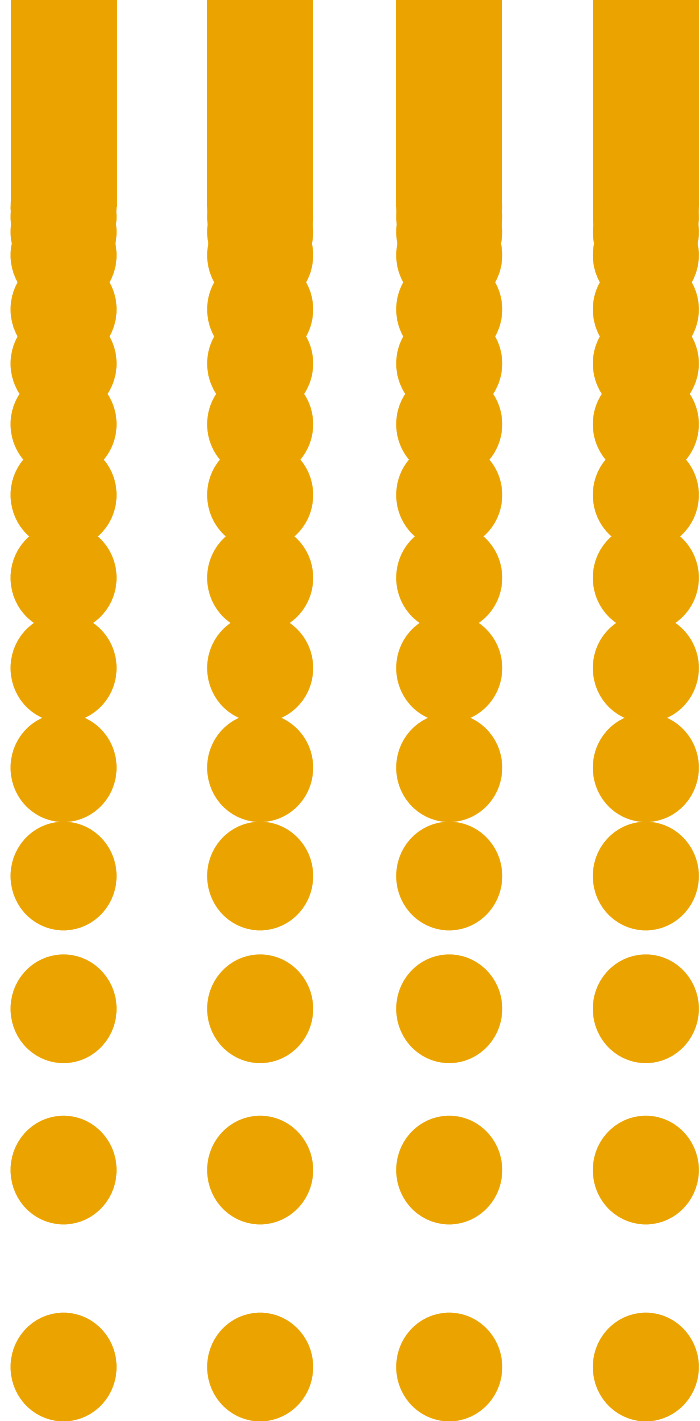




MEMÒRIA LEGISLATURA 2011-2017

CASA DE LA VILA

Índex

1. Presentació	9
2. D'on venim i on som	11
3. Òrgans de govern	12
3.1 Comitè Executiu	12
3.2 Assemblea	13
3.3 Fundacions i organismes	13
4. La defensa del món local	16
4.1 Lluita contra la recentralització de l'Estat	17
4.2 L'ACM ha estat clau en la defensa del Dret a Decidir del poble català	18
4.3 La transparència no és una moda més, ha de ser una forma d'entendre la manera de fer política	22
4.4 Protagonistes per definir la futura llei de governs locals catalana	22
4.5 Establiment d'un marc legal de condicions laborals	22
4.6 Observatori de política municipal	23
4.8 Estudi dels canvis legislatius més importants	23
4.9 Gestió del fenomen migratori	24
4.10 Convenció Municipalista	24
4.11 Agilitzem la implantació de la finestreta única a l'Administració	24
4.12 Ens mullem per defensar els clubs esportius	24
4.13 Món local per la reforma horària	24
4.14 Món local al costat dels refugiats	24
4.15 Pacte Nacional per la Societat Digital	24
4.16 Món local i Govern reivindiquem el traspàs de la gestió de Rodalies i Regionals Renfe	25
4.17 Importància del corredor mediterrani	25
4.18 Renda Garantida de Ciutadania	25
4.19 La importància dels petits municipis	25
4.20 Mostra contundent de rebuig al terrorisme	25

5. Activitat institucional	26
5.1 Contacte directe amb el Govern català	26
5.2 Representació institucional	26
5.4 Actes externs amb participació de l'ACM	28
5.5 Participació en diferents actes en representació al món local	28
5.6 Trobades amb diferents empreses	29
5.7 Signatura de convenis de difusió publicitària	29
6. Recorre el territori	36
7. Serveis jurídics	38
7.1 Principals funcions	39
7.2 Resum d'octubre de 2011 a desembre de 2017	39
8. Formació	40
8.1 Tipologia d'Accions formatives	41
8.2 Formació d'actualitat local (jornades més destacades)	42
8.3 Seminaris específics i d'actualització	45
8.4 Cursos	46
8.5 Postgraus més destacats	46
8.7 Càtedra Enric Prat de la Riba	51
9. La central de compres del món local	52
10. Comissions	58
10.1 Renovació i aliances	58
10.2 Missió, visió i valors	58
10.3 Objectius	59
10.4 Utilitat	59
10.5 A qui representem?	59
10.6 Organització interna	59
10.7 Espais de debat i reflexió	60
10.8 Activitats de les comissions	61
10.9 Informes i pronunciaments	64
10.10 Reunions institucionals	64
10.11 Línies estratègiques	66
11. Comunicació	70
11.1 Comunicació externa	70
11.2. Comunicació interna	71
12. Convenció Municipalista	74
13. Activitat internacional	80
13.1. Participació en diferents actes internacionals	80
13.2 Viatges d'estudi: conèixer i analitzar com funcionen i s'organitzen realitats territorials i municipals en altres estats	84
13.3 Assistència i participació en diferents organismes internacionals dels quals l'ACM n'és membre	86
13.4 Visites de delegacions exteriors	87
13.5 Col·laboració amb organismes internacionals	88
13.6 Visites insitucionals	88
13. Mocions presentades	90



ACM, el valor del món local

L'1 d'octubre de l'any 2011 vaig tenir el privilegi de ser escollit el desè president de l'Associació Catalana de Municipis i Comarques, l'entitat municipalista de referència al nostre país, i després de poc més de 6 anys deixo aquest càrrec en el marc de la 19a Assemblea de l'entitat a Cardona.

M'agradaria començar, com he fet sempre, donant-vos les gràcies per la confiança i el suport rebuts. Vaig assumir la responsabilitat amb moltes ganes, i amb una clara voluntat de servir i dignificar el món local. Ha estat molt motivador treballar en aquest projecte. De la mà d'electes i de professionals del món local hem treballat en equip per fer que el món local català continuï sent el principal punt de referència per a la ciutadania.

En aquests anys hem fet front a tot tipus de reptes i hem estat testimonis de moments històrics. El municipalisme ha demostrat més que mai ser la veu i la representació de la voluntat dels veïns i veïnes de tots i cadascun dels pobles de Catalunya.

Hem fet junts un camí molt intens, i que estic segur que ha consolidat la importància del món local i totes i cadascuna de les persones que n'hem format part.

Jo acabo la meua tasca al capdavant de l'ACM amb la consciència tranquil·la d'haver treballat per la dignificació dels electes locals i deixant una entitat enfortida i amb ganes de treballar per ser cada dia millor. I també, molt orgullós d'haver pogut aportar el meu gra de sorra en la construcció del país.

Miquel Buch i Moya
President de l'ACM
Gener de 2018





ACM, voluntat de servei

Els Ajuntaments de Catalunya són l'administració més propera i la primera porta on truquen els veïns i veïnes per buscar una solució a les seves problemàtiques. Una administració formada per milers d'electes i treballadors públics que treballen per garantir el benestar de la ciutadania.

Des de l'Associació Catalana de Municipis i Comarques hem entès que donant suport, treballant plegats i oferint els millors serveis als ajuntaments aquests reverteixen en la millora de la qualitat de vida dels ciutadans de cada poble o ciutat.

Donar resposta a les necessitats que planteja la ciutadania als ajuntaments és l'objectiu principal i primordial de l'entitat municipalista de referència a Catalunya. Aportem eines per facilitar i millorar la important tasca que fan persones al servei del món local, oferim un ampli catàleg de serveis per a què aquesta ajuda i aquesta col·laboració sigui real i efectiva. Tot gràcies a un gran equip humà de persones que treballen per assegurar els millors serveis als ens locals catalans.

Serveis de formació, jurídics, comunicatius i la representació sectorial del món local, entre altres, estan a la disposició de tots els ens locals del nostre país. I més enllà, també, una central de compres del món local amb la que

oferim serveis. En els darrers anys hem copsat l'interès i la necessitat dels ens locals per adquirir un producte o servei amb la màxima eficiència i eficàcia. Per aquest motiu, més de mil ens compren de forma agregada diversos productes a la central de compres del món local. Una Central que ofereix la màxima seguretat jurídica, un estalvi econòmic i de procediments, i ara té com a prioritat l'aplicació de criteris sostenibles.

Servir i col·laborar amb el món local és l'objectiu de l'equip de l'ACM, i la millor manera de fer-ho és obrint les nostres portes i donant tota la informació necessària sobre el què oferim i el què volem oferir en el futur. Per això, esperem que aquesta Memòria de Gestió ajudi a conèixer-nos, a donar tots els detalls sobre com treballem i què podem oferir al món local català. Ser-vos útils és el millor estímul que tenim per seguir treballant il·lusionats en el projecte de l'ACM.

Marc Pifarré i Estrada
Secretari General de l'ACM





1. Presentació

La darrera dècada ha estat clau per consolidar els ajuntaments com a l'administració local més competent per aportar solucions als diferents reptes que la ciutadania s'ha proposat. Conscients de la magnitud dels reptes plantejats, l'Associació Catalana de Municipis i Comarques ha entès la importància de donar suport al món local per aconseguir el benestar dels seus veïns i veïnes.

Electes i tècnics locals han estat en tot moment al costat de les reivindicacions dels seus ciutadans i des de l'entitat municipalista de referència a Catalunya, els hi hem fet costat defensant els seus interessos i oferint els millors serveis.

No han estat un anys fàcils. N'hi ha que han volgut fer creure que els ajuntaments eren els culpables de la crisi econòmica i de tots els problemes causats per una gestió nefasta. Un fet que va provocar la imposició d'una llei que va creuar una forta recentralització de les competències per part del govern de l'Estat. Però la bona i gran tasca que han fet els alcaldes i alcaldesses de Catalunya ha permès capgirar la situació i visualitzar que el món local és l'única administració capaç de gestionar amb rigor i eficàcia. Amb aquests valors, han estat capaços de donar resposta a totes les problemàtiques existents i encarar els reptes de futur amb esperança.

Com a entitat municipalista referent a Catalunya, l'Associació Catalana de Municipis ha sabut interpretar quines són les principals necessitats i demandes del món local. Recórrer el territori ens ha permès conèixer de primera mà les diferents preocupacions dels alcaldes i alcaldesses de Catalunya. Tots i cadascun d'ells tenen el mateix comú denominador: el servei a les persones. Gràcies a tots ells hem pogut dissenyar una entitat al servei dels ens

locals catalans. Sense les seves aportacions res hagués estat possible.

Durant els propers anys, el món local ha de seguir sent el motor del poble català. Amb la gran tasca que fan els alcaldes i alcaldesses al servei de la ciutadania, molts dels reptes que ens hem assolit i que ens queden per afrontar seran possibles.

L'ACM té la voluntat de seguir treballant intensament al costat del món local per donar resposta a les seves necessitats. L'entitat es posa a la vostra disposició per defensar els interessos i donar els millors serveis als veïns i veïnes de Catalunya.

”

Electes i tècnics locals han estat en tot moment al costat de les reivindicacions dels seus ciutadans

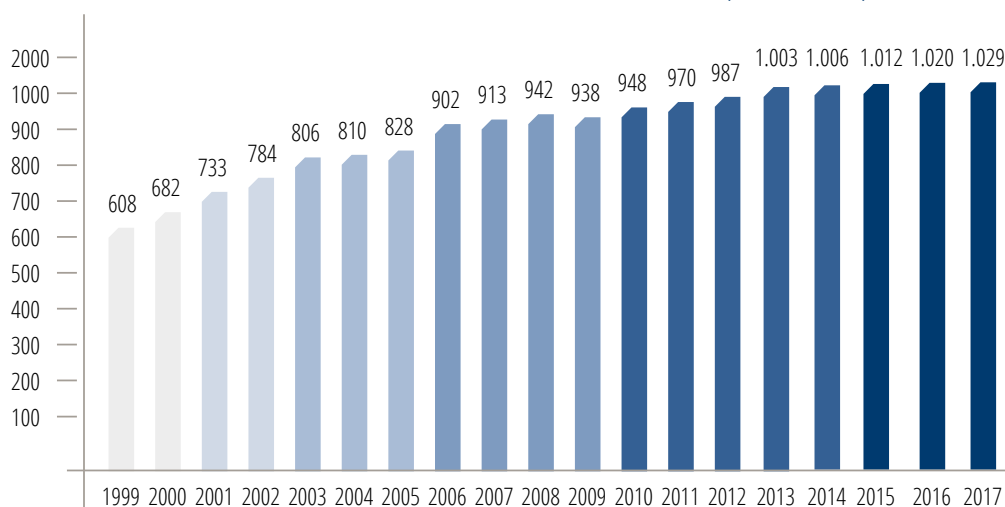
”

El món local ha de seguir sent el motor del poble català



2. D'on venim i on som

EVOLUCIÓ NÚMERO ENS LOCALS ASSOCIATS (1999-2017)



100%

42 CONSELLS
COMARCALS

96%

8.800
REGIDORS

98%

931
AJUNTAMENTS



*19 de cada 20 municipis formen
part de l'ACM*



*8.800 regidors d'ajuntaments
catalans formen part de l'ACM*



*Totes les comarques i capitals de
són socis de l'ACM, i les 4 diputacions*

3. Òrgans de govern

3.1 Comitè Executiu

Està integrat per un màxim de 45 membres i és l'òrgan on es prenen les decisions que afecten al dia a dia de l'entitat.

President:

- Miquel Buch (Premià de Mar)

Secretari General:

- Marc Pifarré

Legislatura 2011-2015

Vicepresidents institucionals

- Xavier Trias (Barcelona)
- Salvador Esteve (Diputació de Barcelona)
- Joan Giraut (Diputació de Girona)
- Joan Reñé (Diputació de Lleida)
- Josep Poblet (Diputació de Tarragona)
- Carlos Barrera (Síndic d'Aran)

Vicepresidents

- Carles Puigdemont (Girona)
- Fermí Santamaria (Llagostera)
- Joan Maria Parralejo (Ripollet)
- Jordi Serra (Roda de Ter)
- Mercè Conesa (Sant Cugat del Vallès)
- Rosa Maria Perelló (Tàrraga)
- Albert Batet (Valls)
- Josep Maria Vila d'Abadal (Vic) - AMI
- Neus Lloveras (Vilanova i la Geltrú)

Fòrum Comarcal:

- Xavier Xargay (Palol de Revardit)

Fòrum de Joves Electes:

- David Font (Gironella)

Vocals:

- Manel Joaquim Ferré (Amposta)
- Xavier Esteve (Bassella)
- Juli Gendrau (Berga)
- Jordi Solé (Caldes de Montbui)
- Montserrat Candini (Calella)
- Mercè Dalmau (Cambrils)
- Calamanda Vila (Cardedeu)
- Jesús Arévalo (Cervelló 2013 - 2015)
- Montserrat Carreras (Cunit)
- Santi Vila (Figueres 2011-2012)
- Marta Felip (Figueres 2012 - 2015)
- Marc Castells (Igualada)
- Ramon Maria Guiu (Ivars d'Urgell)
- Meritxell Budó (La Garriga) - Fons Català de Cooperació
- Alberto López (La Llagosta)
- Valentí Junyent (Manresa) - Localret
- Josep Rabascall (Maspujols)
- Francesc X. Paz (Molins de Rei)
- Enric Admetller (Montmaneu)
- Josep Maria Corominas (Olot)
- Juli Muro (Puiggròs)
- David Saldoni (Sallent)
- Albert Batalla (La Seu d'Urgell)
- Ferran Bel (Tortosa)
- Àlex Moga (Vielha-Mijaran)
- David Mascort (Vilablareix)

Vicepresidents institucionals

- Ada Colau (Barcelona)
- Mercè Conesa (Diputació de Barcelona)
- Pere Vila (Diputació de Girona)
- Joan Reñé (Diputació de Lleida)
- Josep Poblet (Diputació de Tarragona)
- Carlos Barrera (Síndic d'Aran)

Vicepresident

- Albert Batet (Valls)
- Josep Perpinyà (Sant Just Desvern)
- Neus Lloveras (Vilanova i la Geltrú)
- Rosa Maria Perelló (Tàrraga)
- Estefania Rufach (Os de Balaguer)
- David Saldoni (Sallent)
- Fermí Santamaria (Llagostera)
- Josep Caparrós (Sant Carles de la Ràpita)

Fòrum Comarcal:

- Xavier Xargay (Palol de Revardit)

Fòrum de Joves Electes:

- Ferran Estruch (Cardona)

Vocals:

- Carles Banús (Tavernòles)
- Albert Batalla (La Seu d'Urgell)
- Ferran Bel (Tortosa)
- Xavier Boquete (Masquefa)
- Montserrat Candini (Calella)
- Montserrat Carreras (Cunit)
- Marc Castells (Igualada)
- David Font (Gironella)
- Francesc Colomé (Les Franqueses)
- Meritxell Budó (La Garriga)
- Josep Ma Corominas (Olot)
- Xavier Fonollosa (Martorell)
- Francesc X. Paz (Molins de Rei)
- Daniel Cornellà Detell (Celrà)
- Francesc Deulofeu (Sant Celoni)
- Anna Erra (Vic)
- Marta Felip (Figueres)
- Lluís Guinó (Besalú)
- Camí Mendoza (Cambrils)
- Pol Pagès (Sant Quintí de Mediona)
- Josep Antoni Ramon (Serinyà)
- Isidre Sierra (Sant Climent de Llobregat)
- Lúdia Guerrero (L'Albiol)
- Antonio Álvarez (Corbera d'Ebre)
- Ferran Estruch (Cardona)
- Jordi Xargay (Palol de Revardit)
- Pamela Isús (Sant Pere de Vilamajor)
- Juan Maria Parralejo (Ripollet)

3.2 Assemblea

És el màxim òrgan de l'ACM i està format per tots els representants dels ens locals associats. Cada ens local disposa d'un vot exercit per l'alcalde o alcaldessa o càrrec electe delegat.

3.3 Fundacions i organismes

En aquesta legislatura, l'ACM ha reorganitzat les diferents fundacions, consorcis i organismes amb l'objectiu de fer més efectiva la prestació de serveis.

D'aquesta manera, s'ha potenciat la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes, la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals i el Consorci Català pel Desenvolupament Local. Així mateix, s'han reestructurat la Fundació Privada de Riscos Laborals i s'està dissolent la Fundació Privada d'Habitatge

Càtedra Enric Prat de la Riba



Té l'objectiu de desenvolupar la docència i la recerca en tots aquells àmbits relacionats amb les administracions i el sector públic. Entre altres cursos presenta els seminaris d'actualització formativa, les Matinals Enric Prat de la Riba, i també edita publicacions sobre temes jurídics d'actualitat.

Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes



L'Associació Catalana de Municipis, amb un sentit diferencial, sempre ha apostat per la formació exclusiva del món local i dels electes a través de jornades, cursos, tallers, postgraus i un màster. Així és com al novembre de l'any 2000 va néixer l'Aula d'Alts Estudis d'Electes (AAEE) en col·laboració amb la Universitat Autònoma de Barcelona. Imparteix el primer Màster a l'Estat Espanyol adreçat únicament a càrrecs electes (Màster en Govern Local).

Consorci Català pel Desenvolupament Local



El CCDL té per finalitat la dinamització social i econòmica dels territoris a Catalunya. Promou projectes competitius, treballant conjuntament amb el teixit productiu del territori.

És una entitat local integrada per les diputacions de Girona i Lleida que aporten una visió àmplia del territori, els Consells Comarcals de l'Alt Camp, l'Anoia, el Pallars Jussà, el Pla de l'Estany i la Segarra que aporten la perspectiva local, i l'Associació Catalana de Municipis i Comarques, que en forma part per la seva visió estratègica del conjunt del territori.

El Consorci es funda el 2008. Per assolir els objectius indicats, disposa d'equips tècnics capacitats per a actuar en la captació, gestió i avaluació o control de projectes que puguin beneficiar al món local.

3.4 FÒRUM COMARCAL



Els consells comarcals, l'administració necessària per als ajuntaments

Catalunya està composta per 948 municipis, tots ells amb les seves característiques i necessitats. Els consells comarcals del nostre país han estat al llarg d'aquesta legislatura claus per garantir que tots aquests municipis tinguin els serveis que es mereixen, independentment de les seves dimensions o la seva ubicació geogràfica.

Són la primera administració supramunicipal que dona un suport molt important als ajuntaments. Al llarg d'aquest mandat, s'ha aconseguit que tots els consells comarcals formin part del Fòrum Comarcal. Així mateix, s'ha posat sobre la taula la necessitat de fer un estudi rigorós que defineixi quines han de ser les competències que han de dur a terme.

El president del Fòrum Comarcal, l'alcalde de Palol de Revardit, Jordi Xargay, ha defensat aferrissadament delimitar el marc competencial dels 41 Consells comarcals més el Conselh Generau d'Aran. Aquest ens supramunicipal esdevé una administració prestadora de serveis clau per a molts municipis que per si sols no podrien fer-hi front.

Des de l'ACM es reivindica que els consells comarcals són la millor eina que tenim a Catalunya per pal·liar el desequilibri territorial. Els darrers 25 anys de gestió de les comarques, els consells comarcals han consolidat sentiments de pertinença i cohesió i han generat nombrosos exemples d'economia d'escala aplicats a favor del petit i mitjà municipi.

El Fòrum Comarcal segueix "defensant el manteniment del concepte territorial vegueria/diputació, municipi i comarca com a entitats locals pròpies de l'organització territorial a Catalunya". Cal recuperar el reconeixement de la comarca com a ens local amb personalitat jurídica pròpia i els consells comarcals han de tenir l'autoritat suficient i les competències necessàries "per coordinar les diverses polítiques públiques i comunes en la seva demarcació, respectant sempre el principi de subsidiarietat".

Els efectes de la LRSAL

L'aplicació de la Llei de Racionalització i Sostenibilitat de l'Administració Local (LRSAL) impulsada pel govern central també va generar inquietud als responsables dels consells comarcals ja que ha generat dubtes jurídics cap a la gestió d'aquesta administració. Un motiu més per donar ple suport al recurs d'inconstitucionalitat presentat pels ajuntaments catalans per fer front a la (LRSAL).

Clarificar les competències i el finançament

Des de l'Associació Catalana de Municipis hem defensat que el món local necessita el suport dels consells comarcals i de les diputacions per oferir els millors serveis que la ciutadania es mereix. Per aquest motiu, s'ha demanat que la Llei de Governos Locals catalana, que s'ha d'aprovar, defineixi clarament quines han de ser les competències i el finançament. L'atribució directa de competències ha de comportar necessàriament el finançament genèric i suficient per garantir no només la prestació efectiva i de qualitat dels serveis locals, sinó també el funcionament general de l'Administració.

Criteris per als ajuts de menjador

Els Consells Comarcals estan en tot moment atents de les diferents problemàtiques que sorgeixen a la ciutadania a les quals els ajuntaments no hi poden fer front. En aquest cas, els consells comarcals han consensuat i homogeneïtzat els diferents criteris per donar els ajuts de menjadors als diferents nens i nenes de Catalunya que pateixen alguna problemàtica derivada de la manca de recursos econòmics. Així, una comissió reduïda ha estat l'encarregada de valorar i ponderar els diferents criteris.

25 anys de feina ben feta

L'any 1987 es constituïa la comarca com a entitat local en la divisió territorial pròpia del nostre país. Des d'aquell moment, els consells comarcals han treballat de la mà dels ajuntaments per oferir, des de la proximitat, els millors serveis per a les persones.

Una gran tasca que s'ha materialitzat en el llibre "25 anys dels consells comarcals i del Conselh generau d'Aran". Un recull d'entrevistes als 41 presidents dels consells comarcals de Catalunya on s'ha analitzat l'estat dels consells comarcals i el seu punt de vista sobre la representativitat política, el manteniment o supressió d'alguns consells comarcals i el finançament, serveis i competències.

El llibre, escrit per la periodista Anna Figuera, vol ser un reconeixement a la tasca que han desenvolupat els consells comarcals i el Conselh Generau d'Aran al territori català, aportant serveis als ajuntaments i qualitat de vida a la ciutadania, visqui on visqui. Un llibre en què els presidents aborden directament els temes que més els afecten. Recull propostes per millorar l'actual Llei de Governos Locals i es demana unànimement una Llei d'Hisendes Locals per fer front a les seves competències.

L'acte, celebrat al Palau Centelles de Barcelona, va ser presidit per la vicepresidenta del Govern de la Generalitat de Catalunya, Joana Ortega, qui va destacar que aquest llibre era necessari per fer pedagogia de la gran feina que fan els consells comarcals. Desenvolupen estructures per donar resposta a les necessitats de les persones i són bàsics per potenciar polítiques supramunicipals als ajuntaments per oferir més i millors serveis.

El president de l'ACM, Miquel Buch, va manifestar que malauradament, molta gent que no ha trepitjat el territori

posa en qüestió la feina feta pels consells comarcals. El 77% dels municipis necessiten un ens comarcal per seguir oferint els seus serveis. El país té realitats diferents, però nosaltres volem la igualtat de serveis i oportunitats per a tothom tal i com proclamava Enric Prat de la Riba.

Finalment, Jordi Xargay, president del Fòrum Comarcal de l'ACM i del Consell Comarcal del Pla de l'Estany, assegurava que si volem que els ajuntaments més petits puguin exercir les seves competències, els consells comarcals "són bàsics". Per això, cal que els consells comarcals estiguin ben finançats: "Ens cal una llei d'hisendes locals. És la gran assignatura pendent dels darrers temps".

L'acte de presentació també va servir per presentar la pàgina web www.consellscomarcals.cat, que recull les diferents entrevistes a tots els presidents de consells comarcals en format vídeo i text.

3.5 FÒRUM DE JOVES ELECTES



Al costat dels joves electes

Des de l'ACM s'ha prioritzat en tot moment ser al costat dels joves electes que s'han iniciat en el món de la governança local. A través del Fòrum de Joves Electes, es representa i es promouen els interessos dels joves regidors, regidors de joventut, consellers i conselleres comarcals de les diferents instàncies polítiques administratives.

Al llarg d'aquesta legislatura, l'alcalde de Gironella, David Font, ha estat al capdavant del Fòrum i ha treballat intensament per donar resposta a les necessitats i problemàtiques dels joves entre les quals en destaca fer front a la disminució de la taxa d'atur juvenil amb recursos formatius i seminaris per a joves electes. En aquest sentit, des de l'àrea de Formació de l'ACM s'han organitzat diferents màsters, postgraus i cursos per donar resposta a aquestes necessitats. S'ha treballat també amb l'elaboració i definició del Pla Nacional de Joventut de Catalunya i la nova governança.

El Fòrum ha elaborat estudis per analitzar les noves vies de relació amb els ciutadans. Un dels temes claus ha estat el treball per crear mesures que permetin als joves electes millorar la transparència i el rendiment de comptes. Aspectes que la ciutadania reclama que siguin abordats pels polítics.

Des del Fòrum de Joves Electes s'ha apostat fermament per la formació. Per aquest motiu, s'ha impulsat el postgrau de lideratge i també el màster del govern local. Dues accions formatives que permeten que els joves electes puguin formar-se per dur a terme correctament la seva tasca al capdavant d'una entitat local.

Alguns dels objectius del fòrum han estat: treballar conjuntament per disminuir la taxa d'atur juvenil amb recursos formatius i seminaris per a joves electes.

Algunes de les activitats del fòrum comarcal han estat:

- Pla Nacional de Joventut de Catalunya
- Trobada amb la Directora General de Joventut per exposar-li les inquietuds, necessitats i propostes
- Trobada amb territoris per escoltar les necessitats dels seus joves



4. La defensa del món local

Els darrers anys, l'Associació Catalana de Municipis ha centrat la seva tasca en la defensa del municipalisme català davant altres administracions supramunicipals. Masses ocasions s'ha posat en dubte la feina que fan els alcaldes i alcaldesses per gestionar correctament els serveis públics que ofereixen als ciutadans.

L'Estat ha volgut fer creure que els ajuntaments han estat els culpables de la crisi econòmica que pateix el país, però l'esforç, la constància i la dedicació de tots els electes locals, ha posat de manifest que els ajuntaments són l'única administració que ha fet bé la feina. Actualment és de les menys endeutades.

La recentralització exercida per part de l'Estat ha provocat que els ajuntaments hagin perdut capacitat de gestió en serveis bàsics i que afecten directament als veïns i veïnes del seu municipi. Davant d'aquest atac cap a l'autonomia local i als serveis que reben els ciutadans, des de l'ACM s'ha treballat intensament i sense descans per defensar la feina que fan els ajuntaments i per assegurar la seva autonomia local.

Des del primer moment hem estat amatents per donar resposta i interpretar totes les normatives que afectaven als ajuntaments. Al llarg del mandat hem atès 2.133 consultes, hem realitzat 95 informes i 245 iniciatives legislatives. Tot amb l'objectiu de defensar els interessos del món local i d'assessorar correctament sobre l'afectació de diverses normatives imposades des dels despatxos de Madrid, molts cops, sense tenir en compte la diversitat territorial del nostre país.

Sens dubte, un dels moments més crítics i complicats del mandat ha estat la posada en marxa de la Llei de

Racionalització i Sostenibilitat de l'Administració Local. Una reforma que des del principi hem denunciat que és ineficaç, discriminatòria i inaplicable. Allunya de tots els municipis competències tan importants com l'educació, la sanitat i l'atenció social, i en el cas dels municipis de menys de 20.000 habitants, és a dir 882 a tot Catalunya, també afecta als serveis més bàsics.

Des de l'Associació Catalana de Municipis, hem treballat per fer front a totes les problemàtiques. Hem impulsat un recurs d'inconstitucionalitat contra la LRSAL, hem defensat l'autonomia local en aspectes importants com la imposició de l'increment impositiu de l'IBI, l'intent de supressió de municipis petits i, so-bretot, hem defensat la bona gestió econòmica de la majoria d'ajuntaments de Catalunya.

”

L'esforç, la constància i la dedicació de tots els electes locals ha posat de manifest que els ajuntaments són l'única administració que ha fet bé la feina

4.1 Lluita contra la recentralització de l'Estat

Al llarg del mandat, una de les obsessions més destacades del govern central governat pel Partit Popular ha estat l'intent constant de recentralitzar els poders locals. Per aquest motiu, en diverses ocasions han posat en marxa iniciatives per fer creure que els ajuntaments eren els culpables dels problemes estructurals de finançament dels consistoris.

Rebuig a LRSAL

La problemàtica que ha patit gran part dels ajuntaments de Catalunya és l'aplicació de la Llei de Racionalització i Sostenibilitat de l'Administració Local (LRSAL) impulsada pel govern del PP i que va entrar en vigor l'1 de gener del 2014.

Des del primer moment, des de l'ACM ja es va posar de manifest que aquesta era una llei ineficaç, discriminatòria i inaplicable. Es considerava que els ajuntaments catalans no havien de pagar les disbauxes econòmiques que havien fet ciutats com Madrid. Unes mesures que equivocaven la diagnosi del problema i proposaven falses solucions, ja que es preocupaven per l'administració que genera poc més del 3% del deute mentre que l'administració central té un deute del 98% i les Comunitats Autònomes el 23% del PIB.

Recórrer el territori ens ha permès conèixer el rebuig frontal dels alcaldes i alcaldesses davant l'avantprojecte i després de la llei. Un avantprojecte de llei poc clar que va tenir més d'una desena de versions que en cap moment van tenir el consens del món local ni de la Generalitat de Catalunya.

Es proposava un model homogeni que no té en compte les necessitats diferents del territori i que escenificava la improvisació del govern de Madrid per mostrar mesures irrealistes davant una Europa que reclamava mesures urgents.

L'ACM denunciava la deslleialtat institucional i criticava que la reforma s'aprovés sense cap consens (ni de la Generalitat, ni dels governs locals) i que s'imposés un model homogeni que no té en compte les necessitats dels territoris.

Des del principi hem defensat que el model de gestió dels governs locals ha de regir-se per una llei catalana que tingui per objectiu que els ciutadans i les ciutadanes de Catalunya segueixin veient els ajuntaments com l'administració més propera, més àgil, la que resol més problemes i la que ofereix un servei de qualitat.

El nostre objectiu ha estat i és que no hi hagi ciutadans de primera i de segona. Tots els catalans i les catalanes han de tenir les mateixes possibilitats a l'hora d'accedir a un servei.

Iniciem els tràmits per portar l'ARSAL al Tribunal Constitucional

Un cop el Consell de Ministres va aprovar el nou text de l'Avantprojecte de Llei de Racionalització i Sostenibilitat

de l'Administració Local (LRSAL), l'ACM va anunciar la intenció de portar el text al Tribunal Constitucional. Es considerava que buidava de competències el món local posant en perill l'actual sistema de prestació de serveis, creant ciutadans de primera i ciutadans de segona. Dels punts més polèmics en destacava la valoració del cost estàndard dels serveis. Una proposta perversa ja que el cost dels serveis no es pot basar només en criteris econòmics, sinó que ha de vetllar per oferir serveis públics de qualitat. La realitat de Catalunya és molt diversa i, per tant, es considerava que seria molt complicat trobar fórmules per mesurar quins serveis es donen adequadament i quins no.



El nostre objectiu ha estat i és que no hi hagi ciutadania de primera i de segona

Campanya #ElMónLocalDiuProu

Davant l'atac a l'autonomia local imposada pel govern central, les entitats municipalistes conjuntament amb els sindicats van posar en marxa la campanya #elmonlocaldiuprou per fer saber als ciutadans els efectes de l'aplicació de la LRSAL. Es va elaborar un díptic i un web on s'explicava la pèrdua de gestió per part dels ajuntaments de menys de 5.000 habitants, un total de 715 a tot Catalunya i la pèrdua de qualitat i proximitat.

La campanya va posar sobre la taula els efectes de la llei sobre les escoles bressol i les escoles de música, els efectes cap als treballadors municipals, els serveis socials, el medi ambient, la promoció econòmica, la sanitat i l'atenció a la dona. Es volia transmetre al ciutadà el greu que podia suposar que l'ajuntament quedés afectat a l'hora de donar un servei determinat al ciutadà.

La campanya "Serveis Municipals en perill per reformes del gobierno central" es va fer arribar als ajuntaments de Catalunya per tal que ho pengessin als equipaments municipals afectats per la reforma.



Demanem que el TC suspengui la LRSAL

Un cop analitzats i detectats els problemes que ocasionava la Llei de Racionalització i Sostenibilitat de l'Administració Local als ajuntaments de Catalunya, calia buscar la fórmula per intentar impedir que el govern central impulsés la llei. Van ser els informes previs que van concloure que la LRSAL atacava l'autonomia en diversos aspectes. Per aquest motiu, via el Consell de Govern de Locals de Catalunya es van iniciar els tràmits per presentar un conflicte en defensa de l'autonomia local. Per fer-ho, calia que un mínim de 1.159 municipis i que representessin un mínim de 7,8 milions d'habitants presentessin un certificat d'acord. Va ser l'Ajuntament de Barcelona qui va liderar el procés amb l'adhesió de 2.302 municipis de tot l'estat, que representaven una població de 16,5 milions d'habitants. A Catalunya en van ser 850 ajuntaments que van presentar els acords. Una acció que es va dur a terme en només dos mesos i que volia denunciar que els ajuntaments deien no a aquesta llei en defensa de la ciutadania i dels serveis que es presten als nostres veïns i veïnes dels ajuntaments.

A dia d'avui, mentre el Tribunal Constitucional s'ha posicionat en contra de moltes lleis impulsades des de Catalunya, de moment no s'ha manifestat sobre el recurs d'ins constitucionalitat que van presentar 16,5 milions d'habitants de l'Estat Espanyol.

En contra de l'increment de l'IBI

En una acció conjunta amb la Federació de Municipis de Catalunya (FMC) vam defensar que l'establiment del nou increment en l'impost de l'IBI per part del Govern de l'Estat podria suposar una vulneració de l'autonomia local dels municipis. Una decisió unilateral del Govern de l'Estat i que, en cap cas, era una mesura econòmica amb voluntat de substituir les mesures estructurals que el món local porta reclamant des de fa dècades.

Aquesta mesura podia suposar una reducció de l'autonomia dels municipis, que perdien la seva capacitat de modular un impost que, fins al moment, els ajuntaments decidien a partir d'uns mínims i uns màxims que establia l'Estat.

