

Màster en Govern local

IX edició - Barcelona (2025/2026)

Diplomatura d'especialització en
Lideratge d'Institucions Locals

1a edició





Presentació i objectius

La Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) fou creada l'any 2002 per l'Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM), amb la col·laboració de les diputacions de Tarragona, Lleida i Girona, i amb el suport de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC). La FAAEE és conscient de la importància d'una correcta direcció i gestió públiques perquè els municipis, les comarques i les regions continuïn essent el motor d'Europa.

El Màster en Govern Local compta amb vuit edicions des de la seva posada en marxa el 2003, que s'han dut a terme arreu del territori català. Enguany presentem la 1a edició Barcelona amb la UPF-Barcelona School of Management (UPF-BSM).

La UPF-BSM és l'escola de management de la Universitat Pompeu Fabra, reconeguda internacionalment pel seu nivell d'excel·lència en docència i investigació i que aposta decididament per la qualitat acadèmica i la transferència de coneixement a la societat amb el propòsit de formar professionals capaços de liderar projectes amb una visió global, innovant i transformant la societat des del compromís amb la cultura i el benestar global.

Els reptes que han d'afrontar els governs locals a Catalunya estan creixent en diversitat i complexitat, combinant la reformulació dels problemes, els canvis en les dimensions jurídica, econòmica i organitzativa, amb el desplegament de noves polítiques públiques amb fórmules que exigeixen noves competències. Un entorn en el qual les crisis semblen adquirir un caràcter estructural, exigint noves capacitats de resposta als responsables polítics i directius de les administracions més properes a la ciutadania. Un entorn que requereix desplegar noves capacitats de lideratge, intern i extern, i configurar models alternatius de governança a les entitats del món local per poder fer front i desplegar l'acció de govern en un entorn de turbulència.

OBJECTIUS

El Màster en Govern Local es proposa reforçar institucionalment les entitats locals a través de la capacitació de les persones que ocupen o aspiren a ocupar llocs de direcció política dels ens locals. Els principals objectius del Màster són:

1. Definir i posar a l'abast dels participants un marc conceptual i aplicat sobre els reptes que es presenten a les entitats locals i les capacitats per afrontar-les.
2. Assolir els coneixements necessaris de la funció i pràctica de la direcció política (i de l'alta direcció i gerencial), incloent eines i experiències que permetin millorar la visió estratègica de les pròpies capacitats organitzatives i desplegar estratègies de governança per donar resposta a les necessitats de la ciutadania.
3. Adquirir els coneixements per posar en marxa estratègies de millora de la gestió i la governança local que contribueixin a la transformació de l'administració local de Catalunya, en base l'aplicació de models adients als reptes dels governs locals des de la diagnosi, la selecció d'alternatives, la implementació, seguiment i avaluació.
4. Aportar un conjunt d'experiències aplicades, a tall de pràctiques a valorar, que permetin generar coneixement compartit, amb una visió crítica i constructiva que faciliti la seva adaptació als governs locals catalans.
5. Potenciar la xarxa relacional entre els diferents participants i l'equip docent que participa al Màster, afavorint dinàmiques de generació de coneixement compartit.



Informació

Import: 900€ per curs (2 pagaments)

Primer curs: del 12 maig 2025 al 16 de febrer 2026

Segon curs: del 2 de març de 2026 al 16 de novembre de 2026

Entrega del treball final de Màster: 15 de desembre de 2026

Lloc de realització de les sessions presencials:

Seu BSM- UPF. Aules 401-402

Balmes, 132 - 134, 08008 Barcelona

Sessions presencials. Horari i lloc:

12 Sessions presencials de 6 hores

Horari: Dilluns de 10.00 a 14.00 h amb pausa per dinar, i de 15.30 a 17.30 h.

Sessions virtuals

50 Sessions virtuals de 4 hores.

Horari: Dilluns o dimarts de 15.30 a 19.30 h

A través de l'aula global de la UPF-BSM





Programa: estructura i contingut

1er curs. Diploma d'Especialització en Lideratge d'Institucions Locals (2025-2026).

