



ACM

Associació
Catalana
de Municipis

Gestió gerencial local

Diploma d'especialització semipresencial

Funció directiva. Direcció pública local

IV edició - Tarragona 2024-2025





Presentació i objectius

El *Diploma d'especialització en gestió gerencial local. Funció directiva. Direcció pública local* és un programa de formació superior inicialment impulsat per la Universitat Rovira i Virgili (URV) i la Diputació de Tarragona, que atès l'èxit assolit en les dues primeres edicions (cursos acadèmics 2003-2004 i 2007-2008), l'Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM) i la URV en van posar en marxa quatre edicions a Barcelona (cursos acadèmics 2008-2009, 2014-2015, 2017-2018 i 2020-2021) i tres més novament a Tarragona (cursos acadèmics 2016-2017, 2019-2020 i 2020-2021), amb la col·laboració de la Diputació de Tarragona; a fi de fer arribar aquest programa de postgrau al conjunt de les administracions locals de Catalunya i, en particular, de Tarragona i les Terres de l'Ebre. Així doncs, atès l'interès que desperta la funció directiva local, l'ACM ha decidit d'organitzar-ne la IV edició a Tarragona per al curs acadèmic 2024-2025.

El Diploma d'especialització en gestió gerencial local. Funció directiva. Direcció pública local és un títol universitari de postgrau de la URV, organitzat mitjançant la Càtedra d'estudis jurídics locals Màrius Viadel i Martín i la Fundació URV (FURV), que compta amb la col·laboració de la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals creada per l'ACM i la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB), que vol donar resposta a les demandes i a les expectatives de les persones professionals de l'administració local que desenvolupen les seves funcions en llocs de comandament o direcció i que estan interessades en contribuir al canvi de cultura administrativa i a la millora de llurs organitzacions.

Aquest programa d'especialització pretén aprofundir en les especificitats de la gestió pública local, des d'una perspectiva gerencial, bo i destacant els aspectes que contribueixen a la qualitat de les organitzacions públiques i dels serveis que desenvolupen. Així, l'administració en la seva condició de servei públic, serà capaç de garantir la millora de la gestió i el funcionament dels ens locals, a fi d'assolir un millor servei a la societat, que és el fi que justifica l'activitat administrativa.

En aquest sentit, es vol donar resposta també a la formació del personal amb funcions directives establert per la Llei 7/2007, de 12 d'abril, de l'Estatut bàsic de l'empleat públic (EBEP), que desenvolupa la seva activitat en els ens locals de Catalunya i,

en particular, en els de caràcter municipal i supramunicipal.

El pla d'estudis que es presenta vol recollir el conjunt de disciplines que intervenen en les tasques i funcions d'un directiu local i que han de contribuir a millorar l'exercici del seu càrrec, tot seguint l'excel·lència tant en la planificació, com en l'execució i l'avaluació de l'actuació pública local.

OBJECTIUS

1. Adquirir els instruments de la funció directiva en la gestió pública propis les administracions locals.
2. Analitzar el nou entorn de l'administració pública i les diferents formes organitzatives i de gestió.
3. Implementar els elements necessaris per a la modernització administrativa i gerencial de l'administració local.
4. Assolir els coneixements necessaris de la funció i pràctica directiva i de les eines existents per la millora de la gestió, particularment en els àmbits de la planificació estratègica, el control de gestió, el màrqueting i la comunicació públiques, entre d'altres.

TITULACIÓ

El programa condueix a l'obtenció del títol de *Diploma d'especialització en gestió gerencial local. Funció directiva. Direcció pública local*, atorgat per la Universitat Rovira i Virgili.





Programa: estructura i continguts

El *Diploma d'especialització en gestió gerencial local. Funció directiva. Direcció pública local* està adaptat a l'Espai Europeu d'Educació Superior (EEES) i al sistema europeu de transferència i acumulació de crèdits (ECTS) i compta amb una càrrega acadèmica de 35 crèdits ECTS (24.5 crèdits ECTS teòrics, 3 crèdits ECTS pràctics i la realització d'un exercici pràctic final, 7.5 crèdits ECTS).