Un fet que va provocar que, un cop més, les dues entitats municipalistes de Catalunya s'unissin per reclamar un model de finançament propi i definitiu per als ajuntaments que no estigués subjecte a mesures conjunturals.

Reducció del nombre de regidors

Un dels aspectes que va provocar més incertesa dins el món local català va ser l'anunci fet pel Govern de l'Estat en què es volia reduir en un 30% els regidors que ara hi ha als municipis. Un anunci que no soluciona el problema del finançament local ni garanteix que se solucioni el problema del dèficit públic de les administracions. El món local esdevenia un cop més l'administració més perjudicada per les reformes. Ens situava en una posició d'indefensió i sense capacitat de decisió tot i ser l'administració que més serveis directes dona als ciutadans. Una mesura que finalment no s'ha dut a terme.

Disposició del romanent de tresoreria

Les limitacions econòmiques han estat constants en la imposició legislativa del govern central. Des de l'ACM han estat constants les reunions amb dirigents polítics de l'Estat per solucionar els problemes dels ens locals. Una d'aquestes reunions es va dur a terme amb el representant del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques, Enrique Osorio, a qui el President de l'ACM, Miquel Buch i el Secretari General, Marc Pifarré van demanar que els ajuntaments que havien dut a terme una bona gestió econòmica poguessin disposar del romanent de tresoreria per a altres finalitats diferents a pagar el deute.

4.2 L'ACM ha estat clau en la defensa del Dret a Decidir del poble català

El món local ha defensat sempre la necessitat que Catalunya disposi d'estructures d'estat que tinguin en compte la capacitat de decisió respecte els temes que afecten als ajuntaments de Catalunya, l'administració més propera a la ciutadania.

El Comitè Executiu celebrat el mes d'octubre del 2012 va aprovar una moció en què s'instava a què els ajuntaments catalans poguessin determinar lliurement i democràticament el seu futur col·lectiu mitjançant una consulta.

El compromís de l'ACM sempre ha estat ferm i lleial perquè els ciutadans de Catalunya puguin exercir el seu dret a decidir quin ha de ser el futur polític de Catalunya. En aquest sentit, la XV Assemblea de l'ACM va aprovar de nou un moció en què es donava suport a la Declaració de Sobirania i el dret a decidir del poble de Catalunya aprovada pel Parlament el 23 de gener del 2013. Mostràvem un cop més el compromís del món local. El president Miquel Buch assegurava que els alcaldes i les alcaldesses de Catalunya són els que coneixen millor la gent i per tant, no li poden negar el seu dret a decidir.

El món local, peça clau per apropar el procés a la ciutadania



Des de l'ACM hem considerat en tot moment que els ajuntaments poden aportar experiència i coneixement en el dret a decidir. Així, vam instar al món local a adherir-se al Pacte Nacional pel Dret a Decidir per promoure el dret

a decidir entre la societat civil.

El món local té les eines per apropar el procés a la ciutadania. Calia explicar bé que el poble català ha de tenir dret a poder decidir el seu futur. En aquest sentit, es va destacar la importància que el món local promogués que els agents econòmics i socials i les entitats culturals i cíviques dels municipis s'adherissin al Pacte Nacional pel Dret a Decidir i participessin de forma activa en aquest procés democràtic de l'exercici del dret a decidir i de la celebració d'una consulta sobre el futur polític de Catalunya.

De la mateixa manera, l'Associació Catalana de Municipis es va adherir al Pacte Nacional pel Dret a Decidir mitjançant la plataforma www.dretadecidir.cat i ha enviat la moció als 918 ajuntaments associats.

Les denúncies de l'Estat no ens aturen

Des de l'ACM sempre hem considerat que els municipis han de tenir la seva autonomia i per aquest motiu, sempre s'han respectat les decisions preses pels alcaldes i les alcaldesses. No és el cas de la Delegada del Gobierno a Catalunya, qui va interposar diferents recursos contra els ajuntaments que no tenien penjada la bandera espanyola als equipaments municipals.

Des de l'ACM vam donar suport als ajuntaments davant aquesta denuncia, de la mateixa manera que vam defensar als ajuntaments que van aprovar mocions en referència al territori lliure i sobirà i la sobirania fiscal.

Un actitud prepotent d'una administració pública que prioritza destinar els diners en temes banals a ajudar als veïns i les veïnes que tenen problemes reals.

El 12 de juliol: 1.000 càrrecs electes es reuneixen a favor del Dret a Decidir

Conscients que calia mobilitzar el món local, l'ACM va organitzar el 12 de juliol del 2014 a Girona un dels actes locals més importants per reclamar el Dret a Decidir.

Més de 1.000 càrrecs electes es van reunir al Pavelló Fontajau de Girona per reclamar que el poble català tenia dret a decidir de manera democràtica i lliure quin ha de ser el seu futur. La massiva presència d'alcaldes, alcaldesses, regidors i regidores posava de manifest que el món local no falla al poble de Catalunya. El President de l'ACM, Miquel Buch, recordava que el món local planta cara als problemes i reptes des del carrer i els pobles. "No gestionem des dels despatxos. Des de la proximitat de les places i els pobles, nosaltres hem de dir ben clar que el dret a decidir també depèn dels ajuntaments".

L'acte va comptar amb la presència dels aleshores Conseller de la Presidència, Francesc Homs, el President de l'AMI, Josep M. Vila d'Abadal, l'Alcalde de Girona, Carles Puigdemont i representants dels diferents partits polítics que estaven a favor del dret a decidir del poble català. Hi van assistir també diferents autoritats polítiques com el President de la Diputació de Girona el 2014, Joan Giraut, l'exalcalde de Girona, Joaquim Nadal, diputats i diputades del Parlament de Catalunya i del Congrés dels Diputats, i senadors i senadores.

Ple suport a la consulta del 9N

Després de la Diada Nacional de Catalunya on un any més van sortir més de 2 milions de persones per reclamar l'autodeterminació dels pobles, reivindicar el dret a decidir i poder exercir-lo per tal de recuperar les llibertats perdudes, calia que tots els ajuntaments facilitessin les eines necessàries per fer possible la celebració de la consulta de forma coordinada amb el departament competent de la Generalitat de Catalunya.

La moció aprovada pel Comitè Executiu i enviada a tots els ajuntaments de Catalunya mostrava el suport a la llei de consultes, a la convocatòria de la consulta i al compromís de l'ajuntament corresponent a facilitar tots els recursos i eines necessàries per fer-la possible.

El moment àlgic va arribar amb la celebració de plens extraordinaris per donar suport a la convocatòria de la consulta per decidir el futur polític de Catalunya el 9 de novembre del 2014. Una iniciativa encapçalada per l'AMI i l'ACM que va comptar amb 911 ajuntaments que van mostrar el seu compromís amb la consulta del 9N.

La xifra d'habitants que representen els 911 municipis que han donat llum verda a la moció puja a 6.624.000, el què suposa el 88% de la població catalana.



4 d'octubre. La trobada més gran de batlles de la democràcia

El Palau de la Generalitat va ser l'escenari d'un acte històric per al municipalisme català, en què més de 800 alcaldes i alcaldesses de Catalunya van mostrar el seu suport a l'aleshores President de la Generalitat, Artur Mas, perquè el 9 de novembre es pogués celebrar la consulta per decidir quin futur volen els catalans i les catalanes. Els batlles van lliurar al president i al Parlament l'acord de ple municipal en què es va aprovar una moció a favor del dret a decidir.

La imatge històrica es va produir quan els més de 800 alcaldes i alcaldesses presents a l'acte van recórrer la Plaça de Sant Jaume fins arribar al Palau de la Generalitat. Allà, les màximes autoritats en aquell moment, el President de la Generalitat, Artur Mas, l'Alcalde de Barcelona Xavier Trias, el President de l'AMI, Josep Maria Vila d'Abadal, i el president de l'ACM, Miquel Buch i la Presidenta del Parlament, Núria de Gispert van dirigir-se als batlles. Va ser el dia en què el President de l'ACM, en nom de tots els alcaldes i alcaldesses va transmetre al president: "Estem davant una cruïlla històrica, davant d'un repte de país i el món local hi és. Tot i les dificultats quan et giris, ens veuràs a tots nosaltres darrere teu. No estàs sol".

Gràcies a l'AMI i l'ACM, 942 municipis cedeixen espais per votar el 9N

Davant la impossibilitat de disposar d'espais suficients per la celebració de la consulta per part de la Generalitat, el món local, encapçalat per l'ACM i l'AMI van posar en marxa un dispositiu per tal de sol·licitar als diferents ajuntaments de Catalunya la cessió d'espais per al procés participatiu previst per al 9N. Gràcies a aquesta acció, més de 942 ajuntaments de Catalunya, la pràctica totalitat, van cedir espais per a la celebració del procés participatiu en cas que la Generalitat no en disposés. La resposta un cop més va ser massiva i a l'alçada dels moments històrics que viu el país.

La difusió del 9N a càrrec de les entitats municipalistes A banda de cedir els espais, calia fer el màxim de difusió possible de la campanya als 942 ajuntaments que s'havien compromès a cedir espais. Un encàrrec que van rebre els presidents de l'ACM i de l'AMI de mans de qui era Secretari de Comunicació del govern Josep Martí Blanc i el coordinador operatiu del 9N, Joan Cañada.

El món local present a l'acte de denúncia internacional al Parlament de Catalunya



Càrrecs electes de les diverses institucions de Catalunya, de les Corts espanyoles i del Parlament Europeu, van celebrar un acte de denúncia de l'actitud de l'Estat Espanyol davant la voluntat del poble català de decidir el seu futur polític a través d'un referèndum o d'una consulta que sigui homologable internacionalment. Davant la reiterada negativa de l'Estat a totes les propostes sobre el futur polític de Catalunya que li han fet el Parlament i el Govern de Catalunya, des de la legalitat i la legitimitat democràtica, els electes catalans van realitzar un acte públic de denún-

cia en què es va sol·licitar a totes les institucions europees i internacionals que portessin a terme totes les actuacions necessàries per garantir que els ciutadans de Catalunya puguin decidir democràticament el seu futur polític.

Les pressions no impedeixen la celebració del procés participatiu del 9 de novembre

Tot i les cartes que la Delegada del Govern espanyol va fer arribar a tots els ajuntaments sobre la convocatòria del procés, des de l'ACM es va fer arribar un informe a tots els ajuntaments de Catalunya en què s'analitzava el contingut de la carta i es recomanava quins eren els passos que calia seguir per fer-hi front.

9N. Demanem unitat als partits polítics pel repte que els ha llançat la ciutadania

Un cop celebrat el procés participatiu del 9N, el President de l'ACM, Miquel Buch, va manifestar que la unitat política era l'únic destí possible després dels més de 2 milions de catalans que van anar a votar en el procés participatiu.

Campanya Construïm estat. Paguem a Catalunya

Un dels aspectes més importants de poder decidir el futur polític de Catalunya és saber com es gestionaran els nostres diners. L'ACM i l'AMI van posar en marxa una campanya perquè els ens locals catalans exerceixin la sobirania fiscal. L'objectiu és que els ajuntaments, consells comarcals, diputacions i altres ens locals catalans gestionin els seus impostos a través de l'Agència Tributària de Catalunya. Sota el lema, 'Construïm estat. Paguem a Catalunya', la iniciativa vol potenciar la sobirania fiscal que actualment ja exerceixen 64 ajuntaments i administracions locals.

La sobirania fiscal consisteix a ingressar els impostos que paguen els ens locals a l'Agència Tributària de Catalunya. Es tracta dels diners corresponents a l'IRPF dels treballadors municipals i l'IVA, i en concret, es refereix als models d'impostos 111, 115 i 303. La gestió d'aquests impostos a través de l'Agència Tributària Catalana es pot fer 100% de manera electrònica, a través de la seva oficina virtual, abans del dia 15 de cada mes.

L'objectiu és ampliar la xarxa d'administracions locals catalanes que ja han mostrat la seva intenció de pagar a la futura Hisenda Catalana.

La campanya també permet disposar d'informació del volum real que suposen aquests impostos i afavorir que empresaris, autònoms i ciutadans se sumin de forma particular a la iniciativa. Per difondre la campanya s'ha editat un fulletó informatiu que es farà arribar a tots els ens locals catalans i un vídeo que es difondrà a través de les xarxes socials i d'una web específica (www.construimestat.cat).

Pacte Nacional pel referèndum.

Els darrers anys la vida institucional del nostre país s'ha vist condicionada per una realitat social que demanava poder exercir el seu dret democràtic de decidir el seu propi futur. Davant d'això institucions públiques i una gran part de les entitats i associacions del nostre país es van

unir en el Pacte Nacional pel Referèndum, encarregat d'agrupar la voluntat majoritària de la ciutadania de celebrar un referèndum L'ACM en va formar part.

També, l'ACM no ha deixat de mostrar públicament el compromís del món local amb la celebració d'aquest referèndum. Especialment en l'acte de l'1 de juliol, un gran clam del municipalisme català. Més de mig miler d'alcaldes i alcaldesses van omplir el paranif de la Universitat de Barcelona en un acte que va mostrar la predisposició i el compromís del món municipal amb el referèndum, segons es recull en la Declaració del Món local de l'1 de juliol de 2017.

ACM en contra de la judicialització de la política

El camí del nostre país per decidir el seu propi futur s'ha vist condicionat per una ofensiva judicial sense límits. A l'ACM em mostrat el nostre rebuig a l'opció del govern espanyol de buscar solucions judicials a problemes polítics. I ho hem fet:

- Amb actes de suport als encausats pel 9N. 500 alcaldes i alcaldesses van acompanyar el President mas el dia de la seva declaració al TSJC. També vam acompanyar Joana Ortega, Irene Rigau.
- Suport a Francesc Homs.
- Suport a l'alcaldessa de Berga.
- Suports als ajuntaments investigats per obrir el 12 d'octubre.
- Suport a Carme Forcadell, Anna Simó, Lluís M. Corominas, Ramona Barrufet i Joan Josep Nuet

Nova demostració de compromís



L'1 de juliol de 2017 el municipalisme va viure una altre moment històric, amb un nou clam en suport al referèndum del dia 1 d'octubre. Més de mig miler d'alcaldes i alcaldesses van omplir el paranif de la Universitat de Barcelona en un acte per mostrar la predisposició i el compromís del món local amb el referèndum, segon recollia la Declaració del Món local.

A l'acte hi van assistir les màximes autoritats del país en aquell moment, el President, Carles Puigdemont, el vice-president, Oriol Junqueras, la presidenta del Parlament, Carme Forcadell i els consellers Neus Munté, Josep Rull i Meritxell Borràs. El president Buch va reafirmar va reafirmar el compromís del món local d'estar al costat de

les institucions del país per a què els catalans i catalanes lliurement i democràtica puguin votar.

Conseqüències del Referèndum de l'1 d'octubre

L'1 d'octubre el nostre país va viure uns dels dies més il·lusionants i alhora tristos de la nostra història. La votació en referèndum sobre el futur del país va ser una realitat. Com també ho va ser la violència exercida per les forces i cossos de seguretat de l'Estat contra la població. L'ACM va condemnar els fets i va elaborar un manifest de rebuig frontal a la violència exercida per la Guàrdia Civil i la Policia Nacional

L'ofensiva judicial de l'Estat espanyol contra la celebració del Referèndum de l'1 d'octubre ha estat d'una magnitud impensable. Davant d'aquesta situació l'ACM ha mostrat el seu suport en tot moment al nostre govern i a les nostres institucions:

- Suport als alcaldes i alcaldesses investigats i que han anat compareixent davant les fiscalies del territori. Amb la compareixença inclosa del president de l'ACM davant la Fiscalia en Cap als Jutjats de Mataró.
- Elaboració d'un manifest en contra dels escorcolls i detencions de membres del govern.
- Enviament d'una carta als alcaldes i alcaldesses de les 100 ciutats més grans del món i de les 50 ciutats més importants d'Europa.
- Suport a Jordi Sànchez i Jordi Cuixart en el dia de la seva declaració davant l'Audiència Nacional acusats de sedició. Elaboració d'un manifest per exigir la seva llibertat i participació a la concentració que va omplir l'Avinguda Diagonal.
- Participació en les manifestacions organitzades per Òmnium Cultural i l'ANC.
- Acompanyament als membres del Govern i de la mesa del Parlament ciutats a declarar a l'Audiència Nacional i al Tribunal Suprem

El món local acompanya el Govern i el Parlament el dia 27 d'octubre, dia en que el Parlament aprova proclamar la República Catalana

200 alcaldes i alcaldesses viatgen a Brussel·les

La situació del país requereix accions contundents, per això 200 alcaldes i alcaldesses, el 7 de novembre de 2017, es traslladen a Brussel·les per denunciar la situació política a Catalunya i donar el seu escalf al Govern legítim.



4.3 La transparència no és una moda més, ha de ser una forma d'entendre la manera de fer política

Durant el mandat del president Buch, l'ACM ha treballat per assegurar que els ajuntaments catalans puguin desenvolupar la seva tasca amb el màxim de transparència possible. La transparència, l'accés a la informació i el bon govern són claus per assegurar que la ciutadania torni a tenir confiança en els polítics i en la seva gestió.

Des de l'ACM conjuntament amb la Federació de Municipis de Catalunya hem iniciat diferents accions per tal de fomentar aquesta pràctica. Un dels actes que va tenir més ressò va ser la jornada organitzada per les entitats municipalistes que portava per títol 'Ètica i transparència en la gestió pública local' on es van proporcionar mesures i consells a electes i tècnics per tal de desenvolupar bé la feina feta, sabent en tot moment quins són els límits de la llei.

L'edició d'una guia per a l'aplicació de la Llei de Transparència als ens locals ha estat també una de les accions que han dut a terme les dues entitats municipalistes per facilitar la implantació de la Llei de Transparència del món local. Una llei a la que l'ACM ha donat suport després d'haver fet les diferents aportacions.

Un cop aprovada, el món local conjuntament amb la Generalitat de Catalunya i les diputacions van signar un conveni de col·laboració per facilitar la implantació de la Llei de Transparència. Un conveni que fa possible que tots els 947 municipis tinguin les eines de transparència i portals a l'abast dels ciutadans.

4.4 Protagonistes per definir la futura llei de governs locals catalana

L'Associació de Municipis i Comarques ha treballat per elaborar un posicionament clar en els treballs que s'han anat duent a terme per donar forma a una necessària sobre la futura Llei de Governos Locals de Catalunya. Una llei que hauria d'ajudar a regular millor el funcionament i gestió del món local català.

Des de l'ACM s'han fet diverses aportacions a la llei amb l'objectiu de millorar-la i aportar un punt de vista municipal, tot i que no ha estat aprovada en aquesta legislatura.

Tot i això, sempre hem manifestat que la Llei de Governos Locals de Catalunya ha d'anar acompanyada d'una Llei d'Hisendes Locals Catalana. Hem de saber qui fa què, però també qui ho paga. El món local ha demanat reiterades vegades saber quins són els serveis que li pertoca prestar als ciutadans i com s'han de finançar. L'objectiu final ha de ser oferir els millors serveis als ciutadans i les ciutadanes de Catalunya. Per aquest motiu, des de l'ACM sempre s'ha reivindicat que la Llei de Governos Locals Catalana no serveixi per frenar els efectes de la Llei de Racionalització i Sostenibilitat de l'Administració Local. Cal una eina potent feta amb consens i bona per al bé dels ciutadans.

Autonomia local versus fusió de municipis

Un dels aspectes polèmics de la Llei de Governos Locals era la possibilitat que els municipis petits es puguin fusionar. Des de l'ACM, el seu president, Miquel Buch, ja va defensar que els municipis es puguin agrupar voluntàriament, sempre hi quan es respecti l'autonomia local.

Feta des del diàleg

Un dels aspectes diferencials de la Llei de Governos Locals Catalana i la Llei de Racionalització de l'Administració Local impulsada pel govern del PP és que la llei catalana es va treballar amb voluntat de diàleg i respecte de la singularitat de cada poble.

Des de l'ACM volem que la LLGLC sigui potent i bona per al bé dels ciutadans. El món local català necessita una llei feta des de Catalunya, fugint de les cotilles imposades per la LRSAL.

Pel que fa als estàndards de qualitat que determina la LLGLC, des de l'ACM es demana que no oblidin que cal tenir molt clar la diversitat i la naturalesa de cada municipi. El cost econòmic no es pot vincular amb la població, sinó que s'ha de vincular amb altres realitats existents del nostre país.

4.5 Establiment d'un marc legal de condicions laborals



Al llarg d'aquest mandat també s'ha treballat per aconseguir que Catalunya es doti per primera vegada d'un acord comú per als empleats públics dels ens locals de menys de 20.000 habitants. Les dues entitats municipalistes de referència a Catalunya, FMC i ACM, conjuntament amb els sindicats CCOO i UGT de Catalunya, van signar a Solsona un acord comú de condicions per als empleats públics dels ens locals de Catalunya de menys de 20.000 habitants. Un instrument de condicions ja negociat, que regula les condicions i la relació dels empleats públics amb els ens locals dins el marc legal. Estalvia la necessitat de dur a terme processos de negociació d'àmbit local i permet que cap empleat públic local es quedi sense poder tenir un marc de referència.

A Catalunya hi ha 884 municipis de menys de 20.000 habitants. Sovint els municipis petits i mitjans no disposen de recursos i mitjans ni de capacitat suficient per dur a terme negociacions. A més, aquestes demandes sovint

són difícils d'abordar a causa de les condicions i la proximitat dels equips de govern respecte als seus empleats públics. Amb aquest nou acord s'ofereix un instrument per a tots aquells municipis que no disposen d'un conveni o acord propi per ordenar les condicions de treball per al seu personal.

El nou acord s'aplica a funcionaris de carrera, personal laboral i en tot allò compatible amb la naturalesa de la seva relació: contractats laborals en pràctiques i per a la formació, i contractats a l'empesa de convenis subscrits amb altres entitats. És previst que la durada de l'acord sigui de tres anys, des de l'1 de gener del 2015 fins al 31 de desembre del 2017, prorrogable per a períodes successius d'un any.

Aquest acord és vinculant per als municipis de menys de 20.000 habitants que s'hi adhireixin expressament així com per als seus organismes autònoms i seu sector públic instrumental local. Qualsevol consell comarcal o ens local podrà adherir-se al conjunt de l'acord, sempre que així ho acordi el govern i els representants legals dels treballadors públics.

4.6 Observatori de política municipal



Saber quines són les problemàtiques i inquietuds dels ciutadans de Catalunya és bàsic per poder fomentar un tipus de política determinada que ajudi els ens locals a prestar els millors serveis. Per això, des de l'ACM hem impulsat l'Observatori de Política Municipal que ha analitzat en dues ocasions la percepció de la ciutadania vers els ajuntaments.

L'Observatori, realitzat a tot el territori català d'un 4 edicions, reflecteix la millora del clima d'opinió dels catalans envers les seves poblacions durant els darrers quatre anys. El 2017, un 33,9% de la gent considera que el seu municipi ha millorat molt o ha millorat.

Els ciutadans consideren que la institució que ha ajudat més les persones i famílies amb dificultats han estat els ajuntaments. Més d'un 54% així ho percep. Una dada superior als qui consideren que ha estat el govern català (21,5%) o el govern espanyol (6,8%).

A nivell legislatiu, un 55,6% dels veïns i veïnes consideren que les lleis haurien de permetre que els ajuntaments s'organitzessin com creguin millor.

Finalment, l'Observatori explicava i reflectia que el 50,9%

de la ciutadania té molta o bastant confiança amb el seu alcalde, valorant sobretot aspectes com que governa bé i és accessible. En aquest cas, aquests han estat dos factors més destacats per la ciutadania que considera que l'alcalde governa bé amb un 44,8% i un 27% considera que és accessible.

4.7 La resposta del món local davant la crisi econòmica

Els ens locals han respost amb tots els mitjans possibles a les demandes de la ciutadania per la crisi econòmica, però no n'hi ha prou amb les solucions d'urgència, també s'han de pensar solucions estratègiques de futur.

El treball de la Comissió de Promoció Econòmica i Ocupació, en estreta col·laboració amb el Gabinet d'Estudis de l'ACM, ha abordat de forma prioritària el tema de la promoció econòmica des de l'àmbit local, tema que, a més, es veia afectat de forma incerta per l'aplicació de la LRSAL. D'aquesta manera s'han treballat temes, alguns d'urgència, alguns a mitjà i llarg termini:

- Anàlisi i debat sobre les competències dels ens locals en Promoció Econòmica
- Anàlisi i debat sobre el finançament local de la Promoció Econòmica
- Anàlisi dels efectes de la 'Llei Omnibus' sobre aquest àmbit
- Anàlisi dels efectes de la LRSAL sobre la promoció econòmica local
- Impacte de la nova Llei Catalana de Comerç
- Debats sobre el model de Promoció econòmica local: Trobada d'experts a Banyoles i Jornada a Igualada.
- Seguiment del SOC i de la redacció de la Llei del SOC.

4.8 Estudi dels canvis legislatius més importants

Hi ha temes que han vingut donats per canvis legislatius de relleu. Les afectacions són diverses i podríem citar des del risc dels clubs esportius amb l'amenaça de donar d'alta a la Seguretat Social tothom que rep alguna percepció econòmica per insignificant que sigui, fins les associacions de cultura popular que han vist incrementades les seves obligacions burocràtiques i fiscals. En tots els casos l'ACM ha estat al costat dels ens locals i de les entitats locals.

La LOMCE i la Comissió d'Ensenyament

La Comissió d'Ensenyament també ha tingut una feïnada amb la tramitació i aplicació de la LOMCE (Llei Orgànica 8/2013 per a la millora de la qualitat educativa), anomenada també Llei Wert). El Govern de la Generalitat ha tingut un bon aliat en l'ACM a l'hora d'oposar-se a l'aprovació i a l'aplicació d'aquesta polèmica llei. La Comissió d'Ensenyament, doncs, ha vist multiplicar els temes amb la Llei Wert, la LRSAL, els problemes de finançament i d'altres de positius, com la nova llei de Formació Professional a Catalunya.

4.9 Gestió del fenomen migratori

Aquest tema ha estat i és un tema de fort impacte local en què l'administració local està en primera línia d'atenció, tant a la ciutadania nouvinguda com a la ciutadania receptora, això ha fet que l'ACM hagi tingut una especial cura en l'encarament d'aquest tema. Alguns dels treballs realitzats són:

- Seguiment en la gestió del desplegament de la Llei d'Acol·lida
- Anàlisi i debat sobre polítiques de cohesió local
- Seguiment de les exigències dels informes locals per a la Llei d'Estrangeria
- Participació en el conveni anomenat "Antirumors" amb les principals administracions i entitats representatives del món local, amb l'organització d'activitats conjuntes.
- Signatura del conveni Antirumors

4.10 Convenció Municipalista



L'ACM té molt clar el paper que els ajuntaments han de tenir en quan a l'edificació del futur del país. L'expertesa i el contacte directe amb la ciutadania ens permet detectar les problemàtiques més directes dels ciutadans. És per aquest motiu, que des del departament de Comissions es va treballar per definir el futur del nou estat amb la celebració de la Convenció Municipalista, presentant els resultats en l'Assamblea General de l'ACM del 2016 celebrada a Cornellà de Llobregat.

4.11 Agilitzem la implantació de la finestra única a l'Administració

Govern, diputacions i món local han signat un conveni per implantar i consolidar el model de Finestra Única Empresarial a tot el territori. Un conveni que tindrà un impacte directe a la ciutadania ja que agilitza els tràmits que han de fer els ciutadans amb l'administració.

Amb aquest conveni ens adaptem a l'agilitat que la ciutadania ens demana a l'hora de fer tràmits amb l'administració.

4.12 Ens mullem per defensar els clubs esportius

L'ACM considera que els clubs esportius dels diferents municipis de Catalunya ajuden a fer una tasca social molt important entre els joves. Per aquest motiu, davant la intenció del Govern de l'Estat de voler implantar una llicència única, el menysteniment a la formació federativa o l'eliminació de l'exempció de l'impost de societats. Des de l'ACM es va fer arribar a tots els ajuntaments una moició en què s'instava al món local a denunciar els greuges que pateix l'esport català a conseqüència de les darreres accions legislatives.

4.13 Món local per la reforma horària

L'ACM ha participat en els treballs per a l'elaboració de la Llei per la Reforma Horària. Una reforma que busca uns horaris racionals i una organització més adequada del temps i la quotidianitat.

L'ACM considera que la reforma s'ha d'implantar de manera gradual i progressiva, acompanyada de mesures de foment i subvenció i d'estudis sociològics de l'impacte econòmic de la seva implantació.

4.14 Món local al costat dels refugiats



El món local fa pública la seva predisposició a acollir les persones refugiades que arriben a les costes europees. Com a membres del Plenari del Comitè per a l'acollida de les persones refugiades, l'ACM es va comprometre, amb la resta d'institucions a desplegar el Programa Català de Refugi, i a instar el Govern espanyol a complir els seus compromisos i desbloquejar l'arribada de persones refugiades.

4.15 Pacte Nacional per la Societat Digital

L'ACM signa amb la Generalitat, les diputacions i el món local un Pacte Nacional per fomentar plegats el desenvolupament de la societat digital catalana. Adquirint el compromís d'establir mecanisme de col.laboració i sumar sinergies per construir una resposta de país conjunta als reptes que planteja la revolució digital a Catalunya. Defensem que si es vol un país equilibrat en tots els sentits, ens cal que tots els municipis de Catalunya tinguin accés a una potent connexió digital.

4.16 Món local i Govern reivindiquem el traspàs de la gestió de Rodalies i Regionals Renfe

Davant el continuus problemes als serveis de rodalies i regionals, i dels perjudicis que pateix la ciutadania per aquest mal funcionament, es va organitzar un acte al Palau de la Generalitat per reclamar el traspàs íntegre del servei de Rodalies al Govern de la Generalitat. Des del món local vam recordar que unes bones infraestructures són clau per l'equilibri territorial i per poder tenir el model de país que volem.



4.17 Importància del corredor mediterrani

L'ACM participa a la Taula Estratègica del Corredor Mediterrani, encarregada d'impulsar aquesta infraestructura bàsica per crear oportunitats econòmiques, llocs de treball i mobilitat sostenible.

4.18 Renda Garantida de Ciutadania



Com a membres de la Comissió de seguiment de la Renda Garantida, l'ACM vol que la renda garantida de ciutadania sigui una eina per generar oportunitats.

4.19 La importància dels petits municipis

Coneixedors de la realitat del nostre territori, una realitat diversa i amb un fort pes dels municipis més petits, l'ACM ha volgut donar la importància que es mereixen a aquests

ajuntaments amb la celebració de la Primera Convenció del Petit Municipi. Una trobada on el món local ha demanat simplificar la burocràcia de les lleis que afecten als petits municipis i que s'aportin solucions per frenar el despoblament.



4.20 Mostra contundent de rebuig al terrorisme

L'ACM ha mostrat el rebuig davant tots els atemptats terroristes dels últims anys, amb una especial consternació per l'atemptat a les ciutats de Barcelona i de Cambrils del passat estiu del 2017. Vam mostrar, un cop més el rebuig al terrorisme, el suport a les víctimes i el més sincer agraïment als cossos d'emergències, de seguretat i la resta de persones que es van posar a disposició en aquest difícil moment. L'ACM va convocar cinc minuts de silenci, va elaborar un manifest, va signar el llibre de condol, va fer una ofrena floral a les víctimes, a més de posar-se a disposició de les ciutats de Barcelona i Cambrils.

5. Activitat institucional

La defensa del món local ha estat una obsessió al llarg de tot el mandat. Aquesta defensa s'ha treballat des de diferents àmbits, sobretot des d'una vessant institucional amb trobades amb les diferents autoritats polítiques del país. Una delegació de l'ACM, encapçalada pel president de l'ACM i un alcalde president de les comissions de l'ACM, han visitat tots els consellers i conselleres dels diferents governs de la Generalitat durant els últims 6 anys. També s'han tingut reunions de treball amb els Presidents del Parlament. Concretament la presidenta Forcadell va visitar les instal·lacions de l'ACM.

Trobades que han servit per posar sobre la taula tots els problemes que té el món local amb diferents aspectes. Des del president de la Generalitat fins a tots els consellers del Govern català han estat visitats per tal de transmetre la realitat del món local.

5.1 Contacte directe amb el Govern català

- Reunió del CE amb el President Artur Mas
- Reunions consellers: Departament de Governació i vicepresidència, Consellera Joana Ortega
- Departament d'Agricultura, Conseller Josep Maria Pelegrí
- Departament de Territori, Conseller Lluís Recoder.
- Departament Benestar i Família, Conseller Josep Lluís Cleries
- Departament d'Ensenyament, Consellera Irene Rigau
- Departament d'Empresa, Conseller Francesc Xavier Mena
- Departament d'Interior, Conseller Felip Puig

- Departament d'Interior, Conseller Ramon Espadaler
- Departament d'Ensenyament, Consellera Sra. Irene Rigau
- Departament de Justícia, Conseller Germà Gordó
- Departament de Presidència, Conseller Francesc Homs
- Departament de Territori i Sostenibilitat, Conseller Santi Vila
- Departament d'Empresa i Ocupació, Conseller Felip Puig
- Departament de Benestar i Família, Vicepresidenta Neus Munté
- Departament d'Interior, Conseller Jordi Jané
- Departament d'Agricultura, Conseller Jordi Ciureneta
- Departament de Governació, Consellera Meritxell Borràs
- Departament d'Economia i Hisenda, Vicepresident Oriol Junqueras
- Departament de Salut, Conseller Toni Comín
- Presidenta del Parlament de Catalunya, Carme Forcadell
- Departament de Justícia, Conseller Carles Mundó
- Departament de Presidència, Consellera Neus Munté
- Departament d'Empresa i Ocupació, Jordi Baiget
- Departament d'Interior, Conseller Jordi Jané
- Departament de Treball, Afers Socials i Famílies, Consellera Dolors Bassa

5.2 Representació institucional

Entre d'altres:

- Reunió a Madrid amb Manuel Arenilla, President de l'INAP. Allí se'ns va confirmar la retallada de la subvenció en més d'un 50%, cosa que suposa més de mig milió d'euros.
- Reunió amb Enrique Osorio, Secretario General de Coordinación Autonómica y Local.
- Protocol contra el tràfic d'éssers humans.
- Mayors for Peace.
- Reunió amb el Director General d'Administració Local per parlar del Fons de Cooperació Local per la inquietud que els canvis van provocar en el món local
- Reunió amb el Conseller de Territori i Sostenibilitat per tractar el tema de les depuradores.
- Reunió amb la Consellera de Benestar Social i Família pel tema del Pacte contra la Pobresa.
- Reunió amb el Conseller de Salut per tractar el tema del clubs cannàbics.
- Reunió amb el Conseller de Territori i Sostenibilitat per la Llei de Barris.
- Reunió amb la Consellera d'Ensenyament per parlar de les afectacions de la LRSAL als centres escolars municipals.
- Reunió amb el Conseller d'Interior per conèixer el projecte de Llei d'espectacles.
- Reunió Conveni Rumors, conjuntament amb la FMC, DIBA, l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat.
- Reunió amb l'Ens de l'Associacionisme Cultural, per a la interpretació de la normativa que afecta els esdeveniments culturals populars.
- Reunió amb la FMC i l'Institut Català de les Dones per la difusió de la línia 900 900 120 per a les dones en situacions de violència masclista.
- Protocol de bones pràctiques en la reforma i condicionament dels habitatges.
- Reunió amb la Fundació Barraquer, conjuntament amb la Taula d'Entitats del Tercer Sector, la Creu Roja, el Departament de Salut, el Departament de Benestar Social i Família i l'Ajuntament de Barcelona, per garantir l'atenció ocular necessària a persones en situació de vulnerabilitat.
- Programa contracte amb el Departament de Benestar Social i Família, conjuntament amb la FMC.
- Reunió amb Loteria de Catalunya per la difusió de la grossa de Cap d'Any.
- Reunió amb el Departament de Justícia per l'adhesió dels ajuntaments al conveni de mesures penals alternatives.
- Reunió amb el Conseller d'Empresa i Ocupació per tractar la nova llei del SOC.
- Reunions amb el Vicepresident Junqueras i la Consellera Borràs per la gestió de la Llei de Barris
- Reunió amb el president de la FEMP, Abel Caballero
- Reunió amb la consellera Bassa per conèixer el paper de l'administració local en el desenvolupament de la Llei de Renda Garantida
- Cloenda jornada de treball del Fòrum Comarcal
- Jornada accessibilitat.
- Inauguració Jornada sobre qüestions econòmico-financeres d'actualitat per als ens locals 2a jornada sobre el tema a la seu del Banc de Sabadell.
- Cloenda jornada Gènere: eines i propostes cap a l'eficàcia.
- Inauguració de la primera edició del Postgrau de Serveis Socials amb la consellera Munté.
- Jornada Salut i Territori, organitzada per la Comissió de Salut a Sant Feliu de Guíxols.
- Inauguració de la jornada sobre qüestions econòmico-financeres d'actualitat per als ens locals organitzat per l'ACM.
- Inauguració 4a edició del Postgrau en gestió de personal al servei de les entitats locals, organitzat per l'ACM.
- Cloenda de la Jornada Gènere: Eines i propostes cap a l'eficàcia, organitzada per l'ACM i acompanyat de Montserrat Gatell, presidenta de l'Institut Català de les Dones.
- Inauguració de la jornada organitzada per l'ACM, El futur de les polítiques locals en promoció econòmica a Igualada.
- Inauguració de la quarta edició de les matinals Prat de la Ribera organitzades per l'ACM.
- Inauguració del cicle de tres jornades sota el títol "Els nous reptes de la contractació pública", organitzat per l'ACM.
- Cloenda de la Jornada de mitjans de comunicació locals, organitzat per l'ACM.
- Inauguració i cloenda de la primera Escola d'Estiu de l'ACM a Manresa.
- Inauguració de la Jornada sobre la Llei de Simplificació i Racionalització en els governs locals, organitzada per l'ACM.
- Inauguració de la segona edició del Postgrau en gestió pública dels serveis socials.
- Inauguració del Postgrau en litigació pública en l'àmbit competencial local, acompanyat pel Conseller de Justícia.
- Cloenda de la 2a edició de l'Escola de Govern Locals de l'ACM
- Inauguració de la Jornada de formació sobre la Llei 4/2016 de mesures de protecció del dret a l'habitatge de les persones en risc d'exclusió social.
- Inauguració del Seminari de Gestió de Personal
- Cloenda de la Jornada Quin model territorial i social volem per Catalunya?
- Inauguració del Seminari Consells Comarcals al dia.
- Inauguració de la Jornada sobre Funció Pública
- Cloenda i entrega de diplomes del Màster en Govern Local
- Inauguració de la 3a Escola d'estiu de Govern Locals

5.4 Actes externs amb participació de l'ACM

- Lliçó de clausura al IV Fòrum d'actualització en dret local de la Universitat Rovira i Virgili
- Inauguració de la jornada organitzada per DIBA: LA REFORMA LOCAL: Reptes i oportunitats davant dels projectes de reforma del règim local impulsats pel govern estatal i el govern de la Generalitat
- Participació al seminari organitzat pels serveis jurídics de la Generalitat, sobre els projectes de reforma del règim local.
- Inauguració de l'Assemblea de Localret.
- Assistència a l'acte d'inauguració dels actes del Tricentenari.
- Inauguració i cloenda d'una nova jornada emmarcada en el cicle Governos Locals Km 0 organitzat per DIBA que va tenir lloc al Palau del Parlament.
- Inauguració de la Fira Autotrac de Mollerussa.
- Acte de presentació del Manual de senyalització urbana del Departament de Territori i Sostenibilitat.
- Participació a la jornada 'L'impacte de LRSAL en la prestació de serveis i règim de competències dels municipis', organitzada per la Fundació Ernest Lluch, i acompanyat de Xavier Forcadell, Coordinador General de la Diputació de Barcelona, Xavier Amor, president de la FMC, Pere Prat, alcalde de Manlleu i Gerard Segú, alcalde de Santa Coloma de Cervelló.
- Lliçó inaugural del Mestratge de Gestió i Dret Local de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya.
- Inauguració de la Jornada sobre la Llei de Costes, organitzada per l'ACM, PWC i amb la col·laboració del Cercle d'Economia.
- Inauguració de la Jornada sobre la utilització d'espais buits urbans, organitzada per la Universitat Menéndez Pelayo.
- Inauguració de la Fira de Nadal de Tivissa.
- Participació en l'acte de Commemoració del Setge de Cambrils del 1640.
- Participació al Congrés Internacional de Defensors Locals
- Participació a la ponència dedicada a la digitalització del món local en el marc del Gentic Day
- Cloenda de l'Assemblea del CSITAL
- Participació a l'acte de suport del món local a la campanya Casa Nostra Casa Vostre.
- Inauguració de la Jornada sobre el marc general de la prestació de serveis de transport públic a Catalunya, organitzat per l'AMTU i la FECAV.
- Cloenda de la Jornada de transparència en la contractació pública, conflictes d'interès i prevenció de riscos penals, organitzada per l'agència de transparència de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.
- Participació a l'esmorzar-col·loqui de l'Associació Catalana de Constructors d'Obra Pública ConsCAT
- Participació a la taula rodona sobre transparència,

participació i proximitat de la Convenció Nacional d'Alcaldes.eu

- Clausura del VIII Fòrum d'actualització en Dret Local
- Participació en la Jornada sobre Democràcia Directa, organitzada per l'Ajuntament de Barcelona
- Signatura en l'acte de Signatura del Pacte per la Reforma Horària
- Participació al Genticday 17
- Inauguració de la Fira Municipalia a Lleida

5.5 Participació en diferents actes en representació al món local

Fira Municipalia

La Fira internacional d'equipaments i serveis municipals, celebrada a Lleida, està dedicada als serveis municipals i les principals novetats. L'ACM, com a entitat municipalista que ofereix serveis als ens locals, hi ha estat present i ha ofert diferents activitats formatives, presentacions dels productes i serveis que ofereix la central de compres, així, com també ponències per debatre aspectes que afecten l'actualitat municipal.

