈIXER COM SOM PER A TREBALLAR MILLOR JUNTS 1A EDICIÓ (FORMACIÓ ONLINE)

OBJECTIUS

Els equips que es coneixen treballen millor junts; treballarem un mètode per poder conèixer de manera senzilla com som nosaltres i com són les persones amb qui ens relacionem.

1. Aprendre un mètode per categoritzar el perfil personal i els perfils dels integrants de l'equip.
2. Tenir eines per afrontar els conflictes interpersonals més habituals.
3. Crear equips més cohesionats on cadascú és com és i no com volem que sigui.

DATES DE REALITZACIÓ:

8 de juny de 2022

Durada: 2H

Metodologia: On-line

Destinataris: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 33

2_TALLER PREELECTORAL: AUTOCONSCIÈNCIA, PERSONALITAT I NERVIS (1A EDICIÓ)

OBJECTIUS

Es repassaran els trets principals de la personalitat oratòria dels participants (emocional vs. racional; introvertida vs. extravertida) i se n'analitzaran els punts forts i febles com a oradors polítics. Les activitats de classe permetran plantejar les situacions individuals i algunes estratègies de millora.

1. Fer un exercici d'autoconsciència de la pròpia personalitat oratòria política.
2. Efectuar una autoanàlisi dels punts forts i febles com a oradors dels participants.
3. Cercar algunes estratègies de millora individual en l'àmbit de la política.

DATES DE REALITZACIÓ:

9 de juny de 2022

Durada: 3H

Metodologia: Presencial

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 11

3_TALLER PREELECTORAL: COMUNICACIÓ EFECTIVA EN TEMPS DE SOBRECÀRREGA INFORMATIVA, 1A EDICIÓ

OBJECTIUS

Com comunicar de forma efectiva en un context de sobresaturació informativa? Quines eines utilitzo per fer arribar el missatge enmig del soroll digital? Què he de tenir en compte? On són els límits de la informació?

1. Adquirir eines per a l'autogestió de la comunicació en un context on la gent desconnecta ràpid
2. Detectar errors i encerts en la comunicació política local, des de l'experiència pràctica.
3. Planificar amb rapidesa i saber en quin moment comunicar.

DATES DE REALITZACIÓ:

13 de juny de 2022

Durada: 2H

Metodologia: On-line

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 26

4_TALLER PREELECTORAL: HABILITATS DIRECTIVES DE LOBBYING EN TEMPS ELECTORAL

OBJECTIUS

Conèixer què són, qui són i com funcionen els lobbys, conèixer casos pràctics d'èxit de campanyes de lobbying i saber com negocien els lobbys en temps electoral

1. Conèixer com actuen els lobbys
2. Conèixer com volen influir en l'administració
3. Conèixer com des de l'administració es pot fer lobbisme.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 14 de juny al 21 de juny de 2022

Durada: 4H

Metodologia: On-line

Nombre d'alumnes assistents: 12

5_TALLER PREELECTORAL: COMUNICACIÓ NO VERBAL, EL QUE RECORDARÀ L'AUDIÈNCIA (1A EDICIÓ)

OBJECTIUS

Com fer-nos conscients del llenguatge corporal per entendre el nostre públic i millorar la nostra imatge personal davant l'audiència.

1. Conèixer la comunicació no verbal per adquirir desimboltura i experiència pràctica.
2. Perdre la por a enfrontar-se a un auditori o als mitjans de comunicació. Descobrir les virtuts d'un mateix per potenciar-les oralment.
3. L'ús de la comunicació no verbal per incrementar l'autoconfiança.

DATES DE REALITZACIÓ:

15 de juny 2022

Durada: 3H

Metodologia: Presencial

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 16

6_TALLER PREELECTORAL: PARLAR I QUE T'ESCOLTIN. COM I PER QUÈ, 1A EDICIÓ

OBJECTIUS

Per fer política i esperar uns resultats electorals satisfactoris, cal conèixer la societat que t'ha de votar. Això implica conèixer com la gent viu i es comunica. Com atén i com respon als missatges que li arriben de la política. Imprescindible a l'hora de parlar i esperar que algú t'escolti.

1. Conèixer el context social i comunicatiu que fa la política que tenim.
2. Donar claus per a la construcció comunicativa del missatge polític.
3. Treballar eines per a una millor comunicació de la política.

DATES DE REALITZACIÓ:

20 de juny de 2022

Durada: 2H

Metodologia: On-line

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 37

7_TALLER PREELECTORAL: EL DISCURS POLÍTIC EFECTIU (1A EDICIÓ)

OBJECTIUS

Els bons discursos serveixen per convèncer, motivar i emocionar, i funcionen quan s'entenen com una experiència compartida amb el públic, que és qui ens dona la mesura de fins a quin punt complim el nostre objectiu. En el curs aprendrem i practicarem les eines bàsiques per aconseguir-ho. 1. Analitzar per què alguns discursos funcionen i d'altres no.

2. Aprendre l'estructura i les eines bàsiques d'un discurs efectiu.
3. Practicar i millorar l'efectivitat del discurs dels participants

DATES DE REALITZACIÓ:

27 de juny de 2022

Durada: 3H

Metodologia: Presencial

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 15

8_TALLER PREELECTORAL: COM GESTIONAR UN EQUIP SALUDABLE

OBJECTIUS

Desenvolupar eines pel lideratge i la motivació d'equips. Integrar coneixements pel funcionament d'una organització saludable. 1. Desenvolupar eines pel lideratge i la motivació d'equips. 2. Integrar coneixements pel funcionament d'una organització saludable i eficient

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 28 de juny al 11 de juliol de 2022

Durada: 6H

Metodologia: On-line

Nombre d'alumnes assistents: 27

9_TALLER PREELECTORAL: ARGUMENTACIÓ PERSUASIVA, 1A EDICIÓ

OBJECTIUS

Com aprendre a fer una bona argumentació. Aprenentatge de tècniques i recursos per tal que l'audiència estigui d'acord amb la nostra opinió.

DATES DE REALITZACIÓ:

29 de juny de 2022

Durada: 2H

Metodologia: On-line

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 31

10_TALLER PREELECTORAL: INFLUÈNCIA I PERSUASIÓ

OBJECTIUS

Donar eines per saber comunicar millor i influir en els altres, especialment en el context electoral 1. Comunicar de forma més persuasiva. 2. Guanyar influència i inspirar més confiança. 3. Desenvolupar un estil propi basat en els teus valors i autenticitat.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 30 de juny al 7 de juliol de 2022

Durada: 6H

Metodologia: On-line

Nombre d'alumnes assistents: 15

11_TALLER PREELECTORAL: LIDERATGE I CONSTRUCCIÓ PARTICIPATIVA DE LES PRIORITATS MUNICIPALS, 1A EDICIÓ

OBJECTIUS

La preparació de la proposta electoral pot ser també una oportunitat per arribar a molta gent; treballarem un mètode per generar consens: la tècnica de grup nominal. 1. Aprendre el funcionament de la tècnica de grup nominal. 2. Eines per a poder proposar i prioritzar idees, projectes i propostes polítiques. 3. Eines per a poder replicar el procés amb col·lectius diferents.

DATES DE REALITZACIÓ:

5 de juliol de 2022

Durada: 2H

Metodologia: Presencial

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 13

12_TALLER PREELECTORAL: XARXES SOCIALS, 1A EDICIÓ

OBJECTIUS

Donar eines per saber com gestionar les xarxes socials en la comunicació política personal

DATES DE REALITZACIÓ:

6 de juliol de 2022

Durada: 2H

Metodologia: On-line

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 50

13_TALLER PREELECTORAL: LIDERATGE I APODERAMENT FEMENÍ

OBJECTIUS

Fomentar un camí d'autoconeixement per a esdevenir una líder transformacional.

1. Autoconeixement i autoconfiança.
2. Coneixement d'eines i d'habilitats directives.
3. Equilibri i benestar personal. Disseny del teu propi pla d'acció.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 12 de juliol al 14 de juliol de 2022

Durada: 6H

Metodologia: Mixta

Nombre d'alumnes assistents: 17

14_TALLER PREELECTORAL: FAKE NEWS I COMUNICACIÓ POLÍTICA, 1A EDICIÓ

OBJECTIUS

Les fake news de contingut polític són molt més virals que la resta de notícies falses. Qui les crea? Per què? Què cal fer? Hi ha realment una indústria rere les fake news polítiques

DATES DE REALITZACIÓ:

13 de juliol de 2022

Durada: 3H

Metodologia: On-line

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 14

15_TALLER PREELECTORAL: INFLUÈNCIA I PERSUASIÓ (2A ED.)

OBJECTIUS

Donar eines per saber comunicar millor i influir en els altres, especialment en el context electoral

1. Comunicar de forma més persuasiva.
2. Guanyar influència i inspirar més confiança.
3. Desenvolupar un estil propi basat en els teus valors i autenticitat

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 19 de setembre al 27 de setembre de 2022

Durada: 6H

Metodologia: On-line

Nombre d'alumnes assistents: 19

16_TALLER PREELECTORAL: ESTRATÈGIA COMUNICATIVA DEL DISCURS POLÍTIC (1A EDICIÓ)

OBJECTIUS

La campanya electoral és comunicació, i la comunicació política és discurs. El discurs polític, fins i tot l'improvisat, s'ha de preparar; el discurs polític és la millor eina del candidat i el seu equip per arribar a la ciutadania.

