



**ACM**

Associació  
Catalana  
de Municipis

# Gestió i promoció dels actius locals

Diplomatura de postgrau  
semipresencial

2a edició, 2021-2022



**ACM**

Associació  
Catalana  
de Municipis



ESTUDIS DE  
DRET LOCAL

CÀTEDRA ANTONI PEDROL I RIUS



UNIVERSITAT  
ROVIRA I VIRGILI  
Fundació URV

Centre de Formació  
Permanent



## Objectius, metodologia i estructura

Aquest programa de formació superior universitària dona a conèixer els instruments existents per contribuir al desenvolupament local, la promoció econòmica i la gestió pública dels actius territorials des de l'administració pública. Avalua també quina concertació público-privada és la possible i òptima per revaloritzar el territori amb la finalitat de preservar els recursos naturals, el paisatge, el patrimoni i la cultura, i generar un desenvolupament sostenible. Aquesta segona edició amplia les sessions específiques sobre experiències de projectes Fons Europeus Next Generation, amb la finalitat que l'alumne pugui desenvolupar a nivell pràctic un projecte en aquest àmbit.

Per això, està enfocat des d'una perspectiva transversal i interdisciplinària i aborda diverses òptiques: desenvolupament econòmic, emprenedoria i finançament, economia verda i/o circular, medi ambient, territori paisatge, turisme, oci, hostaleria, patrimoni material i immaterial, cultura, gestió d'espectacles i museus.

### Metodologia i estructura

El curs s'impartirà en modalitat semipresencial. Del total de 268 hores el 75% com a mínim seran virtuals.

El disseny acadèmic de les sessions teòriques segueix el concepte de flipped classroom (classe invertida), on durant les classes l'alumne és el protagonista gràcies a la formació teòrica deductiva que fomenta l'autoaprenentatge.

La formació pràctica a partir de tallers, inclou les visites al Consorci per al Desenvolupament del Baix Ebre i Montsià, el Patronat de Turisme de la Diputació de Tarragona, i l'Agència de Desenvolupament local de l'Ajuntament de Barcelona, Barcelona Activa S.A. El Treball Final de Grau s'orientarà als Fons Europeus Next Generation

El curs acaba amb la presentació i exposició d'un treball final de recerca.



## Destinataris

**Directius i titulats** superiors de primer i segon cycle universitari que treballin en l'Administració local **en els àmbits de: "àrees de desenvolupament econòmic, gestió del patrimoni, turisme, cultura, medi ambient i d'altres actius immaterials"**.

### Críteris d'admissió:

1. Currículum vitae
2. Adequació al lloc de treball
3. Ordre de sol·licitud



## Requisits i criteris d'admissió

Estar en possessió de titulació universitària de primer cycle (diplomata, enginyer o arquitecte tècnic) o grau.

Estar en possessió de la titulació universitària de segon cycle (licenciat, enginyer o arquitecte) o màster.

1. Currículum vitae
2. Adequació al lloc de treball
3. Ordre de sol·licitud

**Places ofertades:** El nombre de llocs que s'ofereixen són un màxim de 30.



## Direcció acadèmica

**Dr. Josep Ramon Fuentes i Gasó**, professor titular de dret administratiu i coordinador de relacions externes, CEDAT, URV.



## Informació

**Preu:** 800 euros.

**Horari:** Un dia a al setmana (els dimecres) en horari de matí i tarda. Des de l'octubre de 2021 fins al juliol de 2022.

**Lloc:** Aula de Formació de l'ACM, C/ València, 236 5ena planta, 08007 Barcelona i Aula virtual de l'ACM

**Departament de formació:** Cristina Soler  
cristina.soler@acm.cat - 934961616 ext. 217





## Proposta de programa, horari i ponents

### Mòdul 1

#### Organització i règim jurídic local (4.5 cr.)

- 1.1. Normativa local
- 1.2. Competències locals
- 1.3. Organització i funcionament dels ens locals
- 1.4. Administració electrònica i procediment administratiu
- 1.5. Instruments de limitació i autorització
- 1.6. Instruments de foment i subvencions
- 1.7. Contractació administrativa
- 1.8. Gestió de serveis i iniciativa econòmica local
- 1.9. Ens instrumentals
- 1.10. Procediment sancionador
- 1.11. Béns públics
- 1.12. Govern obert i transparència
- 1.13. Protecció de dades i accés a la informació
- 1.14. Bona administració i integritat
- 1.15. Planificació i gestió del territori i urbanisme
- 1.16. Gestió pressupostària
- 1.17. Intervenció i control econòmic administratiu