- 16^a edició de Fira Municipalia 2011, del 18 al 21 d'octubre
- 17^a edició de Fira Municipalia 2013, del 22 al 25 d'octubre
- 18^a edició de Fira Municipalia 2015, del 13 al 16 d'octubre
- 19^a edició de Fira Municipalia 2017, del 24 al 26 d'octubre



Jornada de debat sobre finançament territorial en l'euroregió de l'Arc Mediterrani

L'ACM juntament amb l'Institut d'Economia i Empresa Ignasi Villalonga van organitzar una jornada de debat al voltant del finançament territorial en l'euroregió de l'Arc Mediterrani.

L'Institut Ignasi Villalonga és una entitat dedicada a l'impuls de les relacions econòmiques i empresarials de l'euroregió de l'Arc Mediterrani. El seu treball, en els últims 15 anys, s'ha centrat en l'anàlisi de les infraestructures de transport, el finançament territorial i empresarial de l'euroregió de l'Arc Mediterrani i, molt especialment, al voltant del corredor mediterrani. Aquest va promoure una nova

iniciativa centrada en les infraestructures del territori i el finançament necessari per al manteniment de l'estat del benestar en aquests territoris, amb l'objectiu d'impulsar un llibre blanc sobre les infraestructures i el finançament de l'Euram. Per fer-ho, l'Institut Ignasi Villalonga va organitzar diferents debats territorials amb la participació d'experts institucionals, econòmics, sindicals i acadèmics.

Dia: 23 de novembre de 2016

Lloc: ACM

Jornada "Infraestructures, finançament i sectors econòmics. Balanç de greuges i reivindicacions conjuntes"

Participació a la jornada organitzada per l'Institut d'Economia i Empresa Ignasi Vilallonga al Palau de Congressos de València. La jornada va reunir consellers, alcaldes, cambres de comerç, universitats i sindicats de Catalunya, País Valencià, Illes Balears i l'Aragó per posar en comú un "balanç de greuges i reivindicacions conjuntes".

La jornada tenia per objectiu, d'una banda, posar l'accent en les potencialitats i les sinergies que tenim com a Euroregió, i posar l'accent en aquells greuges que encara existeixen en els diferents àmbits, especialment posant l'accent en l'infrafinançament. I per altra banda, millorar les relacions entre els governs de Catalunya, el País Valencià i les Illes Balears.

Al llarg de la jornada es van presentar dos treballs, el Llibre Blanc de les Infraestructures i el finançament territorial de l'Euram, realitzat per l'Institut Ignasi Villalonga, i el dossier Economia i Territori a l'Euram, editat pel setmanari El Temps.

Dia: 2 de març de 2017

Lloc: València

Reunió amb EURAM per plantejar els temes estratègics del món municipalista en l'Arc del Mediterrani

L'Institut Ignasi Villalonga va organitzar una trobada amb diferents alcaldes de Catalunya i el País Valencià per tal de plantejar quins són els temes de l'Euroregió que més afecten al món local.

Dia: 17 de maig de 2017

Lloc: País Valencià

5.6 Trobades amb diferents empreses

Al llarg d'aquesta legislatura, han sigut molt nombroses el número d'empreses que han tingut interès amb l'entitat. Cada any, des de l'ACM hem rebut un nombre amb escreix d'empreses i entitats interessades en poder oferir els seus serveis als nostres associats.

Des de l'ACM, entenem que cal atendre i valorar els diferents serveis que se'ns puguin oferir. En aquesta legislatura s'han atès al voltant de 400 empreses.

5.7 Signatura de convenis de difusió publicitària

En els darrers anys, l'ACM s'ha convertit en el referent del municipalisme català. Actualment té més de 1.000 ens locals associats. Tanmateix, aquest fet ha desencadenat interès en moltes empreses que volen oferir els seus productes als nostres associats. Cal recordar, que la nostra raó de ser és oferir un ampli catàleg de serveis a tots els nostres associats. Malgrat això, i vist l'increment d'interès per part del sector privat, l'ACM ha posat a disposició d'aquestes empreses la possibilitat d'utilitzar els nostres mitjans de comunicació per tal de donar-se a conèixer entre els nostres associats. Així doncs, hem posat a disposició la revista de l'ACM, el web de l'ACM, els butlletins electrònics (jurídic i genèric) i les diferents publicacions que s'editen des de l'ACM.

Aquesta forma de participació es materialitza a través de convenis de col·laboració de difusió publicitària on es detalla l'objecte del conveni, les diferents accions publicitàries i els diferents compromisos adquirits per a les dues parts. (veure a l'apartat de convenis quins han estat els corresponents a aquesta legislatura).

Resum dels convenis de difusió publicitària durant la legislatura 2011-2017



Parts firmants	Data de firma	Objecte
Departament d'Empresa i Ocupació, FMC, ACM	20/01/2012	Creació d'una Comissió Mixta entre les parts com a òrgan de col·laboració i cooperació per al desenvolupament de polítiques d'ocupació i desenvolupament econòmic local.
Federació de Serveis Públics de la UGT de Catalunya, ACM	20/01/2012	Impulsar la cooperació i col·laboració conjunta entre les parts signants en relació a: la formació del personal del sector públic local català; millora de la qualitat dels serveis públics; promoció de la cohesió social i de la qualitat de vida en els municipis; elaboració d'estudis i anàlisis sobre el sector públic.
Generalitat de Catalunya, Diputacions de Barcelona, Lleida, Tarragona i Girona, ACM, FMC	08/03/2012	Desenvolupament del Pla extraordinari d'assistència financera local
Banc Sabadell, S.A., ACM	26/04/2012	Novació modificativa del conveni de col·laboració entre les parts de maig de 2009
Departament de Benestar Social i Família, ACM i FMC	14/05/2012	Acord marc de coordinació, cooperació i col·laboració en matèria de serveis socials i altres programes relatius al benestar social i polítiques d'igualtat entre el Dept. de Benestar Social i Família i municipis de més de 20.000 habitants, consells comarcals i ens supramunicipals per al període 2012-2015
ACM, Cablerunner Ibérica SL	05/06/2012	Conveni de col·laboració entre l'ACM i Cablerunner Ibérica SL
ACM, ASEPME BCN S.A.P	12/06/2012	Conveni de col·laboració entre l'ACM i ASEPME BCN S.A.P.
ACM, UAB	26/06/2012	Conveni de col·laboració per a la realització de pràctiques d'un alumne del Màster en Correcció i Assessorament Lingüístic a l'ACM
ACM, Schindler, S.A.	03/07/2012	Conveni de col·laboració entre l'ACM i Schindler, S.A.
Departament de Benestar Social i Família, ACM, FMC	05/07/2012	Establir el marc general que permeti la implantació de polítiques d'intervenció davant les situacions de risc greu d'infants i adolescents que es desenvolupin en els àmbits territorials respectius
ACM, Associació d'Amics de la Bressola	25/09/2012	Divulgar el treball que desenvolupen les escoles de la Bressola i canalitzar-hi els recursos econòmics i materials provinents dels associats
Departament de Justícia, FMC, ACM	01/10/2012	Col·laboració per tal de fomentar i concretar les actuacions entre els membres adherits a l'ACM, la FMC i el Departament de Justícia, mitjançant la Direcció General d'Execució Penal a la Comunitat i de Justícia Juvenil, pel que fa a l'execució de programes que són competència de l'esmentada Direcció
ACM, Fundació Blanquerna	15/10/2012	Col·laborar i impulsar el Postgrau en Protocol i Relacions Institucionals (3a edició) i el Màster en Protocol, Relacions Institucionals i l'Organització Estratègica dels Esdeveniments (1a edició)

ACM, Fundació Abadia de Montserrat, 2025	15/10/2012	Col·laboració per a identificar accions concretes que siguin d'interès comú, així com establir una col·laboració de caire genèric
Institut de Seguretat Pública de Catalunya, ACM, FMC	16/10/2012	Col·laboració per a la realització conjunta d'unes jornades de formació en matèria de seguretat i emergències adreçades als càrrecs electes dels municipis
Departament de Benestar Social i Família, ACM	25/10/2012	Treballar conjuntament per facilitar als ens locals l'exercici de les seves competències en serveis socials, polítiques d'igualtat i altres programes relatius al benestar social
Ajuntament de Barcelona, ACM	29/11/2012	Col·laboració centrada en les polítiques de promoció econòmica i ocupació, turisme, gestió de la immigració, la diversitat cultural i la cultura popular a nivell municipal
Departament de Governació i Relacions Institucionals, ACM	22/11/2012	Regular el règim jurídic de la subvenció nominativa establerta a la Llei 1/2012 de pressupostos de la Generalitat de Catalunya per al 2012, amb la finalitat d'impulsar i afavorir les activitats de col·laboració, formació i assistència de l'Associació en relació als ens locals, d'acord amb les activitats que es relacionen en l'annex del conveni.
Departament de Benestar Social i Família, ACRA, FMC i ACM*	30/01/2013	Implementar el projecte "Compartint taula" dirigit a la gent gran amb dificultats econòmiques i/o socials
ACM i Entrena Abogados	14/03/2013	Serveis professionals en l'àmbit del Dret Penal, i en especial en Dret Penal Administratiu
Agència Salut Pública de la Generalitat, ACM i FMC	02/07/2013	Establir un marc de relacions entre l'Agència de Salut Pública de Catalunya, l'ACM i la FMC, que estableixi el règim general de compromisos que s'han d'incloure en els convenis subscrits entre els ens locals i l'Agència
Conselleria de Justícia, Tribunal Superior de Justícia de Catalunya, Diputació de Barcelona, Diputació de Tarragona, Diputació de Girona, Diputació de Lleida, Secretària de Govern del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya, Col·legi d'Advocats, Col·legi de Procuradors dels Tribunals de Catalunya, ACM i FMC	05/07/2013	Protocol d'execució de les diligències de llançament dels partits judicials del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya
Departament d'Empresa i Ocupació, ACM i FMC	05/07/2013	Adhesió a l'acord per al suport i acompanyament als processos de negociació col·lectiva en ultraactivitat
Departament de Benestar Social i Família, ACM i FMC	08/07/2013	Addenda a l'Acord marc per a la coordinació, cooperació i la col·laboració en matèria de serveis socials, altres programes relatius al benestar social i polítiques d'igualtat, signat el 14 de maig del 2012
Departament d'Ensenyament, departament de Benestar Social i Família, ACM i FMC	15/07/2013	Protocol per a la detecció i seguiment de situacions de dificultat en l'alimentació d'infants i adolescents.
Departament de Benestar Social i Família, ACM, FMC i altres	19/07/2013	Pacte per a la infància a Catalunya
Secretaria d'Ocupació i Relacions Laborals del Departament d'Empresa i Ocupació, Secretaria d'Estat de Benestar i Treball, CCOO, UGT, ACM i FMC	25/07/2013	Acord de contractació de persones aturades que hagin exhaurit la prestació i/o subsidi
Departament de Benestar Social i Família, Diputació de Barcelona Àrea d'atenció a les persones, Ajuntament de BCN, ACM i FMC	13/09/2013	Col·laborar interinstitucionalment per trencar tòpics i rumors infundats sobre la diversitat i en pro de la convivència a Catalunya.

Fundació Abadia de Montserrat, ACM	17/09/2013	Col·laboració per identificar accions concretes que siguin d'interès comú, així com establir una col·laboració de caire genèric
Consorci per a la Normalització Lingüística, ACM	01/10/2013	Organització de cursos de català per a adults
ACM, FMC, Col·legi Oficial d'Enginyers Agrònoms de Catalunya, Fundació del Món Rural	10/10/2013	Col·laboració en la organització del 2n congrés "Rural Smart Grids"
Agència Catalana de Residus, AC, FMC, AMB i Gremi de recuperació de Catalunya	24/10/2013	Prorrogar la vigència del Conveni de col·laboració per promoure i fomentar la recollida selectiva
Agència Catalana de Residus, ACM, FMC, AMB i Agrupació Recollida Selectiva de Paper i Cartró	24/10/2013	Prorrogar el període de vigència del Conveni per promoure i fomentar la recollida selectiva de paper i cartró
ACM, Fundació Institut Català de la Cuina i de la Cultura Gastronòmica	29/10/2013	Col·laboració en la campanya per al reconeixement de la cuina catalana com a patrimoni de la Humanitat
ACM, Grup Hermes	29/10/2013	Conveni de col·laboració en la difusió dels serveis, activitats a favor del món local mitjançant plataforma i mitjans de comunicació del Grup Hermes
ACM, Associació de Municipis per la Independència	29/10/2013	Col·laboració entre l'Associació de Municipis per la Independència i l'ACM
UB, Diputació de Barcelona, CSIT, FMC, ACM	06/11/2013	Col·laboració per a la realització de la 27a edició del Màster en Hisenda Autònoma i Local

Departament de Governació i Relacions Institucionals, ACM	18/11/2013	Regular el règim jurídic de la subvenció nominativa establerta a la Llei 1/2012 de pressupostos de la Generalitat de Catalunya per al 2012, prorrogats pel 2013, amb la finalitat d'impulsar i afavorir les activitats de col·laboració, formació i assistència de l'Associació en relació als ens locals, d'acord amb les activitats que es relacionen en l'annex del conveni.
Departament de Benestar Social i Família i ACM	28/11/2013	Col·laboració per a la realització de la Diplomatura de Postgrau en Gestió Pública dels Serveis Socials Locals
ACM, Scutum	03/12/2013	Establir el marc de col·laboració entre l'ACM i SCUTUM per oferir serveis d'interès per a les entitats locals catalanes
ACM, Tetled	10/12/2013	Establir el marc de col·laboració entre l'ACM i Tetled per oferir serveis d'interès per a les entitats locals catalanes

ACM – FMC – Departament de Governació i Relacions Institucionals de la Generalitat – Departament de Territori i Sostenibilitat – Agència de l'Habitatge – Agència Catalana de Consum – Confederació de Comerç de Catalunya – Col·legi d'Administradors de Finques de Barcelona i Lleida – Gremi de cuines, banys i reformes de Catalunya	28/04/2014	Conveni de col·laboració per a les bones pràctiques en reforma i condicionament d'habitatges.
ACM – L'estrella de Queralt, S.L.	29/04/2014	Conveni de col·laboració per oferir serveis amb millors condicions
ACM – FMC – CCOO – UGT – Departament d'Empresa i Ocupació	12/05/2014	Pròrroga del conveni relatiu a la contractació de persones aturades inscrites com a demandants d'ocupació no ocupades en el marc dels programes que combinen contractació i formació
ACM – Departament de Governació i Relacions Institucionals de la Generalitat	11/06/2014	Regular el règim jurídic de la subvenció nominativa establerta a la Llei 1/2014 de pressupostos de la Generalitat de Catalunya per al 2014, amb la finalitat d'impulsar i afavorir les activitats de col·laboració, formació i assistència de l'Associació en relació als ens locals, d'acord amb les activitats que es relacionen en l'annex del conveni.

ACM – Diputació de Girona	12/06/2014	Realització d'una diplomatura de postgrau de gestió pública del desenvolupament de l'emprenedoria i ocupació dels ens locals
ACM – FMC – Autoritat Catalana de Protecció de Dades	01/07/2014	Conveni de col·laboració per assolir un millor coneixement i compliment de la legislació vigent.
ACM – Departament de Presidència de la Generalitat	02/07/2014	Conveni per a la promoció del Tricentenari
ACM – FMC – Conselleria de Salut – Conselleria de Benestar Social i Família – Ajuntament de Barcelona – Taula d'Entitats del Tercer Sector Social de Catalunya – Creu Roja Catalunya – Fundació Barraquer	07/07/2014	Conveni per a la realització d'un projecte de seguiment i cures oftalmològiques a persones en risc d'exclusió social.
ACM – FMC – Departament de Benestar Social i Família	17/07/2014	Addenda al conveni de 14/08/2012 en matèria de serveis socials i altres programes relatius al benestar social i polítiques d'igualtat.
ACM – Fundació Esportiva d'Arenys de Mar	29/07/2014	Conveni de col·laboració per la difusió de la imatge i dels valors de Fedemar i la utilització de les imatges corporatives.
ACM – Fundació Institut d'Educació Contínua de la UPF	02/09/2014	Col·laboració per al màster en comunicació política i institucional
ACM – Fundació Abadia de Montserrat, 2025	20/10/2014	Col·laboració per identificar accions concretes que siguin d'interès comú, així com establir una col·laboració de caire genèric
ACM – PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.	17/11/2014	Conveni de col·laboració entre l'ACM i PwC per oferir serveis d'interès de les entitats locals catalanes
ACM – ICESE Prevención, S.L.	18/11/2014	Conveni d'acord d'acceptació de la selecció per a la prestació de serveis de prevenció de riscos laborals als ens locals associats a l'ACM
ACM – FMC – Universitat de Barcelona – CSITAL – Diputació de Barcelona	20/11/2014	Realització de la 28a edició del màster en Hisenda Autònoma i Local
ACM – Entitat autònoma de jocs i apostes de la Generalitat	20/11/2014	Conveni de col·laboració per impulsar, promocionar i incentivar el desenvolupament de la Grossa de Cap d'Any
ACM – FMC – Departament de Justícia de la Generalitat	24/11/2014	Conveni de fixació de les línies de col·laboració en l'execució de programes d'execució Penal a la comunitat i de Justícia Juvenil

ACM – Universitat de Vic-Universitat Central de Catalunya	25/11/2014	Conveni de col·laboració per a la difusió d'activitats formatives en l'àmbit d'electes i tècnics de l'àmbit local
ACM – FMC – FSP-UGT	25/11/2014	Conveni de col·laboració per l'organització de la 2a jornada sobre sistemes de seguretat i polítiques públiques
ACM – Grup Hermes	30/11/2014	Conveni de col·laboració per la difusió dels serveis, activitats a favor del món local mitjançant plataforma i mitjans de comunicació del Grup Hermes
ACM – Col·legi d'Aparelladors, Arquitectes Tècnics i Enginyers d'Edificació de Barcelona	02/12/2014	Conveni de col·laboració amb la Setmana de la Rehabilitació
ACM – EAPC – Universitat Rovira Virgili	18/12/2014	Conveni de col·laboració per a la realització del IV edició de la Diplomatura de postgrau en gestió gerencial

ACM, FMC, Universitat Autònoma de Barcelona	15/04/2015	Establir un marc de col·laboració entre l'Escola de Sobrestants d'Obres Públiques i l'ACM en matèria de formació.
ACM, FMC, CSITAL	15/04/2015	Protocol d'actuacions entre l'ACM, la FMC i el CSITAL per a la realització d'unes Jornades sobre transparència, accés a la informació pública i bon govern a l'administració local.
Departament de Benestar i Família, Diputació de Barcelona, Ajuntament de Barcelona, FMC, ACM	30/04/2015	Mantenir la col·laboració interinstitucional en una estratègia per a tot Catalunya, amb la finalitat de trencar tòpics i rumors infundats que existeixen sobre la diversitat i en pro de la convivència a Catalunya mitjançant la cessió de materials, compartint i facilitant la difusió d'informació, promovent la formació i realitzant campanyes conjuntes, amb l'objectiu d'afavorir la igualtat de tracte i la no discriminació, millorar la convivència i promoure la cohesió social.
SGAE, FMC, ACM	29/05/2015	Acordar, en el si de la Comissió Mixta de Vigilància i Interpretació del Conveni ACM-FMC-SGAE, la interpretació de convenis firmats amb anterioritat
Departament de Governació i Relacions Institucionals, Consorci AOC, EAPC, Diputacions de Barcelona, Girona, Lleida i Tarragona, ACM, FMC	02/06/2015	Establiment d'un marc permanent i estable de coordinació, col·laboració i intercanvi d'informació per al desplegament i aplicació de la Llei 19/2014, de 29 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern, en llurs àmbits competencials respectius i facilitant les formes de cooperació necessàries.
Departament de Territori i Sostenibilitat, Agència de l'Habitatge de Catalunya, CCOO, UGT, CONFAVC, ECAS, AOCEC-ADICAE, Càritas Diocesana de Barcelona, OCUC, Justícia i Pau, CNJC, ACM, FMC	12/06/2015	Creació del grup de treball del Fons d'habitatge de lloguer destinat a polítiques socials, amb l'objectiu de consolidar un parc públic d'habitatge de lloguer i sotmetre la seva gestió a uns principis generals que s'apliquin uniformement en tots els habitatges integrants del Fons.
Entitat Autònoma de Jocs i Apostes de la Generalitat	10/11/2015	Col·laboració amb el sorteig de la Grossa
UAB, ACM	25/06/2015	CONTRACTE d'assessorament entre la UAB i l'ACM per a la celebració de la IX Setmana Municipal.
Associació Catalana de Comunicació, Investigació i Estratègies Polítiques	10/11/2015	Col·laboració en la realització d'estudis sobre l'àmbit local
FMC, ACM	10/07/2015	Fixació dels compromisos econòmics que assumiran cadascuna de les parts signants respecte de les jornades sobre transparència, accés a la informació pública i bon govern de l'administració local
Consorci SPP Regions, ICLEI (Local Governments for Sustainability) i Ecoinstitut SCCL	13/11/2016	Acord d'adhesió com a soci al projecte SPP Regions. Aquest programa desenvolupa una xarxa regional de compra sostenible a la qual hem participat com a convidats en diferents trobades a petició de la Diputació de Barcelona i d'Ecoinstitut. El fet d'adherir-nos al programa ens hauria donat visibilitat a l'entitat i alhora permet entrar en contacte amb les activitats d'ICLEI
Associació d'Arxivers Gestors de Catalunya	03/05/2016	En matèria de formació, recerca en transparència, accés a la informació i sistemes de gestió documental.
Fundació Congrés de Cultura Catalana (FCCC)	20/09/2016	Difusió de les activitats vinculades a la commemoració dels 40 anys del Congrés de Cultura Catalana i donar-ne suport.

Associació Mediterrània de Pè- rits de les TIC (ASPERTIC)	17/02/2017	Establir el marc de col·laboració entre ambdues as- sociacions per compartir projectes i iniciatives en l'àmbit de la tecnologia, les telecomunicacions, la seguretat i la ciberseguretat a fi d'impulsar l'accés als avantatges de la societat de la informació i les tecnologies de la informació i la comunicació segura per a la ciutadania, i alhora fomentar la innovació, competitivitat i desenvolupament econòmic.
Associació Internacional de Dret de l'Urbanisme (AIDRU)	17/02/2017	Col·laboració amb l'organització del <i>XI Congrés In- ternacional de Dret Urbanístic. La protecció i conser- vació del patrimoni i l'urbanisme</i> , celebrat a Barcelo- na el setembre del 2017. El congrés es desenvolupa durant un període de 2 dies en què els diferents ponents nacionals i internacionals intercanvien in- formació i debaten sobre la realitat de l'urbanisme a Europa i les propostes de millora per tal d'avançar conjuntament en la cerca de solucions als problemes detectats.
EBRUM	24/01/2017	Oferir serveis de venda, logística i assessorament amb avantatges econòmics per als ens locals as- sociats.
Facultat de Dret de Universitat de Barcelona,	30/03/2017	Desenvolupar accions de formació en el marc de l'oferta de postgrau de la facultat de dret i del <i>Màster de Prevenció, Control i Reacció davant la Corrupció. Public Compliance, Bon Govern i Bona Administra- ció.</i>
Patronat Catalunya Món – Con- sell de Diplomàcia Pública de Catalunya (PCM-DIPLOCAT)	09/01/2017	Establir els termes de la col·laboració entre l'ACM i DIPLOCAT en relació a la realització d'activitats que siguin de mutu interès, especialment en matèria de relacions i intercanvis internacionals.
LightEyes	09/05/2017	Conveni de difusió publicitària amb l'empresa Ligh- tEyes, especialitzada en transformació digital i ci- berseguretat, realitzant activitats d'assessorament, direcció i implantació des serveis de tecnologies de la informació i comunicació, amb l'objectiu d'oferir-ne els seus serveis a disposició dels ens locals adherits a l'ACM.
Crowe Horwath	21/11/2017	Oferir als ens locals catalans serveis d'auditoria i consultoria, i assessorament legal i tributari amb avantatges econòmics, descomptes i ofertes espe- cials.
Addenda de l'acord marc 2016- 2019 entre el Departament de Treball, Afers socials i Famílies, l'ACM i la FMC	13/09/2017	
Abadia de Montserrat	01/09/2017	Col·laboració amb la Fundació Abadia de Montserrat
Amics de la Bressola	31/08/2017	Col·laboració amb l'entitat



6. Recorre el territori

Des de l'inici de la seva presidència, Miquel Buch ha tingut l'objectiu prioritari de conèixer les diferents problemàtiques que tenen tots i cadascun dels alcaldes i les alcaldesses de Catalunya. Així, l'ACM ha participat als consells d'alcaldes de tots els consells comarcals de Catalunya, com a mínim en una ocasió.

Aquestes visites han permès conèixer de primera mà les diferents casuístiques del territori català. Des dels problemes que tenen els pobles d'alta muntanya dels Pallars, la Val d'Aran o la Cerdanya als pobles de costa afectats per problemàtiques ben diferents, però que tots persegueixen un mateix objectiu: oferir els millors serveis a la ciutadania. Paral·lelament, des del departament de Territori de l'ACM es realitzen unes 400 visites l'any als diferents ajuntaments catalans. Durant els darrers 4 anys, els ajuntaments han rebut la visita de la responsable del departament en 2 o 3 ocasions en funció de les demandes o necessitats.

La trobada amb l'alcalde o l'alcaldesa del municipi serveix per donar a conèixer quina és la tasca que duen a terme els ens locals en favor del municipalisme català. Tanmateix, l'objectiu principal és escoltar quines són les seves necessitats per detectar futurs serveis que poden ajudar els ens locals a oferir millors serveis.

Les visites permeten aclarir dubtes, sol·licitar serveis, recollir problemàtiques concretes de cada ajuntament i traslladar-les als departaments corresponents de la casa. Així, es poden detectar millor quins serveis poden ser més interessants per a properes accions en l'àmbit, per exemple, de la central de compres.

Les visites al territori han permès a l'ACM detectar necessitats i créixer conjuntament amb els ajuntaments per

oferir els millors serveis als ciutadans.

Assistència al Consell d'alcaldes

- Consell Comarcal del Solsonès – Solsona
- Consell Comarcal del Maresme – Mataró
- Consell Comarcal de la Conca de Barberà – Montblanc
- Consell Comarcal de la Noguera – Balaguer
- Consell Comarcal de l'Alt Penedès – Vilafranca del Penedès
- Consell Comarcal de la Segarra – Cervera
- Consell Comarcal de la Garrotxa – Olot
- Consell Comarcal del Pallars Sobirà – Sort
- Consell Comarcal del Barcelonès – Barcelona
- Consell Comarcal Baix Camp – Colldejou
- Consell Comarcal de l'Urgell – Tàrraga
- Consell Comarcal del Pla d'Urgell – Mollerussa
- Consell Comarcal de l'Alt Empordà – Figueres
- Consell Comarcal de l'Alt Camp – Valls
- Consell Comarcal del Baix Penedès – El Vendrell
- Consell Comarcal de l'Alta Ribagorça – El Pont de Suert
- Consell General d'Aran – Vielha e Mijaran
- Consell Comarcal de Pallars Jussà – Tremp
- Consell Comarcal del Segrià – Lleida
- Consell Comarcal del Bages – Manresa
- Consell Comarcal del Pla de l'Estany – Banyoles
- Consell Comarcal de la Terra Alta – Gandesa
- Consell Comarcal del Baix Ebre – Tortosa
- Consell Comarcal del Montsià – Amposta



- Consell Comarcal de l'Anoia – Igualada
- Consell Comarcal d'Osona – Vic
- Consell Comarcal Les Garrigues-Les Borges Blanques
- Consell Comarcal de la Cerdanya – Puigcerdà
- Consell Comarcal del Ripollès – Ripoll
- Consell Comarcal del Garraf – Vilanova i la Geltrú
- Consell Comarcal de la Ribera d'Ebre – Móra d'Ebre
- Consell comarcal del Priorat – Falset
- Consell Comarcal del Gironès – Girona
- Consell Comarcal del Vallès Occidental Terrassa
- Consell Comarcal de la Selva – Maçanet de la Selva
- Consell Comarcal del Berguedà – Berga
- Consell Comarcal del Vallès Oriental-Sant Pere de Vilamajor



7. Serveis jurídics

En l'activitat dels serveis jurídics, de l'octubre de 2011 a gener de 2018, es poden distingir dos períodes, gairebé coincidents amb els dos mandats de l'ACM d'aquest període. Una primera etapa, iniciada a partir de gener de 2012, va estar marcada per la necessitat d'oferir respostes i orientació d'urgència davant l'impacte dels importants canvis legislatius introduïts pel govern de l'estat amb la finalitat d'assolir els objectius d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera, amb una afectació molt directa sobre el funcionament dels ens locals. Una segona etapa, a partir de 2015, es pot considerar més de consolidació i aprofundiment, facilitats per l'alentiment de l'activitat legislativa de l'estat.

El primer impacte es va produir arran del Reial Decret-llei 20/2011 i va continuar amb un seguit de disposicions posteriors contingudes en nous decrets-llei i successives lleis de pressupostos generals de l'estat. Així van entrar en vigor un conjunt de mesures controvertides que van generar consultes i debats sobre la seva interpretació i aplicació, com ara la congelació de retribucions i de plantilles, la jornada de 37 hores i mitja, la supressió de la paga extra, la reducció dels dies d'assumptes personals per als empleats públics, les restriccions introduïdes en el règim de permisos i vacances dels empleats públics, la possibilitat de nomenar funcionaris interins i personal laboral temporal per cobrir serveis essencials i les taxes de reposició del personal. També va tenir la seva repercussió la reforma laboral de 2012. El context de canvis normatius i d'esforços per a la contenció de la despesa pública explica que les consultes relacionades amb la gestió de personal adquirissin un protagonisme destacat en l'activitat dels Serveis Jurídics de l'ACM.

Igualment, cal assenyalar els efectes que ha tingut per a l'administració local la Llei Orgànica d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera, pel fet de limitar la disposició sobre els superàvits pressupostaris i d'imposar unes extenses obligacions d'informació econòmico-financera, la qual cosa s'ha traduït en un notable increment de les càrregues de gestió administrativa i una important restricció per a l'activitat inversora dels ens locals.

Capítol a banda mereix l'aprovació de la Llei de Racionalització i Sostenibilitat de l'Administració Local (LRSAL), una norma que durant la seva tramitació va generar inquietud i preocupació en el món local per les limitacions que introduïa en la seva autonomia i que una vegada va entrar en vigor va afegir factors addicionals d'inseguretat jurídica en el funcionament dels ajuntaments. En aquest apartat cal destacar la interposició, davant el Tribunal Constitucional, d'un conflicte en defensa de l'autonomia local contra la LRSAL, amb la implicació de més de vuit-cents municipis catalans a instàncies del Consell de Governos Locals de Catalunya i amb el lideratge de l'ACM.

L'aplicació de la LRSAL va obligar els serveis jurídics de l'ACM a desenvolupar una important tasca interpretativa per facilitar-ne el compliment amb el màxim respecte per a l'autonomia local, tot garantint la preservació dels serveis municipals. Amb el temps però, i com a conseqüència de la resolució de diferents recursos d'inconstitucionalitat, la LRSAL ha estat desactivada en la seva dimensió més restrictiva de l'autonomia local, per la qual cosa els seus efectes han acabat sent molt inferiors als esperats.

Entre els canvis normatius introduïts per la LRSAL s'hi inclouen els que fan referència al règim retributiu dels electes, una matèria sobre la qual els serveis jurídics han rebut nombroses consultes i sol·licituds d'informació, especialment en constituir-se les corporacions després de les eleccions municipals de 2015, unes eleccions que també van generar múltiples consultes relatives al procés electoral i, posteriorment, a l'organització i la constitució dels òrgans de govern dels ens locals: actes permesos durant la campanya, règim de l'ajuntament en funcions, ple de constitució de la corporació, cartipàs municipal, retribucions, dedicació i incompatibilitats dels regidors, creació d'òrgans col·legiats, i d'altres.

Els darrers anys també han estat marcats pel procés sobiranista català, en el qual els ens locals han estat actors protagonistes, amb dos moments culminants: el 9 de novembre de 2014 i l'1 d'octubre de 2017. En aquest marc, els serveis jurídics de l'ACM han ofert assessorament als municipis que han patit l'ofensiva jurídica de la delegació del govern de l'estat contra la política de símbols i els acords plenaris de caire sobiranista. Així mateix, des dels serveis jurídics s'ha coordinat l'assistència lletrada als alcaldes citats a declarar en relació amb el referèndum de l'1 d'octubre.