1. Reflexió conjunta sobre la importància del discurs polític.
2. Aprenentatge d'eines i tècniques aplicades per a l'estratègia comunicativa
3. Obtenció de recursos per aprendre a improvisar un discurs

DATES DE REALITZACIÓ:

21 de setembre de 2022

Durada: 2H

Metodologia: On-line

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 25

17_TALLER PREELECTORAL: COHESIÓ D'EQUIPS: CONÈIXER COM SOM PER A TREBALLAR MILLOR JUNTS (2A EDICIÓ)

OBJECTIUS

Els equips que es coneixen treballen millor junts; treballarem un mètode per a poder conèixer de manera senzilla com som nosaltres i com són les persones amb qui ens relacionem.

1. Aprendre un mètode per categoritzar el perfil personal i els perfils dels integrants de l'equip.
2. Tenir eines per afrontar els conflictes interpersonals més habituals.
3. Crear equips més cohesionats on cadascú és com és i no com volem que sigui

DATES DE REALITZACIÓ:

28 de setembre de 2022

Durada: 2H

Metodologia: On-line

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 29

18__TALLER PREELECTORAL LIDERATGE I CONSTRUCCIÓ PARTICIPATIVA DE LES PRIORITATS MUNICIPALS, 2A EDICIÓ

OBJECTIUS

La preparació de la proposta electoral pot ser també una oportunitat per a arribar a molta gent; treballarem un mètode per generar consens: la tècnica de grup nominal.

1. Aprendre el funcionament de la tècnica de grup nominal.
2. Eines per a poder proposar i prioritzar idees, projectes i propostes polítiques.
3. Eines per a poder replicar el procés amb col·lectius diferents

DATES DE REALITZACIÓ:

29 de setembre de 2022

Durada: 2H

Metodologia: Presencial

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 5

19_TALLER PREELECTORAL: FAKE NEWS I COMUNICACIÓ POLÍTICA, 2A EDICIÓ

OBJECTIUS

Les fake news de contingut polític són molt més virals que la resta de notícies falses. Qui les crea? Per què? Què cal fer? Hi ha realment una indústria rere les fake news polítiques

DATES DE REALITZACIÓ:

5 d'octubre de 2022

Durada: 2H

Metodologia: Presencial

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 2

20_TALLER PREELECTORAL: TANQUEM MANDAT, L' AVALUACIÓ DE LES POÍTIQUES PÚBLIQUES

OBJECTIUS

Iniciació a la pràctica avaluativa de polítiques. Com generar coneixement sobre l'obra de govern municipal (política, programa, servei, obra pública, projecte) que l'alumne/a plantegi, per tal d'explicar feina feta i dotar de transparència la gestió pública.

1. Comprendre l'avaluació i els conceptes relacionats: seguiment, modalitats avaluadores, efectes, indicadors, eficàcia, etc.
2. Pràctica: Conèixer les etapes del disseny avaluador i les seves dificultats i estratègies, a partir del cas real que cada alumne/a plantegi.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 6 d'octubre al 10 d'octubre de 2022

Durada: 6H

Metodologia: On-line

Nombre d'alumnes assistents: 10

21_TALLER PREELECTORAL: COM GESTIONAR LA COMUNICACIÓ EN TEMPS DE CRISI 1A EDICIÓ

OBJECTIUS

Conèixer les claus de la comunicació de crisi i incrementar les habilitats de resolució d'aquest tipus de situacions.

1. Entrenar i millorar les habilitats de comunicació en temps de crisi.
2. Incrementar les habilitats per a l'estructuració i la difusió del discurs i els missatges.
3. Adaptar missatges a formats mediàtics i organitzar la resposta de crisi a les xarxes socials.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 13 d'octubre al 20 d'octubre de 2022

Durada: 5H

Metodologia: Mixta

Nombre d'alumnes assistents: 13

22_TALLER PREELECTORAL: LIDERATGE PER AL COMPROMÍS I LA COOPERACIÓ, 1A EDICIÓ

OBJECTIUS

Com exercir el lideratge que genera compromís dels membres de l'equip—organització—candidatura i la seva cooperació per al projecte comú.

1. Aprenentatge de les soft skills necessàries sobre lideratge per incorporar durant la campanya i pel desenvolupament del projecte polític i professional
2. Com crear condicions per al compromís i la cooperació
3. Coneixements complementaris útils per al rendiment del treball en equip, la gestió relacional i de conflictes, i la influència i persuasió

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 17 d'octubre al 24 d'octubre de 2022

Durada: 4H

Metodologia: On-line

Destinataris: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 26

23_TALLER PREELECTORAL: LIDERATGE MOTIVADOR I COACHING, 2A EDICIÓ

OBJECTIUS

Habilitats directives i interpersonal: elements funcionals i operatius. Lideratge i motivació. Sistema - equip. Fases en el procés i lideratge situacional. Coaching executiu i Team Coaching. Mentoring. Introducció aplicada.

1. Millorar les claus de la motivació, facultar i involucrar a d'altres. Lideratge motivador.
2. Treballar en clau d'equip i en entorns multidisciplinaris. Fases i lideratge situacional.
3. Introducció al Coaching Executiu i Team Coaching. Mentoring

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 18 d'octubre al 17 de novembre de 2022

Durada: 6H

Metodologia: Presencial

Destinataris: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 6

24_TALLER PREELECTORAL: MÀRQUETING PÚBLIC

OBJECTIUS

Claus del màrqueting institucional i polític. Com tancar amb un segell de confiança ciutadana els quatre anys de govern municipal.

1. Plantejar el que és rellevant del govern municipal i ja s'ha fet o iniciat

2. Comunicar-ho des d'un relat unitari que permeti adreçar-se a públics de ciutadans diferents

3. Presentar instruments exemplars i com aplicar-los

DATES DE REALITZACIÓ:

25 d'octubre de 2022

Durada: 3H

Metodologia: Presencial

Destinataris: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 3

25_TALLER PREELECTORAL: COMUNICACIÓ EFECTIVA EN TEMPS DE SOBRECÀRREGA INFORMATIVA, 2A EDICIÓ

OBJECTIUS

Com comunicar de forma efectiva en un context de sobresaturació informativa? Quines eines utilitzo per fer arribar el missatge enmig del soroll digital? Què he de tenir en compte? On són els límits de la informació?

1. Adquirir eines per a l'autogestió de la comunicació en un context on la gent desconnecta ràpid
2. Detectar errors i encerts en la comunicació política local, des de l'experiència pràctica.
3. Planificar amb rapidesa i saber en quin moment comunicar

DATES DE REALITZACIÓ:

26 d'octubre de 2022

Durada: 2H

Metodologia: On-line

Destinataris: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 20

26_TALLER PREELECTORAL: COMUNICACIÓ NO VERBAL, EL QUE RECORDARÀ L'AUDIÈNCIA, 2A EDICIÓ

OBJECTIUS

Com fer-nos conscients del llenguatge corporal per entendre al nostre públic i millorar la nostra imatge personal davant l'audiència.

1. Conèixer la comunicació no verbal per a adquirir desimboltura i experiència pràctica.

2. Perdre la por a enfrontar-se a un auditori o als mitjans de comunicació. Descobrir les virtuts d'un mateix per potenciar-les oralment.

3. L'ús de la comunicació no verbal per a incrementar l'autoconfiança

DATES DE REALITZACIÓ:

27 d'octubre de 2022

Durada: 3H

Metodologia: Presencial

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 5

27_TALLER PREELECTORAL: LIDERATGE PER AL COMPROMÍS I LA COOPERACIÓ, 2A EDICIÓ

OBJECTIUS

Com exercir el lideratge que genera compromís dels membres de l'equip—organització—candidatura i la seva cooperació per al projecte comú.

1. Aprenentatge de les soft skills necessàries sobre lideratge per incorporar durant la campanya i pel desenvolupament del projecte polític i professional
2. Com crear condicions per al compromís i la cooperació
3. Coneixements complementaris útils per al rendiment del treball en equip, la gestió relacional i de conflictes, i la influència i persuasió.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 7 de novembre al 14 de novembre de 2022

Durada: 4H

Metodologia: On-line

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 11

28_TALLER PREELECTORAL: COM GESTIONAR EL FINAL DEL MANDAT MUNICIPAL

OBJECTIUS

El final del mandat democràtic és un moment clau del cicle electoral, que requereix d'una planificació específica i d'un conjunt de tasques polítiques i institucionals típiques, atès que és un moment crucial per a la qualitat de la gestió institucional i en les relacions amb la ciutadania.

1. Entendre el cicle electoral en el seu conjunt i el final de mandat com a moment clau.

2. Planificar el final de mandat i el futur del municipi, del projecte i de l'equip.
3. Aprendre a orientar adequadament les relacions ciutadanes de final de mandat.

DATES DE REALITZACIÓ:

9 de novembre de 2022

Durada: 3H

Metodologia: On-line

Destinataris: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 18

29_TALLER PREELECTORAL: PARLAR I QUE T'ESCOLTIN. COM I PER QUÈ, 2A EDICIÓ

OBJECTIUS

Per fer política i esperar uns resultats electorals satisfactoris, cal conèixer la societat que t'ha de votar. Això implica conèixer com la gent viu i es comunica. Com atén i com respon als missatges que li arriben de la política. Imprescindible a l'hora de parlar i esperar que t'escolti.

1. Conèixer el context social i comunicatiu que fa la política que tenim.
2. Donar claus per a la construcció comunicativa del missatge polític.
3. Treballar eines per a una millor comunicació de la política

DATES DE REALITZACIÓ:

10 de novembre de 2022

Durada: 2H

Metodologia: On-line

Destinataris: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 14

30_TALLER PREELECTORAL: ARGUMENTACIÓ PERSUASIVA, 2A EDICIÓ

OBJECTIUS

Com aprendre a fer una bona argumentació. Aprenentatge de tècniques i recursos per tal que l'audiència estigui d'acord amb la nostra opinió

DATES DE REALITZACIÓ:

15 de novembre de 2022

Tipologia: Cursos

Durada: 2H

Metodologia: On-line

Destinataris: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 25

31_TALLER PREELECTORAL: COM GESTIONAR LA COMUNICACIÓ EN TEMPS DE CRISI 2 A EDICIÓ

OBJECTIUS

Conèixer les claus de la comunicació de crisi i incrementar les habilitats de resolució d'aquest tipus de situacions.