### Mòdul 2

#### Gestió pública (4.5 cr.)

- 2.1. Introducció a la gestió pública
- 2.2. Planificació estratègica
- 2.3. Gestió integral de projectes
- 2.4. Organització d'esdeveniments
- 2.5. Planificació, gestió, seguiment i avaluació de polítiques públiques
- 2.6. Gestió de la qualitat i de l'excel·lència
- 2.7. Gestió de les persones
- 2.8. Gestió dels recursos econòmics
- 2.9. Gestió de la promoció i de la comercialització de projectes culturals
- 2.10. Gestió de projectes europeus de desenvolupament i dinamització

- 2.11. Estratègies comunicatives 2.0
- 2.12. Comunicació organitzativa
- 2.13. Gestió de la visibilitat i de la reputació
- 2.14. Ètica en la gestió pública i privada

### Mòdul 3

#### Desenvolupament econòmic (1 cr.)

- 3.1. Teixit econòmic productiu i comerç. Promoció econòmica
- 3.2. Finestreta única empresarial
- 3.3. Formes jurídiques empresarials (I) (Societats mercantils, treball autònom i autoocupació)
- 3.4. Formes jurídiques empresarials (II) (Cooperatives i societats laborals, altres entitats: associacions, fundacions, ...)
- 3.5. Polígons d'activitat econòmica

### Mòdul 4

#### Emprenedoria (2 cr.)

- 4.1. Serveis locals de creació d'empreses
- 4.2. Perfil i rol de l'emprenedor
- 4.3. Assessorament, orientació i tutorització
- 4.4. Espais: viviers d'empreses, coworking, incubadores
- 4.5. Fases d'un projecte empenedor: idea, llavor, creació d'empresa, creixement/internacionalització i consolidació
- 4.6. Metodologies empenedores: Canvas, Design Thinking, Lean Startup, Agile
- 4.7. Línies de finançament, subvencions, ajuts i premis
- 4.8. Aspectes legals: patents, marques i pactes de socis

### Mòdul 5

#### Empresa (1 cr.)

- 5.1. Pla d'empresa
- 5.2. Pla d'operacions
- 5.3. Pla de recursos humans
- 5.4. Pla comercial i de màrqueting
- 5.5. Pla econòmic financer



## Mòdul 6

### Territori, medi ambient i paisatge (3 cr.)

- 6.1. Medi ambient i desenvolupament sostenible
- 6.2. Introducció al règim jurídic
- 6.3. Economia del medi ambient
- 6.4. Planificació i gestió del territori
- 6.5. Els espais protegits: funcions i mecanismes de gestió
- 6.6. El paisatge com a recurs: els instruments de paisatge
- 6.7. Patrimoni cultural, paisatge i medi ambient
- 6.8. Paisatge vitivinícola

## Mòdul 7

### Turisme (3.5 cr.)

- 7.1. Introducció al règim jurídic turístic
- 7.2. Els factors del desenvolupament turístic
- 7.3. El paper de la imatge de les destinacions turístiques
- 7.4. La competitivitat de les empreses turístiques
- 7.5. Les certificacions turístiques
- 7.6. Les llicències d'activitats vinculades al turisme
- 7.7. Innovació i turisme en el sector agroalimentari
- 7.8. Els impactes territorials de l'activitat turística: el canvi climàtic
- 7.9. Serveis climàtics pel sector turístic

## Mòdul 8

### Patrimoni i cultura (3.5 cr.)

- 8.1. Marc conceptual de patrimoni i cultura
- 8.2. Introducció al règim jurídic
- 8.3. Introducció a la gestió cultural en l'àmbit local
- 8.4. Comunicar la cultura al segle XXI
- 8.5. Gestió de programacions estables d'espectacles
- 8.6. Planificació i gestió de recursos patrimonials i museístics
- 8.7. Gestió d'equipaments vinculats al patrimoni cultural
- 8.8. Gestió del cicle festiu
- 8.9. Gestió de monuments
- 8.10. Patrimoni bibliogràfic
- 8.11. Gestió museística

- 8.12. Fàbriques de creació artística i cultural
- 8.13. Patrimoni documental
- 8.14. Biblioteques, cap a la transformació digital
- 8.15. Espais de patrimoni cultural immaterial
- 8.16. Patrimoni immaterial gastronòmic

## Mòdul 9

### Gestió de projectes Next Generation (2 cr.) i pràctiques integrades

- 9.0 Gestió de projectes Next Generation
- 9.1 Pràctica integrada I
- 9.2 Pràctica integrada II
- 9.3 Pràctica integrada III
- 9.4 Pràctica integrada IV
- 9.5 Pràctica integrada V

## Mòdul 10

### Projecte final (5 cr.)

## Cloenda

Governança a les destinacions turístiques: dimensions i models

## Direcció acadèmica

> **Sr. Jordi Bertran i Luengo**, gestor cultural i professor, Màster Europeu en Innovació Enoturística, URV