L'activitat dels serveis jurídics ha tingut un abast molt més ampli que allò que s'ha destacat en els paràgrafs anteriors: s'han respost tota mena de consultes, s'han emès informes sobre una diversitat de qüestions i s'ha donat orientació sobre múltiples aspectes relatius al funcionament dels ens locals, a més d'emetre notes informatives i interpretatives sobre novetats normatives i convocatòries de subvencions, i de participar en processos d'elaboració i desplegament de normes de la Generalitat de Catalunya. D'altra banda, també s'ha realitzat una important tasca de suport jurídic a la Central de Contractació de l'ACM, que dona servei al conjunt del món local català.

7.1 Principals funcions

Des dels Serveis Jurídics de l'Associació Catalana de Municipis, s'ofereix assessorament jurídic als ens locals associats, informació, difusió de novetats normatives, i la resposta a qüestions concretes, problemàtiques i dubtes.

Els serveis jurídics ofereixen diferents canals d'informació i assessorament (principalment per via telefònica o per escrit), amb l'objectiu de prestar un servei integral i permanent als ajuntaments.

- Assistència jurídica als òrgans de l'ACM.
- Assistència jurídica a les fundacions vinculades a l'ACM.
- Tramitació dels procediments de contractació de serveis, subministraments i obres de l'ACM i de les entitats vinculades.
- Revisió de convenis i contractes de l'ACM i de les entitats vinculades
- Recull diari de la informació d'interès municipal publicada a DOGC i BOE.
- Elaboració de notes informatives sobre novetats publicades als diaris oficials.
- Publicació de notes informatives, articles i altres continguts de caràcter jurídic en els mitjans de comunicació de l'ACM.
- Gestió del conveni amb l'SGAE.
- Seguiment dels procediments legislatius amb afectació per al món local.
- Seguiment dels contenciosos interposats per la Delegació de Govern en matèria de símbols i contra mocions de caràcter sobiranista.
- Negociació i seguiment de l'acord de condicions dels empleats públics dels ens locals de Catalunya de menys de 20.000 habitants.
- Redacció del llibres:
 - Sóc regidor de recursos humans, i ara què?
 - Sóc regidor de serveis socials, i ara què?
- Actualització del llibre: Sóc regidor, i ara què?
- Anàlisi de la normativa de Transparència i assistència jurídica als ens locals i a l'ACM.
- Participació en l'elaboració del Codi ètic del Servei Públic de Catalunya.
- Participació en l'elaboració de l'avantprojecte de llei de contractes de serveis a les persones.
- Personació en procediments del contenciós-administratiu i interposició de recursos per defensar els interessos del món local.
- Suport jurídic a la Central de Contractació de l'ACM.

7.2 Resum d'octubre de 2011 a desembre de 2017

Període	Informes Jurídics	Consultes	Iniciatives Legislatives
Oct - Des 2011	-	60	19
Any 2012	28	794	63
Any 2013	33	406	55
Any 2014	21	474	70
Any 2015	13	399	38
Any 2016	16	372	18
Any 2017	23	400	32
TOTAL	134	2905	295



8. Formació

Entitat	Accions formatives	Cursos	Jornades	Diplomatura de postgrau	Alumnes	Hores de formació
ACM	277	119	140	18	14148	6890
FAAEE	95	64	17	14	2990	2328
Total	372	183	157	32	17138	9218

En una societat on tot avança a un ritme vertiginós, l'ACM ofereix una formació contínua i de qualitat a tots els empleats públics dels ens locals de Catalunya, i als càrrecs electes.

L'Associació Catalana de Municipis va entendre que, per la responsabilitat que suposa ser alcalde o regidor i les moltes i variades situacions en les quals es poden trobar per raó del seu càrrec, calia apostar per aquest tipus de formació. Així és com al novembre de l'any 2000 va néixer l'Aula d'Alts Estudis d'Electes (AAEE) en col·laboració amb la Universitat Autònoma de Barcelona. Poc després, el gener de l'any següent, s'inaugurava a l'Hotel Campus de Bellaterra el primer curs de l'Aula.

La finalitat general de l'Àrea de Formació segueix sent la d'oferir una formació de qualitat que doni resposta a les necessitats de formació dels empleats públics locals i electes, i els permeti promocionar i potenciar la seva carrera professional. D'altra banda, pretén oferir a les entitats locals un instrument essencial per a motivar i comprometre al personal, crear cultura i valors, capacitar-los per al repte a què s'enfronta l'organització diàriament, i millorar el servei al ciutadà.

Els objectius generals de l'Àrea de Formació són:

- Millorar la qualitat del treball i millorar la qualitat dels serveis públics.
- Potenciar i millorar la capacitat dels recursos humans de l'Administració local i facilitar el desenvolupament personal i professional dels treballadors locals.
- Facilitar el procés de modernització de l'Administració local i incrementar el paper de les noves tecnologies de la informació, de la comunicació en el desenvolupament local, en la millora dels serveis als ciutadans i afavorir l'optimització dels recursos, la transparència i l'accés a la informació.
- Difondre una aptitud favorable davant l'aprenentatge, entès com un procés ininterromput durant tot el cicle vital, i permetre l'adaptació de les qualificacions als canvis amb què vénen sotmesos totes les organitzacions.

Cal destacar que aquesta voluntat de millora contínua està avalada per la certificació de qualitat del Servei de Formació basada en la normativa UNE-EN ISO 9001:2000 concedida per AENOR a l'agost del 2006, i renovada el juliol del 2015 i el juliol de 2017 per la norma UNE-EN ISO

9001:2008, sense cap incidència significativa. Aquesta acreditació suposa l'homologació independent i objectiva del sistema de qualitat del servei, que obliga a mantenir i millorar els estàndards i processos de treball, i garantir la qualitat dels serveis prestats.

Al llarg d'aquests anys, el Servei de Formació ha superat sense cap incidència significativa l'Auditoria de Seguiment de la Certificació ISO realitzada per AENOR, acreditant-se la qualitat dels serveis que ofereix l'entitat, reconeixent el bon treball que es duu a terme en l'àmbit de la formació i la seva tasca de promoció, coordinació i gestió del Pla Agrupat de Formació Contínua.

El desenvolupament de totes les actuacions es realitza segons les normes de qualitat ISO i sota els principis que la inspiren: orientació als resultats, orientació al client, lideratge, gestió per processos, gestió basada en fets, participació del personal, relació i col·laboració amb tercers, millora contínua.

8.1 Tipologia d'Accions formatives

L'Àrea de Formació és un departament totalment consolidat que planifica les seves accions formatives a través d'un sistema de recollida de necessitats formatives dels ens locals de Catalunya i dona resposta a les principals necessitats detectades.

Per tal de dur a terme aquesta recollida de necessitats formatives s'utilitza l'eina de detecció de necessitats formatives que es troba a l'adreça web següent:

<http://www.acm.cat/enquesta>

Una vegada bolcades totes les dades es revisa el llistat de necessitats formatives en el fòrum de la Taula de Formació Territorial, composta pels representants de les diputacions. L'objectiu és plantejar suggeriments i proposar millores al llistat elaborat, així com afegir demandes o peticions que han sorgit d'accions formatives dutes a terme. Per altra banda, el responsable de formació de cada ens local, trasllada als seus comandaments les necessitats formatives recollides del personal del seu ens local, per la seva consideració i, si finalment l'acció es duu a terme, la seva avaluació posterior.

Finalment, s'elabora el llistat definitiu d'accions formatives de tot el territori, incloent-hi les demandes dels empleats públics, les valoracions qualitatives dels comandaments i les demandes estratègiques dels responsables de formació, de cada ens local participant.

Conceptualment, una acció formativa és el conjunt d'objectius, programes, mitjans pedagògics, execució i apreciació de resultats amb l'objectiu d'obtenir un nivell de coneixements concret. Una acció formativa pot tenir com a objectius generals capacitar, entrenar i desenvolupar els participants en aquesta acció i per això, hauran d'utilit-

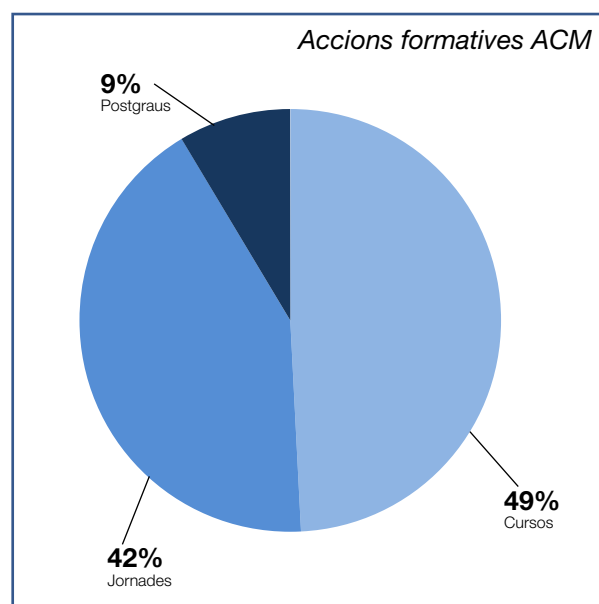
zar-se diverses modalitats com poden ser els cursos, seminaris, formació online, jornades, etc.

El llistat està organitzat segons els àmbits formatius següents:

- Administració electrònica
- Direcció i gerència pública.
- Econòmic-pessupostària.
- Específics determinats col·lectius.
- Idiomes/llengües.
- Avaluació de les tasques.
- Informació i atenció al públic.
- Innovació i creativitat en l'organització.
- Jurídic-procedimental.
- Noves tecnologies, informació i comunicació.
- Polítiques d'Igualtat.
- Prevenció de Riscos Laborals. Salut Laboral.
- Recursos humans.
- Responsabilitat social i mediambiental.
- Transparència i bon govern.
- Unió Europea.

En aquest sentit l'Àrea de Formació desenvolupa diferents tipologies d'accions formatives:

- Jornades
- Seminaris específics i d'actualització
- Cursos
- Diplomatures de postgrau, que atorguen a l'assistent una titulació d'especialista universitari de postgrau.



8.2 Formació d'actualitat local (jornades més destacades)

L'harmonització europea de la legislació contractual. Una nova era per al sector públic local?

Aquesta jornada estudia amb detall la nova Llei de Contractes del Sector Públic que, en substitució del Text refós de la Llei de contractes del sector públic (TRLCSF), aprovat mitjançant el Reial Decret Legislatiu 3/2011, de 14 de novembre, està a punt de ser aprovada definitivament. El nou règim jurídic suposa per al conjunt del sector públic i, en particular, per al local, un nou marc regulador de la contractació pública que incrementa la concurrència sobre la base del reforçament dels principis de publicitat i transparència i l'augment de les garanties i dels sistemes de control públic a fi de prevenir les males pràctiques administratives i la corrupció.

Jornada sobre els efectes de la nul·litat del planejament urbanístic en l'activitat municipal

Aquesta jornada té per finalitat analitzar des d'una perspectiva eminentment pràctica quins són els efectes que la declaració judicial de nul·litat dels instruments de planejament genera en diversos àmbits de l'activitat municipal, incidint especialment en l'ordenació urbanística (classificació del sòl, estatut jurídic de la propietat, equidistribució de beneficis i càrregues, entre altres), la responsabilitat patrimonial, la publicitat registral dels actes de naturalesa urbanística i els efectes fiscals, sense oblidar la dificultat que comporta dur a terme l'execució judicial de les sentències anul·latòries.



La gestió dels serveis públics local. Entre externalització i interiorització

La crisi dels conceptes de “servei”, “servei general” i “servei públic” han comportat a la vegada que les seves “formes de gestió” entrin en el debat polític i, de retruc, jurídic. Així, la distinció fonamental entre les “formes de prestació

directa” i les “formes de prestació indirecta” es troben en discussió, sobretot per la mal anomenada “remunicipalització”, que no és més que la “internalització” d'un servei o activitat municipal que prèviament s'havia sotmès a “externalització” i era prestat per un concessionari.

Amb la Directiva 2014/24/UE del Parlament Europeu i del Consell, de 26 de febrer de 2014, sobre contractació pública i la Directiva 2014/23/UE del Parlament Europeu i del Consell, de 26 de febrer de 2014 relativa a l'adjudicació de contractes de concessió, la tradicional categoria de “contracte de gestió del serveis públics” tècnicament ha desaparegut. I així es manifesta en el nou avantprojecte de llei que incorpora els plantejaments d'aquestes normatives europees a fi de substituir el Reial Decret Legislatiu 3/2011, de 14 de novembre, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei de contractes del sector públic.

El disseny d'un programa de Compliance penal com a mecanisme d'exoneració de la responsabilitat penal en l'àmbit del sector públic local

La LO 5/2010, de 22 de juny, de reforma del Codi Penal va introduir en el nostre ordenament jurídic el principi pel qual les persones jurídiques poden ser condemnades com a autores d'un delictes, suprimint, de retruc, el vell aforisme romà *societas delinquere non potest*. Així doncs, al marge de la possibilitat que les persones físiques que actuen en representació o desenvolupen la seva activitat al servei de l'Administració local puguin ser responsables de la comissió de delictes, també ho podran ésser les organitzacions públiques creades pels ajuntaments (que en queden exclosos per aplicació de l'article 31.1 quinques del Codi Penal), molt especialment les societats públiques mercantils que hi són vinculades. Així, el Codi Penal estableix un sistema de responsabilitat de les persones jurídiques, que inclou, entre d'altres aspectes, els subjectes considerats penalment responsables, les conductes tipificades (delictes contra l'ordenació del territori, els recursos naturals i el medi ambient, suborn, tràfic d'influències...) i el règim punitiu aplicable (multes, clausura de locals i suspensió d'activitats...).

Jornada sobre la contractació pública socialment responsable a l'administració local catalana

Les noves directives europees de contractació pública del 2014 obren nous reptes i possibilitats atès que el foment de la contractació socialment responsable n'és un dels objectius principals. El Decret-Llei 3/2016, de 31 de maig, de mesures urgents en matèria de contractació pública, convalidat recentment pel Parlament de Catalunya, ha desenvolupat algunes de les previsions de les directives, en establir un règim específic no contractual per a la prestació dels serveis socials. Ara bé, aquesta regulació no esgota les possibilitats del nou Dret europeu, que permet establir un règim contractual específic per als serveis a les persones basat en els principis de continuïtat, accessibilitat, exhaustivitat, qualitat, disponibilitat i assequibilitat de

les prestacions, que atorgui més rellevància als criteris de qualitat en l'adjudicació del contracte i tinguin en compte les necessitats de determinades categories d'usuaris i dels col·lectius més vulnerables.



La Finestra única empresarial (FUE) en el marc de la Llei 16/2015, de simplificació: una realitat al servei dels empresaris

El 13 d'agost de 2015 va entrar en vigor la Llei 16/2015, de 21 de juliol, de simplificació de l'activitat administrativa de l'Administració de la Generalitat i dels governs locals de Catalunya i d'impuls de l'activitat econòmica, que té per objectiu reduir els tràmits, incrementar la transparència i la simplicitat dels procediments i eliminar el temps per iniciar una activitat, així com la col·laboració entre les administracions públiques catalanes.

Aquesta Jornada pretén donar a conèixer la FUE en la mesura que ha de facilitar l'accés als tràmits que són competència de les administracions públiques i iniciar-ne la tramitació. En aquest marc, és cabdal que els ens locals en facilitin l'impuls tot adoptant el model de tràmits estàndards i els serveis electrònics que ofereix l'AOC a través del servei FUE Local, i que s'integra a Canal Empresa, portal únic electrònic de la Generalitat de Catalunya o bé mitjançant solucions pròpies plenament integrades per aconseguir la plena col·laboració interadministrativa.

Jornades sobre transparència

Les previsions de la Llei 19/2014 són aplicables als governs locals a partir del mes de juliol de 2015, llevat de les obligacions sobre publicitat activa, que ho seran el gener de 2016 (disposició final quarta de la Llei). Atesa la imminència de l'entrada en vigor de la Llei, aquesta Jornada es proposa analitzar els instruments, principis i valors que incorpora, amb la finalitat de proposar recomanacions per a la seva implantació en el règim organitzatiu i competencial dels governs locals.

L'aplicació de la LRSAL a Catalunya a la llum de la doctrina constitucional

La jornada té la voluntat de conscienciar i alertar sobre els perjudicis que suposa la Llei de Racionalització i Sostenibilitat de l'Administració Local (LRSAL), aprovada pel Govern espanyol, en l'àmbit dels mitjans de comunicació públics i locals.

Al mateix temps, pretén donar i mostrar un suport públic del món local cap a aquest sector i posar en relleu el seu paper de servei públic, pròxim i vital per la cohesió dels nostres pobles i ciutats.

Consolidant les noves tendències en l'organització i funcionament del sector públic

La revisió de l'estatut jurídic de les administracions públiques a la llum dels principis d'eficiència, estabilitat i sostenibilitat financera té la seva continuació amb la recent aprovació de la Llei 15/2014, de 16 de setembre, de racionalització del sector públic i altres mesures de reforma administrativa. La Llei, que incorpora en el seu text algunes de les recomanacions de la Comissió de Reforma de les Administracions Públiques (CORA), segueix la pauta de les seves predecessores pel que fa a la simplificació de l'activitat pública i de les relacions interadministratives, la reducció o supressió de tràmits i facilitar als particulars l'accés a les activitats de servei.

Per la seva temàtica i la seva importància pràctica en el funcionament dels governs locals catalans, i malgrat el seu nul efecte legal a dia d'avui, es va creure oportú incorporar l'anàlisi d'aquest avantprojecte en el programa d'aquest seminari, amb l'objecte de poder oferir un espai de diàleg als aplicadors del dret local on debatre i reflexionar sobre les mesures previstes en aquest cos legal i, si s'escau, elevar les propostes plantejades als departaments competents.

Aspectes pràctics de la contractació electrònica i la tramitació del procediment negociat

L'e-contractació suposa una agilització i simplificació de tràmits procedimentals, incrementa la transparència, estimula el desenvolupament d'e-marketplaces i comporta un estalvi econòmic molt important per a les administracions i per als operadors econòmics; és per això que tant les autoritats nacionals com les europees estan plenament conscienciades de la importància d'implementar, amb caràcter generalitzat, l'emissió, transmissió i rebuda de facturació en format electrònic.

Els principis generals de la contractació (publicitat, transparència, lliure concurrència de licitadors, no discriminació i igualtat de tracte, etc.), per tant, es poden veure afectats per la utilització del procediment negociat, especialment quan no se subjecta a publicitat, d'aquí la importància de justificar el recurs a aquest procediment.

El reglament de protecció de la legalitat urbanística: la intervenció municipal ex ante i ex post en actuacions urbanístiques

Aquesta jornada pretenia analitzar les novetats que incorpora el Reglament sobre protecció de la legalitat urbanística, per tal d'adaptar-se al marc legal sorgit de la Llei 3/2012, de 22 de febrer, de modificació del Text refós de la Llei d'urbanisme.

Canvis normatius amb afectació sobre les hisendes locals

Afectació dels canvis introduïts per la Llei 17/2012, de Pressupostos Generals de l'Estat per a 2013 i la Llei 16/2012". Donar a conèixer els canvis introduïts per la Llei 17/2012, de Pressupostos General de l'Estat per a 2013. Donar a conèixer els canvis de la Llei 16/2012, per la que s'adopten mesures tributàries adreçades a la consolidació de les finances públiques i a impulsar l'activitat econòmica.

Donar a conèixer afectació al cadastre d'ambdues lleis.

Les actuacions tècniques i administratives en eficiència energètica als ens locals.

Per aconseguir una òptima eficiència energètica en l'àmbit dels ens locals de Catalunya, tal i com recull la Directiva 2006/32/CE, de 5 d'abril de 2006, s'ha desenvolupat diversitat d'actuacions. Unes, de caràcter directe, a través dels estudis i projectes d'auditories de millora energètica realitzats pels serveis tècnics municipals, comarcals i provincials; altres, també directes, d'execució d'obres, lliurament de subministraments i prestació de serveis, realitzats amb mitjans propis o a través de contractes finançats amb recursos del propi sector públic i les actuacions, de gestió indirecta i amb finançament de tercers, que s'han realitzat amb la contractació de les empreses de serveis energètics (ESE), creades d'acord amb el Reial decret-Llei 5/2010, de 9 d'abril.

Aplicació pràctica dels reials decrets Llei 4/2012

L'aplicació del Reial Decret Llei 4/2012, de 24 de febrer, pel que es determinen les obligacions d'informació de les corporacions locals i els procediments necessaris per establir un mecanisme de finançament per a facilitar el pagament als seus proveïdors que suposa una sèrie d'obligacions per les corporacions locals de subministrament d'informació vinculada a l'emissió de certificacions a expedir pels interventors dels ens locals de les obligacions pendents a 1.1.2012, com a requisit per a la concertació d'una operació d'endeutament a llarg termini lligada a l'aprovació d'un Pla d'ajust que garanteixi la sostenibilitat financera de l'operació, presenta, per la seva manca de desenvolupament i de concreció, importants interrogants tant pels tècnics com pels electes locals.

Llei 3/2012, de modificació del text refós de la Llei d'urbanisme de 2010

Analitzar i valorar les modificacions introduïdes per la Llei 3/2012, de 22 de febrer, de modificació del Text refós de la Llei d'urbanisme de 2010.

L'impacte de les lleis òmnibus a l'àmbit local

Anàlisi de la incidència de la Llei 9/2011, del 29 de desembre, de promoció de l'activitat econòmica, la Llei 10/2011, del 29 de desembre, de simplificació i millorament de la regulació normativa i la Llei 11/2011, del 29 de desembre, de reestructuració del sector públic per a agilitar l'activitat administrativa en les administracions locals de Catalunya.

Els ajuntaments i l'estalvi energètic: serveis i solucions

En la situació actual de crisi generalitzada l'estalvi energètic en tots els àmbits esdevé per als ajuntaments un objectiu de vital importància. En aquesta jornada preteníem donar una visió global dels àmbit que podien fer disminuir la despesa corrent dels ajuntaments.

La llog: novetats en la regulació de les campanyes electorals i el transfuguisme

A través de la Llei Orgànica 2/2011, de 28 de gener, ha estat reformada fa ben poc la Llei Orgànica del Règim Electoral General. Es tracta d'una reforma àmplia, que afecta a una bona part de l'articulat de la Llei.

Renovació i autoorganització dels ajuntaments.

La convocatòria d'un procés d'Eleccions Locals en el nostre país, obliga a totes les entitats locals a replantejar-se, cada quatre anys, diverses qüestions relacionades amb l'activitat pública que es deriva de la renovació de les Corporacions que aquests processos comporten.

Els ajuntaments i la recuperació de la memòria

Les polítiques municipals sobre la memòria són l'objecte de la jornada d'enguany. Hem volgut centrar-nos en conèixer diferents experiències al territori de Catalunya, des de l'àmbit més rural fins a l'àmbit més metropolità, des dels museus més especialitzats als d'àmbit més general perquè qui perd els seus orígens perd la seva identitat.

Aplicació de la Llei de morositat

Aquesta jornada està enfocada des de una perspectiva eminentment pràctica i té un triple objectiu: Debatre sobre els requeriments del registre de factures i dels informes previstos en la Llei 3/2004, de 29 de desembre, en la que s'estableixen mesures contra la morositat, segons les modificacions introduïdes per la Llei 15/2010,

de 5 de maig. Analitzar l'aplicació de l'article 14 de la Llei 8/2010, de 20 de maig, per la que s'adopten mesures extraordinàries per la reducció del dèficit públic. Criteris del Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya i estudiar la situació actual de la Participació en els Tributs de l'estat i les previsions per l'exercici 2011.

8.3 Seminaris específics i d'actualització

Seminari d'actualització. Gestió de personal al servei de les entitats locals. La gestió posterior a la crisi

L'èxit de les cinc edicions realitzades anteriorment ens porta a oferir un seminari d'actualització de durada anual en què, s'analitzaran de forma pluridisciplinària totes aquelles matèries que puguin tenir interès en l'àmbit de la gestió del personal dels ens locals, ja es tracti de noves qüestions que són conseqüència de l'aplicació d'un marc normatiu que es troba en canvi continu com de qüestions recurrents sorgides de la pràctica quotidiana de les administracions, i que generen un debat permanent entre els operadors d'aquest àmbit. Per això, aquest seminari està específicament orientat al personal al servei de les administracions públiques locals i, en particular, als qui exerceixen de tècnics i responsables de l'àrea de gestió de recursos humans.

En definitiva, la finalitat d'aquest és la millora en la gestió i el funcionament dels ens locals, i per tant, el benestar dels ciutadans i ciutadanes al servei dels quals es troben les administracions públiques.



Seminari de serveis socials

L'any 2013, l'ACM i la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals de la UAB van organitzar, amb la col·laboració del Departament de Treball, Afers Socials i Famílies de la Generalitat i de l'Ajuntament de Barcelona, una diplomatura de postgrau en gestió dels serveis socials. L'èxit de les dues edicions realitzades ens va portar a oferir un seminari d'actualització de durada anual en

què, a través de diverses sessions especialitzades, s'analitzen de forma pluridisciplinària totes aquelles matèries que puguin tenir interès en l'àmbit dels serveis socials locals, ja es tracti de noves qüestions que són conseqüència de l'aplicació d'un marc normatiu que es troba en canvi continu com de qüestions recurrents sorgides de la pràctica quotidiana de les administracions, i que generen un debat permanent en el si dels usuaris i dels prestadors d'aquests serveis. Per això, aquest seminari està específicament orientat al personal al servei de les administracions públiques locals i, en particular, als qui exerceixen



de tècnics i responsables de l'àrea de serveis socials.

Seminari d'actualització: consells comarcals al dia

Com a òrgans d'administració i govern de la comarca, els consells comarcals duen a terme un conjunt important de competències, plenament vinculades a una finalitat potenciadora de la capacitat de gestió dels municipis, especialment dels més petits. Així, correspon a la comarca l'exercici de competències en matèria de cooperació, assessorament i coordinació dels ajuntaments, així com les que els siguin atribuïdes per lleis sectorials i les que puguin delegar la resta d'entitats locals, obligatòries i no obligatòries, i la Generalitat (art. 25.1). Els correspon, per tant, vetllar perquè els municipis que integren el seu àmbit territorial prestin els serveis i executin les activitats de la seva competència i, si es dóna el cas, garantir subsidiàriament la prestació dels serveis municipals obligatoris en els municipis que, per raó de llur població, no estan obligats a prestar-los.

Aquest seminari d'actualització pretén dotar els consells comarcals dels mecanismes necessaris perquè puguin exercir llurs competències d'una manera àgil, eficaç i participativa en un context d'adaptació permanent a les demandes de la societat actual.

Setmana Municipal

Ha passat un segle des que es va programar la I Setmana Municipal i les qüestions que preocupaven els funcionaris

locals de la Catalunya de principis del segle XX continuen generant debat en l'actualitat. El 2014, l'any del centenari de la constitució de la Mancomunitat de Catalunya, es va voler retre un just homenatge a les Setmanes Municipals, dissenyades en uns moments en què l'oferta formativa dels funcionaris locals a nivell estatal era poc menys que inexistent i que aviat van assolir un reconegut prestigi dins i fora del territori de competència mancomunal. Així, l'ACM i la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals de la UAB, juntament amb l'Escola d'Administració Pública, les quatre diputacions catalanes que es federaren per constituir la Mancomunitat i l'Ajuntament de Barcelona, van reeditar el juliol de 2014 la VIII Setmana Municipal per seguir contribuint a la millora de la formació científica i tècnica del personal al servei de les administracions locals.



8.4 Cursos

Curs sobre La gestió d'emergències socials en l'àmbit local

L'OMS indica que les situacions de desastre i d'emergència situen a les persones en un risc elevat de patiment i d'afectació de la seva salut mental com a conseqüència de les pèrdues experimentades i dels nombrosos elements estressors relacionats amb l'esdeveniment traumàtic. L'Organització indica també que l'anàlisi de les dades i experiències demostren que si en aquestes situacions les persones disposen de suport psicosocial, i se'ls ofereix un entorn de seguretat i protecció, tenen més probabilitats d'evitar problemàtiques posteriors i recuperar-se de la situació.

Cal doncs incidir en la mitigació del risc social (prevenció) i alhora dotar-se d'instruments, tècniques i estratègies que permetin la intervenció immediata des de la perspectiva de les capacitats de les persones, de les comunitats i dels sistemes per a sobreposar-se a les experiències vitals adverses. Aquest curs pretén introduir als gestors d'emergències socials en aquest camp de treball.

Cursos sobre Procediment administratiu bàsic de la Llei 39/2015 i 40/2015

Amb aquest seguit de cursos preteníem conèixer els principals canvis normatius de l'aplicació d'aquestes lleis a l'àmbit de les administracions públiques.

Cursos sobre les funcions de tresoreria a les entitats locals

La gestió econòmica de les entitats locals, especialment de les de menys de 20000 habitants, està centrada, des del punt de vista tècnic-administratiu, en uns pocs funcionaris que han de tenir uns coneixements molt amplis i alhora molt específics. El paper dels interventors i tresorers és clau en el funcionament econòmic de les administracions locals, i la seva preparació tècnica és una eina bàsica per aconseguir-ho. A la pràctica, la majoria d'entitats locals de petita o mitjana dimensió compta amb un funcionari d'Administració local d'habilitació nacional que desenvolupa les funcions d'intervenció, en exclusiva o juntament amb les de secretaria, però no succeeix el mateix amb les tasques de tresoreria. Efectivament, els llocs de treball que gestionen aquest àmbit material estan majoritàriament en mans de funcionaris de la pròpia administració (personal tècnic i administratiu), que requereixen d'una formació específica.

Cursos sobre prevenció de riscos laborals

La prevenció de riscos laborals, cada cop més, ha deixat de ser un conjunt de bones intencions i pautes de comportament al lloc de treball per convertir-se en un requeriment social i legal obligatori dins de tots els àmbits laborals. Això inclou les Entitats Locals que, com a representants de la societat han de ser un model a seguir en quant a gestió de les organitzacions.

Aquest curs volia ser una eina per garantir la correcta aplicació de la Llei de Prevenció de Laborals dins les Administracions Locals i per millorar les condicions laborals del personal d'ocupació pública.

8.5 Postgraus més destacats

Diplomatura de postgrau contractació.

La Diplomatura de postgrau en contractació administrativa i gestió dels serveis públics dels ens locals pretén estudiar des d'una vessant tant teòrica com pràctica les diverses matèries i disciplines d'aplicació als ens locals en relació a la contractació administrativa d'obres, béns i serveis, amb especial atenció a les particularitats que afecten als ens locals mitjans i petits. Es presta un atenció especial a les noves tècniques de contractació: sistemes per a la racionalització tècnica, acords marc, sistemes dinàmics de contractació, subhastes electròniques o centrals de contractació.

Diplomatura de postgrau seguretat

Aquest programa de postgrau pretén donar resposta a les demandes i a les expectatives dels professionals de l'administració local relacionats amb la policia local i les seves competències –policia de proximitat i mediació i arbitratge, intervenció administrativa, seguretat ciutadana,

trànsit i circulació- o els altres àmbits del món de la seguretat com la mobilitat, la protecció civil o les emergències, entre d'altres, amb la finalitat de contribuir al canvi de la cultura administrativa i la millora de la gestió i funcionament dels ens locals i el reforçament de les estratègies relacionals amb els ciutadans i de les capacitats de servei a la societat, en general. I tot això, l'excel·lència en els diversos aspectes de l'activitat pública local –anàlisi, prevenció, planificació, prevenció, execució, avaluació- en matèria de seguretat i policia.



Diplomatura de postgrau en gestió de personal al servei de les entitats locals

L'objectiu és la formació del personal al servei de les administracions públiques locals i llurs càrrecs, en particular, en tasques de gestió de recursos humans i dels professionals que en l'exercici privat es relacionen amb els ens locals municipals, comarcals i provincials electes en aquests àmbits (tant de primer, com de segon cicle d'estudis universitaris). Així mateix, s'adreça als titulats universitaris que es proposen dirigir la seva carrera professional al món de les administracions locals de Catalunya.

Diplomatura de postgrau en litigació pública en l'àmbit competencial local

L'ordenament jurídic-administratiu es configura com un sistema de garanties orientat a verificar que l'Administració pública serveix els interessos generals amb objectivitat i ple sotmetiment a la legalitat. Per minimitzar els riscos de disfuncionalitat i mala praxis en l'activitat pública, el Dret preveu un seguit d'institucions i instruments de control (interns i externs, jurídics i extrajurídics), entre els quals destaca el poder judicial (art. 106.1 CE). Amb l'enjudiciament de l'activitat administrativa, en qualsevol dels ordres jurisdiccionals (penal, civil, contencios administratiu...), es garanteix la tutela dels drets i interessos legítims dels particulars que han pogut ser objecte de vulneració per part de l'Administració, així com la legalitat dels seus actes i disposicions generals.



Diplomatura de postgrau de gestió pública dels serveis socials locals

La Diplomatura de postgrau en gestió dels serveis socials, pretén assolir una formació completa i aplicada en la gestió pública dels serveis socials a l'administració local.

El programa s'estructura en sis mòduls, que han de ser superats en la seva totalitat per a assolir el títol universitari corresponent. Aquests mòduls, de contingut tècnic es basen en la implementació d'estratègies per a fomentar el desenvolupament de capacitats d'autoaprenentatge i de resolució de casos, pretenen abordar des d'una perspectiva eminentment pràctica (comentaris, desenvolupament i valoracions de casos) les qüestions més punyents sorgides en la gestió pública dels serveis socials dels ens locals catalans. El mòdul darrer es correspon amb la realització tutoritzada d'un projecte/cas pràctic relatiu a la temàtica desenvolupada en el marc del programa.

Diplomatura de postgrau Gestió Gerencial Local. Funció directiva

La Diplomatura de postgrau en Gestió Gerencial Local pretén donar resposta a les demandes i a les expectatives dels professionals de l'administració local que desenvolupin càrrecs de comandament o direcció i que estiguin interessats a contribuir al canvi de cultura administrativa i la millora de les seves organitzacions.

Aquest nou diploma pretén aprofundir en les especificitats de la gestió pública des d'una perspectiva gerencial, destacant tots aquells aspectes que contribueixen a la qualitat dels serveis i de les organitzacions públiques. Així, l'administració en la seva condició de servei públic, serà capaç de garantir la millora de la gestió i funcionament dels ens locals, aconseguint millorar el servei a la societat.

Diplomatura de postgrau gestió pública del desenvolupament, de l'emprenedoria i de l'ocupació als ens locals



Conscients del buit existent en la formació especialitzada del personal al servei de les administracions públiques locals i, en particular, d'aquells que exerceixen les seves funcions en les àrees de desenvolupament local, ocupació, foment de l'emprenedoria i d'altres relacionades amb les polítiques actives d'ocupació.

És clar que les àrees de promoció econòmica i desenvolupament local són un servei bàsic de país de cara al manteniment i el desenvolupament de l'ocupació i, en definitiva, de la nostra societat i de la nostra identitat.

Diplomatura de postgrau en gestió tècnica i jurídica del medi ambient



L'objectiu d'aquest programa interuniversitari és la formació del personal al servei de les administracions públiques locals en tasques de gestió tècnica i jurídica del medi ambient; així com dels professionals que en l'exercici privat es relacionen amb els ens locals municipals i comarcals. Així mateix, s'adreça als titulats i graduats universitaris que es proposen dirigir la seva carrera professional cap al món de les administracions locals de Catalunya.

4 8.6 Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes



L'any 2002, l'ACM i la UAB van crear la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes amb la finalitat d'oferir formació als càrrecs electes i així fer-se pionera en aquest tipus de formació, ja que no existia cap tipus d'oferta formativa específica per a ells. La Fundació AAEE compta amb el suport dels seus patrons: l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) i les Diputacions de Girona, Tarragona, Lleida i Barcelona

L'oferta formativa de la Fundació AAEE és una de les més importants que es fa a tot el territori de Catalunya, tant per la qualitat de la formació impartida amb la col·laboració del món universitari com pel contingut de l'oferta formativa.

Aquest procés de formació contínua es complementa amb les publicacions de manuals en matèries d'àmbit local, dirigides a electes locals, i que responen a la transferència de coneixement científic en l'àmbit del dret, les hisendes i la gestió dels ens locals que es concreten en la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals

8.6.1 Màsters i postgraus

Màster en Govern Local

La Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes (FAAEE) es reafirma novament en llur compromís de formar els líders polítics de l'Administració local al servei de la ciutadania dels nostres pobles i ciutats, tenint ben present que aquests han deixat de ser la figura honorífica d'altres temps per a esdevenir directius i gestors de la cosa pública que han de fer front no només a la gestió municipal sinó també a reptes cada cop més importants a escala supramunicipal, regional i, fins i tot, europea.

En aquests anys, un gran nombre d'electes han passat per les nostres aules, participant en les distintes ofertes formatives de l'Escola d'Electes Locals realitzades arreu de Catalunya, amb un alt grau de satisfacció per part dels assistents: els tallers electorals, els cursos especialitzats, les Matinals Prat de la Riba i, sobretot, en les edicions de la Diplomatura de postgrau en gestió i administració local –que s'han dut a terme a Barcelona, Tarragona, Lleida i Girona–, i les sis edicions del Màster en govern local.