1. Entrenar i millorar les habilitats de comunicació en temps de crisi.
2. Incrementar les habilitats per a l'estructuració i la difusió del discurs i els missatges.
3. Adaptar missatges a formats mediàtics i organitzar la resposta de crisi a les xarxes socials

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 16 de novembre al 23 de novembre de 2022

Durada: 5H

Metodologia: On-line

Nombre d'alumnes assistents: 13

32_TALLER PREELECTORAL: ESTRATÈGIA COMUNICATIVA DEL DISCURS POLÍTIC (2A EDICIÓ)

OBJECTIUS

La campanya electoral és comunicació, i la comunicació política és discurs. El discurs polític, fins i tot l'improvisat, s'ha de preparar; el discurs polític és la millor eina del candidat i el seu equip per arribar a la ciutadania.

1. Reflexió conjunta sobre la importància del discurs polític.
2. Aprenentatge d'eines i tècniques aplicades per a l'estratègia comunicativa.
3. Obtenció de recursos per aprendre a improvisar un discurs

DATES DE REALITZACIÓ:

21 de novembre de 2022

Durada: 2H

Metodologia: On-line

Destinatari: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 20

33_TALLER PREELECTORAL: EINES CLAU PER FUNCIONAR COM UN EQUIP D'ALT RENDIMENT

OBJECTIUS

Donar eines a tot un equip per a funcionar com un equip d'alt rendiment. 1. Com alinear la diversitat per operar de forma efectiva, afavorint dinàmiques d'alt rendiment. 2. Conèixer les habilitats per liderar i/o formar part d'un equip d'alt rendiment. 3. Aprendre a identificar interaccions i dinàmiques d'equip improductives.

DATES DE REALITZACIÓ:

Del 22 de novembre al 24 de novembre de 2022

Durada: 6H

Metodologia: On-line

Nombre d'alumnes assistents: 13

34_TALLER PREELECTORAL: XARXES SOCIALS, 2A EDICIÓ

OBJECTIUS

Donar eines per a saber com gestionar les xarxes socials en la comunicació política personal

DATES DE REALITZACIÓ:

1 de desembre de 2022

Durada: 3H

Metodologia: On-line

Destinataris: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 11

35__TALLER PREELECTORAL: AUTOCONSCIÈNCIA, PERSONALITAT I NERVIS, 2A EDICIÓ (FORMACIÓ ONLINE)

OBJECTIUS

Es repassaran els trets principals de la personalitat oratòria dels participants (emocional vs. racional; introvertida vs. extravertida) i se n'analitzaran els punts forts i febles com a oradors polítics. Les activitats de classe permetran plantejar les situacions individuals i algunes estratègies de millora.

1. Fer un exercici d'autoconsciència de la pròpia personalitat oratòria política.
2. Efectuar una autoanàlisi dels punts forts i febles com a oradors dels participants.
3. Cercar algunes estratègies de millora individual en l'àmbit de la política.

DATES DE REALITZACIÓ:

29 de novembre de 2022

Durada: 3H

Metodologia: On-line

Destinataris: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 13

36_TALLER PREELECTORAL: EL DISCURS POLÍTIC EFECTIU, 2A EDICIÓ (FORMACIÓ ONLINE)

OBJECTIUS

Els bons discursos serveixen per convèncer, motivar i emocionar, i funcionen quan s'entenen com una experiència compartida amb el públic, que és qui ens dona la mesura de fins a quin punt complim el nostre objectiu. Durant el curs aprendrem i practicarem les eines bàsiques per aconseguir-ho.

1. Analitzar per què alguns discursos funcionen i d'altres no.
2. Aprendre l'estructura i les eines bàsiques d'un discurs efectiu.
3. Practicar i millorar l'efectivitat del discurs dels participants

DATES DE REALITZACIÓ:

30 de novembre de 2022

Durada: 3H

Metodologia: Presencial

Destinataris: Càrrecs electes locals i candidats/es de les properes eleccions municipals.

Nombre d'alumnes assistents: 7

Estàs a punt per a les municipals?

CURSOS I TALLERS PREELECTORALS 2022-2023

Formació per a electes locals de Catalunya
Municipals 2023



Fundació
Aula d'Alts
Estudis Electes



Introducció

El 28 de maig de l'any vinent hi ha eleccions municipals i amb aquest horitzó proper hem programat diferents cursos i tallers amb l'objectiu que els càrrecs electes i candidats/es tinguin l'oportunitat de millorar les seves capacitats i competències.

El catàleg de cursos i tallers preelectorals que organitza l'ACM a través de la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes per aquest 2022 i 2023 se centra en la formació en habilitats directives: el lideratge, la gestió d'equips o les tècniques o habilitats comunicatives. Creiem que són eines útils tant per encarar una campanya electoral com per exercir responsabilitats públiques des del govern municipal, i que en qualsevol cas, desitgem que puguin acompanyar els nostres electes durant tota la seva vida política del proper cicle municipal.

Amb l'ànim de fer accessible la formació a tots els municipis i a totes les persones electes locals del país, us presentem un seguit de cursos i tallers en format intensiu i breu, tant presencials com virtuals, que es desenvoluparan des del 8 de juny fins el 14 de juliol, i del 19 de setembre fins a l'1 de desembre de 2022, i dels quals ja està oberta la inscripció.

Així mateix, des de gener i fins a setmana santa del 2023 programarem aquells cursos i tallers que més impacte, satisfacció i utilitat hagin generat durant el 2022. I no cal dir que un cop celebrades les eleccions, a partir del juny de 2023 i fins al desembre, un nou catàleg de formació oferirà un seguit de formacions útils per acompanyar i ajudar als electes locals a iniciar el seu camí com a responsables públics en els consistoris del país.

Barcelona, a 31 de maig de 2022



Inscripcions:
www.acm.cat/formacio





Períodes de la formació pre i post electoral 2022-2023



Formació preelectoral 1

Juny a desembre de 2022

· Cursos i Tallers d'Habilitats directives



Formació preelectoral 2

Gener a Abril de 2023

· Cursos i Tallers d'Habilitats directives



Formació postelectoral

Juny a Desembre de 2023

- Som govern, a Governar!
- Sóc regidor, I ara què?
- Cursos de formació i acompanyament a nous i noves electes



Comunicació

2. Autoconsciència, personalitat i nervis	6
3. Comunicació efectiva en temps de sobrecàrrega informativa (1a edició)	7
5. Comunicació no verbal, el que recordarà l'audiència (1a edició)	8
6. Parlar i que t'escoltin. Com i per què (1a edició)	8
7. El discurs polític efectiu (1a edició)	9
9. Argumentació persuasiva (1a edició)	10
10. Influència i persuasió (1a edició)	10
12. Xarxes socials (1a edició)	11
14. Fake news i comunicació política (1a edició)	12
16. Estratègia comunicativa i discurs polític (1a edició)	13
19. Fake news i comunicació política (2a edició)	15
22. Com gestionar la comunicació en temps de crisi (1a edició)	16
24. Màrqueting públic	17
25. Comunicació efectiva en temps de sobrecàrrega informativa (2a edició)	18
26. Comunicació no verbal, el que recordarà l'audiència (2a edició)	18
29. Parlar i que t'escoltin. Com i per què (2a edició)	20
30. Argumentació persuasiva (2a edició)	20
31. Com gestionar la comunicació en temps de crisi (2a edició)	21
32. Estratègia comunicativa i discurs polític (1a edició)	21
34. Xarxes socials (2a edició)	22
35. Autoconsciència, personalitat i nervis	23
36. El discurs polític efectiu (2a edició)	23



Lideratge

11. Lideratge i construcció participativa de les prioritats municipals (1a edició)	11
13. Lideratge i apoderament femení	12
15. Influència i persuasió (2a edició)	13
18. Lideratge i construcció participativa de les prioritats municipals (2a edició)	14
21. Lideratge motivador i coaching	16
23. Lideratge per al compromís i la cooperació (1a edició)	17
27. Lideratge per al compromís i la cooperació (2a edició)	19



Gestió d'equips

1. Cohesió d'equips: Conèixer com som per a treballar millor junts (1a edició)	6
8. Com gestionar un equip saludable	9
17. Cohesió d'equips: Conèixer com som per a treballar millor junts (2a edició)	14
33. Eines clau per a funcionar com un equip d'alt rendiment	22



Gestió Estratègica

4. Habilitats directives de <i>lobbying</i> en temps electoral	7
20. Tanquem mandat. L'avaluació de les polítiques públiques	15
28. Com gestionar el final de mandat municipal	19
37. Com gestionar la vida política, professional i personal	24



1 Cohesió d'equips: Conèixer com som per a treballar millor junts (1a edició)

PROGRAMA

Els equips que es coneixen treballen millor junts; treballarem un mètode per poder conèixer de manera senzilla com som nosaltres i com són les persones amb qui ens relacionem.

1. Aprendre un mètode per categoritzar el perfil personal i els perfils dels integrants de l'equip.
2. Tenir eines per afrontar els conflictes interpersonals més habituals.
3. Crear equips més cohesionats on cadascú és com és i no com volem que sigui.

INFORMACIÓ

Dia: Dimecres, 8 de juny de 2022

Hora: 16.00 a 18.00h.

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENTS

Jordi Oliveres i Joan Queraltó

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

2 Autoconsciència, personalitat i nervis (1a edició)

PROGRAMA

Es repassaran els trets principals de la personalitat oratòria dels participants (emocional vs. racional; introvertida vs. extravertida) i se n'analitzaran els punts forts i febles com a oradors polítics. Les activitats de classe permetran plantejar les situacions individuals i algunes estratègies de millora.