> **Dr. Òscar Saladié i Borraz**, professor agregat de geografia i director, Càtedra URV-DOW de Desenvolupament Sostenible

> **Dr. Xavier Cámara Turull**, professor titular d'economia financera i director, Càtedra d'Emprenedoria, URV

> **Dr. Josep Ramon Fuentes i Gasó**, professor titular de dret administratiu, director, Càtedra d'Estudis Jurídics Locals Màrius Viadel i Martin i coordinador de relacions externs, Centre d'Estudis de Dret Ambiental de Tarragona, URV





## Professorat

- > **Dr. Enric Aguilar Anfrons**, professor titular de geografia, URV
- > **Dr. Toni Aira i Foix**, periodista i professor associat de comunicació institucional, social i política, UPF
- > **Carles Alegret Bartolín**, lletrat, Xarxa Sanitària i Social Santa Tecla i professor associat de dret mercantil URV
- > **Carmen Alonso Higuera**, secretària general, Ajuntament de Cornellà de Llobregat
- > **Dr. Joan Amenós i Àlamo**, professor titular de dret administratiu, UAB
- > **Lluís Anglada i de Ferrer**, director, Àrea de Ciència Oberta, Consorci de Serveis Universitaris de Catalunya (CSUC)
- > **Dr. Salvador Anton i Clavé**, catedràtic de geografia, URV
- > **Joan Ramon Aromí i Folch**, consultor cultural, NORDEST, Museum and Exhibit Services S.L., Barcelona
- > **Neus Arqués i Salvador**, escriptora i analista digital
- > **Dr. Xavier Ballart i Hernández**, catedràtic de ciència política i de l'administració, UAB
- > **Dr. Josep Ramon Barberà i Gomís**, assessor jurídic i professor associat de dret administratiu, UPF
- > **Teresa Baró i Catafau**, consultora en comunicació
- > **Xavier Bas i Sarrà**, responsable de gestió de públics, Fundació Catalunya La Pedrera
- > **Dr. Josep Bertran i Ilari**, professor titular d'arquitectura, URV
- > **Jordi Bertran i Luengo**, gestor cultural i professor, Màster Europeu en Innovació Enoturística, URV
- > **Dr. José Luís Blasco Díaz**, catedràtic de dret administratiu i degà, Facultat de Ciències Jurídiques i Econòmiques, UJI, Castelló
- > **Octavi Bono i Gispert**, director general de turisme, Generalitat de Catalunya
- > **Judit Cabana i Comas**, responsable de comunicació cultural, Both
- > **Dr. Xavier Cámara Turull**, professor titular d'economia financera i director, Càtedra d'Emprenedoria, URV
- > **Dra. Sílvia Carmona Garias**, lletrada, Xarxa Sanitària i Social Santa Tecla i professora associada de dret administratiu, URV
- > **Dr. Agustí Cerrillo i Martínez**, catedràtic de dret administratiu, UOC
- > **Dr. Endrius Coccio**, professor agregat de dret administratiu, URV
- > **Paco Cruz Corral**, tècnic de participació i relacions ciutadanes, Ajuntament de Granollers
- > **Dra. Aitana de la Varga Pastor**, professora agregada de dret administratiu, URV
- > **Dra. Bàrbara Egea i Oliver**, cap de secció de transparència i bon govern, Diputació de Tarragona
- > **Josep Maria Elorduy i Vidal**, director tècnic de projectes europeus i regió del coneixement, Diputació de Tarragona i professor honorari de dret administratiu, URV
- > **Marc Espasa i Roca**, director-gerent, Patronat de Turisme de Salou i professor associat de màrqueting turístic, URV
- > **Judit Esteve Izquierdo**, gerenta, Mancomunitat per a la Gestió Integral de Residus Urbans i professora associada de dret administratiu, URV
- > **Dr. Antoni Ezquerro Huerva**, professor titular de dret administratiu, UdL
- > **Jaume Fàbrega i Colom**, historiador de la cuina i de la gastronomia
- > **Marta Felip i Torres**, directora, Escola d'Administració Pública de Catalunya, ex-secretària general, Departament d'Empresa i Coneixement, Generalitat de Catalunya
- > **Dr. Jesús Manuel Francés Ortega**, professor agregat d'enginyeria química, agrària i tecnologia agroalimentària i director, Càtedra del Vi i de l'Oli de l'Empordà, UdG
- > **Dra. Marta Franch i Saguer**, professora titular de dret administratiu, acreditada de catedràtica, UAB
- > **Dr. Joan Anton Font i Monclús**, secretari general, Ajuntament de Tarragona i professor associat de dret administratiu, URV
- > **Dr. Josep Ramon Fuentes i Gasó**, professor titular de dret administratiu, URV
- > **Dra. Judith Gifreu i Font**, professora titular de dret administratiu, UAB
- > **Dra. Maria Inés Gil Casión**, cap de servei de recursos humans, organització i qualitat, Ajuntament de Salou i professora associada de dret administratiu, URV
- > **Dr. Francesc González Reverté**, professor dels estudis d'economia i empresa, UOC
- > **Emma Gorgori i Bonet**, cap de projecte de Projectes Europeus, Diputació de Tarragona i professora col·laboradora de gestió d'empreses, UOC