En un món que tendeix cada vegada més a la globalitat, es fa imprescindible recordar que l'Administració local ha estat i continua essent un fòrum d'innovació constant que abasteix des de la proximitat els ciutadans, Catalunya i la Unió Europea. En aquest marc, els electes locals han de ser capaços de dirigir amb responsabilitat, eficiència i eficàcia, organitzacions modernes i flexibles que es pu-

guin adaptar contínuament a la societat canviant de la Catalunya del segle XXI. Per assolir aquests reptes, cal una renovació i actualització constant del món local, que passa necessàriament per la capacitat professional dels llurs càrrecs electes. Això implica reforçar el lideratge i la formació dels nostres representants en un gran ventall de competències i habilitats per tal que adoptin en cada moment les decisions més adequades a l'interès públic, atès que són el vincle democràtic amb la ciutadania.

El Màster en govern local presenta un format que s'adequa a l'Espai Europeu d'Educació Superior (EEES), derivat del procés de Bolonya, i el seu seguiment és compatible amb les exigències horàries dels polítics locals.

1a edició: 2009-2011

2a edició: 2011-2013

3a edició: 2013-2015

4a edició: 2015-2017

5a edició: 2017-2019

6a edició: 2018-2019 (Lleida)



Diploma de postgrau en govern obert local: transparència, bon govern i participació ciutadana

La societat demanda més transparència, integritat, participació i col·laboració ciutadanes als representats i empleats públics com a reacció davant els dèficits democràtics existents. La ciutadania vol saber com es gasten els diners públics i tant l'obligació de les administracions de retre comptes com el dret d'accés a la informació són cabdals en aquest procés d'apropar els ciutadans a les institucions. Només augmentant la transparència i la participació activa de la societat, a través de mitjans tant útils com ara les noves tecnologies, és possible enfortir la qualitat de les institucions democràtiques i dels nostres governants. En aquest sentit, es fa necessari no només establir sistemes de diagnosi, identificació i avaluació periòdica d'àmbits especialment vulnerables, sinó també promoure valors i principis morals i ètics per garantir la integritat pública a través de campanyes de sensibilització i fòrums de debat si volem mantenir la confiança en el sistema democràtic i les institucions.

En aquest marc, la Diplomatura de postgrau en govern obert: transparència, bon govern i participació ciutadana parteix del reconeixement dels ajuntaments com a instàncies de Govern i ofereix reflexions i eines per a desenvolupar adequadament aquesta tasca en el segle XXI i per avançar vers una gestió dels assumptes públics més oberta i responsable.



Diplomatura de Postgrau en Lideratge i Governança Local

La societat del segle XXI en continua evolució requereix de lideratge en tots els àmbits i és al món dels ens local on el lideratge és més necessari encara, atès funciona com a gresol d'una nova cultura i d'un nou modus operandi de les organitzacions polítiques i administratives de Catalunya.

En aquesta era tecnològica, l'administració local es converteix en el laboratori d'idees, d'instruments, tècniques i solucions que un cop contrastades seran utilitzades a tots els nivells i contribuiran a la transformació de les nostres organitzacions.

El pla d'estudis que es presenta vol recollir el conjunt de disciplines que intervenen en la les tasques i funcions d'un polític local i que han de contribuir a millorar l'exercici del seu càrrec. Així doncs, el lideratge ha de perseguir l'excel·lència com a un objectiu que s'ha d'assolir ja des dels inicis de la carrera política; per això aquest programa es dirigeix preferentment als càrrecs electes joves.

8.6.2 programes formatius

Matinals Prat de La Riba. Seminari d'actualització per electes locals

Les Matinals es desenvolupen en sis sessions bimensuals de 5 hores de durada cadascuna. El format de les Matinals Prat de la Riba s'estructura en tres blocs permanents. El primer està conformat per una sessió d'actualització normativa i jurisprudencial que pretén informar i comentar el conjunt de lleis i reglaments aprovats recentment i que afecten l'esfera competencial local, així com les sentències dictades pels tribunals de justícia que poden ser d'interès per als càrrecs electes de Catalunya. El segon està constituït per un cicle de conferències referit a diferents temàtiques d'actualitat i d'interès local i, finalment, el seminari es clou amb un taller de treball vinculat a la matèria analitzada en el cicle de conferències en què es proposaran diversos casos reals per debatre i resoldre,

en base a la documentació lliurada amb antelació.

2a edició: Del 4 de maig al 14 de desembre de 2012

3a edició: Del 22 de març al 13 de desembre de 2013

4a edició: Del 7 de març al 12 de desembre de 2014

5a edició: Del 27 de febrer a l'11 de desembre de 2015

6a edició: Del 26 de febrer al 16 de desembre de 2016

7a edició: Del 24 de febrer al 15 de desembre de 2017



Escola estiu Governs locals

Els governs locals són una peça clau en el procés de reforma i adaptació de l'Administració pública als nous temps. L'Escola d'estiu de govern local vol oferir una formació especialitzada i d'actualitat adreçada als representants dels governs locals de Catalunya que els permeti afrontar amb èxit els reptes que planteja la Catalunya del futur.

L'Escola aspira a esdevenir un clúster d'intercanvi d'experiències i de debat al voltant de la gestió pública local que permeti avançar en la millora de la qualitat dels nostres governs locals

L'Escola s'estructura en dues sessions plenàries (divendres matí i dissabte matí) i una sessió d'abast sectorial en la que s'ofereixen tres seminaris optatius perquè cada assistent pugui escollir el que millor s'adapti a les seves inquietuds i necessitats.



Altres formacions

Una vegada descrita la formació, que tot i ser exclusiva per electes, compta amb reconeixement de la UAB, des de l'FAAEE, considerem altres formacions a aquelles accions formatives que adreçades als electes, en format breu i en grups reduïts (en la majoria dels casos), pretenen fomentar les aptituds personals de cada electe, en benefici de l'activitat local.

La formació pels electes locals està influenciada per les eleccions locals. Per aquesta raó gira al voltant dels comitès electorals, locals. En aquest sentit diferenciem:

1. Tallers pre-electorals
2. Tallers post- electorals
3. Tallers pràctics de mandat
4. Accions formatives d'actualització jurídica local

Alguns exemples:

- Com improvisar un discurs en 5 minuts
- Parlar o comunicar
- Com guanyar un debat, taula rodona o assemblea
- Campanya electoral
- Com dirigir i mantenir la cohesió d'un equip de campanya
- Com treure profit d'internet: Xarxes socials, blocs i altres plataformes
- Com fer una campanya electoral amb pocs mitjans
- Com fer el porta a porta i interaccionar amb els ciutadans
- Respostes a les situacions de crisi
- La campanya de 4 anys. La campanya electoral
- Per què em voten? Per a què serveix un electe local?
- Conèixer el teu municipi, conèixer els teus votants
- Com organitzar la comunicació municipal amb pocs mitjans
- Com planificar el final de mandat: de novembre de 2014 a juny de 2015
- El treball en equip: les claus per aconseguir un veritable equip d'alt rendiment
- Soc regidor, i ara què?
- Curs introductori a la contractació i activitats
- Curs introductori al dret urbanístic de Catalunya
- Curs introductori a la Hisenda local
- Curs introductori a l'organització i règim jurídic local



8.7 Càtedra Enric Prat de la Riba



La finalitat de la Càtedra és doble. D'una banda, esdevenir un laboratori d'idees en el món local, tot abordant els nous reptes vinculats a la investigació i la recerca de les qüestions que més interessin en els àmbits relacionats amb les administracions i el sector públic local català, amb l'aspiració de constituir-se en un referent en aquest sector. Per poder donar resposta a aquest objectiu, la Càtedra aborda les distintes temàtiques d'estudi des d'una perspectiva pluridisciplinar, amb la voluntat d'efectuar l'anàlisi completa dels inputs que conformen l'objecte d'estudi, integrant les aportacions provinents de l'esfera acadèmica universitària amb les aportacions dels aplicadors jurídics públics i privats, coneixedors de primera mà de les repercussions pràctiques de les temàtiques analitzades. D'altra banda, la Càtedra vol consolidar la tasca formativa que les institucions signatàries han vingut desenvolupant en els darrers anys, amb uns resultats molt satisfactoris.

L'activitat de recerca de la Càtedra ha de ser capaç de donar satisfacció a les diverses exigències que es deriven de la pràctica quotidiana de les administracions locals, en qualsevol de les seves vessants (jurídica, econòmica, politològica, de gestió...). Tan-mateix, sense abandonar mai la rigorositat que ha de caracteritzar la producció investigadora, els temes d'estudi poden ser abordats des d'un prisma eminentment teòric o molt més pràctic, de la mateixa manera que unes matèries requereixen d'una aproximació més detallada i d'altres es poden abordar més sintèticament. Per aquest motiu, es proposava des del començament la creació de quatre possibles línies de publicació, en funció dels continguts de les matèries objecte d'estudi:

- Col·lecció Estudis Locals. Relativa a les obres que aborden l'estudi de qüestions d'àmbit general, amb una perspectiva global i exhaustiva i amb aportacions doctrinals i jurisprudencials (150-200 pàgines aprox.). En aquests dos anys, la Càtedra ha apostat per desenvolupar aquesta línia d'investigació.
- Col·lecció Anàlisi Pràctica. Relativa a aquells estudis que s'aborden des d'un enfocament essencialment pràctic (estadístiques, enquestes...), sense menyspreu de les aportacions normatives i jurisprudencials que corresponguin (75 pàgines aprox.).
- Col·lecció Briefs. Relativa a les matèries que han estat desenvolupades amb un perfil proper als informes (15 pàgines aprox.). Les seves notes característiques són la concreció del tema objecte d'anàlisi –s'està pensant en qüestions puntuals sorgides en el dia a dia de la gestió local– i la sinteticitat en abordar la solució (o solucions) proposades.
- Col·lecció Electes Locals. Es nodreix amb els treballs de recerca elaborats pels càrrecs electes que han

participat en les diferents edicions de la Diplomatura de Postgrau en Gestió i Administració Local i en el Màster en Govern Local. Els treballs que assolixin uns determinats nivells de qualitat investigadora, d'acord amb el pronunciament d'una comissió ad hoc, podran ser objecte de publicació.

Publicacions:

- La gestió municipal de la immigració a Catalunya. AAVV. R. Zapata-Barrero i B. Garcés Mascareñas (coords.)
- La negociació col·lectiva de les condicions de treball del personal laboral de les corporacions locals després de l'EBEP. Autor: X. Boltaina Bosch.
- El paper dels municipis en la producció i la gestió de l'energia. AAVV. J. R. Fuentes Gasó
- Democràcia local en temps d'incertesa. Autors: J. Brugué, F. Pindado, O. Rebollo.
- Dret ambiental local de Catalunya. L. Casado i J. R. Fuentes –com a directors– i S. Carmona i M. Rodríguez (coordinadores)
- La campanya electoral en l'àmbit local. Les claus d'una campanya guanyadora i campanyes electorals locals. Autors: P. Canal Oliveras i C. Rodríguez Herencia.
- Els consells dels infants al món local. Autora: S. Martínez Juli.

L'ACM per la seva banda, impulsa una publicació de petit format:

Col·lecció Sóc regidor i ara què?

Es tracta d'una col·lecció en petit format que gaudeix d'una àmplia difusió entre els nous alcaldes i regidors dels consistoris catalans (i els no tant nous). Aquest col·lectiu l'utilitza com a manual de consulta per resoldre totes aquelles qüestions que els generen interrogants en la seva activitat diària al capdavant dels ajuntaments. Els continguts de Sóc regidor, i ara què? s'han elaborat a partir de les consultes més habituals que plantegen els càrrecs electes locals.





9. La central de compres del món local

Un dels aspectes més importants que defineix l'ACM és donar resposta a les necessitats dels ens locals associats. Aquestes necessitats afloren pels propis ens locals, o en altres ocasions, a partir de l'anàlisi i detecció de necessitats comunes. Fruit d'aquesta detecció, l'ACM constitueix i gestiona una central de compres pels ens locals. Aquesta Central de contractació, ha estat durant molts anys un fet singular, ja que era la única entitat municipalista al nostre país, que havia creat i impulsat aquest instrument d'eficiència. De fet, el període que engloba aquesta memòria ha estat el de consolidació del que anomenem: La Central de compres del món local.

L'any 2011 ja es partia amb l'antecedent d'haver licitat els dos primers serveis, per una banda la mediació amb pòlissa de responsabilitat civil, i un contracte de subministrament elèctric. En aquell 2011 quasi 250 ens locals utilitzaven un o altre servei. En aquest període, que hem anomenat de consolidació i creixement, ja són més de 1.000 ens locals diferents que contracten un o altre dels serveis, subministraments o béns, que es tenen en el catàleg de la Central de compres, adjudicats tots ells mitjançant Acord marc. El fet de multiplicar per més de quatre els ens locals que utilitzen la central té una relació directa amb el catàleg que s'han aconseguit en aquests sis anys, ja que s'ha passat de dos serveis al 2011, a dotze que són els que existeixen al final d'aquest període englobant serveis tant diferents com són el manteniment d'ascensors, la mediació d'assegurances, la cobertura dels riscos més freqüents en l'àmbit local, l'arrendament de cotxes de serveis policials o generals, sistema de videoactes dels plens de les corporacions, però també subministraments més freqüents com els d'energia elèctrica, gas natural, ma-

quinària tècnica per a la brigada d'obres i serveis, equips d'impressió i multifunció, desfibril·ladors o equips informàtics. Tot i així, i malgrat aquest extens catàleg, és previst que aquest any 2018 es disposi de tres nous acords marc adreçats al ens locals de Catalunya.

La forma de treballar dels equips que estan implicats a la Central és el de definició dels objectes que tenen interès i valor pel món local, cercar alternatives i prospectar solucions perquè puguin ser contractades pels ens locals aconseguint quatre objectius: estalvis econòmics a través de les economies d'escala, estalvis administratius, incorporació de coneixement i valor pel món local en la contractació, i finalment, seguretat i transparència en els òrgans de contractació locals.

A la Central de compres hi interactuen tres equips de treball, amb un esquema molt transversal, que incorpora el coneixement, experiència de les àrees de contractació locals, mitjançant diferents instruments de participació que ajuden a confeccionar les licitacions que s'impulsen.

El Gabinet d'Estudis i programes

Es crea el 2011 per impulsar, de forma prioritària, la Central de compres de l'ACM. És el responsable de treballar tècnicament les licitacions en la fase preliminar i en l'elaboració i coordinació de prescripcions. Entre d'altres, realitza els estudis de necessitats dels ens locals, determina i proposa les licitacions de la central de compres i també manté contacte amb les empreses per tal de determinar de la manera més òptima l'objecte i necessitat que es pretenen satisfer. Posteriorment prepara els plecs tècnics i administratius i és responsable de la realització de tot el procediment administratiu fins a l'adjudicació.

Aquesta àrea, independentment de la seva participació a la central de compres, també realitza el seguiment i l'anàlisi dels projectes normatius que afecten al món local.

Àmbits de treball:

Direcció tècnica del sistema d'adquisició centralitzada de subministraments, béns i serveis: Detecció de necessitats, definició i execució.

Promoure, executar i impulsar la formació relacionada amb la contractació pública local.

Acompanyament en els processos de contractació i compres. Elaboració dels diferents modelatges administratius. Seguiment i anàlisi d'indicadors de gestió de serveis públics locals.

Anàlisi de les propostes i canvis de les normatives locals. Identificació d'aspectes sectorials a ser tractats per l'àrea de Comissions, des de la comissió pertinent.

Gestió de subvencions de Fons Europeus i altres.

Suport al Gabinet de Presidència i a Secretaria General.

Departament de contractació

Aquesta és la unitat de més recent creació, l'any 2017, i té com a objectiu enfortir i augmentar el procediment de gestió de les licitacions que ha de fer front la central. Així, aquesta àrea està centrada en una primera fase en la gestió dels Acord marc que un cop creats s'han de renovar, a través d'una nova licitació, així com poder enfortir i augmentar la capacitat de tramitar varies licitacions de forma simultània.

Oficina de Seguiment de contractes

Fou creada el 2015, per tal de millorar i intensificar el seguiment i avaluació dels Acord marcs realitzats, especialitzant aquesta àrea amb aquestes funcions i alliberant el Gabinet d'estudis i programes d'aquesta funcionalitat. Aquesta oficina, opera un cop adjudicada la licitació i formalitzats els contractes. Són els responsables de gestio-

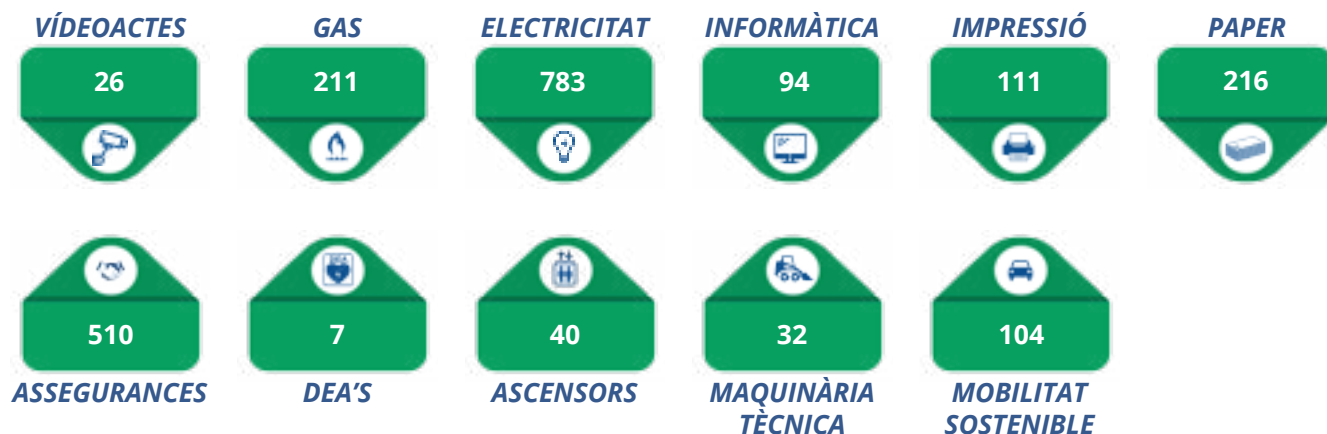
nar aquests per facilitar al màxim la contractació per part dels ens locals adherits. Des de seguiment de contractes es difon els serveis licitats entre els ens locals, es fa el seguiment de l'adquisició de béns i serveis i, si s'escau, es gestiona la resolució d'incidències amb les empreses adjudicatàries. En conclusió des de seguiment de contractes es fa una gestió global del contracte des de l'adjudicació fins a la finalització de la seva vigència.

Àmbits de treball:

- Comunicació i difusió dels contractes entre els ens locals.
- Atenció als ens locals en relació a la comercialització i seguiment dels contractes.
- Registre de les dades de l'activitat de comercialització i de seguiment als aplicatius de la central de compres del món local.
- Control i gestió d'incidències i de les operacions realitzades.
- Elaboració de propostes de millora i mesures correctores per millorar el procés i disminuir els riscos futurs.
- Elaboració periòdica d'informes d'activitat i d'avaluació dels acords marc en vistes a la seva renovació o pròrroques.
- Detecció de punts de millora en la utilització dels serveis licitats i de nous serveis d'interès dels ens locals.
- Gestió del procediment de renovació tecnològica dels bens adjudicats
- Acompanyament de les empreses adjudicatàries en l'execució dels contractes i en la seva renovació o pròrroga.

És un objectiu global la millora continua dels indicadors d'adhesió tant a nivell de cada servei com del nombre total d'ens locals que utilitzen la Central de Compres. L'augment del nombre d'adhesions és un bon indicador de l'adequació de cadascun dels serveis a les necessitats dels ens destinataris i de la qualitat del nostre servei.

L'evolució exitosa de la Central de compres al llarg del mandat, ha estat la següent:



Sempre actuant amb la voluntat de sumar en economies d'escala, procurar l'estalvi en el procediment administratiu, garantint la seguretat jurídica i la transparència en la contractació i donar el màxim suport als ens locals en el moment de contractar, atès que molts d'ells –per la seva estructura o dimensió– els hi és difícil tenir el coneixement de cadascun dels objectes a licitar.

En el darrer any, s'han adjudicat els següents Acords marc:

- Acord marc de subministrament d'aparells desfibril·ladors (dea), i els serveis associats de manteniment i formació amb destinació a les entitats locals de Catalunya (expedient 2016.03)
- Acord marc del servei de manteniment d'aparells elevadors i subministrament d'elements substitutius, amb destinació a les entitats locals de Catalunya (expedient 2015.02)
- Acord marc de mobilitat sostenible, amb destinació a les entitats locals de Catalunya (expedient 2016.02)

De les licitacions de subministraments, béns o serveis, que se n'ha aprovat el seu inici d'expedient i que s'hi està treballant, tot i no estar adjudicats són els següents:

Acord marc de serveis i subministrament d'elements d'eficiència energètica en l'enllumenat públic, amb destinació a les entitats locals de Catalunya

Acord marc de subministrament de gasoil A, B i C amb destinació a les entitats locals de Catalunya

Acord marc de subministrament d'uniformitat de policia local i vestuari de la brigada municipal, amb destinació a les entitats locals de Catalunya

Acord marc de subministrament de calderes de biomassa i elements accessoris, amb destinació a les entitats locals de Catalunya

Acord marc de subministrament de parcs infantils i mobiliari urbà, amb destinació a les entitats locals de Catalunya

La innovació en la gestió de la Central de compres

La Central de compres, al ser un servei molt específic i singular s'ha hagut d'anar obrint camí amb innovadores tècniques contractuals, per tal de donar resposta a les necessitats heterogènies i asimètriques dels ens locals als quals van adreçades les licitacions que afronten. Així, dins de les qüestions que han esdevingut innovadores com a polítiques públiques en aquest període se'ns destaquen dues d'entre les altres: l'elaboració d'una instrucció que regulés les consultes preliminars del mercat, i la implementació de focus grups i espais de treball cooperatius amb les àrees de contractació locals.

Instrucció 1/2014 que regula les consultes preliminars del mercat

Fou aprovada al setembre de 2014 i implementada el desembre del mateix any. Aquesta instrucció fou pionera en regular una pràctica o previsió de la directiva 24/2014/UE respecte a la fase de preparació de les licitacions. Pretenia per una banda, consultar el mercat, millorar la concurrència, incrementar la transparència en el procediment del mercat, així com permetre als actors, gremis o entitats representatives participar en la confecció de la licitació. En aquests anys de vigència de la instrucció s'han realitzat 11 informes de consultes preliminars, que han estat publicats en el perfil de contractant, on hi ha participat 130 empreses o actors diferents.

Focus grup, participació i cooperació local

Han estat diferents les plataformes per permetre participar i cooperar en la confecció de les prescripcions, i poder satisfer les necessitats dels ens locals destinataris dels serveis. Aquests espais han englobat des de la participació en focus grups de tècnics o àrees de contractació local, passant per la configuració de comitès tècnics impulsos, o darrerament amb la organització de trobades d'anàlisi de productes. Per exemple, i coneixent l'especificitat dels vehicles de serveis policials, i per tal de determinar els objectes a licitar (motocicletes i automòbils) es realitzà el



2017 al circuit de Castellolí una jornada de proves de vehicles per aquests serveis policials i de seguretat.

En aquesta sessió, per exemple, es va aprofitar per valorar i analitzar diferents tipologies de vehicles policials, per tal d'avaluar-ne la seva viabilitat pels serveis que havien d'executar. En aquest cas, fou per avaluar la viabilitat dels automòbils elèctrics, híbrids, bifuel en serveis policials, les furgonetes elèctriques com a vehicles d'atèsats, així com les motocicletes elèctriques de patrullatge en àmbit rural i urbà. Una trentena de professionals de la seguretat local, com caps i comandaments de cossos de policia de diferents indrets dels països, van participar a la jornada.

La contribució de la Central de compres amb objectius de país

La capacitat contractual agregada i l'experiència i expertesa de la Central de compres ha permès col·laborar i aportar la part del món local en reptes plantejats per la

Generalitat de Catalunya o altres administracions del país. Alguns exemples són:

- La introducció del 100% d'energia verda, o renovable, en el contracte de subministrament elèctric. Aquest fet, va comportar que més de 700 ens locals, 26.000 cups (o punts de subministrament) i amb un valor econòmic de 96 milions d'euros anuals siguin contractats pels ens locals amb aquesta característica ambiental, evitant emissions de CO₂, i ajudant a aconseguir amb els objectius de la Generalitat i de les administracions de l'Horitzó 2020 pel que fa a emissions i contaminació.
- La participació en taules de treball sectorials, ja no tant sols com a Central de Compres, sinó com a experts en donar solucions en alguns àmbits al sector públic local. Així, en els darrers anys, hi ha hagut una participació activa en les diferents taules de treball que proposa l'ICAEN – Institut Català d'energia de la Generalitat de Catalunya, en referència al Pla estratègic per al desplegament d'infraestructura de recàrrega per al vehicle elèctric a Catalunya 2016-2019 (PIRVEC), amb l'objectiu de garantir el subministrament d'energia elèctrica als ciutadans i empreses per avançar cap a una mobilitat més eficient i més neta i aconseguir minvar les barreres que actualment llasten el desenvolupament d'aquesta tecnologia.
- Impuls d'alguns instruments de la Contractació electrònica en els locals. Hem participat en diferents fòrums i seminaris, propiciats per la Generalitat de Catalunya, o del Consorci AOC, per tal de sensibilitzar i apropar les subhastes electròniques com a mètode eficient de contractació. Així, en aquest període hem realitzat 5 subhastes electròniques mitjançant la plataforma pública de la Generalitat de Catalunya, esdevenint una de les administracions més notòries, tant pels volums de licitació com per la usabilitat.
- Participació activa en la Taula d'impuls a l'autoconsum fotovoltaic a Catalunya que proposa l'ICAEN – Institut Català d'energia de la Generalitat de Catalunya, amb l'objectiu de facilitar l'actuació conjunta i la coordinació dels diferents actors implicats en l'autoconsum i contribuir a avançar en la democratització de l'energia, facilitant que els ciutadans i les empreses puguin generar i gestionar la seva pròpia electricitat renovable.

En aquest període, a més també es participa, en jornades o reunions en els diferents àmbits de la contractació pública o de productes i serveis relacionats amb la Central de Compres.

Grups de treball del Pacte Nacional de la Societat Digital.

Grup de Treball de Compra Pública Verda (GPP)

Taula de treball del Pacte Nacional d'indústria

Congrés de govern digital

Jornada d'"impuls del vehicle elèctric a les comarques Gironines"

Per altra banda, s'han mantingut reunions de coordinació amb altres centrals de compres públiques per intercanvis d'experiències, com el CSUC – Consorci de Serveis Univer-

sitaris de Catalunya, el Consorci Localret, les diputacions de Catalunya, la Comissió Central de subministrament de la Generalitat de Catalunya, o amb les diverses agències d'energia, que depenen de Consells Comarcals, per tal de fer el seguiment de les licitacions que tenen relació amb aquest àmbit i desenvolupar nous acords marc. En aquest període, s'han establert conveni de cooperació interadministrativa i de col·laboració amb l'Agència d'energia d'Osona, Agència d'energia del Maresme i el COPATE-Consorci de Polítiques Ambientals de les Terres de l'Ebre.

També, de forma puntual, es responen i s'atenen consultes d'ens locals que fan en relació a la contractació pública. Tant des del punt de les licitacions, com del seguiment de la contractació

S'impulsa el projecte de "Plataforma de compra pública innovadora i creació de la comunitat de compradors públics locals", amb l'objectiu de:

Crear una plataforma per a compra pública innovadora que integri tot el procés des de la detecció de necessitats, el procés de licitació, fins a l'adquisició dels béns i serveis, complint amb la normativa de compra pública (2014/24/UE).

- Passar d'una compra estàtica a una compra dinàmica.
- Optimitzar la contractació tant per a l'administració pública com per al sector privat.
- Crear la comunitat de compradors públics locals per enllaçar els més de mil òrgans de contractació públics locals, per tal d'optimitzar el procediment de licitació, així com, alinear el coneixement i la capacitat de contractació local.

Jornades de la Central de compres del món local

Una altra de les activitats que anualment realitza aquesta àrea, són les jornades territorials de divulgació de les novetats en l'àmbit de la contractació pública, compartint i "enxarxant" coneixement amb els diferents tècnics locals de contractació administrativa de l'administració local.

En la darrera edició, la del febrer, març, abril de 2017 el títol ha estat: "Els reptes de la contractació local a través de les



bones pràctiques. El nou marc de la reforma de la llei de contractes”

Amb uns objectius que comprenien:

Difusió dels diferents Acords marc de la Central de compres i els procediments dels contractes basats que adjudiquin les entitats locals destinatàries.

Donar a conèixer l'aplicació de la Directiva 2014/24/UE en els criteris d'adjudicació, medi ambient, divisió en lots, consultes preliminars de mercat, clàusules socials, modificació del contracte...

Exposar, de forma pràctica, l'aplicació dels criteris i subcriteris d'adjudicació dels diversos tipus de contractes

Reflexionar sobre l'obligació de la contractació electrònica del òrgans de contractació locals.

Apropar la formació en contractació pública de forma territorial.

Les dates i llocs de les jornades han estat:

Barcelona, el 7 de març de 2017

Girona, el 8 de març de 2017

Lleida, el 15 de març de 2017

Aran, el 16 de març de 2017

Alt Pirineu, el 17 de març de 2017

Catalunya Central, el 22 de març de 2017

Camp de Tarragona, el 29 de març de 2017

Terres de l'Ebre, el 30 de març de 2017

Àrea Metropolitana, el 5 d'abril de 2017

Per tal d'aproximar el temari a les realitats i necessitats locals, part dels ponents són personal de diferents àmbits de la contractació. De fet, en aquestes cinc edicions 16 experts d'administracions locals n'han estat ponents, esdevenint un banc de bones experiències en matèria de contractació pública, protagonitzada per la mateixa administració local. El format i el fet de replicar bones pràctiques ha comportat un valor afegit en el contingut i objectiu de les mateixes sessions.

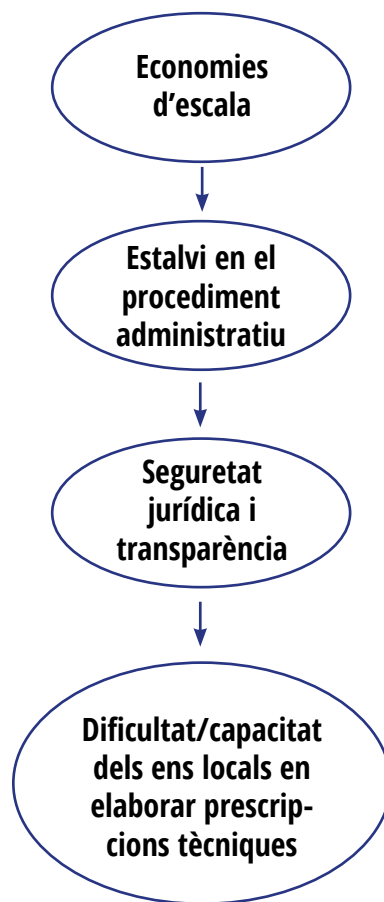
La mitjana de les cinc edicions que s'han realitzat ha estat de poc més de 200 persones, la darrera edició fou de 212 persones relacionades amb la contractació pública local.

L'especialització de la contractació pública

Pel rol estratègic que se li ha atribuït a la contractació de les administracions, no només ha tingut conseqüències amb la potenciació i treball de la Central de compres del món local, sinó que també s'han realitzat accions específiques encardinades en aquesta especialització, bàsicament en dos nivells:

Tallers o sessions específiques d'un segment o aspecte concret de la contractació, com foren els tallers i sessions de com afrontar els procediments negociats a l'any 2015, o les jornades d'estudi sobre les conseqüències i avantatges de l'harmonització europea de la legislació contractual del 2016 i 2017.

L'impuls del primer Diploma de postgrau de contractació i gestió dels serveis públics, del qual se n'han realitzat dues edicions, especialitzat en l'àmbit de la contractació administrativa i especialització de les unitats de contractació de les administracions públiques. Aquestes dues edicions han estat els anys 2015-2016 i la segona edició 2016-2017, amb l'assoliment de 46 persones amb el diploma de postgrau de contractació administrativa.



AL SERVEI DEL MÓN LOCAL



Central de Compres
del Món Local

www.centraldecompres.cat

PRODUCTES I SERVEIS DE LA CENTRAL DE COMPRES



VEHICLES



MAQUINÀRIA TÈCNICA



ELECTRICITAT



GAS



PAPER



EQUIPS D'IMPRESSIÓ



ASSEGURANCES



EQUIPS INFORMÀTICS



VÍDEOACTES



ASCENSORS



DESFIBRIL·LADORS



10. Comissions

10.1 Renovació i aliances

Els darrers anys han estat uns anys complexos des del punt de vista social, econòmic i polític, i els ens locals no han estat absents de les moltes vivències que la nostra realitat ens ha deparat. Malgrat que hem sentit moltes veus que afirmaven que s'havia superat la crisi i que l'economia estava ja en una clara tendència de creixement, el dia a dia dels nostres ciutadans ens deien el contrari, i hem vist com l'atur cada dia anava creixent i molts dels aturats de llarga durada exhaurien les seves prestacions, amb la qual cosa han anat augmentant les famílies que ja no tenien cap ingrés. Això ha suposat un gran esforç per part de l'administració més propera al ciutadà, l'ajuntament i el consell comarcal.

Per part de la nostra entitat també han estat uns anys intensos, amb renovacions de gent i d'equip que s'ha compromès a tirar endavant una reorganització. Amb l'objectiu de representar, defensar i promoure els interessos generals dels municipis, les comarques i els altres ens locals associats, vol fer sentir la veu del món local en els diferents òrgans de participació i col·laboració amb altres administracions, però sobretot amb els diferents Departaments de la Generalitat de Catalunya, on els nostres representants defensen les necessitats dels ens locals mitjançant el diàleg i el màxim consens en les negociacions i assumptes que ens afecten als ens locals.

La gran majoria d'aquests òrgans de participació i col·laboració estan creats per les seves pròpies normatives que defineixen la seva composició i funcionament. Aquests òrgans de representació impliquen que l'ACM participa en un número important de reunions, convocades des de les comissions mixtes i òrgans de participació dels diferents

Departaments, i aquest ha estat el marc on s'ha pogut traslladar la visió i l'experiència municipalista en relació als diferents programes, plans, accions i normativa que el Govern ha anat elaborant durant aquest últim període.

10.2 Missió, visió i valors

L'Associació Catalana de Municipis i Comarques té com a finalitats promoure i enfortir les capacitats, competències i oportunitats dels ens locals i que permetin reflexionar sobre l'àmbit sectorial que permeti un coneixement de fons dels temes que competent el món local

Visió

Articulada al voltant de tres eixos estratègics:

- Utilitat: l'ACM serà l'eina fonamental en la vertebració del món local i en la generació de sinergies, de tal manera que les necessitats i interessos que defensen els municipis s'articulin des de l'ACM.
- A més, serà facilitadora de recursos per als associats, capacitant les organitzacions i ajudant-les a aportar valor a les seves activitats i programes.
- Representativitat: l'ACM aglutinarà i defensarà els interessos del món local des d'una estructura basada en el treball en xarxa.
- Incidència: ACM serà l'interlocutor vàlid entre el món local i l'administració de la Generalitat per tal d'aconseguir canvis vers una societat més equitativa, amb capacitat de mostrar una praxi i un discurs consensuat des d'una ètica compartida.

Confiança, Participació, Coherència i Corresponsabilitat.

- Col·laborem des de la confiança, amb transparència i voluntat de ser complementaris amb la resta d'ens locals
- Participació amb respecte a la diversitat, capacitat crítica i d'autocrítica i a la recerca del consens.
- Coherència i rigor en el treball de les entitats a la recerca de la qualitat i la innovació social.
- Reivindiquem la diversitat de mirades i apel·lem a la coresponsabilitat col·lectiva per construir una societat més justa i compromesa amb l'interès general i, especialment, amb les persones en situació o risc d'exclusió social.

10.3 Objectius

- Informar i donar suport als ens locals en les polítiques sectorials
- Ser la corretja de transmissió dels posicionaments i parers de l'ACM (i, per extensió del municipalisme) a les comissions i òrgans de participatius institucionals
- Compartir una visió de l'exercici de les polítiques sectorials (ex: serveis socials, educació, salut...)
- Organitzar periòdicament actes sectorials de difusió i debat, sobre temes d'actualitat o que requereixin un debat intern al si de l'ACM
- Renovar el compromís i l'interès dels responsables polítics i tècnics de l'àmbit de les polítiques socials per contribuir a un sistema eficaç i eficient al servei de la ciutadania
- Aportar coneixements conceptuals, tècnics i operatius
- Confecció d'informes temàtics
- Millorar la gestió interadministrativa

10.4 Utilitat

Eines, espais de treball i activitats per complir amb el primer objectiu de l'ACM: ser útils als ens locals socis. Comissions d'àmbit, grups de treball, jornades de debat i reflexió, formació, capacitació, materials de treball, publicacions... Tot allò que articulem, organitzem i produïm per facilitar i millorar la tasca del món local

10.5 A qui representem?



10.6 Organització interna

L'àrea de comissions de l'ACM ha anat transformant-se en els darrers anys, per tal de poder respondre als objectius fixats i sobretot per tal de poder prestar suport als ens locals associats i treball en xarxa.