1. Fer un exercici d'autoconsciència de la pròpia personalitat oratòria política.
2. Efectuar una autoanàlisi dels punts forts i febles com a oradors dels participants.
3. Cercar algunes estratègies de millora individual en l'àmbit de la política.

INFORMACIÓ

Dia: Dijous, 9 de juny de 2022

Hora: 16.00 a 19.00h.

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM - C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Josep Maria Castellà

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

3 Comunicació efectiva en temps de sobrecàrrega informativa (1a edició)

PROGRAMA

Com comunicar de forma efectiva en un context de sobresaturació informativa? Quines eines utilitzo per fer arribar el missatge enmig del soroll digital? Què he de tenir en compte? On són els límits de la informació?

1. Adquirir eines per a l'autogestió de la comunicació en un context on la gent desconnecta ràpid
2. Detectar errors i encerts en la comunicació política local, des de l'experiència pràctica.
3. Planificar amb rapidesa i saber en quin moment comunicar.

INFORMACIÓ

Dia: Dilluns, 13 de juny de 2022

Hora: 16.00 a 18.00h

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Begoña Floria

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

4 Habilitats directives de *lobbying* en temps electoral

PROGRAMA

Conèixer què són, qui són i com funcionen els lobbys, conèixer casos pràctics d'èxit de campanyes de *lobbying* i saber com negocien els lobbys en temps electoral

1. Conèixer com actuen els lobbys
2. Conèixer com volen influir en l'administració
3. Conèixer com des de l'administració es pot fer lobbisme

INFORMACIÓ

Dies:

Dimarts, 14 de juny de 2022 (1a sessió)

Dimarts, 21 de juny de 2022 (2a sessió)

Hora: 16.00 a 18.00h

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Jesús Conte

DADES DE CONTACTE

Cristina Soler (cristina.soler@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.217



5 Comunicació no verbal, el que recordarà l'audiència (1a edició)

PROGRAMA

Com fer-nos conscients del llenguatge corporal per entendre el nostre públic i millorar la nostra imatge personal davant l'audiència.

1. Conèixer la comunicació no verbal per adquirir desimboltura i experiència pràctica.
2. Perdre la por a enfrontar-se a un auditori o als mitjans de comunicació. Descobrir les virtuts d'un mateix per potenciar-les oralment.
3. L'ús de la comunicació no verbal per incrementar l'autoconfiança.

INFORMACIÓ

Dia: Dimecres, 15 de juny de 2022

Hora: 16.00 a 19.00h

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM – C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Josep Vicenç Mestre

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

6 Parlar i que t'escoltin. Com i per què (1a edició)

PROGRAMA

Per fer política i esperar uns resultats electorals satisfactoris, cal conèixer la societat que t'ha de votar. Això implica conèixer com la gent viu i es comunica. Com atén i com respon als missatges que li arriben de la política. Imprescindible a l'hora de parlar i esperar que algú t'escolti.

1. Conèixer el context social i comunicatiu que fa la política que tenim.
2. Donar claus per a la construcció comunicativa del missatge polític.
3. Treballar eines per a una millor comunicació de la política.

INFORMACIÓ

Dia: Dilluns, 20 de juny de 2022

Hora: 16.00 a 18.00h

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Toni Aira

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

7 El discurs polític efectiu (1a edició)

PROGRAMA

Els bons discursos serveixen per convèncer, motivar i emocionar, i funcionen quan senten com una experiència compartida amb el públic, que és qui ens dona la mesura de fins a quin punt complim el nostre objectiu. En el curs aprendrem i practicarem les eines bàsiques per aconseguir-ho.

1. Analitzar per què alguns discursos funcionen i d'altres no.
2. Aprendre l'estructura i les eines bàsiques d'un discurs efectiu.
3. Practicar i millorar l'efectivitat del discurs dels participants.

INFORMACIÓ

Dia: Dilluns, 27 de juny de 2022

Hora: 16.00 a 19.00h

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM – C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Adrià Alsina

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

8 Com gestionar un equip saludable

PROGRAMA

Desenvolupar eines pel lideratge i la motivació d'equips. Integrar coneixements pel funcionament d'una organització saludable.

1. Desenvolupar eines pel lideratge i la motivació d'equips.
2. Integrar coneixements pel funcionament d'una organització saludable i eficient.

INFORMACIÓ

Dies:

Dimarts, 28 de juny de 2022 (1a sessió)

Dijous, 11 de juliol de 2022 (2a sessió)

Hora: 16.00 a 19.00h

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Javier Rodríguez

DADES DE CONTACTE

Mar Forcada (mariadelmar.forcada@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.223



9 Argumentació persuasiva (1a edició)

PROGRAMA

Com aprendre a fer una bona argumentació.

Aprentatge de tècniques i recursos per tal que l'audiència estigui d'acord amb la nostra opinió.

INFORMACIÓ

Dia: Dimecres, 29 de juny de 2022

Hora: 16.00 a 18.00h

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Carles Foguet

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

10 Influència i persuasió (1a edició)

PROGRAMA

Donar eines per saber comunicar millor i influir en els altres, especialment en el context electoral

1. Comunicar de forma més persuasiva.
2. Guanyar influència i inspirar més confiança.
3. Desenvolupar un estil propi basat en els teus valors i autenticitat.

INFORMACIÓ

Dies:

Dijous, 30 de juny de 2022 (1a sessió)

Dijous, 7 de juliol de 2022 (2a sessió)

Hora: 16.00 a 19.00h

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Patricia Aznar i Patricia Lluch

DADES DE CONTACTE

Cristina Soler (cristina.soler@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.217

11 Lideratge i construcció participativa de les prioritats municipals (1a edició)

PROGRAMA

La preparació de la proposta electoral pot ser també una oportunitat per arribar a molta gent; treballarem un mètode per generar consens: la tècnica de grup nominal.

1. Aprendre el funcionament de la tècnica de grup nominal.
2. Eines per a poder proposar i prioritzar idees, projectes i propostes polítiques.
3. Eines per a poder replicar el procés amb col·lectius diferents.

INFORMACIÓ

Dia: Dimarts, 5 de juliol de 2022

Hora: 16.00 a 18.00h

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM – C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Jordi Oliveres i Joan Queraltó

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

12 Xarxes Socials (1a edició)

PROGRAMA

Donar eines per saber com gestionar les xarxes socials en la comunicació política personal.

INFORMACIÓ

Dia: Dimecres, 6 de juliol de 2022

Hora: 16.00 a 18.00h.

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Núria Escalona

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107



13 Lideratge i apoderament femení

PROGRAMA

Fomentar un camí d'autoconeixement per a esdevenir una líder transformacional.

1. Autoconeixement i autoconfiança.
2. Coneixement d'eines i d'habilitats directives.
3. Equilibri i benestar personal. Disseny del teu propi pla d'acció.

INFORMACIÓ

Dies:

Dimarts, 12 de juliol de 2022 (1a sessió)

Dijous, 14 de juliol de 2022 (2a sessió)

Hora: 16.00 a 19.00h

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Patricia Aznar i Patricia Lluch

DADES DE CONTACTE

Cristina Soler (cristina.soler@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.217

14 Fake news i comunicació política (1a edició)

PROGRAMA

Les *fake news* de contingut polític són molt més virals que la resta de notícies falses.

Qui les crea? Per què? Què cal fer? Hi ha realment una indústria rere les *fake news* polítiques?

INFORMACIÓ

Dia: Dimecres, 13 de juliol de 2022

Hora: 16.00 a 19.00h.

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM - C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Marc Amorós

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

15 Influència i persuasió (2a edició)

PROGRAMA

Donar eines per saber comunicar millor i influir en els altres, especialment en el context electoral

1. Comunicar de forma més persuasiva.
2. Guanyar influència i inspirar més confiança.
3. Desenvolupar un estil propi basat en els teus valors i autenticitat.

INFORMACIÓ

Dies:

Dilluns, 19 de setembre de 2022
(1a sessió)

Dimarts, 27 de setembre de 2022
(2a sessió)

Hora: 16.00 a 19.00h

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Patricia Aznar i Patricia Lluch

DADES DE CONTACTE

Cristina Soler (cristina.soler@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.217

16 Estratègia comunicativa del discurs polític (1a edició)

PROGRAMA

La campanya electoral és comunicació, i la comunicació política és discurs. El discurs polític, fins i tot l'improvisat, s'ha de preparar; el discurs polític és la millor eina del candidat i el seu equip per arribar a la ciutadania.

1. Reflexió conjunta sobre la importància del discurs polític.
2. Aprenentatge d'eines i tècniques aplicades per a l'estratègia comunicativa.
3. Obtenció de recursos per aprendre a improvisar un discurs.

INFORMACIÓ

Dia: Dimecres, 21 de setembre de 2022

Hora: 16.00 a 18.00h

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Jordi Oliveres i Joan Queraltó

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107



17 Cohesió d'equips: Conèixer com som per a treballar millor junts (2a edició)

PROGRAMA

Els equips que es coneixen treballen millor junts; treballarem un mètode per a poder conèixer de manera senzilla com som nosaltres i com són les persones amb qui ens relacionem.

1. Aprendre un mètode per categoritzar el perfil personal i els perfils dels integrants de l'equip.
2. Tenir eines per afrontar els conflictes interpersonals més habituals.
3. Crear equips més cohesionats on cadascú és com és i no com volem que sigui.

INFORMACIÓ

Dia: Dimecres, 28 de setembre de 2022

Hora: 16.00 a 18.00h.