- 1.- Visió estratègica i innovació
 - Com estem canviant: Visió estratègica i governança intel·ligent
 - Com sabem on estem i fem el seguiment: governança de dades i sistemes d'indicadors
- 2.- Innovació i capacitats relacionals
 - Com estem canviant: nous models de relació
 - Amb quina xarxa comptem: l'entorn públic i el privat
- 3.- Reforç institucional i context normatiu
 - Els referents normatius: Introducció al règim jurídic dels ens locals
 - La posició dels electes locals
- 4.- Organització, processos i funció pública local
 - Com treballem: procediment administratiu i activitats administratives locals
 - Amb què comptem: les estructures, els recursos humans i les estratègies de millora
- 5.- Finançament local i gestió pressupostària
 - Amb què comptem: el pressupost i la seva gestió
 - Amb què comptem: finançament i gestió econòmica de les hisendes locals

2n curs. Màster en Govern Local i Treball Final de Màster (2026).

- 1.- Disseny organitzatiu i prestació de serveis locals
 - Amb què comptem: organització, processos i transformació digital
 - Amb què comptem: les persones i la seva gestió
- 2.- Disseny de polítiques públiques locals
 - Què fem: les polítiques públiques
 - Què fem: l'avaluació de polítiques públiques
 - Visió global de les polítiques públiques locals a Catalunya
- 3.- Lideratge i competències directives locals
 - Lideratge
 - Comunicació
 - Màrqueting polític
- 4.- Polítiques públiques sectorials (itinerari A)
 - Què fem: les polítiques de promoció econòmica
 - Què fem: les polítiques de medi ambient i sostenibilitat. Aigua, energia i residus
 - Què fem: les polítiques de serveis socials. Pobresa i vulnerabilitat.
 - Què fem: les polítiques d'habitatge
 - Què fem: les polítiques de seguretat i emergències.
 - Què fem: les polítiques d'immigració i gestió de la convivència en societats diverses.
 - Què fem: les polítiques d'urbanisme.
- 5.- Competències i habilitats directives (itinerari B)
 - Amb què comptem: el pressupost i la seva gestió
 - Negociació i resolució de conflictes i presa de decisions
 - Gestió d'equips
 - Màrqueting polític i institucional
 - Comunicació i premsa
 - Construcció del discurs polític



Inscripcions

www.acm.cat/formacio
Contacteu amb Eva Batayé Mármol,
eva.bataye@acm.cat - tel. 93 496 16 16 (107)



Destinat a:

Electes locals





Professorat

- > **Dr. Carles Ramió**, catedràtic de Ciència Política i de la Administració en la UPF
- > **Sr. David Sancho**, professor Titular a la Universitat Pompeu Fabra de Barcelona (UPF)
- > **Dra. Maite Vilalta Ferrer**, directora del Màster en Hisenda Autònoma i Local (UB), i membre de l'Institut d'Economia de Barcelona.
- > **Sra. Mariona Tomàs**, professora Agregada Serra Hünter de Ciència Política i membre de Grup de Recerca en Estudis Locals (GREL) a la UB.
- > **Dr. Lluís Medir**, llicenciat en Dret i en Ciències Polítiques i professor agregat en Ciència Política a la UB.
- > **Dra. Gemma Pinyol-Jiménez**, directora de migracions a "Estratègies" i investigadora associada del GRITIM-UPF.
- > **Dr. Andrea Noferini**, professor del CEI, Assumptes Internacionals (UB), professor lector del departament de Ciència Política de la Universitat Pompeu Fabra i professor adscrit a l'IBEL on imparteix cursos sobre la Unió Europea.
- > **Dr. Josep Vicenç Mestre Nogué**, director d'ECO Estratègia, Comunicació i Oratòria, empresa en comunicació i oratòria.
- > **Sr. Manuel Aguilar Hendrickson**, professor a l'Escola de Treball Social de la Universitat de Barcelona.
- > **Sr. Fermín Cerezo**, cap del Servei d'Innovació i Gestió del Coneixement a l'Ajuntament de València. Coordinador i Professor del Màster en Lideratge i Direcció Pública per Espanya i Iberoamèrica de l'Institut Nacional d'Administració Pública (INAP) i coordinador del projecte #DIVALDirectia,.
- > **Sr. Àlex Álvarez**, gerent de l'ajuntament del Masnou.
- > **Sra. Magda Lorente**, cap de la Secció d'Assistència en Sistemes d'Informació Local dins del Gabinet d'Innovació Digital de la Diputació de Barcelona.
- > **Sr. Arnau Monterde**, director de Serveis de Participació i Innovació Democràtica a l'Ajuntament de Barcelona.
- > **Sra. Maria Rodríguez**, directora de Comunicació Interna, Desenvolupament i Atenció al Personal a l'Ajuntament de Barcelona.
- > **Dr. Josep Maria Galí Izard**, Associate Provost for Business Strategy and Partnership. Ph.D. HEC (Paris). Doctor en Ciències de Gestió. D.E.A IX Universitat de Paris Dauphine. MBA per ESADE. Llicenciat en Ciències Empresarials ESADE. Soci fundador de AXIS Consultants.
- > **Sr. Enric Herranz**, director de Serveis de Formació de la Diputació de Barcelona i professor associat a la Facultat de Dret, Ciència Política i de l'Administració de la Universitat de Barcelona.
- > **Sra. Mar Masachs**, cap del departament de la Comunitat de Recursos Humans, depenent de la Gerència d'Assistència al Govern Local de la Diputació de Barcelona.