La darrera reorganització:

- Àrea Acompanyament a les persones (Engloba les següents Comissions: Benestar social i participació; Ensenyament; Salut i Igualtat i Nova ciutadania) 572 persones inscrites
- Àrea Territori i Sostenibilitat (Amb les següents comissions: Infraestructures, Urbanisme i Habitatge; Petits Municipis; Medi Ambient i Sostenibilitat i Fòrum Comarcal) 446 persones inscrites
- Àrea Dinamització Econòmica (Acompanyada de les comissions: Promoció econòmica i ocupació i Turisme) 242 persones inscrites
- Àrea Règim Intern i Seguretat (Amb les comissions de: Hisendes Locals; Funció Pública i Interior, Prevenció, Seguretat i Protecció Civil) 280 persones inscrites
- Àrea Cultura, Llengua, Esports i Joventut (Compresa per les següents comissions: Cultura i Llengua; Esports i Fòrum de Joves Electes) 227 persones inscrites

En l'àmbit de les comissions de l'ACM s'enquadra el treball sectorial de l'entitat, aquesta activitat es diferencia en dos nivells:

1. Comissions de l'ACM que són els òrgans de participació sectorial interna
2. Comissions Institucionals on l'ACM hi és present en representació del món local català
3. Des de cada comissió es fa el seguiment de les comissions institucionals que, temàticament, li són pròpies.
4. Les comissions internes de l'ACM són els òrgans de participació voluntària dels membres dels ens associats per treballar sectorialment. Les comissions són de lliure adscripció i no hi ha límit ni condicionants en aquesta participació.

Les funcions de les comissions internes de l'ACM són:

- Defensar i promoure els interessos dels associats
 - Programar i coordinar les qüestions d'interès comú dels seus membres
 - Elaborar estudis i informes de les matèries pròpies
 - Emetre opinió i posicionament amb el vist i plau de la Secretaria General
 - Elevar dictàmens al Comitè Executiu
 - Realitzar jornades i activitats en el seu àmbit de treball o de forma coordinada entre diverses comissions
- Col·laborar i coordinar la seva tasca amb els membres que representen l'entitat en les comissions externes.

COMISSIÓ	LEGISLATURA 2011-2015		LEGISLATURA 2015-2017	
	President	Constitució	President	Constitució
Benestar Social i Participació	Sr. David Saldoni de Tena. Alcalde de Sallent	Gener 2012	Sr. David Saldoni de Tena. Alcalde de Sallent	Abril 2016
Ensenyament	Calamanda Vila. Alcaldessa de Cardedeu	Novembre 2011	Sra. Anna Erra. Alcaldessa de Vic	Maig 2016
Cultura i Llengua	Sr. Carles Puigdemont. Alcalde de Girona	Maig 2012	Sr. Lluís Guinó. Alcalde de Besalú	
Infraestructures, Urbanisme i Habitatge	Sr. Josep Maria Corominas. Ajuntament d'Olot	Febrer 2012	Sr. Pol Pagés. Alcalde de Sant Quintí de Mediona	
Igualtat i Nova Ciutadania	Sra. Montserrat Carreras. Alcaldessa de Cunit	Març 2012	Sra. Estefania Rufach. Alcaldessa de Ós de Balaguer	Novembre 2016
Medi Ambient i Sostenibilitat	Sr. Juli Gendrau. Alcalde de Berga	Juliol 2012	Sra. Montserrat Carreras. Alcaldessa de Cunit	
Funció Pública	Sra. Mercè Dalmau. Alcaldessa de Cambrils	Juny 2012	Sr. Francesc Colomé. Alcalde de Les Franqueses del Vallès	Novembre 2016
Hisendes Locals	Sr. Ferran Bel. Alcalde de Tortosa	Març 2012	Sr. Ferran Bel. Alcalde de Tortosa	
Interior i Seguretat	Sr. Fermí Santamaria. Alcalde de Llagostera	Maig 2012	Sr. Fermí Santamaria. Alcalde de Llagostera	Febrer 2016
Promoció Econòmica i Ocupació	Sr. Marc Castells. Alcalde d'Igualada	Juliol 2012	Sr. Marc Castells. Alcalde d'Igualada	Abril 2017
Salut	Sr. Manel Ferré. Alcalde d'Amposta	Gener 2012	Sr. Francesc Deulofeu. Alcalde de Sant Celoni	Maig 2016
Turisme	Sra. Montserrat Candini. Alcaldessa de Calella	Maig 2012	Sra. Montserrat Candini. Alcaldessa de Calella	Febrer 2016
Esports	Sr. David Mascort. Alcalde de Vilablareix	Febrer 2013	Sra. Camí Mendoza. Alcaldessa de Cambrils	Octubre 2017
Fòrum de joves Electes	Sr. David Font. Alcalde de Gironella		Sr. Ferran Estruch. Alcalde de Cardona	Novembre 2015
Petits Municipis	Sr. Enric Admetller. Alcalde de Montmaneu		Sr. Carles Banús. Alcalde de Tavèrnoles	
Municipis de Montanya	Sr. Albert Batalla. Alcalde de la Seu d'Urgell			
Fòrum Comarcal	Sr. Jordi Xargay. President del Consell Comarcal del Pla de l'Estany		Sr. Jordi Xargay. President del Consell Comarcal del Pla de l'Estany	Novembre 2015

10.7 ESPAIS DE DEBAT I REFLEXIÓ

A banda de les diverses comissions internes que existeixen actualment, algunes comissions han creat uns grups de treball intern, que es reuneixen assíduament amb els següents objectius concrets:

1. Conèixer inquietuds
2. Fer propostes des del món local/comarcal al Departament adient de temes i aspectes que puguin incidir al món local
3. Treballar propostes presentades per part de la Generalitat (Decrets, Lleis, convenis, ...) i que incideixin en el dia a dia dels ens locals

Comissió	Reunions	Membres
Ensenyament	Mensual	Anna Erra; Calamanda Vila; Francesc Tella; ...
Benestar Social i Participació	Bimensual	David Saldoni; Cari Castillo; Carme Riera; Teia Fàbrega; Carme Galícia; Toni Pérez; Anna Vives; Mila Garriga
Seguretat	Trimestral	Alcaldes, regidors de Seguretat i Comandaments de Policia Local i tècnics de protecció civil.

10.8 Activitats de les comissions

Comissió Benestar social i Participació

Els principals temes tractats al llarg del mandat han estat relacionats amb la situació de crisi econòmica i la tensió que suposa en la gestió dels serveis socials a nivell local.

Els temes tractats més rellevants són:

- Estratègia catalana per l'abordatge del sensellarisme (grup de treball)
- Participació en un grup de discussió sobre "La política Social a Catalunya" (novembre 2016)
- Futura Llei de Promoció de l'Autonomia Personal (LAPCAT)
- Membres del Comitè Ètica de Serveis Socials
- Comitè per a l'Acol·lida de les Persones Refugiades
- Renda Garantida de Ciutadania
- Llei 24/2015, pobresa energètica
- Presentació del nou Model de Serveis Socials per als ens locals
- Llei habitatge
- Llei de Dependència / Prestació vinculada
- Contracte Programa amb el Departament de Treball, Afers Socials i Famílies i les entitats municipalistes per la col·laboració per atendre les persones que ho necessiten
- Model del PIRMI
- Mecanismes de participació ciutadana
- Bones pràctiques en la gestió dels serveis socials bàsics (Jornada)
- Accessibilitat en els municipis
- Clàusules socials en la contractació pública
- Afectació de la LRSAL sobre els serveis socials
- Funció social dels pisos desocupats
- Seguiment dels organismes institucionals amb representació dels ens locals

Ensenyament

En aquesta Comissió cal fer èmfasi en el treball continu que es duu a terme en el marc de la Comissió Mixta entre el Departament d'Ensenyament i les entitats municipalistes.

Els temes més rellevants tractats han estat:

- Pacte Segregació Escolar

- Grup de treball pel nou Decret de Menjador i Transport Escolar
- Consensuar entre el Departament d'Ensenyament i les entitats municipalistes les bases de Beques de Menjador Escolar
- Ensenyament i entitats municipalistes acorden els criteris per la programació escolar del curs vinent
- Implantació de la FP dual
- L'afectació de la LOMCE
- Llars d'infants. Finalitzant amb una "Proposta per a la sostenibilitat de les llars d'infants" presentada de forma conjunta amb la FMC.
- Tarifació social dels serveis d'ensenyament.
- Presentació al territori del "Currículum i orientacions per a educació infantil, de primer cicle.
- Menjadors escolars
- Escoles de Música
- La LRSAL i l'afectació en l'àmbit de l'ensenyament
- Llei catalana de la Formació Professional
- Paper dels voluntaris educatius. Gestió d'una assegurança.
- Seguiment dels organismes institucionals amb representació dels ens locals.
- Reglament Beques de Menjador
- Proposta Decret transport i menjador escolar
- Comissió Mixta Dep. Ensenyament i entitats municipalistes

Cultura i Llengua



En l'àrea de Cultura i Llengua, els principals temes tractats han estat:

- Pla de Biblioteques
- Contractació d'espectacles per l'administració local
- Nou règim fiscal per a associacions i la repercussió en les entitats de cultura popular
- Acord Nacional de Cultura

- Conveni SGAE 2013.
- Participació en els comissions territorials del Patrimoni Cultural
- Participació anual en l'organització de les Jornades Europees del Patrimoni
- Re definició de la participació en el Consorci per a la Normalització Lingüística

Urbanisme, Habitatge i Infraestructures

Després d'un inici per separat les Comissions d'Urbanisme i Habitatge i al d'Infraestructures han acabat realitzant les activitats conjuntament.

En la Comissió d'Infraestructures hi va haver un canvi a la presidència en deixar l'alcaldia de Figueres el Sr. Santi Vila i el va substituir l'alcalde entrant, Sra. Marta Felip.

Els temes més tractats al llarg del mandat han estat:

- Pla de Barris (2012)
- Afectacions de l'anomenada "Llei Òmnibus" sobre les qüestions d'Urbanisme
- Aflorament i disposició al mercat de pisos buits
- Polítiques de Rehabilitació
- Funció social de l'habitatge buit
- Gestió del sòl no urbanitzable
- Seguiment i coordinació de la representació en organismes institucionals.
- Participació a les Comissions d'Urbanisme territorials i a la de Catalunya
- Participació en el Comitè Executiu de Ports de la Generalitat.
- Participació en el Comitè Estratègic del Pacte Nacional per a la Reforma Urbana.
- Col·laboracions i participacions en diferents fòrums, congressos i fires, com ara Rehabilita

Igualtat i Nova Ciutadania

Els principals temes que ha gestionat aquesta Comissió i les dues subcomissions constituïdes han estat:

- Constitució de la Taula d'atenció integral dels menors estrangers sense referents familiars, també anomenats MENA (23 novembre 2017).
- Comitè Acollida per a les persones refugiades
- L'ACM dona suport a la campanya 'Casa Nostra és Casa Vostra
- Desplegament de la Llei d'Acollida
- Polítiques de cohesió local
- Informes locals per a la Llei d'Estrangeria
- Pla Estratègic de Política de Dones
- Contracte Programa per als SIAD
- Assetjament laboral per motius sexuals
- Estratègies antirumors (Jornades)
- Signatura del conveni Antirumors

Medi Ambient i Sostenibilitat

Els principals temes tractats han estat:

- Model de gestió de l'ACA
- Llei espanyola de costes
- Desplegament de la Llei de prevenció i control ambiental
- Model de gestió dels sistemes de sanejament
- Nou Pla de Residus PRECAT20
- Seguiment dels diferents convenis de residus
- Seguiment de tots els organismes institucionals amb representació dels ens locals.
- Mediació en els cobraments de les compensacions pels convenis de recollida de piles.
- Participació en la reconstitució del Consell de Protecció de la Natura.
- Participació en els Consells de Direcció de l'ACA i de l'ARC
- Participació en el Grup de Treball sobre Dejeccions Ramaderes i en la Taula sobre la Qualitat de l'aire a la conurbació de Barcelona
- Participació en la Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat
- Participació en el projecte europeu ECOWASTE-4FOOD.
- Col·laboracions i participacions en diferents fòrums, congressos i fires, com ara RECUWATT, REINNOVA, Congrés del Paisatge Urbà, etc.

Funció Pública

Els principals temes tractats han estat:

- La nova llei de procediment administratiu i l'administració electrònica en matèria de gestió de RRHH
- Aspectes de la reforma laboral que afecten la funció pública
- Acord comú de condicions dels empleats públics de municipis fins a 20.000 habitants
- Desenvolupament de l'EBEP (estatut bàsic de l'empleat públic)
- Segona activitat i possible jubilació anticipada dels policies locals
- Titulació exigida en les enginyeries per optar a la funció pública

Hisendes Locals

Els principals temes tractats per la Comissió han estat:

- Plusvàlua
- Regla de Despesa
- Impacte de la LRSAL i diferents reformes en les hisendes locals
- Llei d'Hisendes Locals i Llei de Finances Locals
- Reforma fiscal
- Seguiment de la "Comisión Nacional de Administración Local"

Interior i Seguretat

La Comissió d'Interior i Seguretat ha constituït Permanent per tal de fer més operatives les seves tasques.

Els temes més rellevants tractats han estat:

- Codi d'ètica policial
- Reglament disciplinari de les policies locals
- Uniformitat policial
- Llei d'espectacles i activitats recreatives
- Horaris i criteris sancionadors
- Fenomen Top Manta (Grup de treball i jornades)
- Espectacles i protecció civil i Plans de Protecció i autoprotecció
- Normativa d'associacions de voluntaris de protecció civil
- Conveni entre el Departament de Justícia i les entitats municipalistes sobre mesures penals alternatives
- Protocol de prevenció de tràfic d'éssers humans
- Reforma estatuts CIRE

Promoció Econòmica i Ocupació

L'objectiu de la Comissió ha estat establir debats oberts sobre els models de promoció econòmica implantats al territori i per això ha anat fent un seguit d'activitats i reunions.

Els principals temes tractats han estat:

- Competències dels ens locals en Promoció Econòmica
- Finançament local de la Promoció Econòmica
- Efectes de la "Llei Òmnibus"
- Efectes de la LRSAL
- Nova Llei catalana de Comerç
- Debats sobre el model de Promoció econòmica local: Trobada d'experts a Banyoles i Jornada a Igualada.
- Seguiment del SOC i de la redacció de la Llei del SOC.
- Venda no sedentària.

Salut

Els principals temes han estat:

- Pla Interdepartamental i Intersectorial de Salut Pública (PINSAP). Eina per impulsar la salut des de tots els àmbits de l'acció del Govern i la societat, és a dir "salut a totes les polítiques".
- Estratègia nacional de l'atenció primària i salut comunitària (ENAPISC). Impulsar una nova reforma de l'atenció primària fonamentada en el concepte integral de salut, que inclogui els seus determinants socials, i que la consolidi com a l'eix vertebrador del sistema públic de salut i social, contribuint a resoldre les necessitats de salut de les persones, de la proximitat a la realitat del seu entorn.
- Pla integral d'atenció a les persones amb trastorn mental i addiccions (2017-2019)
- Pla interdepartamental d'atenció i interacció social i sanitària (PIAISS). 2017-2020

- Afectacions de l'anomenada "Llei Òmnibus" en l'àmbit de la salut
- Pla de Salut Catalunya 2011-2015
- Real Decret – llei 16/2012 de mesures urgents per a la sostenibilitat del Sistema nacional de salut.
- Conveni entre l'Agència de Salut Pública de Catalunya i les entitats municipalistes.
- Pacte Nacional de Salut
- Curs sobre Salut Pública amb la Càtedra Martí Casals de la Universitat de Girona
- Pla Interdepartamental de Salut Pública (PINSAP)
- Efectes de la LRSAL i l'àmbit de la salut.
- Seguiment de tots els organismes amb representació del món local

Turisme

A banda de fer el seguiment dels organismes institucionals amb participació local, els temes més rellevants tractats són:

- Treball per a la coordinació entre els municipis de-



rats turístics

- Taxa turística
- Regularització d'Apartaments Turístics
- Pla Estratègic de Turisme
- Any del Turisme Familiar
- Aplicació Platges de Catalunya (Presentació)
- Llei de Costes
- Fons de Foment del Turisme

Esports

Des d'aquesta comissió cal ressaltar els següents temes:

- Pacte Nacional per a l'activitat física i de l'esport
- Nou model de governança de l'esport
- Finançament dels serveis d'esports
- Rendiment/gestió de les instal·lacions
- Intercanvi d'experiències municipals
- Pla Estratègic de l'Esport Escolar a Catalunya (2013-2020)
- Jornada "Repensant la gestió de l'esport des del món local"
- Seguiment de tots els organismes amb representació del món local

10.9 Informes i pronunciaments

Dia Mundial de la Sida. 1 de desembre. L'Associació Catalana de Municipis i Comarques s'ha adherit, tal i com ja va essent habitual, al manifest conjunt que diverses institucions i entitats han redactat per lluitar contra aquesta malaltia. Al 2017 el lema ha estat "Un salt endavant cap a la fi de la sida".

Dia internacional per a l'eliminació de la violència envers les dones. 25 de novembre. Un any més, l'ACM, dóna suport a la commemoració d'aquesta data i a les reivindicacions. S'ha consensuat un manifest entre la Generalitat de Catalunya, les Diputacions de Barcelona, Girona, Lleida i Tarragona, la Federació de Municipis de Catalunya i l'Associació Catalana de Municipis i Comarques

Segregació Escolar. Treballar un document conjunt entre varies institucions i entitats en relació al Pacte contra la Segregació Escolar. Alguns informes ja treballats amb el Síndic de Greuges són: La segregació escolar a Catalunya (I): la gestió del procés d'admissió d'alumnat (juliol 2016) i La segregació escolar a Catalunya (II): condicions d'escolarització (novembre de 2016).

L'esborrany de document planteja la gestió dels possibles canvis de centre, els criteris per al seguiment de les assignacions d'ofici, la limitació de les matrícules fora de termini en centres socialment desfavorits, el procediment de detecció d'alumnat NEE (necessitats educatives especials) i el procediment previ d'informació de places vacants als centres.

Pacte per a la reforma horària: l'ACM forma part del més d'un centenar d'entitats i institucions signants del Pacte Reforma Horària. L'ACM ha format part de diferents grups de treball i debat per tal de poder consensuar el text del Pacte.

La carta de compromisos cap a l'objectiu 2025, que s'inclou en el Pacte per a la Reforma Horària, contempla, entre d'altres, el següents propòsits: recuperar les dues hores de desfasament horari en relació a la resta del món; impulsar una nova cultura del temps a les organitzacions a favor de models més eficients i més flexibles per atendre les noves necessitats socials, i consolidar el factor temps com a nova mesura de llibertat, equitat i benestar.

Signatura **Acord Fons Català de Cooperació al Desenvolupament.**

Adhesió de l'ACM al **Manifest institucional Dia Europeu de la Mediació:** "La mediació ens permet una resolució de conflictes àgil, eficaç i amb seguretat jurídica, però també, una resolució més personalitzada i basada en el diàleg".

Aportacions dels ens locals en relació als ajuts de menjador escolar (2017) recull de les aportacions, suggeriments i esmenes que els diferents consells comarcals

varen fer en relació als ajuts de menjador escolar. La Fundació Pi i Sunyer elabora un **informe de la situació econòmica dels petits municipis** (2017)

Per part de Presidència se'ns demana la col·laboració en l'elaboració d'un document d'anàlisi i propostes: **L'atenció a les persones en risc o en situació de vulnerabilitat**

Dia Internacional de les Dones. Dia 8 de març. L'ACM i l'FMC, consensuen un manifest per reivindicar la igualtat efectiva entre homes i dones, malgrat els progressos assolits.

Passos a seguir si es reben notificacions d'embarcament d'ajuts d'urgència social. L'ACM conjuntament amb la FMC van elaborar (juliol 2015) uns criteris a seguir en el cas d'embarcament d'ajuts d'urgència social.

Edició del llibre "25 anys de Consells comarcals i del Conselh Generau d'Aran" (febrer 2015) Aquesta publicació és un reconeixement a la tasca feta durant aquests 25 anys pels consells comarcals, que tot i ser l'administració més jove, al llarg d'aquest temps ha deixat un pòsit prou important per pensar que les comarques i els consells comarcals han contribuït de manera molt directa al progrés del nostre país, aportant serveis al ajuntaments i qualitat de vida a la ciutadania visqui on visqui.

Informe sobre les competències exercides pels ens comarcals a Catalunya (2012): sobre les competències que els ens comarcals assumeixen

Informe sobre Infraestructures Estratègiques de Catalunya (2012) en relació a l'estat de les principals infraestructures estratègiques de Catalunya en construcció i/o pendent de construcció

Informe sobre els costos de polítiques socials locals (juliol 2013) en relació a la despesa social del conjunt de les administracions locals; ajuntaments, consells comarcals, diputacions i àrea metropolitana

Informe sobre la inversió dels ens locals en promoció econòmica (febrer 2014) sobre el que representa la inversió en l'àmbit de la promoció i dinamització econòmica de les administracions locals

10.10 Reunions institucionals

20 juliol de 2017. La comissió de Petits Municipis de l'ACM va reunir-se amb el **director general d'urbanisme, Agustí Serra**, per tal d'aportar les seves millores a l'avantprojecte de llei de territori. Alcaldes i regidors, encapçalats pel president de la comissió i alcalde de Tàrragona Carles Banús, han demanat que la llei de territori deixi clara la seva aposta per l'equilibri territorial.

La Comissió es va mostrar reticent al concepte de presta-

ció patrimonial compensatòria per a noves activitats establertes en espais oberts.

La reunió estava convocada arrel de la participació del **conseller de Territori i Sostenibilitat, Josep Rull**, a la Convenció del Petit Municipi. En aquest marc, el conseller va agafar el compromís de dedicar una reunió monogràfica sobre l'avantprojecte de llei amb la comissió de l'ACM. 20 juliol de 2017. L'ACM, conjuntament amb la FMC, es reuneixen amb la **Consellera de Treball, Afers Socials i Famílies, Sra. Dolors Bassa**, per tal de reclamar el paper del món local en la Renda Garantida de Ciutadania. El món local sempre ha estat al costat de les persones més vulnerables i amb més necessitats.

12 juliol de 2017. El president del Fòrum Comarcal, Jordi Xargay, s'ha reunit amb el **secretari d'Administracions Locals, Joaquim Ferrer**, per tal de trobar eines que permetin estabilitzar les vies de finançament dels ens comarcals. La trobada havia d'aconseguir trobar vies de finançament per als consells comarcals amb l'objectiu de millorar l'atenció als ciutadans. Per això un dels plantejaments seria que els Fons de Cooperació Local contemplin partides destinades als ens comarcals.

La reunió també va servir per posar sobre la taula l'afectació en els ens locals de la futura llei de governs locals.

6 juny de 2017. En el marc de la Convenció del Petit Municipi (Tavernòles) té lloc una trobada amb el **Conseller de Territori i Sostenibilitat, Sr. Josep Rull**. Una trobada on el món local ha demanat simplificar la burocràcia de lleis que els afecten i que s'aportin solucions per frenar el despoblament.

23 maig de 2017. En el context de la Comissió de Turisme de l'ACM ens vàrem reunir amb el **director de l'Agència Catalana de Turisme, Octavi Bono**, que va aprofitar l'ocasió per a exposar les principals línies de treball de l'Agència i per repassar els reptes de futur del turisme al nostre país.

09 març de 2017. El president de Fòrum Comarcal de l'ACM, Jordi Xargay es reuneix amb el **Secretari de Cooperació i Coordinació de les Administracions Locals, Joaquim Ferrer i la Directora General d'Administració Local, Montserrat Mundi**, per posar sobre la taula la millora del finançament dels consells comarcals.

1 de febrer. En el marc de Comissió d'Urbanisme, Habitatge i Infraestructures amb la presència del **Conseller de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat, Josep Rull**, qui ha demanat la implicació del món local en els projectes estratègics del departament.

13 febrer de 2017. Trobada amb la **Consellera de Governació, Sra. Meritxell Borràs** en el marc de la trobada del Fòrum de Joves

21 desembre de 2016. El Fòrum de Joves Electes es reuneix amb la **directora general de Joventut, Sra. Marta**

Vilalta. Alguns dels temes que es van posar sobre la taula foren: la mobilitat i el transport públic, l'accés a l'habitatge, l'atur entre els joves, el programa de garantia juvenil, la millora dels mecanismes de participació democràtica, l'equilibri territorial, la igualtat d'oportunitats o la igualtat de gènere entre els joves.

23 de novembre de 2016. Reunió amb el **Conseller de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat, Josep Rull**, per a la identificació d'eixos estratègics d'interès comú per a la legislatura.

09 novembre de 2016. El president de l'ACM, Miquel Buch, acompanyat del president de la comissió de Salut i alcalde d'Olot, Josep Maria Corominas van reunir-se amb el **conseller de Salut, Antoni Comín**, per exposar les problemàtiques i necessitats que té el món local en aquesta matèria.

17 octubre de 2016. **Consellera d'Ensenyament, Sra. Meritxell Ruíz**. Ruíz: "L'educació és l'eina principal de progrés personal i col·lectiu i garantia d'igualtat d'oportunitats

30 juny de 2016. Una delegació del Fòrum Comarcal de l'ACM, encapçalada pel seu president, Jordi Xargay, va visitar el **secretari general del Departament d'Economia de la Generalitat de Catalunya, Josep Maria Jové**, per exposar-li la delicada situació econòmica que pateixen els consells comarcals del país.

20 de març de 2015. Reunió amb el **Sr. Arnau Queralt, Director del Consell Assessor pel Desenvolupament Sostenible (CADS)**.

Abril de 2014. Reunió amb la **Directora de l'Agència Catalana de Turisme, Sra. Marian Muro**.

Durant el 2016 el President del Fòrum Comarcal va mantenir les següents trobades:

- Amb la Presidenta del Parlament, Molt Hble. Sra. Carme Forcadell.
- Amb la Consellera de Governació, Hble. Sra. Meritxell Borràs, per tal d'agilitzar la tramitació el Fons de Cooperació Local.
- Amb la Directora del Servei d'Ocupació de Catalunya, Sra. Mercè Garau, per tal de sol·licitar la inclusió de les comarques amb menys de 30.000 habitants a les ofertes de treball per a joves.
- Amb el Secretari General d'Economia, Sr. Josep Ma Jové, per tal de tractar la situació financera dels Consells Comarcals.
- Sindicatura de Greuges (seguretat privada; empreses funeràries, Top Manta; pobresa energètica; segregació escolar; ...)

Reunions amb altres organitzacions d'àmbit privat

- Creu Roja. Sr. Enric Morist. Tema Refugiats

- Fundació Pere Tarrés. Sr. Oriol Pujol i Sr. Rafael Ruiz de Gauna. Tema centres oberts.
- Fundació Cassià Just. Cuina Justa. Sr. Àlex Pujol i Sra. Àngela Jover.
- Save The Children. Sra. Mireia Recasens. Projecte "El meu arbre".
- Viles pel Benestar. Sra. Mireia Cabero i Sra. Tanit Garrido.
- ACCU Catalunya. Sr. Enric Bosch.
- Fundació Concepció Juvanteny. Sra. Montserrat Juvanteny.
- Observatori discapacitat física. Sr. Antoni Serratosa.
- Grup d'Acció en Defensa dels Animals de Gualba. Sr. Josep Ma Nocera.
- ESITEC Enginyeria. Sr. Raimon Renau.
- ENT. Sr. Ignasi Puig.
- Xarxa Consultors. Sr. Rafael Folk.
- La Vola. Sra. Montse Masanas.
- Acadèmia Catalana de la Música. Sr. Manel Montañés.

10.11 LÍNIES ESTRATÈGIQUES:

Per respondre a la nostra missió, les nostres línies estratègiques d'actuació són:

- Garantir més visibilitat i reconeixement del món local
- Impulsarem els valors, la visibilitat i el discurs públic del món local
- Potenciar un sistema transparent, participatiu i sostenible
- Transmetre informació als ens locals associats per totes les vies possibles per tal de millorar en eficiència i eficàcia
- Cooperació més intensa i eficaç amb les Administracions Públiques
- Promourem i defensarem una aliança més estreta i eficaç del món local amb les Administracions Públiques, un model de governança en el qual el món local adquireixi un lloc més actiu i preeminent, i un sistema de cooperació per a la prestació de serveis públics més eficient

DESTACAT:

El més destacat en aquests darrers anys ha estat:

La Renda garantida de ciutadania (RGC)

Es la prestació social a través de la qual s'asseguren els mínims d'una vida digna a les persones i unitats familiars que es troben en situació de pobresa, per tal de promoure la seva autonomia i participació activa en la societat. Es tracta d'una prestació social de naturalesa econòmica i percepció periòdica.

(foto Miquel dia presentació) El món local al dóna suport a les persones més vulnerables i es compromet a fer un seguiment acurat de la implementació de la RGC



Front comú de les administracions catalanes en la lluita contra la pobresa energètica (19 de gener de 2017)

Les administracions han formulat una proposta comú de conveni per oferir a aquelles subministradores de serveis bàsics que, a dia d'avui, encara no han arribat a cap acord de col·laboració amb la Generalitat per fer front a la pobresa energètica. La figura del conveni està inclosa en la Llei 24/2015 per tal de cercar vies de col·laboració i coresponsabilitat en la lluita contra la pobresa energètica i, a dia d'avui, 21 distribuïdores d'aigua –que abasteixen gairebé 6,5 milions de ciutadans-.

Pacte Nacional per a la Societat Digital

L'ACM signa amb la Generalitat, les diputacions i el món local un Pacte Nacional per fomentar plegats el desenvolupament de la societat digital catalana. Amb el Pacte Nacional per a la Societat Digital, Govern, diputacions i món local es comprometen a establir mecanismes de col·laboració i sumar sinergies per construir una resposta de país conjunta als reptes que planteja la revolució digital a Catalunya.

Comissió de Seguiment dels compromisos de la Resolució 17/XI del Parlament sobre emergència social

Presentació del programa Escola nova 21, en el marc de la Comissió d'Ensenyament.

Creació de l'Observatori de la Igualtat de Gènere.

Un òrgan que s'encarregarà d'assessorar els diversos departaments per millorar les polítiques públiques en matèria d'igualtat. L'objectiu és proposar actuacions que corregixin situacions de desigualtat de gènere i violència masclista. Aquest treballarà a partir de set dimensions: treball, salari, salut, formació, ús del temps, apoderament i violència masclista.

Altres temes tractats i analitzats:

- Llei 24/2015
- Beques de menjador escolar
- Revisió transport i menjador escolar
- Uniformitat policial per a les policies locals de Catalunya

- Adhesió a l'European Social Network (ESN).
- Comissió Seguiment Emergència Social

A petició de les entitats municipalistes ens incorporem a aquesta comissió. L'ACM insistim en què els municipis són la trinxera i la porta d'entrada de les preocupacions i necessitats de la ciutadania. Sobretot els serveis socials són els autèntics agents de detecció de les necessitats socials que hi puguin haver en els municipis.

Jornades Europees del Patrimoni

Cada any des de la Comissió de Cultura es col·labora amb l'Agència del Patrimoni Cultural per a la gestió de l'organització de les Jornades Europees de Patrimoni, dinamitzant la participació de municipis i entitats, i la inscripció i validació d'activitats a l'oferta unificada de les Jornades.

En aquesta iniciativa d'abast europeu -que pretén apropar el patrimoni a la ciutadania- s'organitzen de forma gratuïta centenars d'activitats culturals de tot tipus en espais catalogats del patrimoni arquitectònic, en una mena de jornada europea de portes obertes als espais del patrimoni amb el valor afegit que hi aporten les activitats que s'hi desenvolupen.

Cada any, a les Jornades Europees del Patrimoni s'ofereixen una mitjana de més de 300 activitats en un total d'uns 200 municipis d'arreu del territori. D'aquestes, des de l'ACM es gestionen al voltant de la meitat dels municipis participants i el 40% de les activitats ofertes.

10.12 Gestió, control i personal local

Del funcionariat procedimental a l'auditoria i gestió professionals

- S'ha d'unificar gradualment l'estatus legal entre funcionaris i laborals; s'ha d'anar cap a un règim laboral amb unes especials garanties, que superi l'actual immobilitat funcional. I això es pot fer de manera no traumàtica, sempre respectant els drets adquirits dels actuals treballadors locals.
- Cal aconseguir una més gran aproximació dels sous dels empleats públics amb els seus equivalents al mercat local de treball.
- Hem d'aconseguir que l'accés a la funció pública local es faci mitjançant unes proves de competències professionals reals, vinculades també a períodes llargs de prova i aprenentatge que permetin demostrar i consolidar els coneixements, i garantir la selecció del millor personal per dur a terme les tasques.
- Cal avançar més en l'àmbit de la gestió, respectant la normativa però millorant en eficàcia i eficiència, buscant nous referents en administracions d'altres països avançats
- El sistema de gestió administrativa s'ha de simplificar i accelerar, canviant les lleis per eliminar tots els sistemes de control burocràtic formalista, amb més flexibilitat i adaptació, mantenint el seu caràcter garantista.
- S'ha de poder establir un sistema de gestió gerencial

en municipis de més de 5.000 habitants.

- La fiscalització s'ha de fer amb una autoritat independent de les institucions locals, dependent del Parlament o bé del Govern de Catalunya, amb un ampli poder d'auditoria i d'inspecció interna de totes les administracions, i amb plans d'inspecció en profunditat amb tècniques de mostreig i sistemes de control ben estandarditzats per evitar la discrecionalitat. Aquesta autoritat ha de poder oferir alhora propostes de millora a les nostres institucions locals.
- La fiscalització haurà de dedicar-se menys als formalismes i tràmits i més a l'eficàcia, l'eficiència, la igualtat d'oportunitats, la transparència i els altres valors públics bàsics. Cal tendir a igualar el control previ a l'adjudicació i el control posterior sobre allò adjudicat, amb personal dedicat a controlar l'execució dels contractes.
- Necessitem un sistema de direcció pública professional: ens cal una legislació que permeti estructures més àgils, que doni als directius públics responsabilitat i als governs locals capacitat efectiva per dirigir-los.
- Els alcaldes han de tenir dret a nomenar gerents i directius, però el ple ha d'examinar en públic la seva experiència, coneixements i mèrits, amb entrevistes i debats.
- Els funcionaris han de ser dirigits estratègicament pel govern municipal, amb un comandament immediat executiu de caps professionals responsables dels resultats i del rendiment del personal a càrrec seu.
- Tant els directius i caps com els funcionaris han de poder ser acomiadats per baix rendiment i per errors greus, amb sistemes de control que impedeixin l'arbitrarietat.
- Cal repensar les figures i les formacions dels actuals habilitats nacionals: secretaris i interventors.

Activitat	Data
"Esports i món local"	9 octubre de 2017
Jornades Europees del Patrimoni	Del 6 al 8 d'octubre de 2017
"Les polítiques de dones en els ens locals: reptes i oportunitats"	11 juliol de 2017
Comerç, Territori i producte local	20 d'abril de 2017
Els reptes dels professionals dels serveis socials davant un món en ple canvi	7 setembre de 2017
Jornada medi ambient i ens locals	5 juliol de 2017
Jornada sobre Funció Pública	22 maig de 2017
Reptes de la promoció i dinamització del comerç: nous models de dinamització comercial	20 d'abril de 2017
Quin model territorial i social volem per a Catalunya?	25 abril de 2017
Nou model de serveis d'intervenció socioeducativa no residencial	6 d'abril de 2017
Món Local i protecció civil	7 d'abril de 2017
Renda garantida de ciutadania: el paper dels ens locals	31 març de 2017
Sessió informativa sobre el conveni d'adhesió en relació amb actuacions destinades a la cancel·lació de deutes per a famílies en situació de pobresa energètica	Setembre de 2016
Jornada sobre bones pràctiques en matèria de contractació socialment responsable	2 febrer de 2016
Jornada "Novetats d'inici de curs 2015-2016"	8 setembre de 2015
Jornada sobre el Decret del Fons de Foment del turisme i altres accions del Govern	3 març de 2015
Jornada "Del rumor a la xenofòbia, estratègies per a fer-hi front"	24 març de 2015
Jornada sobre el nou règim fiscal previstos pel govern espanyol sobre les entitats de l'àmbit de la cultura popular	31 gener de 2015
Jornada sobre aflorament de pisos buits	7 octubre de 2014
Jornada "Repensant la gestió de l'esport des del món local"	17 juliol de 2014
Jornada "presentació APP Platges de Catalunya"	24 març de 2014
Jornada "Futur de les polítiques locals en la promoció econòmica"	22 febrer de 2014
Jornada sobre violència masclista i igualtat de gènere	28 gener de 2014
Bones pràctiques en Serveis Socials	27 febrer de 2013
Accessibilitat als Municipis	2 juliol de 2013
Incidència de la LRSAL en la gestió dels serveis socials	11 juliol de 2014
Ensenyament i municipi	7 juny de 2013
Contractació d'espectacles des del món local	6 juny de 2014
Polítiques locals de suport a la rehabilitació	9 desembre de 2014
Jornada sobre diversitat religiosa	30 octubre de 2013
Eficiència Energètica (Valls, Tàrraga, Banyoles i Granollers)	Febrer de 2013
Jornada sobre el càno bibliotecari	28 de juny de 2017
Top Manta conjuntament amb Ajuntament de El Vendrell	2013, 2015 i 2016



Associació
Catalana
de Municipis



11. Comunicació

El Departament de Comunicació de l'ACM ha experimentat un canvi important en aquesta darrera legislatura. A mesura que l'entitat s'ha anat convertint en un referent a nivell local, el departament ha assumit més reptes per fer arribar l'actualitat de l'entitat a tots els seus associats i també a la ciutadania.