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENTS

Jordi Oliveres i Joan Queraltó

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

18 Lideratge i construcció participativa de les prioritats municipals (2a edició)

PROGRAMA

La preparació de la proposta electoral pot ser també una oportunitat per arribar a molta gent; treballarem un mètode per generar consens: la tècnica de grup nominal.

1. Aprendre el funcionament de la tècnica de grup nominal.
2. Eines per a poder proposar i prioritzar idees, projectes i propostes polítiques.
3. Eines per a poder replicar el procés amb col·lectius diferents.

INFORMACIÓ

Dia: Dijous, 29 de setembre de 2022

Hora: 16.00 a 18.00h

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM - C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Jordi Oliveres i Joan Queraltó

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

19 **Fake news i comunicació política (2a edició)**

PROGRAMA

Les *fake news* de contingut polític són molt més virals que la resta de notícies falses.

Qui les crea? Per què? Què cal fer? Hi ha realment una indústria rere les *fake news* polítiques?

INFORMACIÓ

Dia: Dijous, 5 d'octubre de 2022

Hora: 16.00 a 19.00h.

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM - C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Marc Amorós

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

20 **Tanquem mandat. L'avaluació de les polítiques públiques**

PROGRAMA

Iniciació a la pràctica avaluativa de polítiques. Com generar coneixement sobre l'obra de govern municipal (política, programa, servei, obra pública, projecte) que l'alumne/a plantegi, per tal d'explicar feina feta i dotar de transparència la gestió pública.

1. Comprendre l'avaluació i els conceptes relacionats: seguiment, modalitats avaluadores, efectes, indicadors, eficàcia, etc.

Pràctica: Conèixer les etapes del disseny avaluador i les seves dificultats i estratègies, a partir del cas real que cada alumne/a plantegi.

INFORMACIÓ

Dies:

Dijous, 6 d'octubre de 2022 (1a sessió)

Dilluns, 10 d'octubre de 2022 (2a sessió)

Hora: 16.00 a 19.00h

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM - C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Montserrat Simó

DADES DE CONTACTE

Mar Forcada (mariadelmar.forcada@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.223



21 Com gestionar la comunicació en temps de crisi (1a edició)

PROGRAMA

Conèixer les claus de la comunicació de crisi i incrementar les habilitats de resolució d'aquest tipus de situacions.

1. Entrenar i millorar les habilitats de comunicació en temps de crisi.
2. Incrementar les habilitats per a l'estructuració i la difusió del discurs i els missatges.
3. Adaptar missatges a formats mediàtics i organitzar la resposta de crisi a les xarxes socials.

INFORMACIÓ

Dies: Dijous, 13 d'octubre de 2022 (1a sessió)

Dijous, 20 d'octubre de 2022 (2a sessió)

Hora: 16.00 a 17.30h. (1a sessió)

16.00 a 19.00h. (2a sessió)

Format: Semipresencial

Lloc: Aula formació ACM - C/ València, 231, 5a planta, Barcelona - Zoom ACM-FAAE

DOCENT

Joan Francesc Cànovas

DADES DE CONTACTE

Mar Forcada (mariadelmar.forcada@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.223

22 Lideratge per al compromís i la cooperació (1a edició)

PROGRAMA

Com exercir el lideratge que genera compromís dels membres de l'equip-organització-candidatura i la seva cooperació per al projecte comú.

1. Aprenentatge de les *soft skills* necessàries sobre lideratge per incorporar durant la campanya i pel desenvolupament del projecte polític i professional
2. Com crear condicions per al compromís i la cooperació
3. Coneixements complementaris útils per al rendiment del treball en equip, la gestió relacional i de conflictes, i la influència i persuasió.

INFORMACIÓ

Dies:

Dilluns, 17 d'octubre de 2022 (1a sessió)

Dilluns, 24 d'octubre de 2022 (2a sessió)

Hora: 16.00 a 18.00h.

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Claudio Drapkin

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

23 Lideratge motivador i *coaching*

PROGRAMA

Habilitats directives i interpersonals: elements funcionals i operatius. Lideratge i motivació. Sistema – equip. Fases en el procés i lideratge situacional. Coaching executiu i *Team Coaching. Mentoring*. Introducció aplicada.

1. Millorar les claus de la motivació, facultar i involucrar a d'altres. Lideratge motivador.
2. Treballar en clau d'equip i en entorns multidisciplinaris. Fases i lideratge situacional.
3. Introducció al Coaching Executiu i *Team Coaching. Mentoring*.

INFORMACIÓ

Dies:

Dimarts, 18 d'octubre de 2022 (1a sessió)
Dijous, 17 de novembre de 2022 (2a sessió)

Hora: 16.00 a 19.00h.

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM – C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Jordi López

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)
Tel. 934961616 Ext.107

24 Màrqueting públic

PROGRAMA

Claus del màrqueting institucional i polític. Com tancar amb un segell de confiança ciutadana els quatre anys de govern municipal.

1. Plantejar el que és rellevant del govern municipal i ja s'ha fet o iniciat
2. Comunicar-ho des d'un relat unitari que permeti adreçar-se a públics de ciutadans diferents
3. Presentar instruments exemplars i com aplicar-los

INFORMACIÓ

Dia: Dimarts, 25 d'octubre de 2022

Hora: 16.00 a 19.00h

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM – C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Toni Puig

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)
Tel. 934961616 Ext.107



25

Comunicació efectiva en temps de sobrecàrrega informativa (2a edició)

PROGRAMA

Com comunicar de forma efectiva en un context de sobresaturació informativa?
Quines eines utilitzo per fer arribar el missatge enmig del soroll digital? Què he de tenir en compte? On són els límits de la informació?

1. Adquirir eines per a l'autogestió de la comunicació en un context on la gent desconnecta ràpid
2. Detectar errors i encerts en la comunicació política local, des de l'experiència pràctica.
3. Planificar amb rapidesa i saber en quin moment comunicar.

INFORMACIÓ

Dia: Dimecres, 26 d'octubre de 2022

Hora: 16.00 a 18.00h

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Begoña Floria

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

26

Comunicació no verbal, el que recordarà l'audiència (2a edició)

PROGRAMA

Com fer-nos conscients del llenguatge corporal per entendre al nostre públic i millorar la nostra imatge personal davant l'audiència.

1. Conèixer la comunicació no verbal per a adquirir desimboltura i experiència pràctica.
2. Perdre la por a enfrontar-se a un auditori o als mitjans de comunicació. Descobrir les virtuts d'un mateix per potenciar-les oralment.
3. L'ús de la comunicació no verbal per a incrementar l'autoconfiança.

INFORMACIÓ

Dia: Dijous, 27 d'octubre de 2022

Hora: 16.00 a 19.00h

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM - C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Josep Vicenç Mestre

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

27 Lideratge per al compromís i la cooperació (2a edició)

PROGRAMA

Com exercir el lideratge que genera compromís dels membres de l'equip-organització-candidatura i la seva cooperació per al projecte comú.

1. Aprenentatge de les *soft skills* necessàries sobre lideratge per incorporar durant la campanya i pel desenvolupament del projecte polític i professional
2. Com crear condicions per al compromís i la cooperació
3. Coneixements complementaris útils per al rendiment del treball en equip, la gestió relacional i de conflictes, i la influència i persuasió.

INFORMACIÓ

Dies:

Dilluns, 7 de novembre de 2022 (1a sessió)
Dilluns, 14 de novembre de 2022 (2a sessió)

Hora: 16.00 a 18.00h.

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Claudio Drapkin

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)
Tel. 934961616 Ext.107

28 Com gestionar el final de mandat municipal

PROGRAMA

El final del mandat democràtic és un moment clau del cicle electoral, que requereix d'una planificació específica i d'un conjunt de tasques polítiques i institucionals típiques, atès que és un moment crucial per a la qualitat de la gestió institucional i en les relacions amb la ciutadania.

1. Entendre el cicle electoral en el seu conjunt i el final de mandat com a moment clau.
2. Planificar el final de mandat i el futur del municipi, del projecte i de l'equip.
3. Aprendre a orientar adequadament les relacions ciutadanes de final de mandat.

INFORMACIÓ

Dia: Dimecres, 9 de novembre de 2022

Hora: 16.00 a 19.00h

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM - C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Jordi Oliveres i Joan Queraltó

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)
Tel. 934961616 Ext.107



29 Parlar i que t'escoltin. Com i per què (2a edició)

PROGRAMA

Per fer política i esperar uns resultats electorals satisfactoris, cal conèixer la societat que t'ha de votar. Això implica conèixer com la gent viu i es comunica. Com atén i com respon als missatges que li arriben de la política. Imprescindible a l'hora de parlar i esperar que t'escolti.

1. Conèixer el context social i comunicatiu que fa la política que tenim.
2. Donar claus per a la construcció comunicativa del missatge polític.
3. Treballar eines per a una millor comunicació de la política.

INFORMACIÓ

Dia: Dijous, 10 de novembre de 2022

Hora: 15.30 a 17.30h

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Toni Aira

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

30 Argumentació persuasiva (2a edició)

PROGRAMA

Com aprendre a fer una bona argumentació.

Aprenentatge de tècniques i recursos per tal que l'audiència estigui d'acord amb la nostra opinió.

INFORMACIÓ

Dia: Dimarts, 15 de novembre de 2022

Hora: 16.00 a 18.00h

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Carles Foguet

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

31 Com gestionar la comunicació en temps de crisi (2a edició)

PROGRAMA

Conèixer les claus de la comunicació de crisi i incrementar les habilitats de resolució d'aquest tipus de situacions.

1. Entrenar i millorar les habilitats de comunicació en temps de crisi.
2. Incrementar les habilitats per a l'estructuració i la difusió del discurs i els missatges.
3. Adaptar missatges a formats mediàtics i organitzar la resposta de crisi a les xarxes socials.