El programa s'estructura en quinze mòduls de contingut pluridisciplinari teòric i pràctic que persegueixen la implementació d'estratègies per tal de fomentar el desenvolupament de capacitats directives i gerencials, que han de ser superats per a assolir el títol universitari corresponent. Al mòdul de bones pràctiques es comptarà amb l'experiència de persones expertes que ocupen o han ocupat llocs de relleu en el món de la gerència i la funció directiva locals. A la praxi integrada es preveu l'anàlisi i la resolució de situacions fàctiques i casos pràctics al llarg del programa sobre la temàtica desenvolupada. I, finalment, es preveu la realització d'un exercici pràctic final.

Per obtenir la titulació de postgrau és imprescindible una assistència mínima del 75% a les sessions presencials i virtuals, d'acord amb la normativa universitària.

El programa es desenvolupa amb els mòduls següents:

Mòdul 1

Introducció a la gestió pública

0. Inauguració. La gestió pública al segle XXI

1. Models organitzatius públics
2. Estructures de governs locals
3. Ètica pública

Mòdul 2

Bases jurídiques de la funció directiva i gerencial

1. Règim jurídic i funcionament dels ens locals
2. Règim jurídic del personal directiu dels ens locals

Mòdul 3

Transparència i administració electrònica

1. Administració digital i procediment administratiu
2. Transparència administrativa i bon govern
3. Accés a la informació i protecció de dades personals

Mòdul 4

Bases econòmiques de la funció directiva i gerencial

1. Gestió pressupostària
2. Intervenció i control financer
3. Gestió tributària

Mòdul 5

Planificació, control i avaluació de les polítiques públiques

1. Pla estratègic i pla de mandat
2. Sistemes de gestió i excel·lència
3. Sistemes de Business Intelligence i quadres de comandament integral



Destinataris

- Personal directiu i gerencial local
- Personal habilitat de l'administració pública
- Altres llocs de comandament



Direcció acadèmica

➤ Dr. Josep Ramon Fuentes i Gasó, professor titular de dret administratiu i director, Càtedra d'Estudis Jurídics Locals Màrius Viadel i Martín, URV.

➤ Sr. Àlex Grau i Orts, coordinador general i director, Àrea de Recursos Humans i Polítiques Actives d'Ocupació, Diputació de Tarragona i professor associat de dret administratiu, URV.

➤ Dra. Judith Gifreu i Font, professora titular de dret administratiu i directora, Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals, UAB.



4. Participació ciutadana
5. Instruments de rendició de comptes

Mòdul 6

Gestió d'àmbits transversals

1. Contractació pública
2. Gestió de serveis públics
3. Gestió de subvencions
4. Gestió patrimonial i d'equipaments

Mòdul 7

Gestió de serveis locals

1. Planificació i gestió urbanística
2. Gestió de residus
3. Gestió l'atenció a les persones
4. Gestió de la seguretat
5. Gestió integrada sociosanitària
6. Gestió cultural
7. Gestió de la promoció econòmica
8. Gestió de la promoció turística
9. Gestió de l'esport
10. Gestió de la mobilitat

Mòdul 8

Direcció de persones i gestió d'equips

1. Sistema de gestió de persones en els ens locals
2. Direcció i gestió d'equips
3. Planificació de Recursos Humans
4. Desenvolupament i avaluació de l'acompliment

Mòdul 9

Gestió del coneixement

1. Marc conceptual de la gestió del coneixement
2. Cicle de la gestió del coneixement
3. Eines per a la gestió del coneixement
4. Implementació d'un sistema de gestió del coneixement

Mòdul 10

Gestió de la comunicació i de la imatge

1. Estratègies comunicatives 2.0
2. Comunicació interna
3. Gestió de la crisi
4. Oratòria i comunicació persuasiva
5. Gestió de la visibilitat i de la reputació



Informació

Horari: Dimarts i dijous de 16.00 a 20.00 h.
De l'1 d'octubre de 2024 al 5 de juny de 2025.

Lloc: Sessions online (Moodle de la FURV, aplicatiu *Blackboard Collaborate*)

Sessions presencials: Diputació de Tarragona (Pg. de Sant Antoni, 100, 43003 Tarragona)

Cal formalitzar la inscripció mitjançant la butlleta que trobareu a la pàgina web de l'ACM: <http://www.acm.cat/formacio>

Per a més informació, podeu trucar al telèfon 934 961 616 o adreçar-vos al correu electrònic formacio@acm.cat i al web de l'ACM www.acm.cat.