Al llarg de la legislatura s'ha potenciat 4 àmbits concrets del departament. La comunicació externa, la interna, l'ús de les xarxes socials i la imatge de l'entitat. Quatre pilars bàsics que han ajudat a millorar la coherència de la informació que s'envia a tots els associats i que té per objectiu explicar i detallar els efectes de l'actualitat en el món local.

Conscients que la tecnologia de la informació avança a marxes forçades, des de l'ACM sempre hem estat amants a totes les novetats que ens permetin millorar la comunicació amb els nostres associats. Així, l'aplicació de l'ACM permet tenir a un click tota la informació de les administracions públiques de Catalunya.

11.1 Comunicació externa

La comunicació externa ha estat clau per poder difondre els posicionaments de l'ACM a tots els mitjans de comunicació locals i nacionals. Un fet que ha ajudat a convertir-nos en un referent a tot Catalunya en la defensa del món local.

L'acció territorial feta per l'ACM amb el seu president al capdavant, ha permès que el Departament potenciés el contacte directe amb els mitjans de comunicació. Així, a banda de participar en diferents entrevistes de mitjans locals i nacionals, també s'han realitzat diverses trobades

amb directors de mitjans de comunicació per tal de trobar sinèrgies de col·laboració.

Notes de premsa

El Departament de Premsa i Comunicació de l'ACM ha promogut i publicat tot tipus de informacions relatives a la tasca que es fa des dels diferents departaments de l'ACM. A llarg de tot el mandat s'han realitzat més de 500 notes de premsa dirigides a mitjans nacionals, comarcals i locals.

Trobades amb premsa

Per tal de fomentar la relació amb mitjans de comunicació nacionals i també locals, al llarg de l'any s'han realitzat diferents entrevistes a mitjans de comunicació amb el president de l'ACM, Miquel Buch. Aquestes entrevistes han servit per explicar als diferents mitjans la feina que fa l'ACM en favor dels ens locals.

Visites pel territori

Les visites que l'ACM ha fet per tot el territori català han servit també per explicar als diferents mitjans de comunicació el funcionament de l'ACM i el seu posicionament sobre temes relacionats amb els temes locals. Aquests contactes han permès donar a conèixer l'entitat a nivell local i sobretot, han permès exposar quines són les funcions que fa pel món local, molts cops desconeguda. Cada cop que l'ACM visita un ajuntament o un consell comarcal, des del Departament s'ha contactat amb mitjans de comunicació del territori per concertar entrevistes.

Xarxes Socials

L'ús de les xarxes socials ha estat una constant durant tot el mandat. Des del Departament s'ha potenciat la presència de la identitat digital sempre tenint en compte que el nostre públic són els electes locals.

Twitter

La xarxa social de Twitter ha tingut un augment molt significatiu de seguidors, arribant als casi 18.000 followers. Ha estat el canal amb més potència de difusió a la xarxa.



Facebook

La xarxa social de Facebook creix molt més a poc a poc que el perfil de twitter. De tota manera, també s'ha incrementat considerablement. En aquest cas, el nombre de seguidors ha pujat fins a 1017.



Instagram

A instagram, el nombre de followers creix dia a dia. Actualment l'ACM té 685 followers i ha publicat 237 imatges. Cal destacar el primers concurs d'Instagram que va organitzar l'ACM amb la participació d'una trentena d'instagramers. L'objectiu del concurs era publicar la millor imatge dels Ajuntaments Catalans.



11.2. Comunicació interna

Revista

Publicada des del 1981, és l'eina de reflexió, comunicació i diàleg amb més tradició de l'entitat. Es tracta d'una publicació escrita, de periodicitat mensual, que conté les informacions més rellevants de l'àmbit local i de l'àmbit de l'ACM. Els seus trenta-dos anys de trajectòria l'han consolidat com un referent de la veu del món local dins l'àmbit de l'Administració pública de Catalunya. S'editen més de 3.000 exemplars mensualment.

- Tirada i difusió: 3.200 exemplars
- Tipus de difusió: Gratuïta
- Periodicitat: Mensual (11 números l'any)
- Àmbit territorial: Catalunya
- Característiques tècniques: Format DIN A4 (210 mm x 297 mm), Quadricomia
- Distribució: Tots els ajuntaments de Catalunya, consells comarcals, diputacions, consellers, directors generals de la Generalitat de Catalunya, diputats al Parlament, diputats provincials, diputats al Congrés, senadors, mitjans de comunicació i persones i entitats lligades amb el món de les administracions locals.



Butlletins electrònics

Es tracta d'un butlletí electrònic setmanal amb el recull de normatives, ajuts, subvencions o informació d'interès per als ens locals catalans. La seva gran utilitat fa que hi estiguin registrats la majoria de secretaris i secretàries dels ajuntaments catalans.

El disseny atractiu i l'actualitat dels seus continguts el converteixen en un suport de gran acceptació entre els seus receptors.

- Tirada i difusió: 1.000 exemplars
- Tipus de difusió: Gratuïta
- Periodicitat: Setmanal
- Àmbit territorial: Catalunya
- Característiques tècniques: Enviament via correu electrònic



Pàgina web

En els darrers anys la pàgina wweb de l'ACM s'ha renovat per oferir els millors serveis als ens locals catalans. Una renovació integral que passa per la millora de la part visible de la web com també la part interna del gestor de continguts. Amb la renovació de la pàgina web s'aconsegueix que sigui un punt de referència digital per al món local.

La pàgina web està estructurada en 5 grans Hubs: ACM, Actualitat, Jurídics, Central de Compres i For-mació. Cada hub incorpora tot tipus d'informació per als electes locals, però també per als tècnics. Per exemple, en l'apartat de Central de compres, s'hi ubica tota la informació i documentació per facilitar l'adquisició de qualsevol producte de la Central de Compres. L'objectiu és que qualsevol associat pugui adquirir un producte amb la màxima facilitat.

En els propers mesos hi ha la voluntat de crear una intranet per a facilitar l'accés a tots els alumnes per accedir a la documentació de cada curs.

La pàgina web és una eina que ens permet ser capdavan-

ter ens aquesta matèria, sempre amb l'objectiu final de servir el millor possible als associats de l'ACM.



Directori d'institucions. Del paper a l'app

Any rere any, s'edita en format paper un directori d'institucions amb totes les dades de contacte de les administracions públiques de Catalunya. Un directori que al llarg d'aquesta legislatura s'ha convertit en una app que es pot descarregar de forma gratuïta.

Permet accedir a una multitud de dades i contactes de les diferents administracions catalanes, com ara la Generalitat de Catalunya, ajuntaments, diputacions, consells comarcals, entitats municipals descentralitzades, etcètera. S'hi pot trobar el nom dels principals representants públics, com l'alcalde o alcaldessa de qualsevol municipi, telèfons, adreces de correu i pàgines web i totes les dades fonamentals d'un arxiu local mitjançant una fàcil i còmoda aplicació de recerca.

Per facilitar l'accés a les dades, permet enviar directament un correu electrònic, accedir a la pàgina web i localitzar la institució a Google Maps. A més, també ofereix les dades de contactes dels diferents mitjans de comunicació de Catalunya, amb els seus responsables, telèfons, adreces i webs públiques.

A més a més, l'app de l'ACM et permet accedir a les diferents xarxes socials dels municipis. Permet l'accés a facebook twitter.





Associació
Catalana
de Municipis



12. Convenció Municipalista

Objectiu

La convenció municipalista «El futur del món local» ha estat un procés de reflexió política, tècnica i intel·lectual convocat per l'Associació Catalana de Municipis i Comarques que ha proposat que els alcaldes, càrrecs electes i tècnics locals elaborin conjuntament les bases de la nova governança local catalana en el marc de la construcció d'un nou Estat, d'un nou municipalisme. Un moment fundacional en el qual cal consolidar les arrels de les institucions que han garantit la supervivència del món local durant aquestes dècades de democràcia, però en què també cal qüestionar, avaluar i aportar noves solucions per millorar-lo. Mitjançant la convenció, els càrrecs electes i tècnics dels ajuntaments, consells comarcals, diputacions i altres institucions locals participants han definit com volen el món local català del futur, fora de la cotilla de la Llei de bases de règim local i la resta de la legalitat espanyola. Cal tenir present que es busca un nou paradigma al qual no hem d'accedir amb els prejudicis ni els condicionants dels marcs caducs. El futur del món local l'hem de poder traçar sense les barreres del passat i amb l'ambició de consolidar-lo tal com el volem.

12.1 Transparència, qualitat democràtica, regeneració política i governança local.

De les paraules buides i la subordinació burocràtica a la superació permanent i la plenitud democràtica

Transparència

- Cal fer obligatori el rendiment públic anual de comptes de tots els càrrecs de govern local: defensa en el ple d'una memòria de gestió, amb debat i aprovació de mocions –tenint en compte l'especificitat dels municipis més petits.
- Hem d'aprofundir encara més la transparència de la gestió municipal: fer les coses de manera més transparent per a la ciutadania. Això no només exigeix una actitud determinada per part dels representants sinó també intensificar la comunicació bidireccional entre la ciutadania i els seus representants.
- Hem d'elaborar uns processos de contractació encara més clars i transparents, i fer també plenament transparent l'execució de les contractacions, aprofitant les bones pràctiques ja existents arreu del país, sense que això suposi allargar-ne els terminis.
- Transparència també vol dir ser més clars, fent servir un llenguatge més senzill i didàctic que permeti ser més i ben entesos per la ciutadania.
- Cal incorporar l'avaluació de les polítiques públiques –resultat i impacte–, l'accountability, el passar comptes, en el dia a dia de les institucions municipals, i informar de manera transparent la ciutadania. En l'àmbit de la transparència també cal tenir present la

realitat de cada municipi, especialment en el cas dels municipis petits, per tal que la transparència pugui ser efectiva i útil per a la seva ciutadania. En aquest sentit no només cal dotar-los dels recursos adequats, sinó que s'ha d'estudiar de manera aprofundida les implicacions que té cada nova mesura que s'adopta per a l'àmbit general, per tal que puguin ser realment assumides o delegades de manera eficient, sense distorsionar el seu bon funcionament.



Qualitat democràtica i participació

- La participació ciutadana pren sentit en el marc del govern obert, que vol dir unificació en una sola estratègia de participació ciutadana, transparència i dades obertes.
- Cal fer prescriptiva la creació d'òrgans estables de participació de totes les entitats ciutadanes i també de la ciutadania, treballant conjuntament els mecanismes de selecció necessaris.
- Cal fer preceptiva la realització de campanyes de participació veïnal en la definició de qualsevol projecte municipal rellevant o en l'avaluació periòdica dels serveis.
- Davant la crisi dels òrgans de participació tradicionals, cal plantejar alternatives com una participació per projectes, multicanal, buscant mecanismes que ajudin a generar interès als ciutadans per tal d'intentar arribar a més gent, superant els que ja participen habitualment, i aconseguir una major implicació en tots els àmbits
- Cal revisar l'estructura orgànica dels ajuntaments, així com les facultats d'autoorganització o les funcions de control dels òrgans.
- Cal fomentar debats a fons als municipis, debats de models i d'estratègies, més enllà dels debats sobre tràmits i gestió burocràtica dels plens municipals.
- Cal aprofitar, fomentar, promoure i donar a conèixer les bones pràctiques participatives existents als nostres municipis relatives als pressupostos participatius en què els ciutadans decideixen votant despeses, o fer rendiments de comptes anuals davant de la ciutadania per part dels equips de govern, o potenciar la proximitat dels consells de barri...
- Cal potenciar encara més les tecnologies de la comunicació en la interrelació entre ciutadania i administració, sense perdre de vista que no tota la població és digital.

Regeneració democràtica

- Els mandats municipals haurien de ser més llargs, de cinc o sis anys, per tal que els equips tinguin temps per desenvolupar les seves propostes de manera efectiva.
- Cal entendre la limitació de mandats com a eina i no com a finalitat; volem una limitació de mandats que sigui una eina –flexible– de regeneració democràtica. Per això, els municipis més grans haurien de tendir que tots els seus electes tinguin limitats el nombre de mandats, acordant fórmules que obliguin tant l'alcaldia com a les regidories de govern i d'oposició. Progressivament els municipis petits han d'incorporar fórmules de limitació de mandats, tot i ser conscients de la complexitat de dur a terme aquesta proposta per la seva realitat.
- Cal limitar a dos el nombre de càrrecs simultanis que pot exercir un electe, per tal que pugui dedicar-se en plenitud a les tasques assignades per la ciutadania.

Governança local

- Hem de treballar i debatre nous mecanismes electorals per tal d'apropar encara més la política a la ciutadania.
- En aquest sentit, hem de poder debatre i consensuar el sistema d'elecció de l'alcaldia, amb tots els seus elements; es pot plantejar, per exemple, la possible elecció directa dels alcaldes, si es considera que això pot reforçar la seva autoritat i legitimitat democràtica, o treballar mecanismes alternatius per assolir un objectiu similar, tenint en compte les diverses realitats municipals del nostre país, i tenint en compte la necessitat dels diversos candidats de construir equips equilibrats que permetin governar el municipi amb garanties, si obtenen el suport ciutadà necessari.
- Complementàriament, s'ha de poder debatre un sistema d'elecció de doble volta en l'elecció directa dels alcaldes, que permeti augmentar el seu suport, legitimar i donar estabilitat als equips de govern, i validar els pactes amb els vots dels ciutadans.
- Cal reforçar el paper executiu de l'alcaldia i de la presidència per tal que l'òrgan plenari estableixi les línies d'actuació política i administrativa i exerceixi el control dels altres òrgans de l'ens local, en particular a l'ajuntament
- Cal reforçar del paper de l'oposició com a control·ler del govern amb àmplies facultats d'accés a tota mena d'informació de l'ens local i de tots els seus ens instrumentals, i cal definir el rol dels regidors no adscrits.
- Per millorar l'estabilitat sense perdre exigència de rendiment de comptes, proposem treballar mecanismes com, per exemple, que el Consell Municipal pugui cessar l'alcaldia, però només amb una majoria qualificada –de dos terços.
- Cal trobar mecanismes d'elecció propis per a les nostres grans ciutats, que permetin apropar encara més la ciutadania als seus representants tenint en comp-

te les seves realitats específiques; en aquest sentit, s'hauria de poder donar opció, si el plenari municipal corresponent ho considera necessari, a l'elecció directa dels seus regidors de districte o barri –segons la realitat i la terminologia pròpia de cada ciutat–, i/o dels seus consellers de districte si escau.

- Totes les institucions locals han de ser d'elecció directa de la seva ciutadania, tal com diu la Carta Europea de l'Autonomia Local; per tant, cal que les noves vegueries, com a institucions locals de caire polític, siguin d'elecció directa per part de la ciutadania.



Model territorial

De les províncies centralistes a les vegueries i comarques de proximitat

Un país com Catalunya hauria de considerar el seu territori una estructura d'Estat, i tractar-lo com a tal. En l'exercici de pensar un nou model territorial per a Catalunya s'han d'evitar errors del passat i construir a partir de grans consensos, amb diverses premisses:

- Tothom qui viu a un municipi, petit o gran, ha de tenir dret als mateixos serveis mínims.
- L'articulació del territori no es pot basar només en criteris poblacionals. La prestació del servei, com més directa millor.
- S'ha de produir un redimensionament de les administracions territorials.
- Cal tenir com a prioritat la simplificació administrativa.
- Cal adaptar el model territorial a la diversitat d'un país asimètric com el nostre.
- Calen fórmules imaginatives per defensar i garantir la identitat dels municipis petits, en un model heterogeni que sempre respecti la sobirania municipal.

Amb aquestes premisses, es proposa l'organització de la Catalunya Estat en tres nivells administratius: estat, vegueria i municipi, amb competències clares per a cada nivell.

Els municipis i les comarques

- La comarca ha de tenir una configuració molt oberta legalment, que permeti adaptar-la a les múltiples realitats existents al nostre territori.

- Els consells comarcals haurien de focalitzar-se en gestió tècnica per tal d'esdevenir uns ens prestadors de serveis als municipis, en funció de les demandes d'aquests i respectant la seva sobirania.
- Els serveis que els ajuntaments decideixen que no poden prestar principalment s'han de concentrar en les comarques, que han de créixer en efectius, tant en els serveis operatius de proximitat com en els serveis tècnics. L'ens prestador de serveis serà sempre l'ajuntament, que podrà decidir fer-ho mitjançant el consell comarcal –esdevingut òrgan de gestió.
- Els consells comarcals han de ser també ens pres-tacionals dels consells de vegueria. En aquest model, els consells comarcals rebrien la delegació o, si es vol, l'encàrrec de gestió de l'ens vegueria per a la prestació efectiva de serveis.
- Cada consell comarcal hauria de regir-se pel seu consell d'alcaldes, amb una permanent per gestionar el dia a dia –on s'incorporin diversos membres d'aquest consell d'alcaldes– i una gerència; l'estructura i el seu reglament només hauria de permetre prendre decisions per majories qualificades, buscant sempre un ampli consens, i la seva composició hauria d'aconseguir una àmplia representació territorial on tothom s'hi sentís partícip.
- La comarca ha de tenir un finançament garantit i directe amb participació en una cistella dels impostos que es recaptin en el seu territori, i s'ha de preveure un finançament addicional de les comarques rurals.
- El consell comarcal seria així un gran ens gestor, que col·labora i dóna servei als seus municipis respectant-ne la sobirania, amb un consell d'alcaldes que assumeix les decisions i ho fa des d'una gran majoria i un ampli consens.

Les entitats municipals descentralitzades (EMD)

- Les entitats municipals descentralitzades han de tenir un paper cabdal en l'articulació del territori, i poden ser una bona solució per conservar la identitat i prestar serveis de proximitat als pobles on no hi ha cap administració. Cal garantir el reconeixement legal de les característiques d'ens local a l'EMD, que ha de tenir caràcter territorial i gaudir de personalitat jurídica pròpia i de plena autonomia en l'àmbit de les seves competències per al govern i administració del nucli de població.

Les vegueries i les àrees metropolitanes

- Les vegueries haurien de tenir funcions de prestació de servei als municipis, i alhora esdevenir l'element que comunica el govern de l'Estat amb els municipis, sense prestar en cap cas serveis directes als ciutadans.
- Les vegueries, com a hereves de les actuals diputacions, han de centrar-se en les funcions tècniques més complexes, per esdevenir autèntics òrgans de suport a l'administració local.

- En el procés de transició entre les actuals diputacions i les futures vegueries, s'haurien de redistribuir les seves actuals competències de servei directe al ciutadà cap a l'àmbit superior –govern de l'Estat– o cap a l'àmbit inferior –ajuntaments i consells comarcals–, en funció de la complexitat i sempre amb un sistema de finançament que permeti que siguin assumides amb èxit.
- Les vegueries han de ser l'administració regional que apropa el govern de Catalunya al territori, l'administració entre el municipi i el govern del nou Estat, amb competències delegades i desconcentrades del Govern del nou Estat; el veguer podria així ser també l'equivalent al delegat del govern de la Generalitat.
- El veguer, en compliment de la Carta Europea de l'Autonomia Local, hauria de ser escollit per elecció directa de la ciutadania, per assegurar el rendiment democràtic de comptes i la responsabilitat política davant de l'electorat.
- La vegueria, el nivell administratiu entre Estat i municipis, podria regir-se per un consell de vegueria, amb com a mínim un representant de cada comarca.
- En tot el procés de configuració de les noves vegueries s'haurà de tenir en compte la realitat específica de l'àrea metropolitana de Barcelona, així com de les altres àrees metropolitanes del nostre territori, per tal de trobar una solució participada amb les diverses realitats que s'adeqüi a aquestes situacions en cada cas específic i permeti que arreu del país hi hagi només aquests tres nivells administratius: Estat, vegueria, municipi.

Competències locals

- De les restriccions i el centralisme a la subsidiarietat organitzada. Aportacions de totes les comissions de l'ACM
- Volem que a la Catalunya nou Estat d'Europa s'apliqui d'una manera integral el principi de subsidiarietat, un dels principis bàsics de la democràcia i de les institucions locals europees: que totes les decisions i tota la gestió pública es facin al nivell més proper als ciutadans que sigui factible tècnicament, econòmic i organitzativa
- S'ha de tenir en compte l'asimetria del país per evitar plantejaments excessivament lineals i uniformitzadors.
- Una competència és un servei al ciutadà: cal definir inicialment quins serveis ha de rebre tothom visqui on visqui; cal, per tant, un Pacte Nacional per a la Prestació de Serveis, del qual surti una Carta dels Drets dels Ciutadans de Catalunya en el nou Estat.
- Cal una distribució de competències clara, per evitar llacunes o duplicitats, que ha de tenir en compte la mida dels nuclis de població, però que ha de mantenir tant la capacitat de decisió com la capacitat de gestió dels serveis el més a prop possible de la ciutadania que els ha d'utilitzar. La legislació del nou Estat ha de dotar els ens locals de competències àmplies

i flexibles.

- S'ha de palesar la sobirania municipal: els municipis han de poder decidir, des d'unes pautes generals, com traslladen la gestió de les seves competències a altres àmbits, si ho creuen convenient. En tot cas, els serveis i les decisions que sortissin del marc municipal haurien de mantenir-se en l'àmbit comarcal.
- Cal posar fi a la dicotomia entre competències municipals i competències sectorials: tota la legislació sectorial –i només la sectorial– ha de deixar clar quina competència és de l'ajuntament, vinculant-la sempre al finançament corresponent, i sempre i només per una llei del Parlament.
- Cal connectar de manera més clara competències i finançament: els ens locals han de tenir unes competències àmplies i creixents, amb un pes més gran en la despesa pública del que han tingut fins ara.
- S'ha d'evitar al màxim la subvenció del nivell territorial superior a l'inferior, que genera dependència i clientelisme i distorsiona la planificació: cada nivell d'administració ha de tenir el seu finançament ordinari, amb mecanismes per executar directament i generar les infraestructures i serveis que són de la seva competència.
- La planificació s'ha de fer des del nivell d'administració territorial superior, però sempre amb participació de l'inferior.
- Tota l'atenció al ciutadà i els serveis finalistes han de ser municipals.

El govern de l'Estat ha de planificar els serveis consensuadament, sempre a curt termini, definint estàndards i protocols, ha de proveir el finançament adequat i avaluar i inspeccionar –assegurant la presència municipal en els òrgans d'avaluació: la planificació ha de ser participativa i consensuada amb el nivell local, i integrada amb la planificació territorial i social.

Finances Locals



De la precària dependència a la gestió integral participada Gestió, control i personal local. Del funcionariat procedimental a l'auditoria i gestió professionals

- Cal un procés de simplificació i ordenació de tot el sistema impositiu, que faciliti la recaptació i també

el compliment de les obligacions a la ciutadania.

- Cal integrar completament el sistema de recaptació, amb una autoritat única recaptadora, l'Agència Tributària de Catalunya, consorciada entre el Govern català i les institucions locals.
- Cal modernitzar el procediment d'aprovació i control pressupostari.
- Cal una gestió del pressupost molt més àgil, que alhora penalitzi el seu incompliment, fomentant una autonomia local responsable.
- Cal introduir la idea de sostenibilitat al lligam entre competències i finançament.
- El finançament local de la Catalunya estat hauria de ser sobretot de participacions en els impostos generals, partint dels fets impositius més lligats al territori, i amb capacitat decisòria parcial de les institucions locals, allunyant-se en tot cas dels models d'estats centralistes.
- Cal un únic sistema de tributs que permeti que totes les institucions locals participin de tots els impostos.
 - o En aquest únic sistema de tributs, caldria mantenir alguns tributs estrictament propis del món local: sobre la propietat o els relacionats amb l'activitat econòmica al municipi.
- Caldria fer menys condicionades les transferències d'altres administracions per augmentar l'autonomia local i com a eina per assegurar la solidaritat entre els diferents municipis. - El sistema de tributs hauria de permetre que els municipis petits guanyin poder de decisió i llibertat.
- Cal un sistema de tributs que permeti alhora augmentar la proporció de despesa local respecte de la resta d'administracions, per tal d'assolir com a mínim punt de partida del nou estat l'antic objectiu que el 25% de la despesa pública sigui municipal.
- Cal que el 80% de la despesa local sigui municipal, amb una transferència reglada de recursos del municipi a la comarca quan gestioni serveis municipals, evitant un sobrefinançament de les institucions locals supramunicipals que justifiqui el sistema de subvencions en cascada, que provoca clientelisme i dependència.

12.2 Gestió, control i personal local

Del funcionariat procedimental a l'auditoria i gestió professionals

- S'ha d'unificar gradualment l'estatus legal entre funcionaris i laborals; s'ha d'anar cap a un règim laboral amb unes especials garanties, que superi l'actual immobilitat funcional. I això es pot fer de manera no traumàtica, sempre respectant els drets adquirits dels actuals treballadors locals.
- Cal aconseguir una més gran aproximació dels sous dels empleats públics amb els seus equivalents al mercat local de treball.
- Hem d'aconseguir que l'accés a la funció pública

local es faci mitjançant unes proves de competències professionals reals, vinculades també a períodes llargs de prova i aprenentatge que permetin demostrar i consolidar els coneixements, i garantir la selecció del millor personal per dur a terme les tasques.

- Cal avançar més en l'àmbit de la gestió, respectant la normativa però millorant en eficàcia i eficiència, buscant nous referents en administracions d'altres països avançats
- El sistema de gestió administrativa s'ha de simplificar i accelerar, canviant les lleis per eliminar tots els sistemes de control burocràtic formalista, amb més flexibilitat i adaptació, mantenint el seu caràcter garantista.
- S'ha de poder establir un sistema de gestió gerencial en municipis de més de 5.000 habitants.
- La fiscalització s'ha de fer amb una autoritat independent de les institucions locals, dependent del Parlament o bé del Govern de Catalunya, amb un ampli poder d'auditoria i d'inspecció interna de totes les administracions, i amb plans d'inspecció en profunditat amb tècniques de mostreig i sistemes de control ben estandarditzats per evitar la discrecionalitat. Aquesta autoritat ha de poder oferir alhora propostes de millora a les nostres institucions locals.
- La fiscalització haurà de dedicar-se menys als formalismes i tràmits i més a l'eficàcia, l'eficiència, la igualtat d'oportunitats, la transparència i els altres valors públics bàsics. Cal tendir a igualar el control previ a l'adjudicació i el control posterior sobre allò adjudicat, amb personal dedicat a controlar l'execució dels contractes.
- Necessitem un sistema de direcció pública professional: ens cal una legislació que permeti estructures més àgils, que doni als directius públics responsabilitat i als governs locals capacitat efectiva per dirigir-los.
- Els alcaldes han de tenir dret a nomenar gerents i directius, però el ple ha d'examinar en públic la seva experiència, coneixements i mèrits, amb entrevistes i debats.
- Els funcionaris han de ser dirigits estratègicament pel govern municipal, amb un comandament immediat executiu de caps professionals responsables dels resultats i del rendiment del personal a càrrec seu.
- Tant els directius i caps com els funcionaris han de poder ser acomiadats per baix rendiment i per errors greus, amb sistemes de control que impedeixin l'arbitrarietat.
- Cal repensar les figures i les formacions dels actuals habilitats nacionals: secretaris i interventors.



Associació
Catalana
de Municipis



13. Activitat internacional

En un món globalitzat i competitiu, on més de la meitat de la població viu en ciutats, cada cop més els municipis esdevenen actors claus internacionals. Des de l'ACM entenem que cal projectar el territori i els seus municipis per tal d'aprofitar el màxim totes les oportunitats, aconseguint, així, desenvolupar i impulsar el creixement del territori i els seus municipis. Amb l'objectiu d'apropar el món local, i en definitiva la ciutadania, a la política europea i internacional, en aquesta legislatura, l'ACM ha apostat per impulsar el departament de Relacions Institucionals i Internacionals.

Participar en xarxes municipalistes, fer seguiment dels temes globals que afecten al món local, interrelacionar-se amb altres entitats municipalistes i intercanviar-ne bones pràctiques, apropar els alcaldes i alcaldesses de Catalunya a altres municipis i administracions europees i internacionals, participar, acompanyar i assessorar el món local en projectes europeus,... són alguns dels reptes que l'ACM s'ha plantejat assolir.

El departament també té com a finalitat desenvolupar les tasques pròpies institucionals de defensar els interessos de l'ACM davant diferents col·lectius i empreses. Atendre, i trobar vies de col·laboració i cooperació amb aquelles empreses, tant del sector públic com del sector privat, que puguin oferir algun tipus de servei al món local és un dels objectius.

Des de la creació del departament, el juliol de l'any 2016, les activitats relacionades amb l'àmbit internacional que s'han dut a terme són:

13.1. Participació en diferents actes internacionals

Al llarg d'aquest mandat, l'ACM ha estat present en diferents jornades, congressos, taules rodones, actes que han tractat diferents temes transversals que van més enllà de l'àmbit nacional. Així doncs, cal destacar-ne l'assistència en els següents actes:

- **Seminaris de formació i taules rodones de l'Institut National des Etudes Territoriales i el Centre National de la Fonction Publique Territoriale**

Des de l'ACM s'ha col·laborat en diferents iniciatives acadèmiques amb l' Institut National des Etudes Territoriales i el Centre National de la Fonction Publique Territoriale, assistint com a representants catalans a diferents seminaris de formació i taules rodones amb altres representats municipals i d'entitats municipals europeus.

Dia: gener de 2013; octubre 2013
Lloc: Pantin, França; Aix-en-Provence, França

- **Primer Congrés d'alcaldes, electes locals i directius públics dels Pirineus Orientals**

L'Association des Maires et des Adjoints des Pyrénées-Orientales, l'entitat municipalista de referència als Pirineus Orientals, va organitzar aquest primer congrés d'electes locals, amb la participació de les principals empreses i proveïdors dels municipis del departament francès. En aquest es van organitzar diferents taules rodones per parlar d'economia, de contractes públics i d'empreses subministradores de serveis públics locals, en el qual l'ACM hi va ser present.

Dia: setembre 2013
Lloc: Perpinyà (França)

- **Assemblea d'Associacions Nacionals d'Autoritats Locals i Regionals del Consell d'Europa, a París (França).**

L'ACM va participar a la 5a Assemblea General d'Associacions nacionals d'autoritats locals i regionals d'estats membres del Consell d'Europa, a París. L'assemblea, en que hi van participar 42 associacions d'Europa, es va centrar en discutir les prioritats del Consell d'Europa per al període 2017-2020, és a dir, en la promoció de la democràcia local i regional, els drets humans i l'estat de dret, i en com això pot afectar als municipis.

Els diferents temes tractats, es van aprovar definitivament en el Congrés d'autoritats locals i regionals. Al llarg de l'assemblea es va subratllar la feina de les diferents autoritats locals i regionals per fer front als diferents desafiaments globals i va remarcar la necessitat de tenir una acció coordinada amb les autoritats nacionals de cada estat membre, tenint en compte els objectius del Consell d'Europa. Els participants, juntament amb l'ACM, van reivindicar la necessitat de treballar conjuntament i millorar l'estratègia de cooperació entre les diferents associacions locals i regionals.

Durant la jornada, també es van tractar diferents temes d'actualitat: la integració dels immigrants i els refugiats a nivell local i regional a Europa, en com combatre la radicalització i la violència extrema des del municipalisme, i, finalment, en com promoure l'ètica pública i combatre la corrupció.

Els participants a l'assemblea van destacar la importància que tenen els ens locals per afrontar les complexitats de la massiva arribada de refugiats sirians a Europa, i van reivindicar estar presents en la presa de decisions amb els estats membres.

Dia : 19 de setembre de 2016
Lloc : París

- **Setmana Europea de les regions i les ciutats, a Brussel·les (Bèlgica).**

La Setmana Europea de les Regions i les Ciutats (Open Days) és un acte que es celebra cada any a Brussel·les i que al llarg de quatre dies posa en contacte a funcionaris de les administracions regionals i locals, experts i representants del món acadèmic per a intercanviar bones pràctiques i coneixements especialitzats sobre el desenvolupament regional i urbà. És una plataforma per comunicar a nivell polític sobre el desenvolupament de la política de cohesió de la UE, ja que sensibilitza els responsables polítics de la importància de les regions i ciutats en el procés decisor de la UE.

Hi participen 6.000 líders locals i regionals, amb més de 600 ponents i més de 100 tallers, debats, exposicions i diferents actes en temes de desenvolupament regional i local.

La delegació de l'ACM formada per quatre alcaldes i alcaldesses, va assistir per primer cop a la Setmana Europea de les regions i les ciutats, participant a les diferents sessions i tallers dedicades al desenvolupament regional i local. Alhora, es va aprofitar les diferents sessions per a fer xarxa de contactes i intercanviar bones pràctiques amb temes municipals.

L'ACM va aprofitar la visita a Brussel·les per a contactar amb altres institucions catalanes a Brussel·les. Es van programar les següents trobades:

- Amadeu Altafaj, representant permanent del govern de Catalunya davant les institucions europees
- Ramon Tremosa, eurodiputat al Parlament Europeu
- Josep Maria Terricabres, eurodiputat al Parlament Europeu
- Ernest Maragall, eurodiputat al Parlament Europeu
- Blanca Soler, representant de la Diputació de Barcelona a Brussel·les

Dia: Del 11 al 13 d'Octubre de 2016
Lloc: Brussel·les (Bèlgica)

- **5a Cimera Mundial de líders locals i regionals, a Bogotà (Colòmbia).**



Celebració de la cimera mundial més gran i influent d'alcaldes, regidors, governs locals i regionals, i entitats municipalistes. Es celebra cada tres anys i reuneix a tres mil assistents, de més de cent països diferents, amb l'objectiu d'aprovar l'Agenda Global dels Governos Locals i Regionals del segle XXI, aprovar el 4rt informe mundial sobre la democràcia local i la descentralització, aprovar les recomanacions per a Habitat III, i en definitiva destacar els reptes que hauran d'afrontar els governs locals en els propers anys.

Aquesta va ser la primera vegada que l'ACM va estar present en un congrés de l'entitat, i per tant, per primera vegada es va estar en contacte directe amb la CGLU amb l'objectiu d'esdevenir-ne membres; Participar activament a la cimera de líders locals i regionals, participant a les diferents sessions i tallers dedicades a aspectes claus que afecten a les administracions locals, com la participació ciutadana, la mobilitat, la migració, la gestió de crisis, les polítiques de drogues, les transformacions de les ciutats, el rol de les dones en el món local, entre d'altres; Participació a les taules rodones dedicades a les entitats municipalistes per a intercanviar formes d'organització d'aquestes, prestació de serveis, el seu rol amb les

administracions de cada país, entre d'altres; Intercanviar bones pràctiques amb altres entitats municipalistes; Fer xarxa de contactes amb altres entitats; Fer una selecció d'aquelles entitats municipalistes que poden ser susceptibles a poder visitar; Poder extrapolar conceptes i idees tractats en la conferència per als diferents municipis de Catalunya.

Dia: Del 11 al 15 d'Octubre de 2016
Lloc: Bogotà (Colòmbia)

- **Habitat III, a Quito (Equador).**

Conferència que organitza ONU-Habitat, celebrada cada vint anys, sobre habitatge i desenvolupament urbà sostenible per a reforçar el compromís global amb la urbanització sostenible i en la implementació d'una Nova Agenda Urbana. Al llarg de la conferència s'ha definit els objectius i reptes que hauran d'afrontar les ciutats en els propers anys.

Participar activament a la conferència d'Habitat III, participant a les diferents actes i taules rodones organitzades en el marc de la conferència sobre migracions i mobilitat, smart cities, resiliència de les ciutats, governança urbana, habitatge; Intercanviar posicionaments sobre desenvolupament i sostenibilitat; i poder extrapolar conceptes i idees tractats en la conferència per als diferents municipis de Catalunya, han sigut els objectius de la participació de l'ACM a la Conferència d'ONU-Habitat.

Dia: Del 17 al 20 d'Octubre de 2016
Lloc: Quito (Ecuador)

- **Jornades sobre l'acord de cooperació entre Catalunya i Baden- Württemberg, a Stuttgart (Alemanya).**

Participar en representació de l'ACM a l'acord de col·laboració per al foment de la mobilitat laboral entre la regió de Baden-Württemberg i Catalunya.

Amb l'objectiu de cooperar amb el Govern de Catalunya i el Govern de l'Estat de Baden-Württemberg per al foment de la col·laboració en matèria de mobilitat laboral, formació dual i universitats; Normalitzar la mobilitat del talent professional en aplicació de la llibertat per a la circulació de les persones en l'àmbit europeu; Intercanviar bones pràctiques en temes fiscals amb altres entitats alemanyes; Fer xarxa de contactes amb altres entitats; Poder extrapolar conceptes i idees per als diferents municipis de Catalunya.

Dia: Del 18 al 19 d'Octubre de 2016
Lloc: Stuttgart, Regió de Baden Württemberg (Alemanya)

- **Luxembourg Sustainability Forum 2016, a Luxemburg (Luxemburg)**

Diplocat ha organitzat una delegació catalana formada per la Secretaria d'Afers Exteriors i de la UE de la Generalitat de Catalunya, PIMEC, el Consell General de Cambres de Catalunya, FemCat i l'ACM, com a observadors de la posada en marxa de la "3ª revolució industrial a Luxemburg", ideada pel sociòleg i economista nord-americà Jeremy Rifkin.

Rifkin és autor de una vintena de llibres sobre l'impacte dels canvis científics i tecnològics en l'economia, els treballadors, la societat i el medi ambient. Assessora a governs d'arreu del món, i ha estat treballant durant més d'un any en una iniciativa conjuntament amb el govern de Luxemburg (ministeri d'economia), amb la consultoria TIR consulting group i l'associació sense ànim de lucre IMS Luxemburg per desenvolupar un pla estratègic per aplicar la Tercera Revolució Industrial al gran Ducat de Luxemburg.