INFORMACIÓ

Dies: Dimecres, 16 de novembre de 2022 (1a sessió) - Online

Dimecres, 23 de novembre de 2022 (2a sessió) - Presencial

Hora: 16.00 a 17.30h. (1a sessió)
16.00 a 19.00h. (2a sessió)

Format: Semipresencial

Lloc: Aula formació ACM - C/ València, 231, 5a planta, Barcelona - Zoom ACM-FAAE

DOCENT

Joan Francesc Cànovas

DADES DE CONTACTE

Mar Forcada (mariadelmar.forcada@acm.cat)
Tel. 934961616 Ext.223

32 Estratègia comunicativa del discurs polític (2a edició)

PROGRAMA

La campanya electoral és comunicació, i la comunicació política és discurs. El discurs polític, fins i tot l'improvisat, s'ha de preparar; el discurs polític és la millor eina del candidat i el seu equip per arribar a la ciutadania.

1. Reflexió conjunta sobre la importància del discurs polític.
2. Aprenentatge d'eines i tècniques aplicades per a l'estratègia comunicativa.
3. Obtenció de recursos per aprendre a improvisar un discurs.

INFORMACIÓ

Dia: Dilluns, 21 de novembre de 2022

Hora: 16.00 a 18.00h

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Jordi Oliveres i Joan Queraltó

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)
Tel. 934961616 Ext.107



33

Eines clau per a funcionar com un equip d'alt rendiment

PROGRAMA

Donar eines a tot un equip per a funcionar com un equip d'alt rendiment.

1. Com alinear la diversitat per operar de forma efectiva, afavorint dinàmiques d'alt rendiment.
2. Conèixer les habilitats per liderar i/o formar part d'un equip d'alt rendiment.
3. Aprendre a identificar interaccions i dinàmiques d'equip improductives.

INFORMACIÓ

Dies: Dimarts, 22 de novembre de 2022 (1a sessió)

Dijous, 24 de novembre de 2022 (2a sessió)

Hora: 16.00 a 19.00h

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM - C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Patricia Aznar i Patricia Lluch

DADES DE CONTACTE

Cristina Soler (cristina.soler@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.217

34

Xarxes socials (2a edició)

PROGRAMA

Donar eines per a saber com gestionar les xarxes socials en la comunicació política personal.

INFORMACIÓ

Dia: Dilluns, 28 de novembre de 2022

Hora: 16.00 a 18.00h.

Format: Online

Lloc: Zoom ACM-FAAEE

DOCENT

Núria Escalona

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

35 Autoconsciència, personalitat i nervis (2a edició)

PROGRAMA

Es repassaran els trets principals de la personalitat oratòria dels participants (emocional vs. racional; introvertida vs. extravertida) i se n'analitzaran els punts forts i febles com a oradors polítics. Les activitats de classe permetran plantejar les situacions individuals i algunes estratègies de millora.

1. Fer un exercici d'autoconsciència de la pròpia personalitat oratòria política.
2. Efectuar una autoanàlisi dels punts forts i febles com a oradors dels participants.
3. Cercar algunes estratègies de millora individual en l'àmbit de la política.

INFORMACIÓ

Dia: Dimarts, 29 de novembre de 2022

Hora: 16.00 a 19.00h.

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM – C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Josep Maria Castellà

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107

36 El discurs polític efectiu (2a edició)

PROGRAMA

Els bons discursos serveixen per convèncer, motivar i emocionar, i funcionen quan senten com una experiència compartida amb el públic, que és qui ens dona la mesura de fins a quin punt complim el nostre objectiu. Durant el curs aprendrem i practicarem les eines bàsiques per aconseguir-ho.

1. Analitzar per què alguns discursos funcionen i d'altres no.
2. Aprendre l'estructura i les eines bàsiques d'un discurs efectiu.
3. Practicar i millorar l'efectivitat del discurs dels participants.

INFORMACIÓ

Dia: Dimecres, 30 de novembre de 2022

Hora: 16.00 a 19.00h

Format: Presencial

Lloc: Aula formació ACM – C/ València, 231, 5a planta, Barcelona

DOCENT

Adrià Alsina

DADES DE CONTACTE

Eva Batayé (eva.bataye@acm.cat)

Tel. 934961616 Ext.107



Formació prevista a partir del 2023

FORMACIÓ PREELECTORAL (segon període) del 16 de Gener al 30 de Març de 2023

- Claus del màrqueting institucional públic
- La comunicació institucional d'un càrrec electe
- Com gestionar l'Equip de Govern i Directiu al final del mandat
- Entesa i negociació d'un govern de coalició
- Estratègia narrativa exprés
- Lideratge polític a través de les xarxes socials
- Altres

En el segon període de formació s'incidirà en habilitats directives pels candidats/es, a banda de programar nova formació adient pels seus equips.

FORMACIÓ POSTELECTORAL de Juny a Desembre de 2023

- Som govern i ara què? A governar!
- Sóc regidor...i ara què?....
- Sóc regidor d'hisenda, i ara què?....
- Sóc regidor d'educació, i ara què?...
- Sóc regidor d'urbanisme, i ara què?...
- Sóc regidor de medi ambient, i ara què?...
- Sóc regidor de mobilitat, i ara què?
- Sóc regidor de RRHH, i ara què?...
- Soc regidor de serveis socials, i ara què?...
- Sóc regidor de seguretat ciutadana, i ara què?...
- Sóc regidor de promoció econòmica i ocupació, i ara què?
- Sóc regidor de salut, i ara què?...
- Com dirigir a un tècnic sense saber-ne més que ell
- Coneixements dels marcs normatius, drets i deures dels càrrecs electes
- Marc normatiu avançat: urbanisme, contractació pública i intervenció sobre les activitats
- Les responsabilitat dels càrrecs electes



Índex de docents

Aira, Toni

Periodista i doctor en Comunicació Social i Política. És professor i director del Màster en Comunicació Política i Institucional de la UPF-BSM. Professor de Comunicació i Política al Grau de Polítiques, i de Comunicació Social, Institucional i Política al Grau de Publicitat i Relacions Públiques de la UPF.

Alsina, Adrià

Doctor en comunicació per la Universitat de Vic, Comissionat d'Acció Internacional del Consell per la República i consultor de comunicació d'organitzacions internacionals com el Banc Mundial o l'OCDE.

Amorós, Marc

Periodista, guionista de ràdio i televisió i autor de llibres sobre el fenomen de les fake news. L'últim es titula '*¿Por qué las fake news nos joden la vida?*'. Col·labora habitualment a la Cadena SER. Director de programes de televisió com Late Motiv a Movistar+, En el Aire a La Sexta o El Paisano a TVE. Ha dirigit NEXES i Alguna Pregunta Més a TV3.

Aznar, Patricia

Llicenciada en Dret per la UB. Consultora, coach executiva certificada per la International Coach Federation (ICF) amb especialització en consciència emocional, neurolíderatge i oratòria.

Cànovas, Joan Francesc

Periodista, consultor especialitzat en comunicació de crisi i formació de portaveus. Professor de Comunicació de la UPF. Codirector del Màster en Comunicació Corporativa i Estratègica i del Postgrau en Transformació Digital de les Organitzacions de la UPF-BSM. Fou director de l'Oficina de Comunicació de la Generalitat i membre del Consell d'Administració de la CCRTV.

Castellà, Josep Maria

Professor titular i degà de la Facultat d'Humanitats de la UPF; imparteix classes de Lingüística, Anàlisi del Discurs, Oratòria i Didàctica de la Llengua Oral, en estudis de Grau i Màster. Autor d' *Els secrets de parlar en públic. Guia per a professionals* (Eumo, 2016, amb Mariona Casas i Montserrat Vilà) i *L'oratòria a l'abast de tothom* (Eumo, 2020, amb les mateixes autores).

Conte, Jesús

Periodista. Consultor en comunicació corporativa i lobbying. Ha estat cap de premsa del President de la Generalitat de Catalunya (1998-2003). Professor associat de Comunicació a la Universitat Internacional de Catalunya, UIC (2004-2015). 17 llibres publicats.

Drapkin, Claudio

Consultor i coach expert en el desenvolupament organitzacional en institucions i empreses del sector públic i privat. Coach Especialista acreditat en Coaching Relacional. Professor i col·laborador acadèmic en programes d'alta direcció, Consultoria, Coaching, Canvi i Direcció de RRHH Avançada a ESADE Business School, IDEC-BSM i EAE.

Escalona, Núria

Llicenciada en Publicitat i Relacions Públiques, Postgrau en comunicació Digital. Consultora en comunicació a Digital Transformers, editora del portal Gastrotalkers.cat i docent universitària de la Universitat Oberta de Catalunya i Blanquerna-URL. Ha escrit tres llibres en l'àmbit de la comunicació.

Floria, Begoña

Periodista i divulgadora, experta en administracions públiques i món local. Tècnica Superior de Serveis Generals de l'Ajuntament de Vallirana. Formadora en comunicació política, interpersonal i construcció del discurs. Postgrau en Govern i Gestió Pública en la Societat de la Informació (UPF) i en Lideratge i Gestió Social (UAB).

Foguet, Carles

Polítolleg i consultor. Assessor d'institucions i organismes diversos en comunicació i estratègia. Professor de comunicació política a la UPF-BSM, Blanquerna (URL), l'Institut de Ciències Polítiques i Socials (UAB) i la Universidad Carlos III de Madrid. Director de comunicació del govern de la Generalitat de Catalunya.

López, Jordi

Consultor, formador i Coach en organitzacions i alta direcció. Doctor en ADE per la URL. Postgraus i màster: Direcció d'Empreses per l'Institut Europeu Administració Negocis (Fontainebleau), UAM, ADE per ESADE, Direcció Financ. UB. Certified Coach ICF-USA i Coach Executiu AECOP. Director prog. Coaching BSM-UPF.