Requisits i criteris d'admissió

Es requereix estar en possessió d'una titulació universitària de primer cicle (diplomata, enginyer o arquitecte tècnic) o de grau o de segon cicle (llicenciat, enginyer o arquitecte) o de màster universitari.

1. *Curriculum vitae*
2. Ordre de sol·licitud

Places ofertades: 40 com a màxim.



Mòdul 11

Digitalització i ciberseguretat

1. Intel·ligència artificial, Big Data i paradigma digital
2. Protecció i resposta en ciberseguretat
3. Eines per la ciberseguretat

Mòdul 12

Cooperació publicoprivada a l'àmbit local

1. Marc conceptual de la col·laboració publicoprivada
2. Externalització de serveis públics

Mòdul 13

Gestió de projectes, patneriats i captació de fons públics

1. Introducció a la gestió de projectes
2. Gestió de projectes europeus
3. Disseny, organització i implementació de partenariats i aliances publicoprivades

Mòdul 14

Transició ecologia i sostenibilitat

1. Transició energètica
2. Sostenibilitat ambiental i canvi climàtic



Professorat

> **Dr. José Miguel Abdelkader García**, intendent en cap emèrit, Policia Local, Cerdanyola del Vallès i professor honorari de dret administratiu, URV

> **Dr. Joan Maria Adserà i Gebellí**, director general, Xarxa Sanitària i Social Santa Tecla

> **Sra. Neus Arqués i Salvador**, escriptora i analista digital

> **Sra. Carmen Alonso Higuera**, secretària general, Ajuntament de Cornellà de Llobregat

> **Sra. Maribel Balbàs i Garrido**, directora, Serveis de Cooperació Local, Diputació de Barcelona

Mòdul 15

Lideratge en el sector públic

1. Models de lideratge i competències directives
2. Gestió del canvi
3. Eines pel lideratge
4. Innovar per a transformar
5. Negociació col·laborativa
00. Cloenda. (a determinar)

Mòdul 16

Bones pràctiques

1. Casos d'èxit
2. Praxis integrada

Mòdul 17

Exercici pràctic final

> **Dr. Àngel Gabriel Belzunegui Eraso**, professor titular de sociologia, acreditat com a catedràtic, URV

> **Dr. Jordi Bertrán i Luengo**, gestor cultural i professor associat del màster en innovació i enoturisme, URV

> **Dr. Miguel Bernal i Blay**, professor titular de dret administratiu, Universitat de Saragossa i CEO, YKSIO

> **Dr. Joaquim Brugué i Torruella**, catedràtic de ciència política i de l'administració, UdG

> **Sr. Josep Maria Brugués del Moral**, consultor en comunicació de crisi i professor de comunicació corporativa i relacions institucionals, URL