Luxemburg és el primer país que es prepara per fer la transició cap a una economia verda i col·laborativa. Rifkin està també col·laborant i desenvolupant un pla similar per la regió de Rotterdam-La Haia (gener-febrer 2017) i del nord de França, Hauts-de-France (Febrer 2017 a l'Ille). També va explicar que està en converses amb el Comitè de les Regions per començar a buscar regions que de manera voluntària vulguin crear un pla similar.

La delegació catalana va assistir al Fòrum on es va revelar de quina manera el govern de Luxemburg s'implicarà en la construcció d'aquest nou paradigma econòmic. El pla presentat en el Fòrum es va basar en els següents àmbits: energia, mobilitat, edificació, alimentació, indústria i finances. I en tres àmbits transversals: Smart Economy, Economia Circular i Model Social i de productors-consumidors finals (prosumers and social model).

Al final de la presentació, la delegació catalana es va reunir amb el Sr. Rifkin i amb el seu equip de consultors i experts, per resoldre dubtes e intercanviar idees.

Dia: Del 13 al 15 de Novembre del 2016
Lloc: Luxemburg (Luxemburg)

- **Participació com a ponents a la jornada organitzada per la Diputació de Barcelona: "El compromís local a la nova Agenda urbana", a Barcelona.**

La Nova Agenda Urbana planteja una re-territorialització dels objectius globals de desenvolupament. Aquest moviment del nivell global al local no només planteja oportunitats sinó també reptes per a les pràctiques i estructures de governança dels diferents nivells territorials i, en particular, als municipis i regions. Quins són els aquests reptes i oportunitats que brinda la Nova Agenda Urbana, a ulls dels diferents nivells de govern? La relació entre allò urbà i allò rural; la gestió d'àrees metropolitanes i la oferta de serveis que superen les limitacions estrictes de les administracions municipals; la construcció i el manteniment d'infraestructures sostenibles; l'adaptació dels objectius i les intervencions segons les necessitats del territori...

Aquestes i altres van ser les qüestions centrals que es van debatre durant la taula rodona en que l'ACM va participar-hi com a ponent, entre d'altres experts internacionals que van abordar la qüestió des d'una perspectiva tant global, regional com local.

Dia: 19 de desembre de 2016
Lloc: Recinte Modernista de Sant Pau, Barcelona

- Participació com a ponents a la jornada organitzada per DIPLOCAT i la Diputació de Barcelona: "La Diplomàcia Municipal. Una comparativa europea", a Barcelona.

Les ciutats cada vegada més estan treballant conjuntament per fer front als grans reptes de l'agenda global. Des de l'ACM es va aportar la visió municipal parlant sobre els avantatges que implica per a les entitats locals el fet de col·laborar en xarxes, de com des de l'entitat municipalista s'actua en les xarxes com a plataformes per a l'intercanvi constant d'idees i experiències i per al desenvolupament de projectes conjunts que permeten a les ciutats tenir un rol i una resposta més adequada als grans reptes locals. I de la importància de treballar per a que els ajuntaments estiguin presents en l'esfera internacional i exerceixin la diplomàcia vers l'exterior, per a que cap municipi de Catalunya quedi enrere.

Dia: 22 de març de 2017

Lloc: Recinte Modernista de Sant Pau, Barcelona

- **Acte del Dia d'Europa organitzat pel Consell Català del Moviment Europeu (CCME), a Barcelona.**

Assistència a l'acte del Dia d'Europa organitzat pel Consell Català del Moviment Europeu (CCME) i ofert per l'Ajuntament de Barcelona al Saló de Cent.

Dia: 9 de maig de 2017

Lloc: Ajuntament de Barcelona, Barcelona

- **Sopar amb parlamentaris suecs, a Barcelona.**

L'ACM va participar en un sopar organitzat per DIPLOCAT d'una delegació de polítics suecs integrada per 2 diputats suecs (del Vänsterpartiet, partit d'esquerrers, i del Miljöpartiet, partit dels verds) i 1 diputat danès (Socialdemokratiet, partit dels socialdemòcrates), i de la tinent d'alcalde l'Ajuntament d'Estocolm.

L'objectiu d'aquest era donar l'oportunitat a aquest grup de diputats, de debatre amb una pluralitat de representants empresarials i de la societat civil de Catalunya. També van participar-hi representants d'Òmnium Cultural, de Federalistes d'Esquerra, del Tercer Sector Social, i probablement, també, d'UGT i de l'ANC, a més d'un representant de Concòrdia Cívica. En total 12 persones. També els va acompanyar la Sra. Francesca Guardiola, delegada de la Generalitat als Països Nòrdics.

Dia: 2 de juny de 2017

Lloc: Barcelona

- **Trobada territorial transfronterera, organitzat per la Delegació de Languedoc-Rosselló i Midi-Pirineus (CNFPT) i la Casa de la Generalitat a Perpinyà, a Perpinyà (França).**

Assistència al curs de formació organitzat per la Delegació de Languedoc-Rosselló i Midi-Pirineus (CNFPT) i la Casa de la Generalitat a Perpinyà amb l'objectiu de permetre als ens locals transfronterers conèixer millor, detectar els contextos administratius i financers i adequar els dispo-

sitius d'ajuda per facilitar la implementació de projectes transfronterers.

Dia: 6 de juny de 2017

Lloc: Perpinyà (França)

- **Seminari de l'ESN (European Social Network), sobre "Immigració infantil i gent jove", a Estocolm (Suècia).**

Participació en el seminari organitzat per European Social Networking (ESN), per tal de poder conèixer les diferents polítiques de recepció i integració de persones immigrants, refugiades i de menors immigrants no a mancats. Alhora valorar la necessitat de formar part de la xarxa del ESN. Aquesta és una xarxa independent de serveis socials públics a Europa.

L'ESN reuneix persones que planifiquen, gestionen i presten serveis socials públics (que inclou les següents polítiques: serveis socials bàsics i especialitzats, salut, treball, immigració, refugiats, entre d'altres) en col·laboració amb els organismes reguladors.

Dia: Del 22 al 24 d'octubre del 2017

Lloc: Estocolm (Suècia)

- **Viatge de 200 alcaldes davant les institucions europees, a Brussel·les (Bèlgica).**

Més de 200 alcaldes i alcaldesses van denunciar davant les institucions europees la situació política que es viu a Catalunya i l'ampli sentiment independentista que hi ha. Al mateix temps, es va explicar la repressió que pateix Catalunya i les seves institucions per part de l'Estat espanyol i van exigir la llibertat pels presos polítics. Aquesta iniciativa va ser impulsada per l'Associació Catalana de Municipis (ACM) i l'Associació de Municipis per la Independència (AMI), la qual va permetre que més de 200 alcaldes i alcaldesses catalans portessin a la capital política d'Europa l'anhel dels veïns i veïnes dels pobles i ciutats de Catalunya per decidir el seu futur. L'acte també va servir per «internacionalitzar» les demandes catalanes i denunciar aquesta situació davant les institucions comunitàries. Els alcaldes també van mostrar el seu escalf al president de la Generalitat, Carles Puigdemont, i als consellers Toni Comín, Meritxell Serret, Clara Ponsatí i Lluís Puig, que des del seu exili a Brussel·les van participar-hi.

Dia: 7 de novembre de 2017

Lloc: Brussel·les (Bèlgica)



- **Fòrum de l'ESN, a Brighton (Regne Unit)**

Dins el context actual dels serveis socials des de la xarxa de l'ESN es vol treballar per a la identificació d'aquells temes més importants per afrontar durant els propers anys (2018-2021).

És evident que a conseqüència de la crisi econòmica sobrevinguda a Europa en els darrers anys ha comportat una creixent desigualtat. I per afrontar-la és necessari debatre sobre les noves tecnologies i la innovació social, treballar més coordinadament amb altres serveis i els mateixos usuaris d'aquests i utilitzar eines tecnològiques. Els enfocaments treballats en aquest Fòrum de seguiment de la xarxa és la innovació tecnològica, la co-producció i els serveis integrats.

L'ACM va participar al Fòrum, amb l'objectiu de treballar per la nova estratègia de treball de la xarxa de l'ESN per als propers anys (2018-2021), plantejar els aspectes a treballar des de l'ESN per a la millora dels serveis socials, compartir experiències i coneixements entre els diferents països participants, maximitzar el potencial de la tecnologia per un impacte positiu en els usuaris dels serveis socials i identificar les oportunitats i els reptes dels serveis socials.

Dia: 1 de desembre de 2017
Lloc: Brighton (Regne Unit)

13.2 Viatges d'estudi: conèixer i analitzar com funcionen i s'organitzen realitats territorials i municipals en altres estats.

Els viatges d'estudi, són una eina per apropar els electes locals a altres realitats municipals. Cada viatge d'estudi està organitzat al voltant d'una temàtica en concret. Al llarg del viatge, a banda d'assistir a debats institucionals i acadèmics, també s'apropa els participants a l'entitat municipalista del país, els serveis que ofereixen i l'intercanvi de bones pràctiques. Alhora, es coordinen diferents activitats amb la comunitat catalana instal·lada al país destí (delegacions del Govern de Catalunya a l'exterior, oficines d'ACCIO, i comunitats de catalans).

Previ a la realització del viatge d'estudi, l'ACM encarrega un estudi previ relacionat amb l'objectiu del viatge i organitza una trobada amb els diferents participants per tal d'exposar l'objecte d'aquest i el programa relacionat. Posterior al viatge d'estudi, s'organitza una jornada, amb la participació dels assistents al viatge, per exposar les diferents conclusions dirigit al personal municipal a qui pugui interessar l'objecte d'aquest.

- **Marroc**

Una petita delegació de l'ACM va realitzar una visita a la ciutat de Tànger al Marroc, on es van poder conèixer diferents experiències de desenvolupament local i activitat econòmica al voltant del nou port, que vol ser la porta entre Àfrica i Europea. També es va aprofitar la visita per intercanviar opinions sobre els projectes de reformes territorials al Marroc.

Dia: Del 8 al 10 de maig de 2013

- **Dinamarca**

En aquest viatge d'estudi, la delegació de l'ACM, formada per 25 alcaldes i alcaldesses d'arreu de Catalunya, es va centrar en analitzar i estudiar la reforma de l'administració local de Dinamarca que es va dur l'any 2007 (deu anys ençà) i com aquest s'ha adaptat a la reforma; Intercanviar bones pràctiques sobre el sistema de serveis socials entre Dinamarca i Catalunya; Conèixer el funcionament de la Biblioteca Digital Mundial que té Dinamarca

Des del punt de vista territorial, són moltes les similituds existents entre Dinamarca i Catalunya (extensió, població i densitat). La població urbana danesa és de 84%.



Reforma municipal (2007)

L'actual organització municipal és el resultat de la reforma administrativa (Kommunalreformen) que va iniciar el govern el 2004 i que va entrar en vigor l'1 de gener del 2007. El procés de reforma de les divisions administratives de Dinamarca va comportar la desaparició dels 13 comtats (amter) existents la creació de cinc regions i la dràstica reducció del nombre de municipis (kommuner) que va passa de 270 als 98 actuals, només 32 no van patir alteracions territorials. Gairebé tots van passar a tenir un nombre d'habitants superior als 20.000. Una part de les competències dels antics comtats van passar als municipis.

La reforma va comportar una important reducció del nombre de consellers municipals (regidors) que va passar de 4.685 a 2.522. A més també va comportar un canvi a l'estructura organitzativa de la policia (els districtes policials van passar de 54 a 12), la justícia (es va passar de 82 a 24 districtes) i l'estructura electoral que es basaven a la divisió municipal.

Sistema de serveis socials

Tots els ciutadans tenen els mateixos drets per accedir a al seguretat social, i de forma gratuïta. El model de benestar danès està subvencionada per l'Estat, i com a resultat Dinamarca té un dels més alts nivells de tributació al món.

La Biblioteca Reial de Copenhaguen és la biblioteca nacional de Dinamarca i la major i més important biblioteca d'Escandinàvia. Conté molts tresors històrics, pel fet que totes les obres que s'han imprès a Dinamarca des del segle XVII es dipositen allí.

Posa a disposició per internet, de manera gratuïta i en format multilingüe, importants materials fonamentals de cultures de tot el món, amb els objectiu de: Promoure l'entesa intercultural i internacional; Ampliar la quantitat i la varietat de continguts culturals a internet; Facilitar recursos als educadors, estudiosos i el Públic en general; permetre a les institucions associades reduir la distància digitals dins i entre els països.

Dia: del 20 al 23 de febrer de 2017

Reunió preparació del viatge d'estudi: 14 de febrer de 2017

Seminari relacionat amb l'objecte del viatge: Quin model territorial i social volem per a Catalunya? – 25 d'abril de 2017

• Holanda, Rotterdam

Participació en una delegació com a membres observadors per a veure la implantació del pla integral, plantejat per l'economista Jeremy Rifkin, per fer la transició cap a l'energia verda de la Regió Metropolitana de Rotterdam-La Haia.

La delegació catalana, de la qual hi va participar un representant de l'ACM, estava encapçalada per la Secretària de Medi Ambient i Sostenibilitat. També en formava part un representant sindical (UGT) i diverses entitats empresarials (Pimec, Foment del Treball, el Consell de Cambres de Catalunya i Amec). Aquesta va ser convidada per Jeremy Rifkin tant a l'acte oficial de presentació com a les reunions a porta tancada que es van fer durant la jornada amb líders locals i amb el Vicepresident de la Comissió Europea Maroš Šefcovic.

L'objectiu de la visita era conèixer els detalls del pla que ha de permetre transformar una de les regions d'Europa més dependents del carboni i de la indústria petroquímica en una societat basada en la substitució del petroli per la biomassa i les renovables, en l'economia circular i col·laborativa i en la Internet de les Coses. Durant les reunions amb l'equip de Rifkin i els impulsors de la Tercera Revolució Industrial a Rotterdam – La Haia, la delegació catalana va intercanviar impressions sobre els principals reptes que s'han hagut de superar per assolir el consens necessari (social, institucional i empresarial) per tirar endavant un projecte ambiciós, que servirà com a pla pilot per a una posterior aplicació a tot Holanda.

La sessió de treball amb Šefcovic i amb els principals líders industrials de la regió va servir per sotmetre a debat alguns dels projectes que ja estan en marxa i també per analitzar les oportunitats que ofereix la Tercera Revolució Industrial de superar les creixents desigualtats que, en el model econòmic actual, s'estan accentuant a tot Europa. Šefcovic va destacar la importància del Roadmap Next

Economy de Rotterdam – La Haia en el marc del projecte Energy Union de la UE.

Dia: 3 de febrer de 2017

Posteriorment al viatge d'estudi de Rotterdam, el Consell de Diplomàcia de Catalunya (DIPLOCAT), va organitzar una trobada amb els diferents participants al viatge per fer una aproximació de si hi hauria la possibilitat d'implementar a Catalunya un Pla Integral com el que planteja l'economista Jeremy Rifkin, similar al que s'ha implementat a Luxemburg i/o Rotterdam.

El grup va acordar estudiar la possibilitat d'impulsar un grup de treball que treballi en la direcció de crear un pla integral de canvi de model per a Catalunya.

Dia: 20 de març de 2017

• Suïssa

2014: Zurich – Berna – Bülach

Una delegació d'alcaldes encapçalades pel President de l'ACM va visitar Suïssa per conèixer l'experiència de d'organitzar referèndums en l'estat de la democràcia directa, on va participar en seminaris de formació sobre les iniciatives locals, els processos deliberatius i l'organització de referèndums, i on es va assistir com observadors, de diferents experiències de participació ciutadana en els cantons de Zürich i la capital de Berna i on diferents experts van explicar iniciatives històriques com el referèndum dels Alps o el de creació del cantó del Jura.

Dia: Del 27 al 30 de Novembre

2017: Ginebra – Berna – Zurich

Una delegació d'alcaldes i representants municipals catalans va viatjar a Suïssa en una visita pedagògica organitzada pel Consell de Diplomàcia Pública de Catalunya (Diplocat) i la Diputació de Barcelona, amb el suport del Consolat General de Suïssa a Barcelona i del Govern federal suís.

L'objectiu del viatge va ser visualitzar i estudiar sobre el terreny alguns exemples de bones pràctiques en l'àmbit de la gestió del territori i, en especial, en el disseny i la implementació de plans de transició entre zones urbanes, agrícoles, industrials i forestals.

Durant l'estada a Suïssa, la comitiva catalana va visitar exemples de bones pràctiques en matèria de gestió del territori a Ginebra, Berna i Zurich, i també un exemple de cooperació transfronterera amb França a Annemasse.

Dia: Del 5 al 8 de juny del 2017

• Itàlia

Torí, 2013: una delegació d'alcaldes va visitar aquesta ciutat d'Itàlia per intercanviar bones pràctiques amb alcaldes italians i l'entitat municipalista d'Itàlia (AMCI).

Bolonya, 2017:



Amb l'objectiu de veure com funcionen i s'organitzen realitats territorials i municipals en altres estats, una delegació de 15 representants municipals d'arreu de Catalunya i/o membres de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, va viatjar a Bolonya amb el propòsit de conèixer el model d'organització territorial local italià. Després de les diferents reformes, Itàlia vol fer desaparèixer del seu model institucional, el nivell administratiu provincial i transformar-lo a les grans concentracions en un nivell metropolità.

A través de la Ciutat Metropolitana de Bolonya, es va organitzar un programa amb diferents visites institucionals, com l'alcalde de Bolonya, l'Ill. Im. Sr. Virginio Merola, l'alcalde de la comuna de Casalecchio di Reno, l'Ill. Im. Sr. Massimo Bosso, amb diferents dirigents de la Ciutat Metropolitana i finalment amb la consellera de Pressupost, reorganització institucional, recursos humans i la igualtat d'oportunitats, del govern de la regió d'Emilia-Romagna, Sra. Emma Petitti. Però també es va dedicar gran part del programa per fer trobades amb acadèmics experts per poder contrastar les diferents explicacions des d'un punt de vista més teòric.

Dia: del 13 al 15 de juny de 2017

Reunió preparació del viatge d'estudi: 9 de juny de 2017

- **Israel**

Convidats per l'entitat municipalista israeliana (FLAI), una delegació l'ACM, encapçalada pel president de l'ACM i per la Consellera de Governació, Administracions Públiques i Habitatge de la Generalitat de Catalunya, va viatjar fins Israel per conèixer altres models d'organització territorial. Al llarg del viatge, la delegació de l'ACM, va visitar la Federació d'Autoritats Locals d'Israel (FLAI) i la Central de Compres (LGES).

El propòsit d'aquest era conèixer les activitats de l'entitat municipalista d'Israel, conèixer el funcionament i els serveis que ofereix la seva central de compres, conèixer de primera mà les noves tecnologies que estan utilitzant a nivell local i en escoles, intercanviar bones pràctiques de gestió municipal i de contractació, així com trobades amb diferents alcaldes, el portaveu del Ministeri d'Afers Exteriors d'Israel, entre d'altres institucions.

Dia: Del 25 al 29 de juny de 2017.



13.3 Assistència i participació en diferents organismes internacionals dels quals l'ACM n'és membre:

L'ACM, com a entitat municipalista, és membre de diferents organismes, dels quals també n'hi ha que tenen vinculació amb l'àmbit europeu i/o internacional. Cal destacar-ne els següents:

- **Comitè Executiu i Ple del DIPLOCAT**

El Consell de Diplomàcia Pública de Catalunya, conegut anterior com el Patronat Català Pro Europa, és un organisme creat per la Generalitat de Catalunya dedicat a la projecció internacional de Catalunya. Aquest és un consorci públic-privat dissenyat per fomentar el diàleg i construir relacions de confiança entre els ciutadans de Catalunya i de la resta del món. L'ACM és membre del Consell i, per tant, també del seu plenari. Des de la seva creació el novembre de l'any 2012, l'ACM ha assistit i participat en els diferents òrgans de decisió.

- **Assemblea General i Junta Directiva del Consell Català per al Moviment Europeu (CCCME)**

El Consell Català del Moviment Europeu és una associació formada per col·lectius i persones físiques que desenvolupa activitats europeistes dins de l'àmbit territorial de Catalunya, del qual l'ACM és membre de la seva Junta Directiva i de l'Assemblea General. Com a tal, al llarg d'aquesta legislatura, s'ha assistit a les diferents juntes i assemblees celebrades. També s'ha participat activament en la difusió de les diferents activitats europees organitzades per l'entitat.

- **Consell de Cooperació amb els ens locals i Comissió de Cooperació al Desenvolupament (Generalitat de Catalunya)**

És l'òrgan consultiu i de participació de la comunitat catalana per al desenvolupament de l'activitat de l'Administració de la Generalitat en l'àmbit de la cooperació i està format per representants de l'Administració de la Generalitat i de les organitzacions no governamentals per al desenvolupament i altres institucions, entitats i personalitats rellevants reconegudes com a membres destacats de la comunitat catalana per al desenvolupament. L'ACM com a membre del consell i de la comissió, ha participat en les diferents convocatòries i accions que ha convocat la Generalitat de Catalunya.

- **Consell d'Acció Exterior i de Relacions amb la UE (Generalitat de Catalunya)**

El Consell d'Acció Exterior i de Relacions amb la UE és un òrgan assessor, consultiu i de participació externa que presideix el president de la Generalitat, i que està previst a l'article 17 de la Llei d'Acció Exterior. A banda dels membres de Govern, el Consell d'Acció Exterior i de Relacions amb la UE també inclou fins a 30 vocals en representació d'ens locals, dels quals n'està inclosa l'ACM, ens d'interès públic, entitats i organitzacions de la societat civil amb una activitat internacional notable, i 2 membres destacats de les comunitats catalanes a l'exterior de prestigi reconegut proposats pels representants del Consell de les Comunitats Catalanes a l'Exterior. Com a membre, l'ACM ha participat activament a les diferents convocatòries.

- **Comitè de Seguiment del PO FEDER de Catalunya**

Assistència a les diferents convocatòries del comitè encarregat de fer el seguiment del Programa Operatiu 2014-2020 d'acord amb l'autoritat de gestió i del qual l'ACM n'és membre consultiu.

- **Xarxes d'alcaldes i alcaldesses per la pau de Catalunya**

Com a membres co-fundadors, l'ACM ha assistit a les diferents assemblees de la Xarxa d'alcaldes i alcaldesses per la pau de Catalunya, la qual treballa en la promoció de la cultura de pau per fer dels nostres pobles i ciutats espais de llibertat, convivència i cohesió social. La primera assemblea general es va celebrar el 4 de juliol de 2016, on es va presentar la seva estructura i les diferents línies de treball.

- Accions co-organitzades amb altres entitats
- Fons Català de Cooperació al Desenvolupament :
- Acte de suport al procés de pau a Colòmbia (14 d'octubre de 2016)
- Col·laboració amb la campanya "Casa Nostra és Casa Vostra" #VolemAcollir (gener 2017)
- Participació a la manifestació "Volem acollir" (15 de febrer de 2017)
- Acte de suport als refugiats (15 de març de 2017)
- Diferents mocions impulsades conjuntament
- Difusió de les diferents convocatòries publicades pel Fons
- Amics de la Bressola: col·laboració amb diferents activitats que organitza aquesta entitat en defensa i promoció del català fora de Catalunya.
- Universitat Pompeu Fabra: participació al Workshop "Polítiques locals al voltant de la immigració: dels discursos a les pràctiques", en el marc del projecte europeu Accept Pluralisme.

delegació de tècnics municipals de Bulgària, de la zona de Maritza, en la qual es va debatre sobre el model d'organització territorial de Catalunya, el sistema de compra agregada i els serveis que presta l'ACM als ens locals associats.

Dia: setembre de 2013

- **Visita de la delegació de la Federació d'Autoritats Locals d'Israel (FLAI) a les instal·lacions de l'ACM**

L'ACM va rebre una delegació d'alcaldes membres de la Federació d'Autoritats Locals d'Israel a les instal·lacions de l'associació, amb l'objectiu de mantenir la relació i l'intercanvi per aprofitar sinergies que beneficiïn el món local. En aquesta ocasió es va comptar amb la presència del president del FLAI, Haim Bibas, qui va signar el llibre d'honor de l'ACM. Les dues institucions municipalistes es van emplaçar a mantenir la relació i l'intercanvi per aprofitar sinergies que beneficiïn el món local.

A la trobada també va participar-hi el DIPLOCAT, qui es va encarregar d'exposar la situació política catalana.

Dia: 18 de novembre de 2016

- **Visita de la delegació de la Federació d'Autoritats Locals d'Israel (FLAI) a Catalunya**

Per segon any consecutiu la Federació d'Autoritats Locals d'Israel (FLAI) va visitar Catalunya. Una delegació formada per 15 membres del FLAI i 30 CEO's i tècnics de diferents empreses municipals d'Israel. En aquesta ocasió l'ACM els va organitzar una visita a l'Agència de Residus de Catalunya, on se'ls hi va donar una explicació del model de gestió català de residus. Seguidament, la delegació es va desplaçar a les Franqueses del Vallès, on els va rebre l'alcalde, i el Consell Comarcal del Vallès Oriental, els quals van explicar el model transport escolar. I finalment, la delegació va visitar la planta de reciclatge de materials de la construcció a les Franqueses del Vallès

Dia: 15 de novembre de 2017

- **Visita dels estudiants del Màster de polítiques públiques de la Universitat de Cergy-Pontoise (França) amb col·laboració amb la UAB**

En els darrers anys, l'ACM col·labora amb la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB), en concret amb la recepció d'estudiants del màster en Dret de Col·lectivitats Territorials i Polítiques Públiques de la Universitat de Cergy-Pontoise (França). Aquests visiten l'ACM per conèixer l'entitat municipalista, conèixer els serveis que ofereix i l'organització territorial de Catalunya, així com el paper de les institucions i les autoritats locals a Catalunya.

Dia: 24 de maig de 2017

13.4 Visites de delegacions exteriors:

- **Visita d'una delegació de Bulgària**

En el marc del projecte europeu Mitke de l'Incasòl, i amb l'objectiu de col·laborar amb experiències d'intercanvi amb diferents ajuntaments catalans, l'ACM va rebre una

13.5 Col·laboració amb organismes internacionals:

- **Conveni de col·laboració amb DIPLOCAT**

L'ACM, com a membre del Comitè Executiu del DIPLOCAT, l'any 2017, s'ha compromès a fer una aportació dinerària a l'entitat de diplomàcia pública de Catalunya, en forma de conveni de col·laboració. Gràcies en aquest conveni de col·laboració, ambdues parts han estat col·laborant estretament en diferents iniciatives, entre les quals, cal destacar-ne: l'atenció a les delegacions estrangeres als ens locals de Catalunya; cooperació en els viatges d'estudis d'ens locals catalans a l'exterior; participació en jornades i debats de reflexió en matèria de relacions internacionals d'interès per als ens locals; participació en les diferents activitats relacionades amb la diplomàcia de ciutats, entre d'altres. També s'ha estat treballant en la implementació d'una formació d'electes i de personal dels ens locals en matèria de relacions internacionals, la qual encara està pendent d'implementar.

- **Membres de Ciutats i Guberns Locals Units (CGLU)**

L'any 2017, l'Associació Catalana de Municipis ha sol·licitat ser membre de la Xarxa Mundial de Guberns Locals i Regionals (CGLU). Aquesta organització mundial, amb seu a Barcelona, té per objectiu representar i defensar els interessos de tots els tipus de governs locals i regionals. Promoure els seus valors, objectius i interessos, a través de la cooperació entre els diferents governs locals. Amb més de 240.000 ciutats, regions i metròpolis associades, més de 175 associacions de governs locals i regionals, i presents a 140 estats, la CGLU ha esdevingut la portaveu de tot tipus de govern local i regional, representant i defensant els diferents interessos en l'esfera global.

- **Membres de la Xarxa Social Europea (ESN, sigles en anglès)**

Aquest any 2017, l'ACM també ha entrat a formar part de la xarxa independent de serveis socials públics a Europa, European Social Network (ESN).

Aquesta entitat, reuneix persones que planifiquen, gestionen i presten serveis socials públics (que inclou les següents polítiques: serveis socials bàsics i especialitzats, salut, treball, immigració, refugiats, entre d'altres) en col·laboració amb els organismes reguladors.

Hi formen part associacions nacionals de directors de serveis socials, departaments de benestar social a nivell nacional, regional i local (com pot ser-ne el Departament de Treball, Afers Socials i Famílies de la Generalitat de Catalunya, que hi forma part des de l'any 2009), universitats o escoles nacionals especialitzades en política social, Instituts d'Investigació i altres organismes públics responsables de la millora dels serveis socials.

Unir-se a la xarxa implica que un representant de l'associació/entitat pot participar de les activitats que s'organitzen des de l'ESN, a més a més d'accedir a informació i contactes de tota Europa i participar en programes d'intercanvi finançats gràcies al programa, amb el què es compta amb finançament de la UE.

- **Xarxa d'Alcaldes i Alcaldesses per la Pau de Catalunya**

L'Associació Catalana de Municipis, juntament amb la Federació de Municipis de Catalunya (FMC) i Alcaldes per la Pau (Mayor for Peace), i amb el suport del Fons Català de Cooperació al Desenvolupament i la Diputació de Barcelona, van acordar treballar conjuntament per avançar en la creació d'una xarxa de ciutats per la pau a la Mediterrània. D'aquesta manera, va néixer la Xarxa d'Alcaldes i Alcaldesses per la Pau de Catalunya.

La Xarxa es va crear amb la missió d'articular la xarxa de ciutats per la pau a Catalunya i donar veu al municipalisme català en qüestions relatives al foment de la pau i la convivència. La xarxa catalana agrupa els 200 municipis membres de la xarxa internacional Mayors for Peace.

Dia: 11 de març de 2014

13.6 Visites insitucionals:

- Diplocat: secretari general, Sr. Albert Royo
- Ajuntament Barcelona: director de Relacions Internacionals, Sr. David Llistar, i director de Cooperació, Sr. Felip Roca
- Departament d'Afers i Relacions Institucionals i Exteriors i Transparència de la Generalitat de Catalunya: Secretari d'Afers Exteriors de la Generalitat de Catalunya: Sr. Jordi Solé i Sra. Maria Badia
- Xarxa Mundial de Ciutats i Guberns Locals i Regionals (CGLU): secretari general, Sr. Josep Roig
- Diputació de Barcelona; comissionat de Relacions Internacionals, Sr. Josep Lluís Alay
- ORU FOGAR: secretari general, Sr. Carles Llorens
- Euroregió: secretària general, Sra. Mireia Canals
- Comissió Europea a Barcelona: director, Sr. Josep Terradellas
- Fons Català de Cooperació al Desenvolupament



Associació
Catalana
de Municipis

14. Mocions presentades

- Moció de suport i adhesió al Manifest de Somescola per refermar el suport a l'escola catalana (5 desembre 2017)
- Moció per aturar la suspensió de l'autonomia de Catalunya (ACM-AMI - 22 octubre 2017)
- Moció per exigir la llibertat dels presidents d'ANC i Òmnium, Jordi Sánchez i Jordi Cuixart
- Moció de l'ACM i l'AMI de rebuig a la violència de la policia espanyola l'1 d'octubre (2 octubre 2017)
- Manifest de l'ACM i l'AMI davant dels escorcolls i detencions en seus del Govern català
- Moció de rebuig als atemptats terroristes de Barcelona i Cambrils i de reconeixement a la tasca realitzada pels cossos policials i d'emergències (23 agost 2017)
- Moció per a un desenvolupament rural sostenible, integral i integrador (20 juny 2017)
- Nova Moció municipal a favor de la reforma horària (2 maig 2017)
- Moció per alliberar la reinversió del superàvit dels ens locals (25 abril 2017)
- Moció relativa a la sentència del TC en referència l'impost sobre l'increment de valor dels terrenys de naturalesa urbana (actualització 23 maig 2017)
- Moció d'adhesió al Projecte "No puc esperar!" (10 febrer 2017)
- Moció per fer front a l'estigma i la discriminació relacionats a l'epidèmia del VIH/Sida (10 febrer 2017)
- Moció d'adhesió al Pacte Nacional pel Referèndum (8 febrer 2017)
- Moció de suport al Pacte Nacional per a una Societat Digital a Catalunya (18 gener 2017)
- El món local català amb la campanya 'Casa nostra és casa vostra' (17 gener 2017)
- Moció del món local en suport dels acords de pau a Colòmbia
- Moció del món local en suport als 25 anys de 'La Marató de TV3'
- Moció per millorar el servei de rodalies RENFE a Catalunya
- Moció de suport al Banc d'ADN per les identifications dels desapareguts a la Guerra Civil
- Moció de rebuig al regim dictatorial Franquista
- Moció de rebuig als atacs del govern espanyol contra la llei de mesures urgents per afrontar l'emergència en l'àmbit de l'habitatge i la pobresa energètica (7 juny 2016)
- Moció de suport al Banc d'ADN per les identifications dels desapareguts a la Guerra Civil
- Moció de suport a la resolució del Parlament de Catalunya (9 nov 2015)
- Moció suport exvicepresidenta Joan Ortega, consellera Irene Rigau i president Artur Mas com a imputats pel 9N
- Moció suport a l'acollida de refugiats - 9 setembre 2015
- Moció sobirania fiscal (AMI i ACM) - juliol 2015
- Moció inclusió clàusules socials en contractació de l'administració pública local - 10 març de 2015
- Moció institucional en suport a l'esport català - 10 març de 2015

- Proposta de resolució en matèria de comerç - 16 desembre del 2014
- Proposta de resolució en matèria de pobresa energètica - 16 desembre del 2014
- Moció de declaració de responsabilitat pel 9N - 16 desembre del 2014
- Moció per impulsar polítiques de sensibilització per desmuntar rumors enfront la diversitat i en pro de la convivència a Catalunya - 04 de desembre
- Moció municipal a favor de la reforma horària - 16 de setembre del 2014
- Moció de suport a la consulta del 9N - 16 de setembre del 2014
- Moció contra l'aplicació de la 'Llei Wert' i de suport a SomEscola - 13 de maig del 2014
- Moció de suport a la continuïtat de la Cooperació Municipal al Desenvolupament a Catalunya - 13 de maig del 2014
- Moció suport a la candidatura de la Portalada del Monestir de Santa Maria de Ripoll com a Patrimoni mundial de l'Unesco - 13 de maig del 2014
- Moció de suport a la consulta per decidir el futur polític de Catalunya - 17 de desembre del 2013
- Moció de suport a l'aturada definitiva i desmantellament del projecte Castor - 23 d'octubre del 2013
- Moció de suport a la Cuina Catalana Patrimoni de la Humanitat - 23 d'octubre del 2013
- Moció a favor de permetre polítiques de desenvolupament local i ocupació a l'Administració Local - 23 d'octubre del 2013
- Moció de rebuig a la proposta de l'avantprojecte de Llei de demarcació i Planta Judicial - 23 d'octubre del 2013
- Moció Diputació Lleida adhesió petició determinades modificacions codi penal contra robatoris - 23 d'octubre del 2013
- Moció de suport a les entitats esportives - 15 de juliol del 2013
- Moció de suport al Pacte nacional pel dret a decidir - 15 de juliol del 2013
- Moció de suport a la declaració 2013 de l'Any Europeu de la Ciutadania - 15 de juliol del 2013
- Moció en defensa dels mitjans de comunicació locals de Catalunya - 15 de juliol del 2013
- Moció en defensa de les polítiques locals d'habitatge en règim de lloguer protegit - 21 de maig del 2013
- Moció sobre les "participacions preferents" - 21 de maig del 2013
- Moció en defensa d'un model català d'ensenyament - 21 de maig del 2013
- Moció del Consell de Govern Locals de rebuig a l'ARSAL - 11 de març del 2013
- Moció de suport a la Declaració de sobirania - 11 de febrer del 2013
- Posició ACM en relació a l'Avantprojecte de Llei de Racionalització i Sostenibilitat de l'Administració Local (ARSAL) - 11 de febrer del 2013
- Moció en defensa del model d'escola catalana, 5 de desembre del 2012
- Moció per donar suport a la declaració institucional impulsada per la Plataforma de familiars d'afectats per la fibromiàlgia, 9 d'octubre del 2012
- Moció perquè el poble de Catalunya pugui determinar lliurement i democràtica el seu futur col·lectiu mitjançant una consulta, 9 d'octubre del 2012
- Moció a favor del respecte al mapa municipal, 20 de juliol del 2012
- Moció en defensa del pacte fiscal, una hisenda i agència tributària pròpia, 20 de juliol del 2012
- Moció en defensa del català, 18 de juny del 2012
- Moció per reclamar un finançament en matèria de Polítiques Actives d'Ocupació, 18 de juny del 2012
- Moció a favor del respecte al mapa municipal, 18 de juny del 2012
- Moció de rebuig a la proposta de demarcació judicial, 18 de juny del 2012
- Moció per garantir una prestació sanitària pública, 18 de juny del 2012
- Moció per la restitució i dotació de fons per a la integració, acollida i reforç educatiu, 17 d'abril del 2012
- Moció per reclamar a l'Estat Espanyol faci efectiva la transf. del 0,7%, 17 d'abril del 2012
- Declaració del Dia d'Europa 2012, 17 d'abril del 2012
- Moció per a un Finançament Local Català, 28 d'Octubre del 2011