- > **Àlex Grau i Orts**, director de l'Àrea de Recursos Humans, Ocupació i Promoció Econòmica, Diputació de Tarragona i professor associat de dret administratiu, URV
- > **David Iturria i March**, director, Parc Natural de la Serra del Montsant
- > **Antoni Laporte i Roselló**, consultor cultural, ARTImetria, Barcelona
- > **Laura Latorre Magdalena**, talent manager, Frsehly Cosmetics
- > **Dra. Estela Mariné i Roig**, professora agregada d'administració d'empreses, UdL
- > **Xavier Mas i Fossas**, consultor i assessor d'empreses en organització, professionalització, expansió de negocis i emprendoria
- > **Dr. Joan Mogas Amorós**, professor titular d'economia i investigador, URV
- > **Joan Morros i Torné**, dinamitzador cultural i coordinador, El Galliner, Teatre Kursaal, Manresa
- > **Lluís Noguera i Jordana**, gestor cultural i museòleg
- > **Dra. Maria Àngels Orriols i Sallés**, lletrada consistorial, Ajuntament de Barcelona i professora associada de dret administratiu, UAB
- > **Dr. Àngel Puyol i González**, catedràtic de filosofia moral i política, UAB
- > **Joan Maria Quijada i Bosch**, tècnic, Arxiu Històric Arxidiocesà de Tarragona
- > **Dr. Carles Ramió i Matas**, catedràtic de ciència política i de l'administració, UPF
- > **Dr. Javier Requejo García**, viceinterventor general, Ajuntament de Tarragona i professor associat de dret administratiu, URV
- > **Lídia Romeu i Rovira**, gestora cultural, Ajuntament de Vilafranca del Penedès
- > **Dr. Josep Maria Sabaté i Vidal**, vicesecretari general, Ajuntament de Reus i professor associat de dret administratiu, URV
- > **Petra Sáiz Antón**, interventora general, Ajuntament d'Hospitalet de Llobregat
- > **Dr. Pere Sala i Martí**, director, Observatori del Paisatge de Catalunya
- > **Dr. Òscar Saladié i Borraz**, professor agregat de geografia i director, Càtedra DOW/URV de Desenvolupament Sostenible, URV
- > **Pere Saló i Manera**, director territorial de territori i sostenibilitat a Girona, Generalitat de Catalunya i professor associat de dret administratiu, UdG
- > **Jaume Salvat i Salvat**, tècnic, Departament d'Innovació Turística, EURECAT i professor associat de geografia, URV
- > **Oriol Sans i Ballart**, director, Unitat de Finançament, ACCIÓ
- > **Dra. Raquel Santos Lacueva**, directora, Santossantos Tourism Care i professora, Ostelea – Tourism Management Scholl, UdL
- > **Dr. Pere Segarra i Roca**, professor titular emèrit comercialització i investigació de mercats, URV i president, Comissió d'Emprenedoria i Creació d'Empreses, Col·legi d'Economistes de Catalunya
- > **Dra. Anna Segura i Beltrán**, tècnica, Serveis Territorials de Terres de l'Ebre, Departament de Territori i Sostenibilitat, Generalitat de Catalunya
- > **Dra. Mercedes Teruel Carrizosa**, professora agregada d'economia i directora, Càtedra per al Foment de la innovació Empresarial, URV
- > **Eudald Tomasa i Garroset**, director general, Grup Transversal, Sant Fruitós de Bages
- > **Inmaculda Vázquez Labella**, consultora de estratègia comercial i màrqueting, de la idea a l'expansió i professora associada de gestió d'empreses, URV
- > **Eduard Vicente Pascual**, director, Fira de Reus i director de serveis, REDESSA
- > **Joel Vicient Manteca**, director executiu, Captio
- > **Javier Villamayor Caamaño**, cap, Oficina de Gestió Interna, Àrea de Presidència, Diputació de Barcelona



Amb l'organització de:



Amb la col·laboració de:



I el suport de:



Carrer València, 231, 6a · 08007 Barcelona  
Tel. 93 496 16 16 · Fax 93 216 02 86  
acm@acm.cat · www.acm.cat