Lluch, Patricia

Enginyera industrial per la UPC. Coach executiva certificada ACC i membre de la International Coach Federation (ICF) amb especialització en neurociència, neurolideratge i oratòria.

Mestre, Josep Vicenç

Expert en oratòria i comunicació. Imparteix classes a diverses universitats: UPF, UIC, UdL, UB i Blanquerna d'oratòria, argumentació, i com exposar amb convicció, entre d'altres. Ha exercit d'assessor de comunicació al Parlament de Catalunya i a la Generalitat de Catalunya.

Oliveres, Jordi

Director d'Estratègia Local. Químic físic, diplomat en Estudis Europeus i diplomat en Desenvolupament Directiu. Consultor i formador a institucions públiques sobre estratègia, gestió, sistemes d'informació i estudis d'opinió.

Puig, Toni

Professor de màrqueting públic a l'Institut de Governança i Gestió Pública d'ESADE. Consultor per a la innovació en el sector públic i cultural. Ex- directiu de Serveis Públics a l'Ajuntament de Barcelona i expert en branding. Impulsor de la revista Ajoblanco, conferenciant transatlàntic i coordinador creatiu del Monestir de Sant Llorenç i la Xarxa de Romànic Viu del Berguedà.

Queraltó, Joan

Cap de projectes d'Estratègia Local. Llicenciat en Ciències Polítiques i de l'Administració i Diplomàtic en Gestió i Administració Pública. Consultor sobre estratègia, planificació i màrqueting institucional, i formador de càrrecs electes locals.

Rodríguez, Javier

Consultor i formador de Creixem Formació. Expert en habilitats personals, lideratge, gestió d'equips i clima laboral, amb més de 20.000 hores de formació impartides en aquests àmbits en organitzacions i institucions públiques i privades.

Simó, Montserrat

Doctora en Sociologia i Professora del departament de sociologia de la UB. Experta en avaluació de polítiques públiques i metodologia d'investigació social en els àmbits d'habitatge, regeneració urbana, polítiques socials, desigualtats i pobresa. Investigadora del Grup de recerca de la UB: Creativitat, Innovació i Transformació Urbana (CRIT).

Juny

Dilluns	Dimarts	Dimecres	Dijous	Divendres	Dissabte	Diumenge
		1	2	3	4	5
6	7	8 1 ● Cohesió d'equips: Conèixer com som per treballar millor junts (1a edició)	9 2 ● Autoconsciència, personalitat i nervis (1a edició)	10	11	12
13 3 ● Comunicació efectiva en temps de sobrecàrrega informativa (1a edició)	14 4 ● Habilitats directives de <i>lobbying</i> en temps electoral	15 5 ● Comunicació no verbal, el que recordarà l'audiència (1a edició)	16	17	18	19
20 6 ● Parlar i que t'escoltin. Com i per què (1a edició)	21 4 ● Habilitats directives de <i>lobbying</i> en temps electoral	22	23	24	25	26
27 7 ● El discurs polític efectiu	28 8 ● Com gestionar un equip saludable	29 9 ● Argumentació persuasiva (1a edició)	30 10 ● Influència i persuasió (1a edició)			

Juliol

Dilluns	Dimarts	Dimecres	Dijous	Divendres	Dissabte	Diumenge
				1	2	3
4	5 11 ● Lideratge i construcció participativa de les prioritats municipals (1a edició)	6 12 ● Xarxes socials (1a edició)	7 10 ● Influència i persuasió (1a edició)	8	9	10
11 8 ● Com gestionar un equip saludable	12 13 ● Lideratge i apoderament femení	13 14 ● <i>Fake news</i> i comunicació política (1a edició)	14 13 ● Lideratge i apoderament femení	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Setembre

Dilluns	Dimarts	Dimecres	Dijous	Divendres	Dissabte	Diumenge
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19 15 ● Influència i persuasió (2a edició)	20	21 16 ● Estratègia comunicativa del discurs polític (1a edició)	22	23	24	25
26	27 16 ● Influència i persuasió (2a edició)	28 17 ● Cohesió d'equips: Conèixer com som per treballar millor junts (2a edició)	29 18 ● Lideratge i construcció participativa de les prioritats municipals (2a edició)	30		

Dilluns	Dimarts	Dimecres	Dijous	Divendres	Dissabte	Diumenge
					1	2
3	4	5 19 <i>Fake news i comunicació política (2a edició)</i>	6 20 <i>Tanquem mandat. L'avaluació de les polítiques públiques</i>	7	8	9
10 20 <i>Tanquem mandat. L'avaluació de les polítiques públiques</i>		12	13 21 <i>Com gestionar la comunicació en temps de crisi (1a edició)</i>	14	15	16
17 22 <i>Lideratge per al compromís i la cooperació (1a edició)</i>	18 23 <i>Lideratge motivador i coaching</i>	19	20 21 <i>Com gestionar la comunicació en temps de crisi (1a edició)</i>	21	22	23
24 22 <i>Lideratge per al compromís i la cooperació (1a edició)</i>	25 24 <i>Màrqueting públic</i>	26 25 <i>Comunicació efectiva en temps de sobrecàrrega informativa (2a edició)</i>	27 26 <i>Comunicació no verbal, el que recordarà l'audiència (2a edició)</i>	28	29	30
31						

Octubre

Dilluns	Dimarts	Dimecres	Dijous	Divendres	Dissabte	Diumenge
	1	2	3	4	5	6
7 27 <i>Lideratge per al compromís i la cooperació (2a edició)</i>	8	9 28 <i>Com gestionar el final del mandat municipal</i>	10 29 <i>Parlar i que t'escoltin. Com i per què (2a edició)</i>	11	12	13
14 27 <i>Lideratge per al compromís i la cooperació (2a edició)</i>	15 30 <i>Argumentació persuasiva (2a edició)</i>	16 31 <i>Com gestionar la comunicació en temps de crisi (2a edició)</i>	17 21 <i>Lideratge motivador i coaching</i>	18	19	20
21 32 <i>Estratègia comunicativa i discurs polític (2a edició)</i>	22 33 <i>Eines clau per funcionar com un equip d'alt rendiment</i>	23 31 <i>Com gestionar la comunicació en temps de crisi (2a edició)</i>	24 33 <i>Eines clau per funcionar com un equip d'alt rendiment</i>	25	26	27
28 34 <i>Xarxes socials (2a edició)</i>	29 35 <i>Autoconsciència, personalitat i nervis (2a edició)</i>	30 36 <i>El discurs polític efectiu (2a edició)</i>				

Novembre

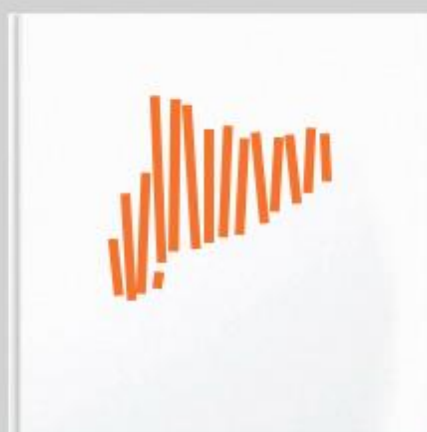
Organitza:



Associació
Catalana
de Municipis

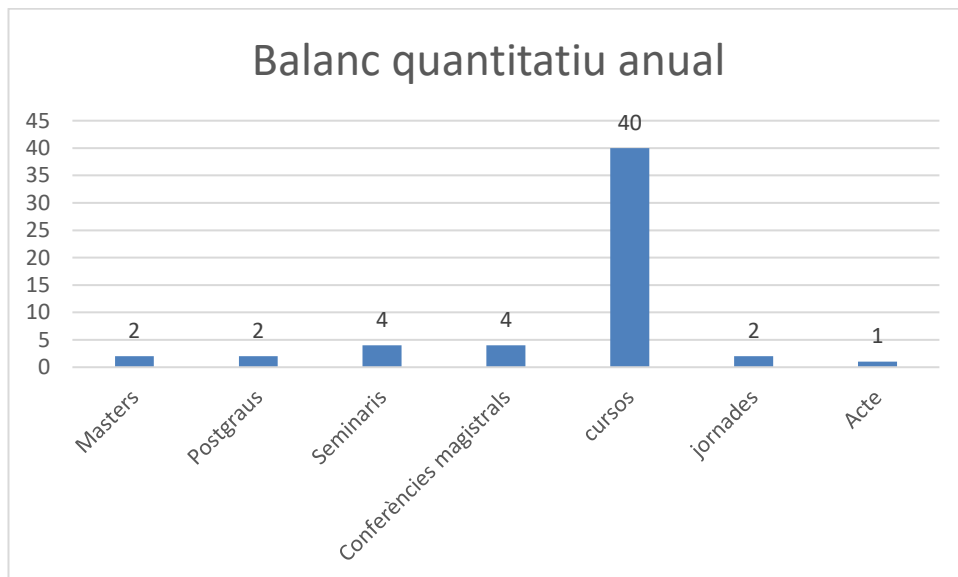


Col·laboren:



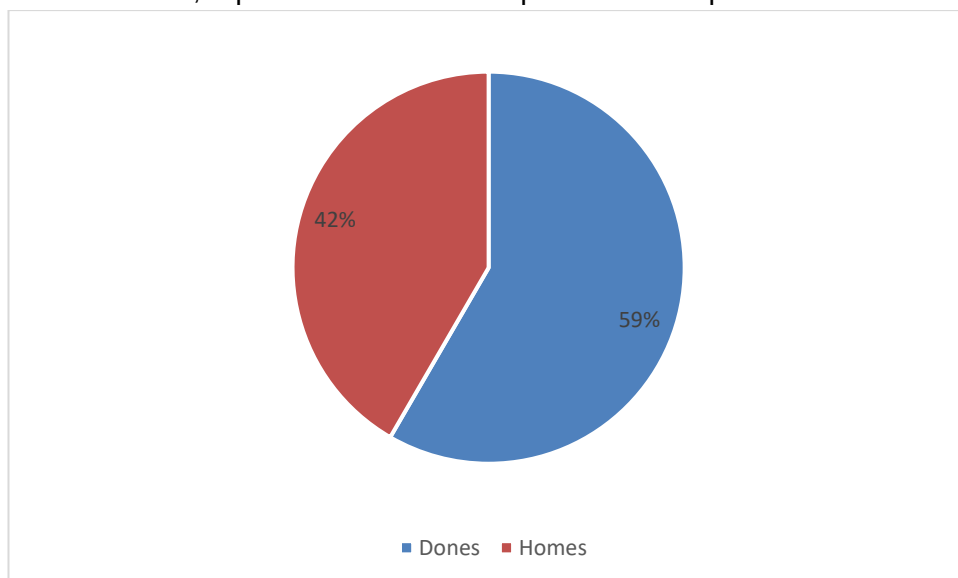
BALANÇ QUANTITATIU ANUAL

Durant l'any 2022, s'han dut a terme 55 accions formatives (2 màsters, 2 postgraus, 4 seminaris, 4 conferències magistrals, 40 cursos i/o tallers, 2 Jornades i 1 acte) amb un total de 697 hores lectives.

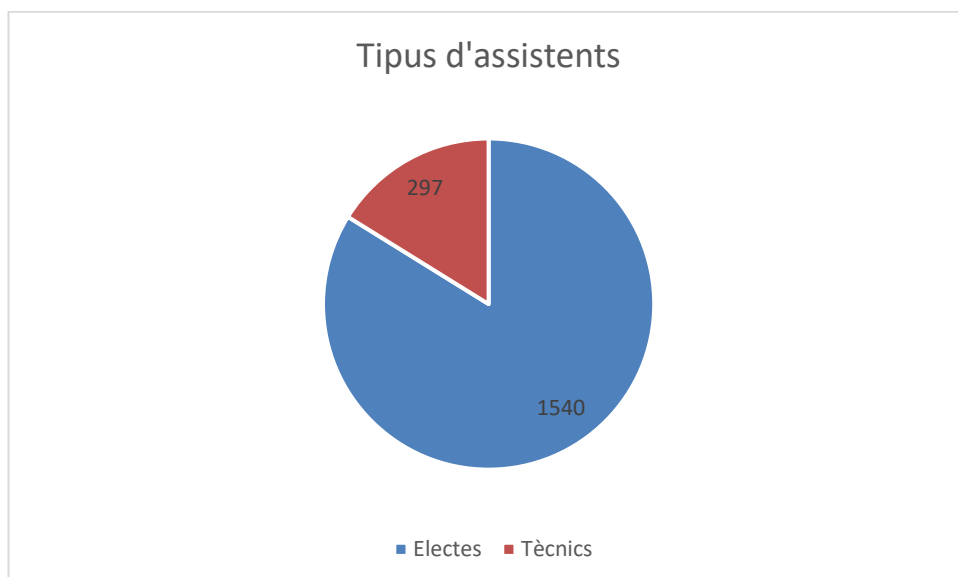


Perfil d'inscrits:

- ➔ Han assistit a les formacions 1.837 alumnes. Destacar que la majoria han estat dones, representant el 59% respecte el 42% que varen ser homes.



- ➔ El tipus d'assistents a les formacions, varen ser 1.540 electes i 297 tècnics.



GRAU DE SATISFACCIÓ GLOBAL DE LES ACCIONS FORMATIVES 2022 DE FAAEE

Àmbits Formatius	Valoració global	valoració docència	valoració organització	valoració plataforma/ instal·lacions	Grau de satisfacció amb els continguts	Grau de satisfacció amb la utilitat del curs
4 Direcció i Gerència Pública	4,26	4,56	4,52	4,55	4,31	4,54
5 Econòmic - pressupostari						
6 Específics determinat col·lectius (àmbit)	3,94	4,31	4,41	4,78	3,78	
6.1 Policial / Seguretat Ciutadana						
6.2 Serveis Socials						
6.4 Promo i desenv. eco						
6.5 Educació						
6.6 Eines Disseny						
6.7 Altres						
7 Idiomes						
8 Informació i atenció al públic						
9 Jurídic-procedimental						
9.1 Comunicació/ Redacció						
9.2 Procediments						
9.3 Jurídic						
9.4 Contractació						
9.5 Subvencions						
9.6 Altres						
10 Noves Tecnologies informació i comunicació	4,24	4,47	4,42	4,56	4,16	4,28
10.1 ACTIC						
10.2 Millora coneixements						
10.3 Teletreball						
10.4 Ciberseguretat						
10.5 Xarxes Socials						
10.6 Altres						
11 Recursos humans	4,38	4,72	4,61	4,38	4,60	4,43
12 Unió Europea	3,85	4,12	4,30	4,29	4,00	4,00
13 Urbanisme i Medi Ambient						
14 Prevenció de Riscos Laborals						
15 Polítiques d'Igualtat						
16 Avaluació de les tasques	4,44	4,69	4,42	5,00	4,25	4,25
17 Administració electrònica						
18 Responsabilitat Social i Mediambiental						
19 Utilització eficient de recursos públics						
20 Innovació i creativitat a les organitzacions						
21 Transparència i bon govern						
TOTAL	4,18	4,48	4,45	4,59	4,18	4,30

El grau de satisfacció global, sumant la mitjana del grau de satisfacció dels docents, la organització i els coneixements adquirits se situa en un 4,3 d'entre una forquilla de 0 (mínima puntuació) i 5 (màxima puntuació). Cal destacar que tots els cursos tenen una puntuació molt alta, essent la puntuació mitjana de 4,18. Respecte a la valoració sobre la organització del seminari i la gestió de l'aula virtual, el nivell de satisfacció és molt alt, essent la puntuació d'un 4,45 i un 4,59 respectivament sobre 5.

ENQUESTES D'AVALUACIÓ I SATISFACCIÓ

El grau de satisfacció global i l'anàlisi del nivell de satisfacció dels alumnes respecte les accions formatives que la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes va dur a terme l'any 2022, l'aconseguim a través de les enquestes d'avaluació i satisfacció que fem arribar als alumnes. Es va fer arribar una enquesta d'avaluació i satisfacció per correu electrònic per a que poguessin valorar (puntuació del 0 al 5) tots els aspectes de cada acció formativa realitzada.

Adjuntem un model d'enquesta. Volem destacar que en les accions formatives de llarga durada (màsters, postgraus) i també en els seminaris s'envia el mateix model d'enquesta però 1 enquesta per a cada sessió que es du a terme.



Benvolgut/da,

Primer de tot, moltes gràcies per la vostra participació del 3er "Seminari sobre Fons Europeus: Eines i oportunitats de finançament per als ens locals", que organitza l'Associació Catalana de Municipis (ACM), la Federació de Municipis de Catalunya (FMC) i DIPLOCAT, amb la col·laboració del Departament d'Acció Exterior i Govern Obert de la Generalitat de Catalunya i l'Escola d'Administració Pública de Catalunya.

Per tal de tenir una valoració de la vostra assistència a les sessions del dia 11 de gener així com per analitzar aquells aspectes a millorar, ens agradaria que ompliu la següent enquesta d'avaluació.

Ens ajuda moltíssim tenir un retorn i comentar-hi. Moltes gràcies per la vostra col·laboració!

Acció formativa

(1 mínim, 5 màxim)

Grau de satisfacció general	1	2	3	4	5
	☐	☐	☐	☐	☐
Nivell d'assoliment dels objectius	1	2	3	4	5
	☐	☐	☐	☐	☐
La vessant pràctica dels continguts	1	2	3	4	5
	☐	☐	☐	☐	☐
El contingut és aplicable a la tasca habitual	1	2	3	4	5
	☐	☐	☐	☐	☐
Observacions					

Enrera

Següent

Docència

(1 mínim, 5 màxim)

La metodologia utilitzada ha facilitat l'assoliment dels continguts

1	2	3	4	5
☐	☐	☐	☐	☐

Coneixements de la matèria

1	2	3	4	5
☐	☐	☐	☐	☐

Comunicació i exposició de la matèria

1	2	3	4	5
☐	☐	☐	☐	☐

Material didàctic

1	2	3	4	5
☐	☐	☐	☐	☐

Observacions

Enrera

Següent



Docent

(1 mínim, 5 màxim)

Andrés Ajo (11 gener), Erasmus+

1	2	3	4	5
☐	☐	☐	☐	☐

Àlex Navarro Garrich (11 gener), Erasmus+ Joventut i Cos Europeu de Solidaritat

1	2	3	4	5
☐	☐	☐	☐	☐

Enrera

Següent

Organització

(1 mínim, 5 màxim)

Comunicació

1

☐

2

☐

3

☐

4

☐

5

☐

Organització

1

☐

2

☐

3

☐

4

☐

5

☐

Horari

1

☐

2

☐

3

☐

4

☐

5

☐

Observacions

Enrera

Següent



Instal·lacions/Aula virtual

(1 mínim, 5 màxim)

Aula virtual

1

☐

2

☐

3

☐

4

☐

5

☐

Observacions

Enrera

Següent

PUBLICACIONS FAAEE 2022

Publicacions de treball de recerca de la col·lecció dels quaderns de l'electe.

- Diversitat religiosa en l'àmbit local de Catalunya, Jordi Bohigas
- La lluita contra el despoblament rural a Catalunya de Joan Eroles