Professorat

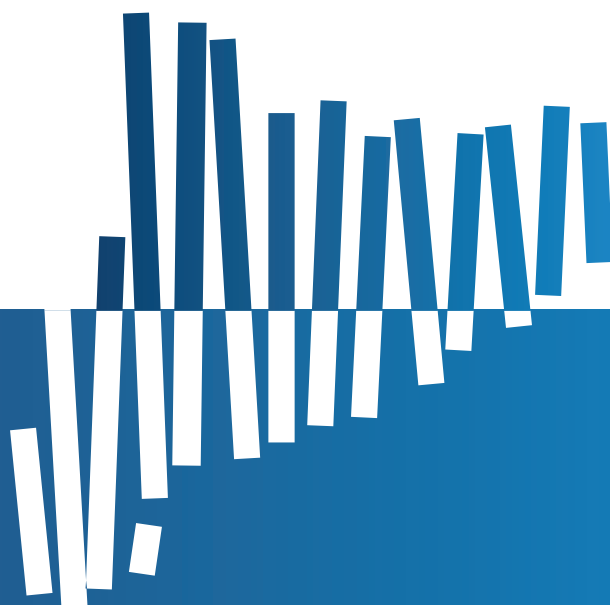
- > **Sr. Albert Calderó i Cabré**, consultor en planificació i organització dels ens locals
- > **Sr. Lluís Casado i Esquis**, psicòleg i economista i consultor en desenvolupament de sistemes humans i docents
- > **Dr. Francesc Cid i Grau**, coordinador, Servei d'Assistència Municipal i tresorer, Diputació de Tarragona i professor honorari de dret administratiu, URV
- > **Dr. Endrius Cocciolo**, professor agregat de dret administratiu, URV
- > **Sr. Jesús Colás Tenas**, secretari general, Diputació de Saragossa
- > **Sr. Borja Colón de Carbajal Fibla**, director general de coordinació de polítiques públiques, Diputació de Castelló
- > **Sr. Ramon Cuadrat i García**, director gerent, Patronat Municipal d'Esports de Tarragona
- > **Dra. Aitana de la Varga Pastor**, professora agregada de dret administratiu, URV
- > **Dra. Bàrbara Egea i Oliver**, cap de secció de transparència i bon govern, Diputació de Tarragona
- > **Sra. Judit Esteve Izquierdo**, cap, Serveis Jurídics i Convenis, UB i professora associada de dret administratiu, URV
- > **Sra. Patricia Fernández i Soto**, cap de comunicació, Diputació de Tarragona i professora associada d'estudis de la comunicació, URV
- > **Sra. Victòria Forns i Fernández**, professora agregada de treball social i codirectora, Càtedra d'Inclusió Social, URV
- > **Dra. Judith Gifreu i Font**, professora titular de dret administratiu i directora, Càtedra Enric Prat de la Riba, UAB
- > **Sr. Àlex Grau i Orts**, coordinador general i director, Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Promoció Econòmica, Diputació de Tarragona i professor associat de dret administratiu, URV
- > **Sra. Iolanda Guimerà i Mèlich**, viceinterventora general, Diputació de Tarragona
- > **Dr. Aaron Gutiérrez Palomero**, professor agregat de geografia i director, Departament de Geografia, URV
- > **Sr. Francesc Xavier Lázaro i Alhambra**, gerent, Serveis Comarcals Mediambientals (SECOMSA)
- > **Sr. Roger Pumares i Carceller**, gerent, Serveis de Promoció Econòmica i Ocupació, Diputació de Barcelona
- > **Sra. Lola Miró i Folgado**, directora, Serveis Recursos Humans, Diputació de Barcelona i professora associada de dret administratiu, UB
- > **Sra. Ascensión Moro Cordero**, cap, Departament de Govern Obert, Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
- > **Sr. Manuel Muntada i Collell**, expert en gestió del coneixement, desenvolupament i canvi organitzatiu
- > **Dra. Àngels Orriols i Sallés**, lletrada, Ajuntament de Barcelona i professora associada de dret administratiu, UAB
- > **Dr. Àngel Puyol i González**, catedràtic de filosofia moral i política, UAB
- > **Dr. Javier Requejo García**, viceinterventor general, Ajuntament de Tarragona i professor associat de dret administratiu, URV
- > **Sr. Tomàs Roy i Català**, director d'àrea, Agència de Ciberseguretat de Catalunya
- > **Dr. Josep Maria Sabaté i Vidal**, secretari general, Diputació de Tarragona i professor associat de dret administratiu, URV
- > **Dra. Cinta Sanz i Ibáñez**, gestora de projectes internacionals i professora associada de geografia, URV
- > **Sr. Rafael Segovia Ruiz**, consultor en organitzacions i desenvolupament
- > **Sra. Maria Fontcalda Solé i Altadill**, cap de desenvolupament i formació de recursos humans, Diputació de Tarragona i professora col·laboradora de recursos humans, UOC
- > **Sr. Xavier Urios i Aparisi**, cap, Assessoria Jurídica, Autoritat Catalana de Protecció de dades
- > **Dr. Patricia Valcárcel Fernández**, catedràtica de dret administratiu, Universitat de Vigo
- > **Sr. Javier Villamayor Caamaño**, coordinador general, Diputació de Barcelona



Amb l'organització de:



Amb la col·laboració de:



Carrer València, 231, 6a · 08007 Barcelona
Tel. 93 496 16 16 · Fax 93 216 02 86
acm@acm.cat · www.acm.cat