Requisits i criteris d'admissió

Nombre de places: 25

Tenir la condició d'electe local i la titulació universitària corresponent:

Estar en possessió de titulació universitària de Grau o bé de Primer cicle (diplomata, enginyer o arquitecte tècnic), o bé de Segon cicle (llicenciat, enginyer o arquitecte) o màster.

Titulació

Els participants que superin el programa (2 cursos i TFM) rebran el títol de "Màster de formació permanent en Govern Local" de 60 crèdits ECTS expedit per la Universitat Pompeu Fabra.

Adicionalment, els participants podran optar per sol·licitar la matriculació únicament al primer curs del programa formatiu, per tal d'obtenir el Diploma d'Especialització en Lideratge d'Institucions Locals (30 ECTS).

Es prioritzarà la sol·licitud de matriculació al Màster sencer (2 cursos).

Les persones que vulguin matricular-se sense tenir titulació universitària ho poden fer i obtindran una certificació universitària dels estudis realitzats



> **Sr. Miquel Estapé**, director del Consorci Administració Oberta de Catalunya, vicepresident de l'Associació de Gestió Pública de Catalunya i membre de la junta directiva de l'Asociación de Dirección Pública Profesional.

> **Sra. Núria Josa Arbonès**, interventora General de la Diputació de Girona i professora del Màster en Hisenda Autònoma i Local de la Universitat de Barcelona, del Màster en Auditoria Pública de la Universitat de Castilla-La Mancha, i codirigeix el Postgrau en Comptabilitat, Control Intern i Auditoria de les entitats locals de la URV-ACM.

> **Sra. Carme Noguera**, coordinadora de Planificació Estratègica, Transformació Digital i Govern Obert a l'Ajuntament de Manlleu. Des de l'abril de 2022 també actua com a Vocal del Comitè Assessor d'Ètica Pública de la Generalitat de Catalunya.

> **Sra. Carme Sibina Vidal**, secretaria General de la Diputació de Barcelona i professora associada de la UB i de la UAB. Col·labora amb l'Escola d'Administració Pública de Catalunya com a investigadora, és membre Grup de Recerca en Govern i Administració Local (GREGAL) de la UB.

> **Sr. Jordi Joly**, gerent de l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès.

> **Sr. Toni Merino**, gerent de l'Ajuntament de Mataró

Direcció acadèmica

- **Dr. Miquel Salvador Serna**, director del Màster en Govern Local i professor titular del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la UPF. Vice-degà del Grau en Filosofia, Política i Economia

Coordinació acadèmica

- **Dra. Esther Pano**, directora de la Fundació Carles Pi i Sunyer d'Estudis Autònoms i Locals
- **Dr. Ferriol Sòria**, director-gerent de la Fundació Ernest Lluch

Direcció tècnica

- **Sr. Francesc Iglesias i Riumalló**, cap de formació, programes i publicacions de l'ACM, director de la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE)
- **Sra. Fàtima Piqué Aldomà**, subdirectora general de la BSM-UPF.

Coordinació tècnica

- **Sra. Eva Batayé Mármol**, tècnica de formació, programes i publicacions, ACM
- **Sra. Miriam Alcaraz Adalid**, project manager de Programes a Mida de la UPF-BSM



Organitza:



Amb la col·laboració de:



Fundació
Aula d'Alts
Estudis Electes



Càtedra
Enric Prat de la Riba
d'Estudis Jurídics Locals

URB
Universitat de Barcelona

Carrer València, 231, 6a · 08007 Barcelona
Tel. 93 496 16 16 · Fax 93 216 02 86
acm@acm.cat · www.acm.cat

